

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



INFORME DE EXPERIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN
EN INGENIERÍA.

EXPERIENCIAS EN LA DIRECCION GENERAL DEL DESMINADO
HUMANITARIO DEL EJERCITO (DIGEDEHUME) EN LAS
OPERACIONES DE DESMINADO EN LA CORDILLERA DEL CONDOR
FRONTERA NORTE Y DEL HITO 1 FRONTERA SUR

2011-2012

Autor:

Bach. ANTENOR ROEL CABALLERO MENDEZ

LIMA - PERÚ

2023

NOMBRE DEL TRABAJO

**INFORME EXPERIENCIA PROFESIONAL
ARCM NOV 2023.docx**

AUTOR

1RA REV GRAL CABALLERO 29 NOV

RECUENTO DE PALABRAS

23184 Words

RECUENTO DE CARACTERES

121727 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

71 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

348.3KB

FECHA DE ENTREGA

Nov 29, 2023 4:01 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Nov 29, 2023 4:02 PM GMT-5**● 1% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 1% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 1% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)

Página del Jurado

.....

REVISOR

.....

JEFE DEL DINVEST

DEDICATORIA

A Los Caballeros y Damas Cadetes del Alma Mater del Glorioso Ejército del Perú, quienes seguirán por generaciones la estela luminosa de Patrono Inmortal, y de quienes lo antecedimos en el ferviente servicio a la Patria, con abnegación, sacrificio y honor.

AGRADECIMIENTO

A la Escuela Militar de Chorrillos, a su legado histórico, y a todos los Instructores y Maestros que me formaron y forjaron, para tener la fortaleza, valores y disciplina, como Oficial del Ejército y poder haber servido fervientemente al Perú.

Declaratoria de autenticidad

Yo, Antenor Roel Caballero Méndez, identificado con D.N.I. 43328985, domiciliado en Lima; General de Brigada de Ingeniería en situación de retiro, formado en la ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS, autor del trabajo de Experiencia Profesional: **“Experiencias en la Dirección del Desminado Humanitario del Ejército (DIGEDEHUME), en la Cordillera del Cóndor Frontera Norte, y del Hito 1 Frontera Sur 2011 - 2012”**, para optar el título en Licenciado en Ciencias Militares, declaro que:

- El trabajo de Experiencia Profesional es de mi propia autoría y experiencia.
- He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
- El presente trabajo de Experiencia Profesional no ha sido plagiado, ni auto plagiado; es decir, no ha sido publicado, ni presentado, anteriormente, para obtener algún grado académico o título profesional.
- Los datos presentados son reales, no habiendo sido falseados, ni duplicados, ni copiados y, por tanto, las conclusiones, que se presentan, se infieren de la realidad asumida como experiencia y tema del presente trabajo.
- De identificarse, fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de estas acciones se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente en la Escuela Militar de Chorrillos, del Ejército del Perú y la Ley Universitaria 30220.

Antenor Roel Caballero Méndez

DNI N°43328985

Presentación

Una vez más la vida me da la oportunidad de tomar contacto con el alma mater nuestra gloriosa Escuela Militar de Chorrillos, atrás y en el recuerdo imperecedero de aquellos sueños de la juventud, luego ilusión convertida en profunda vocación de servicio, quedaron los días y años de cadete, luego los de instructor y jefe de sección, de los Caballeros Cadetes , que al seguir girando la rueda de la vida hoy ostentan algunos ya el Alto Mando del Ejército, y el suscrito ya convertido en un veterano con la satisfacción del deber cumplido; ahora en este tiempo y espacio mi participación se concreta académicamente, asumiendo las exigencias y cumpliendo lo establecido por el Reglamento de Grados y Títulos de la EMCH CFB, para optar el título de licenciado en ciencias militares, en la modalidad de **“Titulación por Experiencia Profesional”**; modalidad bien concedida, porque no en vano pasaron tantos años de servicio al ejército del Perú, y para no estar ajenos a los grandes cambios y nuevas reglas para bien de la educación, es necesario acogerse a las nuevas normas y leyes, aun cuando para su aplicación o cumplimiento existan en consideración los principios jurídicos de “irretroactividad” y “ultractividad”, así como de la teoría de “los Hechos Cumplidos”, y la teoría de “los derechos Adquiridos”, que solo menciono para no apartarme del tema o del fondo del asunto.

Resumir o comprimir en la mente y luego en el papel, no es una tarea fácil, todos estos 41 años (1981-2021) de servicio al Ejército del Perú, y a su grandioso y multiplicultural pueblo, en diversos lugares de nuestra diversidad geográfica y variadas coyunturas y aciagos momentos por las que paso la Nación Peruana, y también el suscrito de manera personal, y de ellas escoger o destacar la experiencia más expectante, tampoco lo es, porque todas en su momento y en la jerarquía que se ostentaba, tuvieron las mismas expectativas de cumplir con abnegación y a cabalidad la misión , tarea, responsabilidad, alcanzar los objetivos, etc. siempre fervientemente y fielmente al cumplimiento de los sagrados intereses del Perú, por ello todas esas “experiencias” como metodológicamente lo llamamos ahora

estuvieron siempre impregnados de grandes expectativas y por circunstancias del destino y estoy convencido que todas fueron muy importantes, porque todas aportaron con esa diminuta chispa, ese grano de arena, con el cual se nutrió el Ejército de ahora, y se fue construyendo el Perú que tenemos hoy.

Sin embargo debiendo de todas maneras seleccionar una “experiencia trascendente” de las muchas como ya dijimos, escogeré la que tuve en el grado de General, por su antigüedad jerárquica y una de las más recientes en este largo caminar de servicio, la escogeré por tener una connotación internacional, como también tuve, cuando reactive en coordinación con encargados de Ministerio de Relaciones Exteriores y mediante la iniciativa y Gestión de la Compañía Antártica del Ejército la cual estaba bajo mi autoridad, después de algunos años la expedición XX ANTAR, a la Antártida en el 2011, que por ahora no la escogeremos, sino más bien el presente informe el cual me honro en presentar al digno jurado es sobre: **“Experiencias en la Dirección General del Desminado Humanitario del Ejército (DIGEDEHUME), en las Operaciones de Desminado en la Cordillera del Cóndor Frontera Norte y del Hito 1 Frontera Sur, 2011 – 2012.”**

Esta modalidad de **Informe de experiencia** es una adecuada alternativa metodológica, que no constriñe innecesariamente a moldes demasiados rígidos, dando la facilidad de liberar a la mente, al intelecto, para que esta vuele se explye hasta la infinita creatividad del consiente y subconsciente que tiene el ser humano, sin estar atado a los viejos, conceptos dogmáticos, persistentes tradicionales, metodológicos de la investigación científica, sobre ello la experiencia, las estadísticas y sobre todo los resultados al menos en el Perú y en el mundo lo demuestran en cuanto a su efectividad y resultados concretos, de ello hablan en silencio las Grandes Mentes de este mundo, los más grandes descubrimientos de la humanidad; a nosotros nos cuesta destruir los viejos moldes, derribar viejos paradigmas por otros nuevos, o realizar revoluciones paradigmáticas, o al menos comprender, entender e interpretar con algunas corrientes de la “Filosofía de la Ciencia”, la realidad concreta, en nuestro propio y libre entendimiento, finalmente nadie es dueño de la verdad, y por

tanto, descubrir lo que ya existe en el universo y adecuarlo a sus necesidades es parte de las grandes habilidades humanas; hago un corte de este punto para centrarme al tema avocado; y en el presente Informe de experiencia profesional, seguiré los lineamientos metodológicos establecidos y respetare la estructura de sus partes, en cuanto a su contenido ya están establecidos por la propia Escuela Militar de Chorrillos. sin embargo para el presente informe me permito presentar su contenido como sigue: **I. Introducción:** en este capítulo extenso, enumero y expreso en cada Grado ostentado, de manera muy resumida, algunos pasajes y experiencias expectantes vividas a lo largo de toda la carrera profesional, con algunos comentarios y anécdotas; **II. Antecedentes:** este capítulo está referido al marco teórico y contexto general existente a los acontecimientos previos a la experiencia del DIGEDEHUME; **III. Situación:** en este capítulo me refiero a los hechos y situaciones ocurridas como parte del desarrollo de la experiencia en la DIGEDEHUME y las acciones realizadas durante los dos años de Comando; **IV. Análisis:** en este capítulo establezco la importancia de esta experiencia, la contribución y aportes tanto para el Ejército como, para el propio Estado frente a sus compromisos con la Comunidad Internacional; **V. Conclusiones,** en este capítulo se expresa de manera muy sintética y resumida las más importantes enseñanzas de esta experiencia; **VI. Recomendaciones,** en este capítulo se presentan sugerencias que puedan servir a las futuras generaciones en cargos similares, en su acción de Comandar, o en el sagrado cumplimiento del deber.

Agradezco a Dios por iluminarme, la mente, y traer todos los recuerdos de mi vida profesional y me llene de sabiduría para que este Informe por Experiencia Profesional que redacto con mucha expectativa, emoción y pasión este a la altura de las circunstancias y exigencias académicas establecidas en el Reglamento del Sistema de Investigación de la EMCH “CFB”, y sea aprobado por la Comisión designada para tal fin.

El Autor

A.R.C.M

Índice

	Pág.
Carátula.....	01
Página del jurado	02
Dedicatoria.....	03
Agradecimiento.....	04
Declaratoria de autenticidad.....	05
Presentación.....	06
Índice.....	09
I. INTRODUCCION.....	10
II. ANTECEDENTES.....	42
III. SITUACIÓN.....	46
IV. ANÁLISIS.....	59
V. CONCLUSIONES.....	65
VI. RECOMENDACIONES.....	68
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	71

I. INTRODUCCIÓN

Este Informe de experiencia profesional en esta parte tratara de resumir brevemente los pasajes y experiencias más expectantes de esta historia personal recorrida a lo largo del camino de vida profesional , desde los inicios como Oficial del Ejército del Perú, recientemente Egresado de la Escuela Militar de Chorrillos, graduado, el 1 de Enero de 1981 como Subteniente de Ingeniería, integrante de la Promoción “Héroes de Tacna y Arica”, cuyo trascendental acto se materializo mediante la apoteósica ceremonia de graduación donde se realizó el simbólico sello del pacto y compromiso de servicio, honor y lealtad, cuando el entonces Presidente de la Republica, Arquitecto Don Fernando Belaunde Terry, me hiciera entrega de la Espada que la Nación Peruana me confería en mis manos, para defenderla si fuera posible hasta perder la vida, y mi promesa resumida en la frase enérgica ¡Os lo prometo!, (Que gran solemnidad que ninguna otra profesión tiene ese honorable y místico privilegio en una graduación y empezar así la profesión; eso lo debemos valorar y sobre todo los Cadetes deben ser conscientes de esta especial deferencia que les depara la Nación, cuando igualmente culminen su formación). Habiendo alcanzado desde entonces los diversos grados hasta llegar al grado de General de Brigada; para finalmente dar por concluida esta etapa de vida al servicio de la Patria, el 28 de Diciembre de 2021, mediante la Ceremonia de Pase a la Situación Militar de Retiro con presencia de todo el Alto Mando del Ejército, realizada en el patio de la Escuela Militar de Chorrillos, justo en el lugar donde empezó esta Historia, en ella ya no hubo un grito de promesa como cuando me gradué de subteniente, esta vez solo una despedida nostálgica de la sagrada bandera, con un beso fraterno de respeto y pleitesía, y la conciencia del deber cumplido, ante el marco solemne imponente del Batallón de Cadetes, silenciosos testigos y futuros oficiales, ansiosos de tomar la posta y recorrer sus propios caminos como parte de las nuevas generaciones, siguiendo el normal ciclo de vida institucional iluminados siempre por la estela luminosa del Patrono Inmortal, Coronel Francisco Bolognesi Cervantes.

Recién graduado, me incorpore y permanecí todo el año **1981, en la Escuela de Ingeniería del Ejército, Alma Mater del Arma**, realizando el Curso Complementario de Ingeniería, adquiriendo nuevos conocimientos de esta especialidad, donde obtuve el primer puesto en este Curso, y realice simultáneamente el Curso de Anfibios, es decir una primera experiencia expectante; así mismo, el curso de Anfibio me permitió como un adelanto de su aplicación, a medio año, aprovechando mis vacaciones especiales (Fui el único con unos días libres en recompensa de haber obtenido la condición del mejor atleta con cuatro medallas de oro, en las olimpiadas de los Centros Académicos del Ejército CCAAE ahora COEDE), así pude realizar mi primera proeza también expectante, bucear en las lagunas de Parón y Llanganuco de la Cordillera Blanca de los Andes Peruanos, teniendo como testigos a mis promociones y amigos del actual Sesquicentenario y Emblemático, Colegio Nacional Dos de Mayo de Caraz – Ancash, a mi retorno di a conocer un resumen sustentado fotográficamente al Instructor de Anfibios, el entonces Mayor Leónidas Zúñiga Polo, las experiencias, sensaciones biológicas- emocionales, así como los cuidados y las condiciones físicas para el Buceo en Alta Altura, porque hasta entonces esto se realizaba con un equipo muy especial y era reservado para profesionales muy experimentados; el Instructor en reconocimiento a esta iniciativa me puso el apelativo de **“León del Huascarán”**.

Toda esta capacitación en la Escuela de Ingeniería, fue muy importante, útil y necesaria, porque perfecciono, y fortaleció el espíritu ya forjado y acrisolado en la Escuela Militar. Con estos nuevos conocimientos, y preparación que fueron decisivos con los cuales pude afrontar gran parte de los retos, tareas, y misiones que se dieron en los siguientes años de la carrera hasta su final.

La frontera Norte con el Ecuador en 1981 había alterado su paz que llegó a durar hasta 1998 al demarcarse definitivamente la frontera con este País. Con este primer conflicto bélico contemporáneo con el vecino País , trajo como consecuencia por aquel entonces una especial atención por parte del Estado Peruano y de forma particular y operativa de parte del Ejército del Perú; fueron en estas circunstancias,

terminado los Cursos en la Escuela de Ingeniería en Diciembre de 1981, fui cambiado de colocación en **Enero de 1982**, junto a otros cuatro promocionales, al **Batallón de Ingeniería Blindado 211 “Machu Picchu”, de la 9na División blindada**, transportada durante el conflicto desde Lima, vía marítima a Tumbes como la más importante Fuerza de Explotación, del Ejercito de Operaciones del Norte EON, del Teatro de Operaciones Norte TON, para afrontar el conflicto y sus posibles escaladas; fueron en estas circunstancias que mi mente registra nuevamente, otra experiencia expectante, haber sido designado por el Comandante Jefe de Batallón, Wilson Chávez Muñoz a propuesta del Mayor S-3 , Víctor Sánchez Jaramillo, como Jefe de la Sección de Ingeniería Blindada en apoyo directo A/D, del Agrupamiento Táctico Blindado ATB 222, que constituía el esfuerzo principal de la “Fuerza de Explotación”, cuyo desplazamiento estaba señalado como el “Itinerario o Eje de Progresión Rojo”, este agrupamiento autónomo en el combate tenía la particularidad de estar conformado en base al Batallón de Tanques 222, complementado por compañías o secciones grupos de artillería blindada, artillería antiaérea, antitanques, y por supuesto también de la infaltable ingeniería blindada en esta oportunidad la responsabilidad recaía en el Subteniente de ingeniería Antenor Roel Caballero Méndez que salía de las aulas de la Escuela de Ingeniería, con amplios conocimientos técnicos adquiridos en sus aulas y con una preparación física, por la culminación del Curso de Anfibios, pero sin ninguna experiencia táctica operacional más que las únicas realizadas como Cadete de la EMCH de manera limitada en los ejercicios de instrucción y entrenamiento; esta vez, era una nueva realidad, la continua preparación, los aprestos, la revisión de planes, la formulación de esquemas de plan, las cargas prescritas, los días de abastecimiento, tarjetas de embarque, etc. , están en mi mente, más aun cuando llego el día del desplazamiento de la División Blindada desde las zonas de reunión, en mi caso desde el Cuartel “5 de Julio” de Corrales, hasta la zona de reunión adelantada localizada en un punto muy cerca de la frontera, fue para mí impresionante formar la columna de marcha con mis vecinos, en primer escalón los treinta carros porta tropa blindados a oruga PTO, del BIB, luego la Compañía Antitanque con sus cañones AT, y cerrando la columna marcha la

sección de ingeniería Blindada, conformada por seis porta tropas blindado a rueda UR con sus respectivos remolques cada uno donde se transportaban explosivos militares, minas antitanque y antipersonal, herramientas y materiales diversos, tres camiones Maguiruz de gran tonelaje y amplia capacidad de sus plataformas bajas, el primero con todos los componentes especiales del Equipo Especial de Ingeniería blindado, es decir un Barreminas T-55, y un lampón BTU-55, que se montan sobre la marcha en los tanques de comando, en el segundo Camión, una Motoniveladora Caterpillar, en el tercera plataforma un cargador frontal, y por sus propios medios el inmenso Tractor Caterpillar a Ruedas conocido como "Torna tractor", y cerrando la columna de ingeniería, se desplazaba por sus propios medios el "Tanque Lanza puentes T-55", esta sección bajo mi mando era en si una considerable fuerza de apoyo técnico- táctico de ingeniería; cuando la columna de marcha se integró al componente base es decir al Batallón de Tanques, más la Artillería Antiaérea , la artillería Blindada y las Comunicaciones esta fuerza autónoma del ATB se hizo más imponente; hasta ese momento solo había escuchado de parte de mis profesores de Historia Militar o a un Instructor, narrar pasajes de la segunda guerra Mundial, o haber leído y visto algunas fotos históricas en enciclopedias de la biblioteca de la EMCH , lo cierto que ahora aunque no con la misma similitud pero siquiera con un poco más de realismo me tocaba vivir esta experiencia de novato. Llegado a la Zona de Reunión Adelantada fue para mí un reto, una verdadera experiencia práctica, un verdadero aprendizaje cuando me ordenaron ocupar mi sector de responsabilidad en un perímetro aproximado de medio kilómetro de manera táctica y que durante el día, debido a la aviación enemiga no debía verse nada, lo primero que hice es instalar a mi gente con sus carpas tipo Escuela Militar, perfectamente alineados, a un paso entre ellas, los vehículos separados en fila, eso sí con algo de enmascaramiento y técnicas aprendidas del combatiente y patrullas también en la Escuela Militar, fue cuando recibo una primera llamada del Comandante del ATB quien estaba subido en una loma mirando con sus binoculares la instalación de todos sus componentes, con mucha tranquilidad me dice "Mucho" separa más a tu gente y tus equipos en tu sector , bueno obediente dije ya no será a un paso sino a cinco pasos de distancia, y el

equipo y vehículos unos veinte metros entre ellos, creí que eran suficientes y ya era un atardecer cuando el Comandante bajo de la loma y me visito para decirme como debía estar mi gente, vehículos y equipo, entre parejas a una distancia entre cincuenta y cien metros de forma dispersa e irregular, los vehículos y equipo utilizando pequeñas quebradas desenfilados también dispersos dentro del perímetro asignado, con puntos de enganche con los otros componentes vecinos, me sorprendí y dije ahora como los controlo y veo por su seguridad sobre todo nocturna , bueno inmediatamente tendí redes telefónicas entre puestos de vigilancia y frecuencias de radio internas, finalmente solucionado y bien aprendido la lección que con paciencia y buen humor me diera el propio Comandante Espinoza, del ATB. A altas horas de la noche comenzó el planeamiento táctico del Estado Mayor y los Componentes, dentro de ellos el Subteniente que poco entendía pero ahí estaba. El General Araujo Comandante general de la 9na División Blindada era un Oficial de Artillería que cuando era alférez, y en otros grados había recorrido toda la zona , también había realizado trabajos topográficos de artillería en toda esa zona por lo tanto se conocía al revés y derecho el terreno, fue otra gran enseñanza cuando en si el propio General dio inicio al empleo de la Fuerza de Explotación con el ATB 222 esfuerzo principal por el itinerario rojo establecido, y en pleno desplazamiento del Agrupamiento Táctico comenzó a dar tareas en el acto y de manera improvisada para ver cómo se desempeñaba cada componente, comenzó con aviación enemiga táctica en aproximación a una distancia sobre la columna y otros datos más y de inmediato entraban en acción los antiaéreos “Schilka”, luego tanques enemigos en dirección y distancia y entraban los antitanques y todo el agrupamiento seguía en marcha no se detenían, fue cuando me tocó a mí y me acuerdo claramente cuando me dijo: “Caballero, mis tanques se acaban de detener hay un tanque desorugado, por un campos minados en el eje de progresión y no disponemos de mucho tiempo, esta fuerza es como un chorro no debe parar, tanque detenido tanque destruido”, fue en ese momento que me sentí muy importante, no en vano había sido designado en este expectante ejercicio táctico en condiciones casi reales , me salió en segundos una apreciación mental y una respuesta a mi general, ante toda la expectativa de los

participantes, Oficiales con mayor grado y experiencia que se mantenían atentos, que iba a hacer ante tal tarea; no podía montar los barreminas o el lampón, porque haría perder un tiempo considerable, a la Fuerza de Explotación, entonces le dije mi general hare el despeje mediante “Torpedos Bangalore”, y sus tanques tendrán que pasar por donde este específicamente despejado y señalizado, ni un milímetro más bajo peligro de encontrar una mina no explotada en el radio de acción de los torpedos, ni bien autorizo mi plan , saque todos mis torpedos Bangalore Originales de fábrica que traía y para reforzar también los que había confeccionado los días anteriores con cañas de Guayaquil y tubos PVC rellenos con explosivos y enlazados con cordón detonante, luego de ello salieron inmediatamente al despeje bajo mi dirección, mis tres Escuadras de Ingeniería de combate para la apertura de tres brechas del ancho de las orugas un poco más de los tanques, siguiendo las técnicas establecidas en eso si éramos suficientemente expertos, se instalaron los torpedos, luego las explosiones fueron espectaculares, se señalizó cada brecha con piquetes metálicos largos con banderines de acuerdo al código de señales y potes fumígenos de color y además en otros piquetes se colocaron linternas de desminado con luces de color rojo; luego le di cuenta al mismo General que sus tanques ya pueden pasar, solo escuche: “muy bien Ingeniero seguimos nuestra progresión” y todo el ATB continuo el desplazamiento conjunto . Supongo que le gusto la intervención de la ingeniería porque al rato me dio otra tarea esta vez sobre una pequeña quebrada que obstaculizaba la travesía de sus tanques, esta fue más fácil y rápido porque nos seguía nuestro Tanque Lanza Puente T-55, el cual se lució al tender su puente de veinte metros sobre esa pequeña quebrada y el General lleno de satisfacción viendo pasar sus tanques y ver que si funcionaba en la realidad. El retorno a mi cuartel después de quince días de operaciones en el propio terreno en condiciones casi reales, también fue inolvidable y aleccionador desde el punto de vista de las muestras de amistad y camaradería; fue cuando semejante longitud de la columna de marcha, iba llegando a la primera entrada a unos quinientos metros de la entrada principal al cuartel, mis vehículos, maquinarias y equipos todavía conservaban el camuflaje con barro y llenos de polvo, ramas secas, el subteniente y sus combatientes con la

escotilla y puertas abiertas del UR y con el rostro aun pintado y camuflado pero lleno de satisfacción y emoción de la misión cumplida, fue recibido desde la primera portada con banda de músicos y con un primer y rápido brindis, por la corporación de Oficiales del Batallón de Ingenieros con su Comandante a la cabeza, una gran satisfacción recíproca y mutua; ese día el Batallón de Ingenieros decreto feriado en sus actividades y después de dar parte de las operaciones y de ordenar el des apresto , el Jefe de unidad ofreció un brindis sostenido y un excelente almuerzo de camaradería a toda la Corporación del Batallón con potajes de comida típica tumbesina, es decir se salió el mar de Tumbes. El aporte de esta primera experiencia me permitió delinear un comportamiento y una personalidad siempre práctico y operativo a lo largo de la carrera profesional mientras se pudo y dentro de las posibilidades que la Institución me dio. (El empleo táctico real de las armas de manera individual y conjunta o integrada se deben intensificar y realizarse muy a menudo tanto en la Escuela Militar como en las Escuelas de armas, suprimiendo cursos civiles de poca importancia o aplicación para los primeros años de Oficial hasta el grado de Capitán. Así mismo las Grandes Unidades y Divisiones de Ejercito sean o no Blindadas deben realizar como mínimo dos veces al año operaciones en condiciones reales y no simples demostraciones de solo un pequeño grupo de combatientes que lo han practicado una y otra vez pero nunca en situaciones que en el momento se plantean, de igual forma las Escuelas de Fuego estas no deben ser aplicadas para satisfacer una visita de comando del Alto Mando, visitas de inspección, o de ciertos invitados muy importantes tal vez políticamente, sino como parte integrada de toda una situación táctica en condiciones reales, o como se llamen sin escatimar, el empleo de los recursos disponibles, como el consumo de combustible, aditivos, etc. y otros gastos que están presupuestados desde muchos años pero que no se utilizan o se derivan a solo situaciones administrativas, como parte de la instrucción, dotaciones etc. debiendo los Comandos en sus diversos niveles y jerarquías, apartarse de los intereses personales, esto redundara en detectar en el propio terreno o similar que falencias existen en cuanto a las comunicaciones, como se enlazan los comandos, como ejercen sus acciones de comando, como los Estados

Mayores realizan su trabajo coordinado, situación de mantenimiento y operatividad y necesidades de vehículos armamento y equipos, determinar las necesidades reales, mejorar la integración operacional como un equipo, mejorar la destreza del combatiente en todos sus niveles, esto finalmente va a inclinar la balanza de la victoria, aun cuando la potencia combativa relativa PCR, nos sea desfavorable; “puede haber un Goliat pero si existe un David bien entrenado aunque sea con una honda, siempre con mística y fe, se obtendrá la victoria” no es la calidad y cantidad del armamento si no la calidad, fortaleza, y el espíritu invencible del combatiente para obtener la victoria; no esperemos estar cerca al conflicto, o en pleno conflicto para recién improvisar y si revisamos un poco los acontecimientos históricos reales contemporáneas veremos lo que aquí se dice tiene algo de sentido.

Otra experiencia expectante como Oficial Subalterno fue cuando fui cambiado en **1983** a la **Compañía de Ingeniería Anfibia N° 111** con sede en la **Caleta de Mataballo en el Desierto de Sechura** a 11 kilómetros de esta ciudad, esta Pequeña Unidad por aquel entonces todavía con los rezagos del conflicto del 81, y las pretensiones que aun abrigaba nuestro vecino país, constituía una “Carta de Ases bajo la manga” desde el punto de vista operacional del Comandante del Teatro de Operaciones Norte TON de quien dependía directamente; en aquel entonces se me encomendó ser Jefe de Sección de una especial conformada en su mayoría por personal Reenganchado, con experiencia en operaciones anfibias, muy diestros en el mar, empleo del equipo de buceo táctico, convencional y de embarcaciones con motores fuera de borda, esta Primera Sección de Ingeniería Anfibia tenía una especial misión preestablecida, que tenía de acuerdo a las circunstancias operacionales el apoyo inicial con las instalaciones y facilidades de una Unidad de la Marina de Guerra ubicada en el Salto- Tumbes (Una punta en la costa límite con el vecino País) el transporte de la sección a ese punto de operaciones inicial, se podía realizar por cualquier medio sea por mar, aire o tierra, luego desde este punto empleo en absoluto del mar como medio de aproximación a los dos objetivos ya definidos y específicos (OSABOS), de las cuales se tenía todos los datos técnicos, fotos, cálculos

etc. que por medidas de seguridad y relaciones internacionales expongo de manera general , lo cierto y real era que por orden del C-TON se podía inclusive actuar con varios días de anticipación al desarrollo o escalada de un posible conflicto, lo que permitiría obtener la ventaja inicial y detener y obstaculizar cualquier progresión ofensiva a nuestro territorio, con cierta anticipación. Esto motivo una expectante preocupación por preparar a estos Reenganchados, de mi sección al cual lo bautice como la sección "Colmillo de Lobo" porque prepare una cadena y un colmillo de lobo verdadero que colgaba como collar, y lo llevaba puesto el mejor clase del mes por sus diversas acciones en instrucción y administrativas, al mismo tiempo que se instauro un código de honor de fiel cumplimiento, con todo esto establecido y conocedor de cada uno de ellos y sus habilidades en el agua, se comenzó a capacitarlos y entrenarlos en aspectos que no eran muy dominado por ellos, el empleo y uso de explosivos en condiciones adversas, aspectos tácticos y nuevas técnicas; felizmente en la Escuela Militar gracias a dos Tenientes Instructores, Salazar Lloreda y Vertiz Cabrejos, se habían realizado la instrucción de Cadetes de Ingeniería con prácticas muy intensas tal es así que se consumió todo tipo de explosivos militares que tenía la EMCH guardado por muchos años sin consumir, con estos conocimientos más las destrezas adquiridas en el Curso de Anfibios se intensifico la instrucción y se realizaron prácticas reales de desplazamientos tácticos sobre el mar y debajo el mar en operaciones anfibias con precisión, el empleo calculo y detonación de explosivos sobre superficie y debajo del agua, en el mar de Sechura también se realizó en el Salto, un evento operacional ese año, lo importante y rescatable fue el apoyo del Jefe de Compañía quien vivía con su familia en la casa de servicio del mismo campamento, el Mayor José Villena Arias, en esta instrucción y entrenamiento, no hubo limites en el consumo del material explosivo y tampoco en el empleo , deterioro o perdida en instrucción de los equipos y accesorios, solo un simple parte y se daba de baja, porque la dureza e intensidad del entrenamiento especial para cumplir una Misión de Fuerza Especial lo ameritaba, sabíamos que si se nos empleaba solo teníamos asegurada la partida pero el retorno ya no estaba, sin embargo la misión se tenía que cumplir a como dé lugar. De una manera general

el primer día del curso de anfibios para tropa se realizaba directamente en el mar específicamente en el muelle existente de la Caleta de Mataballo, con una profundidad en el extremo de quince metros, ahí adoptando todas las medidas de seguridad se recibía a la tropa recientemente reincorporada para que desde el primer día comiencen su instrucción de anfibios y muchos de ellos eran provenientes de la sierra de Piura algunos por primera vez conocían y tomaban contacto con el mar, muchos llegaban blancos y flacos, pero con el transcurso del tiempo y su permanencia se convertían de piel ennegrecidos tal vez curtidos por el sol y el agua salada y corpulentos, robustos de tanto comer pescado, cangrejos y tortuga de mar en el rancho y luego en sus descansos pescado crudo regalado por los pescadores o cazados por ellos mismos en la punta del muelle. La importancia y el aporte de esta experiencia pasada es creo la reflexión, que las Grandes Unidades, Unidades y Pequeñas unidades ya establecidas o creadas en el transcurso del tiempo por el Ejército, éstas cuando menos deben mantener y mejorar de todos los puntos de vista, en infraestructura, instrucción, doctrina, empleo operacional y mantener también las tradiciones que nutren y enlazan a las generaciones que continúan, mantener siempre espíritu guerrero y operatividad plena y constante y no anquilosarse o deteriorarse al menos mantenerse operativo con capacidad de respuesta y empleo en el tiempo; es bueno tomar conciencia de nuestra constante preparación, entrenamiento y equipamiento, y no dejarse llevar por los vientos de paz que por ahora se viven (No hemos cumplido con todas las cláusulas del tratado de paz con nuestros vecinos del norte, como la libre navegación en ciertos sectores de la amazonia, la instalación de almacenes logísticos, parque conmemorativo y su acceso ,etc. y con los vecinos del sur tenemos un hilo que se puede correr como cuando se jala al abrir algunos sacos y así escalar repentinamente un conflicto, si puedo lo tratare al abordar el tema principal de la DIGEDEHUME , por lo demás no quiero ahondar el tema), para mí fue una sorpresa y también frustración, cuando regrese a Piura después de treinta años como General de Brigada Jefe de Estado Mayor y luego como Segundo Comandante General de la Primera División del Ejército, cuando en una Reunión de Comando, al escuchar la exposición del Jefe de la Compañía Anfibia

N° 111, solicitaba un presupuesto, para alquiler de una piscina en la ciudad de Sechura, para la fase inicial del curso de anfibios, mientras tanto el curso todavía no podía iniciar; cuando esto muchos años atrás se realizaba directamente en el mar, esa fue la primera campanada , la siguiente fue que los jefes de estas Pequeñas Unidades, como es el caso del mayor Jefe vivían en Piura con su familia y el segundo del grado de Capitán vivían en la ciudad de Sechura y ya no usaban las casa de servicio reservadas para ellos dentro del mismo campamento, no había ese contacto directo y permanente muy necesario de la vida diaria las veinticuatro horas del día, para unidades alejadas y sobre todo especiales, que requieren una inyección permanente de liderazgo y dirección; finalmente ya no vi solo la punta de iceberg si no toda la masa, cuando llego abril mes de la ingeniería militar y fui invitado al campamento de Matacaballo la situación particular es que compartían las instalaciones con la Compañía Especial de Comandos, con la que atravesaban casi la misma suerte, bastantes disminuidos, en cuanto a instalaciones, a su mantenimiento a la disponibilidad de equipos, material, campos de entrenamiento y hasta el muelle estaba destrozado y casi inservible, ¿cómo se llegó a ese extremo?; cuando en muchos años atrás, el caso particular de la Compañía Ingeniería Anfibia, tenía un equipamiento en todo hasta para un efectivo de ciento cuarenta, en equipos tácticos de circuito cerrado de buceo , igual cantidad de equipos de buceo Scuba, cantidad de botes de desembarco para el efectivo completo, botes con motores fuera de borda de diversas potencias en gran cantidad , equipos de escafandras para buceo a profundidad, equipos de soldaduras subacuáticas, minas personales subacuáticas, gran cantidad de explosivos militares etc. pero la situación después de treinta años que encontré sin exagerar, era deprimente, contaban con un solo bote de madera y uno inflable , menos de una docena de equipo de circuito cerrado unos cuantos tanques de buceo Scuba , no tenían mucha tropa, menos personal Reenganchado , hasta no tenían arpones de liga o de aire comprimido para caza submarina tampoco pescaban , cuando se sirvió el buffet ofrecido, otra sorpresa no había pescado solo algunos mariscos y carnes y pollo, ya no cazaban peces, compraban y el proveedor ese día les fallo, ahora los civiles tenían en la ciudad su

escuela de caza submarina, cuando años atrás éramos la cuna de formación de esta disciplina más se alistaban en la compañía para aprender; pero ahora otra era la realidad, en la unidad ya no se dedicaban a ese deporte paralelo a la instrucción y parte del entrenamiento (Años después en Diciembre 1985, no pude asistir a la de Ceremonia de Clausura de mi Curso Básico y recibir mi “Medalla Académica” por mi primer puesto, pero me permitió, en representación del Ejército, participar de titular y obtener el trofeo del primer puesto en equipo en el “Campeonato Nacional nivel de Caza Submarina”, mención en tercera categoría, junto al Cap. Gaspar Jiménez Peña, jefe de equipo, Cap. Freddy Villagra Tte. Willy Zegarra Valladolid y Stte. Mondoñedo), esta actividad en la Compañía Anfibia, más bien era un recurso del personal militar, para su consumo y los excedentes de la caza o pesca, regalar a las amistades o venderlos, sobre todo cuando se cazaba el solicitado y delicioso Mero Murique, mínimo de ocho kilos, que se encontraba por manadas en las profundidades de la pampa de San Pedro y otras especies de peña, como el Ojo de Uva, Verrugata, Marotilla, Guitarra, Loro, Vieja , Pluma, Diablo o Tunal, Cabrillon, Chita, etc. los infaltables pulpos, langostas, cangrejos y langostinos de toda variedad; en forma sutil le dije al Jefe de Compañía: “aunque sea hubieran hecho una maqueta de un pez mero murique para que adorne el buffet”.

Otra de las experiencias expectantes se dio en la **EMCH** nuestra Alma Mater cuando en el año **1986** en el grado de Teniente me cambiaron para ser **Instructor de los Cadetes de Cuarto Año**, a quienes los acompañe permanentemente en sus diversas actividades cotidianas hasta cuando tenían exámenes de cursos civiles y militares visitándoles y obligándoles a estudiar hasta las dos o tres de la mañana, cuando sabía que era difícil la materia y era importante por sus créditos, al extremo de levantarlos de sus camas con un par de cascotes llenos de agua, o cuando se portaban mal sacarlos en la media noche hasta la madrugada al campo de instrucción donde ahora se ubica la Aviación del Ejército, forjándoles la disciplina y la obediencia debida, o cuando los acompañe en la realización de su Curso de Selva en la Compañía Especial de Comandos de “Otorongo” en Iquitos, cuando les exigía y fastidiaba más

que sus propios instructores Comandos , pero también los alentaba y daba moral, porque cada prueba que realizaron yo las hacia primero para darles confianza, cómo las diversas pruebas de valor, el rapel de helicóptero, natación nocturna aguas abajo del rio Itaya, flotación y natación en la laguna de Quistococha, o cuando les perseguía con mi ishanga en la mano por la trocha durante el tiro instintivo, esta compañía y vigilancia como si fueran hermanos menores, finalmente sirvió para cuando los comandos y el jefe de año, sea la correcta y no haya favoritismos por armas, por determinados Cadetes que se encontraban peleando la Espada de Honor, porque el puntaje de este curso operativo practico era de gran valor que podía inclinar la balanza a favor o en contra, como así sucedió, lo cual me opuse ante una calificación inmerecida y como era fiel testigo por haber estado con ellos y de manera imparcial me tuvieron que hacer caso y otorgar las notas que corresponden y el final fue como debía ser, modestia aparte el “Espada de Honor”, fue Ingeniero, Gral. Director Jaime Salinas Sedo, Cap. de año Otto Guivovich Arteaga, ambos de Infantería. Este año en Marzo 2023, fui invitado por esta Promoción” Andrés Avelino Cáceres” a la ceremonia realizada justamente en la EMCH, donde se recordaron todos estos momentos anecdóticos, en un ambiente de amistad y gratitud, que es justamente la que se construye de manera natural y reciproca aun pasen los años entre los Instructores y sus Cadetes que formaron. Y ese es creo entre otros el aporte principal de esta experiencia.

Otra experiencia expectante y la última como oficial subalterno puedo reseñar cuando como **Capitán recién ascendido en 1987**, fui enviado al **Batallón de Ingeniería de Construcción N° 3 “Ollantaytambo”**, donde se me asigno varias funciones simultaneas, pero me referiré como una experiencia profesional expectante, a mi participación en la Guerra no Convencional GNC, (No desarrollo otras de igual importancia por motivo de tiempo y extensión de este informe)por lo que me refiero especialmente a dos de ellas por la particularidad de haber sido realizadas de noche para amanecer en selva alta agreste, con condiciones meteorológicas cambiantes, para de esta manera obtener una sorpresa absoluta al enemigo interno de turno,

constituyéndose una particularidad operativa personal frecuente en mi participación en este tipo de situaciones eso si con excelentes guías nativos de lealtad y confiabilidad demostrada para actuar en un terreno selvático de topografía muy variada y especial. Si bien es cierto que estaba prohibido por entonces los patrullajes y operaciones nocturnas, también era cierto que las estadísticas decían que durante el día se producían más a menudo las emboscadas a las Fuerzas del Orden, porque el enemigo tenía mejor visión desde las alturas y desde lejos podía determinar datos valiosos sobre la composición, fuerza y dispositivo, formas de desplazamientos, ubicación del jefe etc. romper estas disposiciones, es un tanto como derribar procedimientos paradigmáticos como hice mención al inicio en la presentación del informe, pero para eso nos forman para analizar, razonar y tomar decisiones propias convencidos que con estas se obtendrá el éxito en este caso de las operaciones contraterroristas. Por razones de seguridad me ocupare solo de los resultados generales, la primera se refiere a la liberación del cerco tendido por el MRTA al entonces Diputado Lorenzo Romero, uno de los más importantes cafetaleros de la selva central, sitiados en su propia hacienda en región Pampa Tigre junto a ocho policías de investigaciones PIP que se encontraban parapetados en la hacienda quienes por radio habían logrado comunicarse al CG de Huancayo y de ahí estos con nuestro Batallón; como siempre ya tenía una patrulla entrenada a mi disposición por mi propia persona, por lo que recibida la misión por la tarde inicie desplazamiento vehicular para después dejar los vehículos en la comisaria de la localidad de, Santa Ana; ya de noche a la una de la madrugada inicie el desplazamiento táctico a pie por trocha de selva alta de aproximadamente diez kilómetros, tomando por sorpresa pero reaccionando el enemigo, lo que motivo un nutrido fuego cruzado con avance por nuestra parte en forma cubierta y abrigada y ante nuestra potencia de fuegos y cercanía se dieron a la fuga o retirada, más que seguros heridos por los rastros de sangre, pero lográndose capturas a dos Delincuentes Terroristas, entregándose posteriormente estos a la Policía; eran casi ya las cinco y media de La mañana cuando logramos descender a la hacienda , las muestran de agradecimiento del Diputado y los policías fue muy efusiva , nos puso a disposición seis camionetas para

el retorno el cual declinamos y más bien lo embarcamos y nosotros variamos por seguridad nuestro itinerario de retorno hasta donde dejamos nuestros vehículos . Este agradecimiento se tradujo en una moción en el pleno del Congreso, y también se materializo con las respectivas cartas de agradecimiento que llegaron a la unidad dirigidas para el Jefe de Batallón y el suscrito, los policías rompieron el secreto de la operación fue noticia en un diario nacional lo comento a su manera. La otra operación nocturna tiene relación al pánico que se había creado en la carretera marginal de la selva central específicamente de San Ramón hasta Satipo por las constantes intervenciones de una columna senderista de aproximadamente una docena de delincuentes, a los ómnibus para pedir cupos, ajusticiar a miembros de cualquier nivel de las fuerzas del orden una vez identificados o reconocidos , ya habían ejecutado delante de los pasajeros a dos Capitanes Sinchis, ya habían ajusticiado a un soldado del Batallón de la base de Pichanaz, en Puerto Bermúdez, también ejecutaron a un Avionero de la base aérea de San Ramón, al ser testigo presencial de las autopsias de sus cadáveres pude advertir con la ferocidad y violencia por los cortes de machetes y otros vejámenes ejecutados, que estos eran unos desalmados; pero también habían incendiado distintos días varios ómnibus de la empresa Lobato, Etucsa, entre otros y era noticia televisiva y periodística a nivel nacional, los Sinchis de mazamari casi lo tenían referidos pero las veces que iban tenían que pasar por dos huaros para cruzar a la otra margen del rio Perene, y mientras eso sucedía y como ocupaban una posición dominante y elevada con buena visión durante el día, tenían el tiempo suficiente para desaparecer y refugiarse. Hasta que esta columna de delincuentes tuvo un desertor de la columna senderista que se encontraba enfermo y maltratado, este hizo una carta y un croquis que paso el tamiz del S-2 de la unidad y se realizaron otros indicios de su autenticidad, pero tampoco se podía desaprovechar la situación que requería al mismo mucha seguridad; esta vez ya no recibí la misión de recoger muertos o heridos, esta vez pasaba a la ofensiva en la tarde inmediatamente me desplace en los vehículos de la unidad hasta seguro nos vieron estos delincuentes desde la parte alta de los cerros pero como no cruzamos los huaros sobre el rio y pase de frente como si mi destino en tiempo y distancia era más

lejos, no contaron que efectivamente lejos de la zona había un puente que cruzaba el río Perene y comunicaba a la población de Yurinaqui fue en esta que realice mi desembarque, deje los vehículos en seguridad con personal que presento malestar de salud, iniciando el desplazamiento nocturno a las once de la noche con dos guías Ashánincas de la zona y dos guías de tropa también Ashánincas que conocían la zona muy bien después de un largo recorrido por senderos y trochas, cruzando pequeños ríos y en plena selva alta llegamos al objetivo solo veinte de la patrulla del efectivo de setenta, el resto se quedó como un segundo escalón de cola, por la fatiga y otros malestares de deshidratación, por la sorpresa que se debía tener, porque nunca se iban imaginar que a esas horas y por sus espaldas llegaría las Fuerzas del Orden, el objetivo eran dos casas casi juntas y las únicas en dicha elevación, sus dos vigías se encontraban durmiendo afuera y neutralizados inmediatamente, el resto fue sorprendido y capturado en calzoncillos sin capacidad de respuesta por la velocidad y dureza con que actuamos, se capturaron diez delincuentes terroristas responsables de todo lo narrado anteriormente que reconocieron ser los autores de todo el terror que habían causado hasta identifique al que había matado al soldado del batallón y se había ensañado con su cuerpo (Sldo.(+) Chumpate Chanqueta Q.E.D.D.G, nativo de la región), pero el autocontrol emocional y su dominio son fundamentales, ante situaciones complejas, son instantes que el líder tiene que actuar con frialdad, mucho tino, sabiduría e inteligencia y no tomar decisiones indebidas, además varias aldeas nativas de Ashánincas nos habían visto pasar en la noche; esta columna capturada por sorpresa, gran parte del armamento lo tenían enterrado en cajas de madera especiales en un platanal y eso si nos costó trabajo mediante un interrogatorio “insitu” que nos dieran su ubicación, en ella entramos dos subametralladoras checas de la segunda guerra mundial con abastecimiento de cacerinas laterales (los hacendados madereros, cafetaleros, ganaderos de origen alemán les proporcionaban por miedo o les arrebataban este tipo de armas) , revolver, escopetas y fusiles tipo máuser, explosivos acondicionado caseramente propaganda y bibliografía senderista, todo este material fue llevado al Cuartel General en Huancayo, a los capturados se entregó con acta a la policía y estos a fiscalía;

después de esta operación se acabó el terror en esa carretera principal de la Selva Central y también, en otras zonas como Sanchirio el Palomar, y en Metraró, lugar de acción de esta columna no doy más detalles por razones de tiempo, extensión del informe y sobre todo por seguridad y confidencialidad, habiendo también otras acciones contraterroristas similares con mayor duración de tiempo e importancia. Todo ello originó posteriormente el reconocimiento del Comando del Ejército, él se efectivizó con el otorgamiento al suscrito, de la **“Medalla al Combatiente Mariscal Andrés Avelino Cáceres.”**

Otra experiencia expectante sucedió en **1991**, recién ascendido al grado de Mayor, y habiendo terminado un segundo ciclo de la maestría en arquitectura en la UNFV, y con las esperanzas de continuar, recibí la noticia directa del Daco de Ingeniería Crl. Gonzales Orrego, comunicándome que había sido cambiado a la **Compañía independiente de Ingeniería “El Pallar”**, ubicada a dos horas en vehículo desde la ciudad de Huamachuco en la sierra del departamento de la Libertad, aunque ese puesto correspondía a un Mayor con Escuela de Guerra y próximo al ascenso al grado inmediato, pero que revisados los legajos personales por el propio Comandante General del Ejército Pedro Villanueva Valdivia, él había decidido personalmente mi cambio y nada se podía hacer; esta vez estaba solo y era el Jefe responsable de los destinos de la unidad militarmente, pero aquí también se producía un giro en mi desempeño y accionar profesional del perfil netamente de operaciones dentro de la propia Institución, ahora tenía que pasar a ejecutar la misión orientada a la participación del Ejército en el Desarrollo Nacional, en esta oportunidad dentro del Plan Vial Nacional liderado por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones. Fui nombrado **Jefe del Proyecto Vial de Construcción del Tramo Puente Pallar – Calemar – Juanjui, Del Proyecto de Integración Vial entre los Departamentos de la Libertad y el Departamento de San Martín: Salaverry-Shiran – Otuzco – Shorey – Quiruvilca – Puente Pallar – Calemar - Juanjui.** Simultáneamente, el Gobierno Regional de La Libertad, mediante convenio me asignó la responsabilidad de ejecutar la Conservación Vial de este Sector de la sierra

de la Libertad entre Shorey – Quiruvilca – Huamachuco – Puente Pallar. Con poca experiencia práctica, pero al menos con conocimientos teóricos aprendidos en la Escuela de Ingeniería, acepte este reto e ingrese como alumno a la “Universidad Practica de la Vida”, en cuanto al proyecto en si busque a dos aliados a un mecánico civil muy reconocido de la Ciudad de Huamachuco, que me enseñó en cada reparación de la maquinaria los detalles técnicos, fallas comunes y como solucionarlas. Otro aliado importante fue nada más y nada menos al propio Ingeniero Jefe de todo el Proyecto Vial Integral, un profesional muy reconocido en el Ministerio de Transportes, por las obras de gran envergadura ejecutadas a lo largo de su carrera y su amplio dominio técnico de su profesión, el Ingeniero Verona, a quien en cada visita le consultad aspectos técnicos y administrativos del proyecto en común el Ministerio de transportes pero también del compromiso con el Gobierno Regional, y con toda la paciencia lo estudiábamos y desarrollábamos la problemática técnica y administrativa. De ambos proyectos, que al final Culmine con éxito, sobre todo el compromiso con la Región donde se terminó con una sobre meta considerable, y todavía con una reversión de dinero a la Región el cual no profundizo por motivos de extensión y tiempo del presente trabajo. Esta experiencia expectante de realizar mi “Maestría en la Universidad de la Vida” me preparo para afrontar otros retos de ingeniería más importantes aun a lo largo de la carrera profesional y de la vida.

Después de terminar la Escuela de Guerra, en **1994** fui otra vez nombrado **Jefe del Proyecto Vial Mejoramiento y Asfaltado del Tramo Inicial Huancavelica - Izcuchaca**, junto a otras tres Empresas Contratistas Civiles entre ellas TRASNLEIT, GUICONSA, una que abandono por incapacidad, todos en tramos asignados por el Ministerio de Transportes, el tramo que nos toco fue el menor en kilómetros pero el más complejo desde el punto de vista técnico (Altitud mayor a 4000 ms. Temperaturas bajas, originaban nuevos rendimientos de las maquinarias diferentes a tablas del MTC. Era indispensable el empleo de aditivos para que el concreto no se quemara por la baja temperatura nocturna, empleo de acelerante de fragua, la naturaleza del suelo y su estrato era conformado por un manto cuaternario, tierra negra, junto a suelo

arcilloso, el nivel de napa freática alto debido a puquiales y manantiales, de acuerdo al estudio hidrológico, Geológico, y de Suelos, se requería de sistemas de drenaje, y subdrenajes, empleo necesario de capa anticontaminante y de geotextiles en toda la plataforma de la vía, además de ello el uso de geo mantas, ejecución de gran cantidad de obras de arte, muros esbeltos de concreto, muros de gaviones, badenes, puentes, pontones, y al mejorar la geometría del eje vial se tenía que atender el acondicionamiento de la vía férrea para el paso a nivel del “Tren Macho”, y en otros sectores de nuestra carretera el paso de la línea férrea por el talud superior, etc.). Este especial tramo, y sus dificultades técnicas, fue reconocido, en su visita al lugar por el propio Director General de Caminos del Ministerio de Transportes, que era la más Alta Autoridad Técnica, Ejecutiva y Administrativa de este Ministerio, Ingeniero Víctor Rosales Virhuez, igual apreciación tuvieron los propios Ministros que visitaron el proyecto tales como el Ingeniero Dante Córdoba, y el Vice, Castilla Meza. Pero el suscrito estaba confiado con todo el aprendizaje y conocimientos que ya tenía de la Universidad de la Vida, salimos excelentemente, terminamos nuestro proyecto al segundo año; para el Día Festivo de Huancavelica el cuatro de Agosto de 1995 en plena ceremonia pública la Alcaldesa me otorgo un Diploma de reconocimiento personal, cuya Resolución Municipal, fue leída en la misma ceremonia luego en Diciembre 1995 fuimos despedidos en la misma carretera por todas las autoridades principales de Huancavelica (Obispo, Alcaldesa de Huancavelica, Presidente de la Corte Superior, Fiscal Superior, Jefe de la Región Policial, y para variar no estuvo el Crl. Jefe Político Militar de quien no dependía y por ello no buenas relaciones). Cabe citar al menos que se realizaron varios apoyos de acción cívica, obras menores con apoyo de maquinarias sin ni siquiera pedir una gota de combustible todas gratuitas (Explanación del terreno para el Seminario de curas y del asilo de ancianos de monjas, acceso al campus de la Universidad Nacional de Huancavelica, apoyos a la Municipalidad etc.). la acción más importante de estos se dio en Acoria, que hasta ese entonces solo se llegaba con el Tren Macho, pero los apoye a sus autoridades específicamente al Alcalde del Distrito de Acoria. Alejandro Fernández Coca, con quien construimos 19.5 kilómetros sin contar con un presupuesto de ambas partes,

tramo que estaba pendiente desde muchos tiempo atrás, como 35 años, dejados por COPOP, al terminar la construcción de esta carretera con el esfuerzo solidario del Ejército del Perú al Pueblo de Acoria y a las otras comunidades beneficiadas como las de Lirio y Carpas y contribuir a sus desarrollos, se me cedió el honor de ser el Padrino, y fui el primero en llegar en mi camioneta a esta ciudad; todo esto llegó a oídos del propio Presidente de la República Ingeniero Alberto Fujimori Fujimori, quien visitaba continuamente nuestro proyecto oficial por su importancia y créditos políticos; esta vez al comprobar la realidad de esta información sobre el proyecto silencioso ejecutado sin presupuesto, solo por iniciativa, con excedentes de mi proyecto, el Presidente programó una visita inesperada, para dirigirse al mismo pueblo de Acoria, y ante la multitud de gentes que se habían congregado de todas las localidades cercanas, en sus palabras resaltó este esfuerzo y ofreció y luego envió muy pronto otras maquinarias nuevas para la Alcaldía, para con estas darle el acabado más perfecto al tramo, porque en un sector era una trocha de pura roca azul, y no contaba en mi proyecto, con un tren de equipo de perforaciones disponible.

En mi segundo año de Comandante en **1997** fui nombrado **Jefe de Unidad del Batallón de Combate Blindado” Crl. Gerardo Dianderas Sánchez” N° 241**, ubicado en la Ciudad de Andahuaylas, Departamento de Apurímac, en esta oportunidad fui Jefe de los siguientes proyectos viales: **Rehabilitación Vial Andahuaylas – Pampa Chiri 39 km.**(Apurímac)MTC. **Rehabilitación Vial Mamara – Oropesa, y Ayrihuanca – Progreso 56 km.** (Apurímac) MTC. **Conservación Vial Andahuaylas – Chincheros 43 km.** (Apurímac) MTC. **Construcción Vial Colta – Oyolo – Ushua – Corculla 40 km.** (Ayacucho) MTC. **Defensa Rivereña de los Ríos Mariño y Colcaque, Abancay 500 mts.** (Apurímac). INDECI. Todas las metas se cumplieron sin problemas. Sin embargo la experiencia más expectante fue cuando ocurrieron dos accidentes de trabajo, solo traté uno de ellos por razones de extensión y tiempo, y dejé en el tintero lo ocurrido con mis ocho expertos trabajadores civiles Perforistas, y Explosiveros, y Calambuqueros sin antes no hacer un aporte tangencial; que consiste en siempre se los debe asegurar el IPSS ni bien

empiecen a laboral, y durante su trabajo deben estar dotados de todos sus implementos personales de seguridad requeridos para el trabajo de alto riesgo. Luego de este breve aporte tratare lo ocurrido netamente al personal militar pero será suficiente para apreciar los procedimientos que se ejecutaron, donde nunca se debe escatimar recursos y todos los esfuerzos para afrontarlos como Jefes responsables. Este accidente ocurrió cerca de la localidad de Chincheros (Apurímac), cuando un volquete que se dirigía a la zona de trabajo y llevaba personal de tropa en su tolva, por desperfecto mecánico en la válvula de mando del freno con el pulmón reventado, se empotro en una casa, producto de ello resultaron heridos varios soldados, resultando de mayor gravedad, el soldado Siccha Lloclla Armando, con traumatismo encéfalo craneano (TEC) grave, con exposición de masa encefálica por el sector del parietal izquierdo de su cráneo. Tan pronto me dieron cuenta por radio, ordene al Teniente Jefe de Campamento y de Trabajos, se inmovilice al herido, mientras se busque a todos los médicos de la zona cercana, encontraron a dos y los dos fueron, atendieron al paciente lo estabilizaron, y recomendaron su pronta evacuación y la única forma que recomendaron con garantía era una evacuación aérea, por tierra se moría en el camino, inmediatamente solicite al Gral. Herbert Aguilar Díaz, Comandante General de la GU con sede en Ayacucho que me apoye con el helicóptero que tenía a su disposición , le comente la gravedad del herido y le hice conocer que el único medio era vía aérea, pero me dijo que no, que estaban en operaciones con él Crl. Jefe de Estado Mayor Operativo en Vizcatan , y que con cuidado realizara mi propia evacuación a Andahuaylas o a Ayacucho; sin embargo por mi parte había dado la orden que el Técnico Al Quica Arapa, Delegado del Batallón en Lima, buscara primero en la Aviación del Ejército, y luego en el Grupo 8 de la Fuerza Aérea, una aeronave disponible para la evacuación de Andahuaylas o de Ayacucho por confirmar, hacia Lima, y simultáneamente llame al Crl. Darwin Rengifo Ríos Jefe de operaciones le di la ubicación del herido, y me confirmo que estaban relativamente cerca cruzaban unas elevaciones de la cordillera y llegaban, pero que necesitaban la autorización del Gral. a quien le volví a llamar por segunda vez y le comente que había coordinado con el Crl. Rengifo y que solo esperaba su

autorización, sin embargo nuevamente me negó, me dijo que me tranquilice, que planee mi propia evacuación con mis medios; mientras esto sucedía volví a hablar con mi delegado de Lima, y me dijo que no había disponibilidad de aeronaves tanto del Ejército como de la Fuerza Aérea, pero que había conseguido la disponibilidad de una aeronave comercial , un Antonov Civil AN 22 , ordenándole inmediatamente charter (Alquilar) la aeronave no importaba el costo, y que volara en dirección al aeropuerto de Ayacucho de manera inmediata, tan pronto se confirmó esta operación del charter, inmediatamente volví a llamar por tercera vez al Gral. le dije mi general ya tengo un avión en pleno vuelo con dirección al aeropuerto de Ayacucho, y que por favor me apoye con el helicóptero, fue grande su sorpresa sobre el avión rentado que lo deje sin más palabras que autorizar el apoyo, me volví a comunicar con el Crl. Rengifo le dije que ya tenía la autorización, quien me dijo salía inmediatamente en unos minutos estaba en la zona del accidente, simultáneamente le ordene al Teniente que contrate a los dos médicos que venían atendiendo al herido para que acompañen como médicos de cabecera hasta Ayacucho y si es posible hasta Lima todo pagado, el cual aceptaron hasta Lima y a buena hora porque se podía presentar una desestabilización en pleno vuelo. Fue una coincidencia y a la vez una sincronización, que el avión rentado aterrizaba y mientras lo hacía la gente se preguntaba que vuelo era o que aerolínea (**Pero no sabían que el suscrito había alquilado a una Empresa civil, un avión Antonov an-22 exclusivamente para evacuar a un solo soldado del ejército del Perú herido en cumplimiento de su deber**); en instantes también entraba al aeropuerto el helicóptero con el herido ahí mismo se hizo el traspase, y el avión partió rumbo nuevamente a Lima, un para eso el delegado ya había tomado contacto con el hospital Militar Central y sobre todo busco a mi amigo comandante medico Neurocirujano que nos conocimos de Capitanes en la Merced, el mismo que agilizo la salida de la ambulancia al aeropuerto y preparaba la sala, su equipo y personal para la neurocirugía, y así fue el avión llego a Lima la ambulancia ya esperaba y así llegaron al hospital donde también ya lo esperaban y así entro a sala , una vez que estaba en sala de cirugía respiramos profundo y nos sentimos que habíamos hecho todo lo posible, ya el resto estaba en las manos de Dios y de mi

amigo el Neurocirujano. La operación salió muy bien y permaneció en coma casi un mes, al despertar no hablaba pero se movía sin dificultar y sin limitaciones entonces pensábamos que había perdido el habla producto de la pérdida de masa encefálica, pero recibía regalos y cobraba su propina, lo cierto que era un quechua hablante, hablaba poco castellano. Fue un milagro se salvó de morir y no tuvo secuelas invalidantes. Cuando fui a Ayacucho meses después el mayor de Sanidad jefe de la UQM manifestó que en toda su carrera profesional no había visto una evacuación así. El aporte de esta experiencia es que si los soldados acuden al servicio voluntariamente, y están bajo nuestro comando es un deber cuidarlos y protegerlos, agotando todo esfuerzo posible para no entregarles a sus familiares en un cajón, la vida es única y valiosa para todos, no importa que tan importante o insignificante es la persona.

Recién ascendido al grado de Coronel en el **2001- 2002**, fui designado como **Director Ejecutivo del ORES – FOVIME**, organismo creado en 1987: donde cambiando de giro de las obras Viales hasta el grado Comandante, pase a las obras de Edificación de Viviendas, motivándose nuevas experiencias expectantes en la carrera, esta vez para contribuir a dar solución al problema de vivienda propia del personal militar, mediante programas de interés social, se realizaron por la modalidad de “Administración Directa o Ejecución Presupuestal Directa”, los proyectos de vivienda siguientes: Crl. José Joaquín Inclán I Etapa; Lima, **220 Deptos.** 90 m² más cochera. \$ 17,268. “Gral. Recavarren; Lima, **150 Deptos.** 100m² mas cochera \$ 23,311.98. Habilitación Urbana Conjunto Residencial Felipe Salaverry; Arequipa **159 Lotes**, 135 – 273 m², \$ 4,500 – 8,000. Crl. José Joaquín Inclán II Etapa; Lima, **120 Deptos.** 90m² mas cochera. \$ 17,268. (Incluye para todas las etapas de una amplia Zona de Esparcimiento, área con diversos juegos para niños y jóvenes, jardines, veredas con piedra laja, lozas deportivas con servicios higiénicos, una moderna y amplia Capilla con su campanario. todo diseñado por el suscrito, al que inicialmente le pusimos el nombre de “Traperos de Emaús”, siendo posteriormente cambiado de nombre por el Obispo Castrense). Residencial Pedro Ruiz Gallo; Lima **77 Deptos.** 120 m² más

cochera. \$ 34,000. (Es un moderno edificio de 12 pisos, y en la azotea se diseñó un Club House” no contemplada en el proyecto siendo un extra y sin variar costos). Edificio Villa Militar las Palmas; Lima, **20 Deptos.** 90m2 más pistas y área de estacionamientos (Construcción a todo costo encargada por el Comando del Ejército, al FOVIME).

Los logros obtenidos y el aporte de esta experiencia fue la realización de buena cantidad de viviendas, es encontrar y gestionar su habilitación y otros aspectos de saneamiento físico legal de terrenos no necesarios para la defensa disponibles del Instituto, de otro sector del Estado o de privados si son convenientes económicamente, todo ello lo más pronto posible, e inmediatamente disponer de las formulaciones del expediente técnico respectivo, en los años de esta experiencia estas proyectos se ejecutaban por administración directa es decir el Fovime, con su personal realizaba y dirigía la construcción propiamente dicha ; esta situación ya desde muchos años ha cambiado y ahora se realizan por intermedio de adjudicaciones a empresas y estas se encargan en su totalidad de la construcción. El aporte de mi experiencia profesional es haber obtenido estas viviendas con el más bajo precio del mercado nacional e inclusive muy por debajo de los otros Fondos de Vivienda de los otros Institutos de las Fuerzas Armadas y Policía Nacional, y esto debido a ingeniosas estrategias que planteamos, como las negociaciones y compras de todo los insumos para esta construcción con la modalidad al que llame “Cara a Cara “o “Face to Face” que consistía básicamente tratar con los dueños fabricantes, en el peor de los caso con el gerente general o CEO, esto se podía porque teníamos gran volumen de necesidades y el mercado en la industria de la construcción recién se estaba recuperando, no había demasiada demanda al menos en cuanto a construcción de edificaciones, esta conversación directa con los fabricantes para la posterior venta de sus productos era muy provechosa porque obteníamos precios mucho menores del mercado nacional e inclusive las ofertas que se conseguían eran menores a los precios de exportación de estos productos; es decir no se compraba a ferreterías o empresas intermediarias, eso desapareció por completo salvo algunas

emergencias muy justificadas por la necesidad inmediata y carencia en ese momento. Así se compraba el cemento directamente al fabricante de cementos Sol, "CEMENTOS LIMA" por toneladas a granel, y también en bolsas, a esto todavía teníamos un descuento especial por ser obras del Estado. El concreto de diversas resistencias la comprábamos a FIRTS. en menor cantidad pero necesario para mantenerlos activos a las dos únicas empresas concreteras del mercado de esos tiempos, mayoritariamente comprábamos a UNICON, para ello con su personal técnico de planta y el nuestro se hacían los cálculos de insumos por metros cúbicos, determinándose que cantidad en toneladas de cemento requerían para satisfacer nuestro pedidos, (el resto de agregados, agua, aditivos, preparación y transporte ellos ya se encargaban); una vez determinado se compraba el cemento a granel el FOVIME, a Cementos Lima y lo trasferíamos la compra y él envió lo directamente a la Planta Concretera de UNICON, en los cobros que luego nos hacían se deducía el cemento, otra experiencia si bien es cierto el concreto desde planta sale automáticamente y electrónicamente bien pesado y cubicado por ellos y eso reflejan las guías de remisión, puse un controlador exclusivo para que vuelva a chequear en obra el cubicaje de cada carro concretero o mixer antes del vaciado del producto, y la sorpresa fue que en un recuento de 10 a 20 carros si había una diferencia de concreto por reintegrarnos o la deducción en los posteriores pagos existiendo para el FOVIME considerables economías. El acero en su totalidad compramos a ACEROS AREQUIPA, pero como el fabricante no nos podía vender directamente por un tema de competencia desleal con sus distribuidores es que se ideó una triangulación por intermedio de su propia empresa distribuidora TRADISA. Que era que finalmente nos vendía todo las toneladas de acero que se necesitaba en obras. Los ladrillos de todo tipo nos vendía el fabricante directo, Sr. Torpocco, dueño de LADRILLOS PIRAMIDE, las viguetas pretensadas para los aligerados nos vendía directamente su fabricante FIRTS, los Cerámicos, mayólicas, y sanitarios para los baños nos vendía el fabricante CELIMA, cuando hable con el dueño, el Sr. Cassineli, es algo anecdótico, le fui llevando una proforma de SAN LORENZO, y también ya me había averiguado cual era el precio con la cual ellos exportaban al extranjero a diversos países, inclusive de

otros continente, y le dije que me hiciera una rebaja en su propuesta que ya me había hecho días anteriores, porque que los volúmenes de necesidades eran considerables y ni bien le mostré la proforma de su competencia SAN LORENZO, salto en el aire, me dijo Coronel como va comprar a los Chilenos, inmediatamente llamo a su Gerente de ventas y le ordeno hacer una contra oferta, pero el que habla no estaba contento y le dije que bajara más como era posible que vendiera en el extranjero a menor que me estaba ofreciendo, y todavía para el Estado, moviendo la cabeza dijo “con usted no se puede negociar todo sabe, bueno todo sea pos el Perú” fue así que obtuvimos los precios un poco menos de la tercera parte con que se vende en el mercado nacional. Y así también en tubería de agua y desagüe directo al fabricante PAVCO VINDUIT, cables electricos a INDECO, accesorios eléctricos TICINO. En cuanto a la mano de obra especializada también se contrataba directamente, los Maestros de Obra, de experiencia reconocida, comprobada y demostrado y no a empresas cuyos dueños ni siquiera estaban en obra. Toda la carpintería de puertas se hacía, con madera cedro que nosotros mismos comprobamos junto con el Maestro carpintero en sitios muy especiales y en troncos. Existen muchas anécdotas y aprendizajes por aportar pero lo dejo en el tintero por cuestiones de extensión y tiempo del presente informe de experiencia.

También estuve en el **Oriente Peruano Iquitos 2006 – 2007**. de las cuales existen experiencias expectantes y mucho aporte respecto, al manejo de personal, y el bienestar, en la problemática de nuestro personal en las tres fronteras con: el Ecuador – Colombia – Brasil, las anécdotas sucedidas en algunos hitos con el Ecuador y las visitas sorpresivas a algunos Puestos de Vigilancia Ecuatorianos , que también quedan en el tintero.

Después de terminar mi estadía en el Oriente Peruano, para los años de **2008 – 2009**, fui nombrado **Coronel Director de la Escuela de Ingeniería del Ejército**, Alma Mater de la Ingeniería militar; donde surgieron también experiencias expectantes, a parte del normal desenvolvimiento y resultados todos satisfactorios de los cursos realizados por los Oficiales Subalternos en los Grados de Subteniente, Teniente y

Capotan, inclusive se volvió a reactivar el Curso Anfibio para los Subtenientes, que estaba suspendido solo por justificaciones sin un amparo analítico y bien sustentado de alguien que llego a tomar semejante decisión, y solo se estaba realizando el Curso Regular de Anfibios, para todas las armas que más bien no tenía un horizonte ni empleo duradero,(Es como hacer Maestro de Equitación con oportunidad para todas las Armas y Servicios), fue en esas circunstancias que se reactivó el Curso de Ingeniería Anfibia, aun cuando no se contaba con ningún presupuesto asignado, cuando hay voluntad y decisión todo se puede hacer, y fue así que los dos años que estuve de Director se desarrolló este curso tanto para Hombres, como para Mujeres, por igualdad de oportunidades, eso sí con las exigencias y rigurosidad por igual, como amerita el entrenamiento, exigencias y dominio de los umbrales para exigir al máximo la destreza y dominio del cuerpo y mente de un integrante de las Fuerzas Especiales de Anfibios se graduaron los que debían graduarse y bajo el control, supervisión y participación del propio suscrito en algunas pruebas.

Como Director proyecte en la entrada a la Escuela, el **Reloj de Pedro Ruiz Gallo** y También en el Patio de Honor de la Escuela diseñe personalmente, y se construyó con mi propio peculio, con el apoyo del Arquitecto Oswaldo Alva Sánchez y de un joven escultor reconocido, el **"Pronaus de la Ingeniería Militar"** , proviene del vocablo griego, es un pórtico de cuatro columnas a manera de torres de ingeniería y en cada una de ellas esta las operaciones que realiza el Arma enlazados en la parte superior por una pantalla donde esta perennizada una de las frases célebre del Patrono el TC Pedro Ruiz Gallo. El aporte de todo estas que se rescata de esta expectante experiencia es que este tipo de monumentos de carácter conmemorativos perennizan el ejemplar mensaje del patrono del arma y la memoria de los Ingenieros Militares caídos en el cumplimiento del deber , motivan enaltecen el espíritu la convicción de quienes visitan la Escuela de Ingeniería, y en especial a quienes acuden a las diversas ceremonias, no olvidemos porque en la antigüedad se hacían grandiosos monumentos conmemorativos en honor a las victorias, y a los que para lograrlo ofrendaron sus vidas.

Otra experiencia expectante fue de colaborar con el Comando del Ejército, aun cuando no era parte de las responsabilidades en la formulación de futuros proyectos necesarios e importantes para el Ejército, aprovechando la existencia de personal con experiencia sobre todo con voluntad, y medios disponibles de la Escuela, fue así que se desarrollaron los siguientes proyectos en diversos niveles desde , perfiles, anteproyectos, proyectos de inversión pública, estudios diversos y expedientes técnicos. Se formuló el Proyecto de Inversión Pública **“Residencia Geriátrica del Ejército del Perú”** el cual fue dirigido al Ministerio de Salud MINSA para la revisión y aprobación por parte de la Oficina de Proyectos de Inversión de ese Ministerio, siendo aprobado en Agosto del 2008, cuando era Director de la Escuela de Ingeniería, y gestionado y construido por el suscrito, cuando era Gral. Jefe del Servicio de Ingeniería SINGE en el 2011. Se inició la formulación del Proyecto de Inversión Pública **“Biblioteca General del Ejército del Perú”**, y el expediente Técnico respectivo en Setiembre 2009, culminando el trámite mi sucesor en el cargo en el 2010; sin embargo también fue gestionado y construido por el suscrito, cuando era Gral. Jefe del Servicio de Ingeniería SINGE, también en el 2011. También se realizó el **“Plan Maestro de Zonificación para Reubicar Instalaciones Militares en Terrenos al Sur de Lima entre las Quebrada Malanche una parte, Cruz de Hueso y Chutana”**, dando **Nacimiento al Futuro Fuerte Francisco Bolognesi**. Este plan Maestro lo hicimos con mi gran Maestro de reconocida trayectoria y fama, el Arquitecto Víctor Ramírez García, a sus 75 años me seguía apoyando en diversas tareas. Este Plan fue sustentado y expuesto ante la presencia de todo el alto mando y de todos los oficiales Generales que asistieron a la Reunión de Comando, se mostraron los diversos planos iniciales del Fuerte, y la maqueta que personalmente hizo el suscrito con la ayuda del Capitán Arquitecto Arturo Quintana Machare, de mi corporación hicimos en la oficina administrativa de la Escuela; siendo aplaudido y ovacionado y felicitado en ese momento, pero después ya no recibí el apoyo para seguir desarrollándolo y talvez en un futuro ejecutarse; el costo que se estuvo para una primera etapa fue de ochocientos millones de soles, que comparado con otros proyectos que realizo el Estado Peruano por las épocas siguientes, de proyectos de

igual o menor envergadura , que eran de miles de millones me había quedado corto con mi calculo y mis análisis de costos . Bueno quedo en el olvido y solo fueron sueños incumplidos, al pasar ahora por esas zonas veo que ya están todas ocupadas al menos los terrenos cercanos a la panamericana sur.

Luego de ascender al grado de General de Brigada fui designado los años **2011 – 2012**, al **Servicio de Ingeniería del Ejército del Perú SINGE**, donde se produjeron muchas experiencias expectantes por la diversidad de funciones y responsabilidades que cumplía el SINGE. Muy aparte de sus funciones logísticas normales como parte del Comando Logístico COLOGE que no tratare, si no de aquellas especiales que dentro de ellas tenía a cargo,; **Control y registro Patrimonial a nivel nacional de todos los bienes inmuebles del Ejercito**. El aporte en esta responsabilidad, que los diferentes Escalones de Comando, que tenían responsabilidad directa no han sabido cautelar, proteger y administran los bienes patrimoniales, gran cantidad terrenos fueron invadidos, vendidos a terceros por la SBS, a espaldas nuestras, no hubo una defensa a estas acciones negativas justamente por la falta absoluta falta de patrocinio legal, de gestión, de negociación, de inversión o de emprendimientos con visión futura para ocupar o utilizar estos terrenos , en cuanto a cuarteles que se vendieron aun siendo necesarias para la defensa por tanto intangibles, fueron convencidos y cedieron y decidieron los Comandos por congraciarse o por conservar sus cargos o ascensos y a la presión Política, e interese personales ocultos de cada Gobernante de turno y su entorno político; tenemos el caso emblemático del Cuartel San Martin, con un área de 68,400m² , su venta se decidió en Abril de 2008, y se efectivizó en Julio del 2010.cuando llegue al cargo ya el muerto estaba bien enterrado, con partida de defunción ya no se podía hacer nada, había sido vendido Graña y Montero GM, tan solo por 105 millones de soles, cuando su precio por la zona era tres veces más. Cuando estuve en el cargo y en actividad siempre mis opiniones o recomendaciones solicitadas, fueron para que no se use ese dinero para cosas sin valor como arreglar los ascensores del cuartel general o los sistemas de circuito cerrado etc. si no más se utilizaran para reponer el bien catalogado como necesario

para la defensa vendido, por otro de similares características y moderno en algún lugar de los terrenos disponibles que teníamos al norte y sur de Lima, sin embargo como somos aves de paso me parece que ese dinero ya fue utilizado para otro fin, porque es notorio que no se ha construido otro cuartel en Lima; tengo otros casos más que si los defendí a capa y espada ante los intentos por vender, como el caso Lobitos, parte Del fuerte Rímac, terrenos en el Cuzco etc. que por motivos de extensión del informe de experiencia profesional y de tiempo quedan en el tintero, este es un tema muy amplio, además en el 2012 se le quito esta responsabilidad al SINGE y se creó una División Patrimonial del Ejército a cargo de un General. También tenía la responsabilidad de realizar y ejecutar **Proyectos de Inversión Pública de Infraestructura de gran envergadura**. Aquí en aporte de mi experiencia profesional, se refiere a bajo qué condiciones se contratan con las Empresas Constructoras para ejecutar estos proyectos de inversión, y esto en base a que cuando ocupe el cargo en el 2011 encontré una novedad muy preocupante porque, existían obras **desde el 2009** sin terminar, en algunos casos con ningún avance, otras con menos de la mitad de avance, paralizadas y en otros casos abandonadas, aun cuando se habían dado el 60 por ciento de adelanto por cada obra, todas a cargo de una misma empresa y lo peor, no se podían ejecutar las cartas fianzas porque no tenían valor eran de COOPEX, una cooperativa no autorizada a operar por la SBS. Los proyectos afectados por la Empresa Pacifico Sur, eran: “Construcción de 25 puestos de Vigilancia en la Cordillera del Cóndor”; “Construcción de tres Edificios para Casas de Servicio de Oficiales en la Villa Oeste”; “Construcción de Instalaciones de Material Noble en el VRAEM”; “Construcción del Polvorín SEMUNE en Moquegua”; “Construcción de Instalaciones Recreacionales y de Descanso para el Personal del VRAEM”. La solución ante un inminente escándalo y de ejecutarlos mientras concluía el arbitraje fueron las siguientes: solicitud al MEF, vía MINDEF una ampliación presupuestal necesaria para cada caso, a fin de terminar las obras; seleccionar a nuevas empresas previamente investigación de sus antecedentes de cumplimiento en otras obras, en el proceso de licitación y en el contrato posterior se indicaba que estas se debían realizar sin ningún tipo de adelantos, avance ejecutado

y valorizado monto pagado; ante cualquier incumplimiento no se sometían las partes al Fuero arbitral si no al Fuero jurisdiccional, sea civil o penal; las cartas fianzas de fiel cumplimiento debían ser de entidades bancarias solididad, autorizadas por la SBS, para lo cual se estableció una comisión de verificación y autenticidad del propio SINGE, se contrató una supervisión con experiencia para cada obra, pero que estaba visitada y vigilada permanentemente por el personal de Oficiales con conocimiento técnico del propio SINGE y finalmente la permanente visita en obra del Jefe del SINGE. De esta manera se llegaron a terminar todas estas obras. Además de ello siguiendo este mismo procedimiento el SINGE ejecuto las siguientes obras durante mi administración: “La Residencia Geriátrica del Ejército”: la Biblioteca General del Ejército” ; “ Construcción de 40 Casas de Servicio para Técnicos y Suboficiales en Matellini“ culminación de los puestos de Vigilancia restantes en el Sector Cenepa ,Culminación del Polvorín Cruz de Hueso, Culminación del Centro de Entrenamiento Táctico de Comando CETAC-ESGE , Inicio de la las Obras de Reconstrucción del Fuerte Arica en Locumba etc. entre otros. Era parte del Directorio del ORES-FOVIME, como Vocal Técnico del Organismo, aquí el aporte fue, apoyar al Director Ejecutivo del Fovime, del 2012 ,quien encontró la solución al problema técnico presentado posteriormente en la “ Residencial Recavarren”, esta solución ingeniosa consistió en la decisión de su demolición y la negociación con la Empresa Compradora del bien para la ejecución del nuevo proyecto “Residencial Vista Verde”, con el cual se incrementó el número de departamentos a 495, se recuperó el capital del proyecto demolido, se entregó nuevos departamentos a los damnificados que permanecieron hasta el final, y se puso fin a esta problemática situación, ya que casi en 9 años los anteriores Directores ejecutivos no habían encontrado una solución. Otra experiencia expectante fue la realización, preparación, y responsabilidad a nivel Ejército de llevar anualmente las “**Expediciones a la Antártida ANTAR**”, específicamente en el caso del suscrito la ejecución de ANTAR XX, y preparación de ANTAR XXI. En esta oportunidad el aporte fue en agotar todo tipo de gestión en coordinación con el Ministerio de Relaciones Exteriores, y el apoyo a la Compañía de Operaciones Antárticas del SINGE para la reactivación de la **Expedición ANTAR XX**

, en el 2011 que se encontraba suspendido por la avería del Buque “Von Humboldt” por lo que la Marina de Guerra no participo, en su lugar participo la Fuerza Aérea, con el transporte aérea hasta un lugar determinado; toda la expedición se hizo en Base a la Compañía de Operaciones Antárticas, perteneciente al SINGE en ese entonces, llegándose a cumplir exitosamente todas las tareas programadas en la Base Machu Picchu, además de ello se contó con personal civil científico designado y escogido por el MREE, resultando una expedición exitosa.

Finalmente llegamos a la responsabilidad y función ejercida en forma paralela a las responsabilidades y funciones del SINGE, que es la **“Dirección General del Desminado Humanitario del Ejército del Perú DIGEDEHUME”**, y es precisamente de esta experiencia expectante que trata mi informe motivo del presente trabajo. Como ya lo dije todas las anteriores narradas escuetamente en la introducción en su momento y jerarquía fueron intensamente expectantes e importantes, pero se ha seleccionado esta responsabilidad de la DIGEDEHUME, por el aporte que hace al Ejército, al Estado Peruano en uno de sus compromisos en cumplimiento de los tratados internacionales; también mi aporte reciente y en el más alto grado que ostenta mi persona, las soluciones que se adoptaron para nuestro trabajo en la frontera nororiental con el Ecuador y el incidente fronterizo con Chile, a portas de los resultados del Fallo de Corte de la Haya; todo esto realizado aun cuando en el propio Ejército ni siquiera existía una doctrina establecida por tanto ni siquiera existían Reglamentos y Manuales sobre esta actividad, sin embargo en el periodo tratado en el informe se recibieron reconocimientos de toda la Comunidad Internacional por los logros alcanzados en nuestro trabajo, y todo de manera muy silenciosa, por estos motivos se a creído por conveniente tratar este tema; la misma que se desarrollara siguiendo la estructura metodológica establecida por el Departamento de Investigación, por Encargo de la Dirección de la Escuela Militar de Chorrillos **“Coronel Francisco Bolognesi”**.

II. ANTECEDENTES

El Origen del desminado **Humanitario** en la comunidad Internacional tiene su origen en Diciembre de 1997 en el **Tratado de Ottawa**, o la “**Convención sobre la prohibición del empleo, almacenamiento, producción y trasferencias de minas antipersonales y sobre su destrucción**”, la misma que entro en aplicación efectiva en Marzo de 1999, pero antes ya había sido ratificada por el Perú en junio de 1998.

La historia en el Perú de los orígenes del desminado humanitario también se originó coetáneamente por el mismo año en que ratifico el tratado o convención de Ottawa; porque como resultado de los Acuerdo de Paz con el vecino país del Ecuador, celebrados en Brasilia, ambos como parte de establecer muestras de confianza mutua, se comprometieron despejar las minas instaladas durante el conflicto que sostuvieron, para ello el Estado Peruano, ese mismo año y en ese mismo mes de los acuerdos de paz 1998, y por intermedio del Ejercito, creo tres Batallones de Desactivación de Minas, siguientes: el **Batallón de Ingeniería de Combate de Desactivación de Minas N° 111**, con sede en Piura, luego en Tumbes; el **Batallón de Ingeniería de Combate de Desactivación de Minas N° 115**, con sede en Iquitos y el **Batallón de Ingeniería de Combate de Desactivación de Minas N° 116**, con sede en Bagua, todavía con los conocimientos de toda la doctrina militar del desminado convencional, y con estos conocimientos de desminado militar, se atendieron los primeros compromisos de las necesidades de desminado en la frontera con Ecuador.

En Diciembre del 2002, fue creado el Centro Peruano de Acción Contra las Minas Antipersonal **CONTRAMINAS** entidad con dependencia al Ministerio de Relaciones Exteriores MREE. Encargada de establecer la Política de Estado y del planeamiento, las operaciones y supervisar el cumplimiento del Convenio de Ottawa. Siendo parte del Concejo Consultivo en representación de Defensa y el Ejercito, la Dirección General del Desminado Humanitario **DIGEDEHUME**.

Con los medios y recursos humanos y logísticos y en base a la estructura organizacional del Servicio de Ingeniería del Ejército SINGE. Este Servicio emitió la **Directiva N°002/ DIGEDEHUME – SINGE de Agosto del 2002**, disponiendo la conformación de la DIGEDEHUME, con la aceptación de CONTRAMINAS, recibiendo la misión de la dirección, planificación, organización, ejecución y control de las operaciones de desminado humanitario, que el Ejército realizaría de acuerdo a los requerimientos; en esta misma directiva disponía como fuerza operativa para el cumplimiento de esta misión a los tres Batallones de Ingeniería de Combate de Desactivación de Minas, creados en 1998, N° 111, 115 y 116, , pero ese mismo año DICIEMBRE DEL 2002, estos Batallones bajaron de magnitud y se constituyeron con la denominación de **Compañías de Desminado Humanitario, N° 111, 115, y 116** manteniendo sus ubicaciones y lugares, (Estoy enterado que en la actualidad la DIGEDEHUME ahora es orgánico del COADNE y que las compañías cambiaron de denominación bueno también ya pasaron diez años y todo cambia supongo que para bien de la Institución y para efectivizar resultados).

El trabajo de desminado humanitario de estas compañías y ya no el desminado tradicional militar, exigía bajo el marco del convenio de Ottawa, la destrucción de las minas bajo rigurosos procedimientos establecidas en las normas internacionales IMAS. Siendo necesario para alcanzar este nivel de exigencia la capacitación de nuestro personal militar, en estas normas establecidas para el desminado humanitario; lo que trajo como necesidad que el concejo ejecutivo de CONTRAMINAS en el **2004**, aprobara la formulación del **“Manual de Procedimientos de Desminado Humanitario de la República del Perú”**

Dentro de la cooperación y asistencia internacional de la Convención de Ottawa, ha sido importante la cooperación de los Estados Unidos de Norteamérica EEUU, mediante el Departamento de Estado, contrato en el 2009 a la Empresa Norteamericana “Ronco Consulting Corporation” en coordinación con CONTRAMINAS, se encargaría de realizar una estrategia para mejorar la capacidad y calidad del personal militar que participa en las labores de desminado humanitario,

proponiendo una rigurosa capacitación al personal para ello era necesaria la creación de un Centro de Formación y Entrenamiento, así como un equipamiento apropiado y de calidad para cada personal que participa en el desminado y lo más importante tal vez de realizar cada jornada de trabajo con la presencia en la misma zona de trabajo de un helicóptero ambulancia con equipamiento para atender todo tipo de eventualidades sobre todo los Trauma Shock por accidentes con minas.

En Agosto de **2010**, CONTRAMINAS, en cumplimiento a estas recomendaciones instauró el **Centro Nacional de Desminado Humanitario del Perú** ubicado en Pimentel – Lambayeque, dirigida por los propios Instructores de la Empresa Norteamericana “Ronco Consulting” realizando el Primer Curso de Desminado Humanitario con los estándares internacionales de calidad. Estos instructores eran norteamericanos y sudafricanos, muy exigentes sobre todo el consultor George Owens, tan exigente que faltando minutos para la graduación aquel que cometía errores en el procedimiento establecido de desminado era eliminado el curso y no había otra oportunidad, sea quien sea y no había influencias a las que respondían, porque en un caso real el primer error es el último y se paga con la vida. Los vi de cerca hacer su trabajo, cada mes que los visitaba durante todo el año 2011, y fue en este año que el Centro Internacional de Desminado, también obtuvo la Certificación Internacional para la Capacitación y Formación de Desminadores, a temprana existencia vistos con prestigio internacional y dejaron bien formados a instructores peruanos que seguirían sus huellas y cada exigencia, concluyeron su labor a inicios del 2012 continuando como Director el Mayor del Ejército Cesar Andia Cateriano, cambiando de denominación por la de **“Escuela de Desminado Humanitario”** esta vez con instructores peruanos pero formados y discípulos de los instructores de “Ronco Consulting.”

Es así que con este marco de antecedentes que se han desarrollado y descrito relacionado al cumplimiento del Estado del Perú, al compromiso establecido en la Convención de Ottawa y a los Acuerdos de Paz con el vecino país de Ecuador, después del conflicto del Cenepa en 1995, en la Cordillera del Cóndor, a fin de dejar

nuestra frontera nororiental libre de minas; pero también nuestra participación el incidente suscitado en el Hito N° 1 en la frontera sur con Chile, con el desplazamiento de minas antitanque y personal por acción y erosión hacia la superficie de un huayco; se desarrolló mi labor de **Director General del Desminado Humanitario del Ejército DIGEDEHUME**, dirigiendo las operaciones de desminado humanitario en el periodo 2011 – 2012 inmersos y contemplados en el Plan Nacional de Desminado Humanitario del Estado Peruano 2010 – 2017, y también un Desminado de Emergencia en la Frontera Sur de país, un tema muy sensible y espinoso, que derivó, a una posterior negociación diplomática que contó también con mi participación y diplomáticos del MREE, para la solución del impase, a portas del pronunciamiento de la Corte Internacional de la Haya.

Finalizo este capítulo con un extracto de mi discurso pronunciado el 24 de abril de 2008, en la Escuela de Ingeniería del Ejército, que creo conveniente para la ocasión que trato sobre mis recorrido profesional sobre algunas experiencias expectantes que he descrito como parte de ello; en este extracto del discurso trate de resaltar lo que el Teniente Coronel Pedro Ruiz Gallo expresaba de sus éxitos y fracasos en su trayectoria profesional cuando dijo: “ **No creo haber hecho una obra perfecta, sin maestros, sin guías, sin modelos y sin buenas herramientas, sin aparatos competentes y sin bastante preparación, ¡¡ pero si pienso ¡¡, que mis esfuerzos y perseverancias me dan derecho a pedir se disculpen las imperfecciones, ya que mis obras, representan mi amor a mi patria.**”

III. SITUACIÓN

El Estado Peruano, por su propia preocupación e iniciativa en el periodo del 2011 – 2012, ya hace trece años, en esos momentos estaba mejorando y reordenando, la situación de su política, estrategias y la acción para el desminado humanitario, ante el poco avance del despeje de minas en la Cordillera del Cóndor, en el Sector donde se desarrolló el conflicto del Cenepa ; el Estado ya había solicitado una primera ampliación de plazo en el 2009, mediante sus organismos responsables, lo que trajo como resultado, dentro del marco de la Convención de Ottawa, el apoyo y cooperación de asistencia internacional por parte de EEUU, por intermedio de la Empresa Especializada, Estadounidense Ronco Consulting, que entre otros aspectos, recomendó a mediados del 2010, consolidarse en el 2011, la creación del **“Centro Internacional de Desminado Humanitario”** en Pimentel, orientada a mejorar la capacidad de respuesta y la efectividad del personal comprometido en las tareas de desminado, lo cual se sometían a un riguroso entrenamiento, para así obtener resultados con cero accidentes, también adiestraron Canes para esta labor, y acompañaron a los equipos de desminado en las jornadas iniciales de despeje. El suscrito también, aprovecho para recibir por parte de estos Consultores Extranjeros Especialistas en el Desminado Humanitario, los conocimientos de actualización doctrinaria en el Centro Nacional de Desminado, sobre **“Conceptos Básicos y Gerencia de Desminado Humanitario”**. Que a fin de cuentas contribuyera de alguna manera en el desarrollo de mi cargo de DIGEDEHUME.

El presupuesto para estas operaciones lo transfería, el MEF, al MINDEF de manera especial y exclusiva, desde el mes de enero para atender este compromiso del Estado, y ser empleado exclusivamente en las labores de desminado, (Fue grande la sorpresa del Comando del Ejército, cuando MEF. Pidió información de la situación del presupuesto asignado del desminado al MINDEF, y este al CGE, lo que había pasado es que el suscrito dio cuenta a CONTRAMINAS que en cuentas teníamos un presupuesto que no permitía cumplir los compromisos por lo este organismo se dirigió

al MEF asumiendo que todavía se había realizado la transferencia, cuando en realidad el CGE había dispuesto tomar prestado más de la mitad de todo mi presupuesto para atender compromisos del EP. Hasta marzo; ante esta situación tuvieron que devolver inmediatamente el dinero del desminado y ahí tomaron conciencia sobre la exclusividad de este presupuesto).también CONTRAMINAS en coordinaciones con organismos internacionales solicitaba el apoyo económico para atender necesidades, como para el pago en dólares a importantes aseguradoras sobre los especiales seguros de vida de actividades de alto riesgo, como en nuestro periodo, hizo un aporte considerable la Cooperación Andina de Fomento CAF.

También, en el 2011 empezaba en forma simultánea y paralela mi gestión como, Jefe del Servicio de Ingeniería del Ejercito SINGE, (Por coincidencia también debía de dar solución al incumplimiento de contrato, y abandono de las obras de construcción por los contratistas y también de la propia la supervisión contratada, de varios Puestos de Vigilancia de un importante Proyecto de Inversión Publica PIP del EP, justamente en ese mismo sector y alrededores de la Cordillera del Cóndor, hecho y situación que había ocurrido desde el año 2009 es decir correspondientes a dos gestiones anteriores del SINGE).que no ahondare más, aun cuando de esta experiencia también muy expectante hay mucho que decir y mucho que aportar.(También llegue a dar solución al aprovechar mi presencia y cercanía a estos PPVV)

Simultáneamente como Director General del Desminado Humanitario del Ejercito DIGEDEHUME, que es finalmente el tema más expectante escogido para el episodio central del presente informe de experiencia.

Desde el primer momento que asumí el cargo entendí que tenía una gran responsabilidad y un gran reto que afrontar ante la preocupación del Estado por cumplir su compromiso frente a la Comunidad Internacional, al haber ya realizado los esfuerzos iniciales por mejorar esta situación. Solo quedaba al DIGEDEHUME, planear, y ejecutar operaciones exitosas de desminado, es decir alcanzar un alto rendimiento e importantes resultados, pero con cero accidentes y preservando la integridad física y emocional de todo el personal participante, por lo que tome

inmediatamente contacto con el Centro Internacional de Desminado, especialmente con los asesores extranjeros, también con los Oficiales, Técnicos y Suboficiales ya capacitados, y con bastante experiencia en este tipo de operaciones de años anteriores; visite a mis dos Compañías de Desminado N° 111 en Pimentel y N° 116 en Bagua Grande Fuerte Minchan, (la N° 115 años atrás había sido enviada al VRAEM cambiando de responsabilidad), para determinar en el terreno sus situaciones y realidades de personal y equipamiento; se tomó contacto directo y se entablo amistad con los Diplomáticos a cargo de CONTRAMINAS, que al fin y al cabo el Estado le había otorgado el nivel de ser el organismo de más alta autoridad del Desminado Humanitario en el Perú, además dependíamos ellos, conseguían los recursos materiales y presupuestales así como otros apoyos concretos para las operaciones; también se tomó contacto con el MINDEF, sobre todo con el Embajador Mario López Chavarry, de la Dirección General de Relaciones Internacionales del Ministerio de Defensa, encargado de este tipo de actividades en este, sector, y de mucha ayuda por la dependencia administrativa; así mismo con la Fuerza aérea, para el alquiler de un Helicóptero Ambulancia con su equipamiento especial (La Aviación del Ejército no contaba en aquella época) para cumplir las recomendaciones de los asesores extranjeros de contar con un “Helicóptero Ambulancia” en el mismo terreno de operaciones para asegurar las evacuaciones inmediatas; luego se hicieron las coordinaciones con la Aviación del Ejército para asegurar las horas de vuelo de Helicópteros M-17, que la DIGEDEHUME, pagaba por el transporte del personal a los “Objetivos de Desminado” establecidos o “Áreas Peligrosas”, en la Cordillera del Cóndor.

Habiendo coordinado y alineado todos estos aspectos se dio inicio a las 24 Jornadas de Desminado correspondiente a estos dos años 2011-2012, creo que la decisión más importante que tome fue, el compromiso que asumí y ofrecí de estar presente y así siempre contaron , con mi presencia física cada jornada de las 24 indefectiblemente, tanto en el Desplazamiento hasta los Objetivos dejándoles con arengas, bromas y exhortaciones, como su General Director , y retornando después

de veinte días para ir a sacarlos porque ya sabía en qué condiciones físicas y estado emocional se encontraban después de 20 días de estar en el monte, selva virgen, selva alta , no solo de nombre es de verdad una cordillera de considerable altura y tupida de vegetación, resistiendo las condiciones de salubridad, precariedad, y presencia de enfermedades endémicas, otras ocasionadas por picaduras; Sometidos a altas tensiones emocionales al enfrentarse a las minas altamente sensibles, algunas hasta metidas entre las raíces de los arboles por el paso del tiempo, que ellos detectaban y su neutralización, la idea en sus cabezas y la sensación emocional, de que podía ocurrir una eventualidad fatal que les pudiera pasar, terminaban muy agotados y desgastados a ello se sumaba que después de los 20 días los abastecimientos de agua y alimentos ya se habían agotado a pesar de sus márgenes de seguridad en cuanto a la cantidad de víveres.

Por todos estos motivos pensaba que era necesaria mi presencia en el lugar, en cada Jornada tanto al ingreso como al recojo, para que no se sintieran abandonados a su suerte ante importante labor que cumplían: solo ante una atención lejana desde Lima, que es una situación muy diferente a estar en el mismo lugar de los hechos, eventos y circunstancias. Esta presencia física me permitía también imponer autoridad, disciplina y motivarlos al cumplimiento de sus tareas cuando iniciaban su ingreso, y también a su repliegue, siempre y cuando había disponibilidad de tiempo de la aeronave y cuando las condiciones meteorológicas para el vuelo de retorno lo permitían, ver in situ su trabajo realizado y elogiarlos en el mismo terreno. Hubo varias oportunidades; como en una oportunidad, ni bien llegue a recogerlos ya en la aeronave me comento el Tco.2 Belisario Apaza Pastor uno de los desminadores antiguos y con experiencia a quien le decían de cariño Tco. Belicoche, por su robustez, “Mi Gral. Nuestra moral estaba por los suelos, porque creíamos que ya no nos iba a sacar porque muy tarde había mejorado el tiempo en la zona y por la hora avanzada de la tarde era imposible que llegara el helicóptero a recogernos y ya nos encontrábamos descansando, cuando escuchamos el ruido característico de la aeronave y pensábamos que estábamos soñando o tanto era el deseo de salir que

nuestra mente nos estaba jugando una alucinación, pero cuando los vimos aparecer de un momento a otro, era realidad” (Efectivamente ese día volamos de regreso ya de noche, al extremo que tuvieron que prender las luces de la camioneta de la compañía para referenciar el helipuerto en el Cuartel Minchan, tuve que llamar al Gral. del AE, para justificar la tardanza y no sean sancionados la tripulación; en ese tiempo estaba prohibido volar de noche).

También, mi presencia permitía el control y exigir a los Pilotos de la Fuerza Aérea que no querían entrar con el helicóptero ambulancia por diversas justificaciones, aduciendo incomodidades, (llegaron a quejarse al MINDEF, cuando fui a sustentar y a informar al respecto en presencia de su Jefe de Estado Mayor General de la Fuerza Aérea, quedaron sin fundamentos, por la realidad y como se vive en operaciones) y mientras ello ocurría con la ausencia en el lugar del helicóptero ambulancia no se podía dar inicio a los trabajos por seguridad y en fiel cumplimiento a las normas internacionales. Otras veces mi presencia se orientaba también a la exigencia a nuestros pilotos de nuestra Aviación (Algunos no todos), y en algunas ocasiones hacerle entender, al Cmte. Gral. de la Sexta brigada de selva la urgencia que teníamos, cuando se cruzaban con sus abastecimientos a sus puestos de vigilancia; este impase con la Sexta brigada se evitaba cuando la Aviación del Ejército me proveía un helicóptero que no era asignado en labores paralelas con la Sexta Brigada, si no otro exclusivo para mi uso, a fin de cuentas nosotros pagábamos nuestras horas de vuelo directamente a ellos y no era poca cosa; todo esto se realizaba para que no tuvieran problemas en este repliegue después de veinte días, salgan oportunamente y no se queden más días como a veces sucedía porque verdaderamente y justificadamente las condiciones meteorológicas no lo permitían, en otras si, por la falta de interés de algunos pilotos de volar a esas zonas aun por alguna simple dificultad como condiciones meteorológicas adversas pero superables, (Nunca el techo iba estar celeste sin nubes o lloviznas o que un frente adverso podía estar cerca) sin embargo no querían volar aduciendo riesgos, o la hora avanzada del día; pero el suscrito también sabía de estos riesgos calculados, porque finalmente también

estaba en riesgo de mi integridad , a esto a veces se sumaba la falta de disponibilidad de aeronaves porque había también necesidades de la Sexta, o de otro componente del EP, donde acudían por alguna emergencia presentada; o algún desperfecto mecánico aeronáutico de último minuto y finalmente hasta la falta de abastecimientos de combustible para las aeronaves, en ciertos puntos de reabastecimiento necesarios por el alto consumo y recarga de estos helicópteros, por la carga o peso que transportaban, distancia o tiempo de vuelo que empleaban,(Bagua-Urakuzá 40'; Urakuzá-Candungos 45'; Candungos a los Objetivos de Desminado entre 25' a 15' Chequeiza; Cahuide; Huáscar; Pachacutec 1; Pachacutec 2), y el número de viajes que se hacía por la cantidad de desminadores no menos de 45 a 62, por cada jornada, a la misma cordillera, también influía su altitud; motivo por el cual estos puntos de reabastecimientos se encontraban escalonados en profundidad como los de Urakuzá, Galilea y el más lejano Candungos; este combustible se transportaba a estos puntos por río, y se almacenaban en bladers.

Otra decisión importante que tome, pienso fue, también comprometer a Tres Oficiales de mi corporación del SINGE-DIGEDEHUME, de ese periodo 2011-2012 aun cuando no eran sus obligaciones o funciones, ellos aceptaron por convicción, y de manera voluntaria, colaborar con los propósitos que nos habíamos trazado de obtener un alto rendimiento, grandes avances con óptimos resultados pero sobre todo con cero accidentes priorizando la integridad física y un retorno exitoso en cada finalización de las Jornadas de Desminado; me refiero al CrI. Ing. Eduardo Alfaro Castellanos (Ejecutivo y Segundo en antigüedad en el SINGE), Tcrl. Ing. Jesús Gutiérrez Acevedo (Jefe del Departamento DEHUME_SINGE), y el My. Ing. William Apaza Villanueva (Sub Jefe del Departamento DEHUME-SINGE), quienes se turnaban en ingresar uno por cada Jornada de Desminado, su colaboración fue dirimente, muy importante y fructífera, porque reforzaba de manera permanente las acciones de control, disciplina, autoridad, y que las Escuadras de Desminadores efectivamente hagan su trabajo y no pasen inactivos por causas injustificadas, en cada Jornada de Desminado, porque estos Oficiales permanecían los 20 días que duraba la jornada junto a ellos en los

campamentos temporales y bajo las mismas condiciones; y esto aun cuando cada Jornada de Desminado tenía su propio Jefe de Operaciones que conducían directamente en los Objetivos de Desminado, que normalmente era el Jefe de la Compañía de desminado, u otro Oficial Subalterno o Superior, más antiguo experimentado presente en la Jornada de los Desminadores Natos o propiamente dichos.

Otra de las decisiones importantes que tome, en esta expectante experiencia como DIGEDEHUME, fue la de establecer como punto de reunión el Cuartel Minchan , situado en Bagua Grande, donde tenía sus instalaciones la Compañía de desminado Humanitario N° 116, ubicado en la parte alta de la ciudad, el cuartel era amplio y donde se había acondicionado un helipuerto, para nuestras Operaciones, En este lugar concurrían por sus propios medios de transporte, desde diversos lugares como Lima, Lambayeque, y del mismo Bagua Chica y Bagua Grande, todos los Desminadores convocados participantes en la Jornada de Trabajo,(A menudo se solicitaba el destaque temporal para completar los efectivos de Desminadores que no pertenecían a las Compañías de Desminado N° 111, 116); el detalle de la decisión y aporte consistía en desde ese punto transportarlos en helicóptero hasta Urakuza, que estaba a 40 minutos de vuelo y de ahí también por helicóptero hasta los mismos Objetivos de Desminado, y evitar el incómodo y cansado viaje por transporte terrestre hasta Urakuza que era de 10 horas en el mejor de los casos en 8 horas, y para de ahí recién llevarlos en helicóptero a los Objetivos de Desminado, perdiéndose un día de trabajo, y agotando prematuramente al Desminador. El itinerario del suscrito DIGEDEHUME, para este compromiso siempre fue el siguiente: Lima-Chiclayo (Vía aérea LATAM); Chiclayo-Bagua Grande, (Terrestre con vehículo ambulancia de CONTRAMINAS asignado al Centro Internacional de Desminado); Bagua Grande-Urakuza (Helitransportado junto al personal de las Jornadas de Desminado) el retorno viceversa. Siempre considere todos estos viajes y actividades como una aventura, una fascinante forma de cumplir la misión, al mismo tiempo disfrutar de la emoción de vivir cada experiencia de estos viajes. No cualquiera tenía un helicóptero a su

disposición para estar en cualquier punto de la cordillera del Cóndor conociendo lugares y PPVV, llenos de historia, sacrificio y mística, encontrándose con personal del Ecuador antes enemigo ahora amigos en la misma línea de frontera que antes fue disputado y tener personal bajo su comando, cumpliendo tareas muy importantes para el Estado Peruano y la Comunidad Internacional que nos observaba.

Todo este esfuerzo en estos dos años 2011-2012, dieron sus frutos y creo que cumplimos con las expectativas que el Estado había puesto en nosotros por su preocupación de demostrar avance a la comunidad Internacional en el marco del cumplimiento de la Convención de Ottawa, sobre el despeje de minas en parte de la Cordillera del Cóndor en el Sector Cenepa, producto del Conflicto fronterizo Perú-Ecuador en 1995. **Este resultado fue apreciado y certificado por el MREE-CONTRAMINAS (Máxima Autoridad Peruana), quien hizo el registro oficial y así se encuentra en sus cuadros estadísticos Históricos de este Organismo: 2011 minas destruidas 1,503 unidades: 2012 minas destruidas 3,926 unidades, haciendo un total de 5,429 minas destruidas todo un record hasta ahora vigente, que aún no ha sido superado. Cabe indicar para el computo de minas destruidas estas tienen que ser verificadas y certificadas físicamente en el mismo terreno por la supervisión de una Comisión Internacional de Oficiales Extranjeros (Normalmente Brasileños y Argentinos para nuestro caso).**

Paralelamente a las labores de Operaciones de Desminado desarrolladas en la Cordillera del Cóndor. En estrecha coordinación con los Desminadores Ecuatorianos, la DIGEDEHUME en coordinación con el MREE- CONTRAMINAS, también desarrollo simultáneamente actividades para **“Incrementar la Confianza Mutua Entre los dos Países Vecinos”**, como es el caso de la **Reunión Bilateral en Macara-Ecuador, el 14 de Febrero del 2012**, donde se estrecharon lazos de amistad y se firmó el Acta de Entendimiento N° 10, sobre la programación de trabajos mutuos en forma coordinada se debía realizar, entre los Ejércitos de ambos países, en la frontera nororiental, además de ello se reconocieron los Objetivos de desminado ubicados en el Sector Zapotillo-Ecuador. Y el **29 de Febrero del mismo año 2012**,

el Suscrito participo en El **Encuentro Presidencial y V Gabinete Binacional de Ministros, Perú – Ecuador**, desarrollada en la ciudad de Chiclayo, donde en una ceremonia conjunta entre los Desminadores Humanitarios de ambos países, el suscrito DIGEDEHUME, hizo entrega al Sr. Rafael Correa Cardoso Presidente del Ecuador 13 fichas Técnicas de campos minados sembrados por el Perú en Ecuador y del mismo modo el Sr. Ollanta Humala Taso Presidente del Perú recibió de mi contraparte Ecuatoriano las fichas técnicas de 3 campos minados sembrados por el Ecuador en el Perú fortaleciendo ambos países la confianza mutua.

El resultado exitoso tanto de los resultados del Desminado Humanitario en la Cordillera del Cóndor, así como las actividades realizadas tanto en el Ecuador como en Perú, para incrementar la Confianza Mutua con el Ecuador, permitió que sea designado como representante del Estado Peruano, ante la Comunidad Internacional del Desminado Humanitario, en la **XII Reunión de Estados Parte de la Convención de Ottawa**, realizada del 3 al 7 de Diciembre del 2012 realizada en la sede tradicional de la Organización de Naciones Unidas ONU, en Suiza- Ginebra, recibiendo el reconocimiento internacional por los logros obtenidos, así como la confianza mutua existente entre los países de Perú – Ecuador. Acuñándose la frase en ese contexto internacional **“Perú – Ecuador, Walking Together”** (Perú – Ecuador, Caminando Juntos), considerado como un modelo de cooperación exitoso. Y el 11 de Diciembre de 2012, en la Embajada de Brasil en Lima se realizó la Ceremonia de Condecoración con la **“Medalla Especial y Cinta con una Estrella Plateada”**, de la Junta Interamericana de Defensa JID, a los cuatro Oficiales participantes en las labores de desminado Humanitario 2011-2012, la mencionada ceremonia fue presidida por el Embajador de Brasil en el Perú Carlos Alfredo Lazary Teixeira.

Otra experiencia expectante como Director General del Desminado Humanitario del Ejercito DIGEDEHUME, sucedió en la **Frontera Sur con Chile, en el Hito N° 1** cuando el 20 de Febrero del 2012, se produjo un desplazamiento de minas antipersonal y antitanques sembradas por el Ejército de Chile en la década de los años setenta; esta erosión y afloramiento de las minas se produjo a consecuencia de

las fuertes lluvias producidas en las alturas de la Quebrada Escritos aumentando su caudal, originando una contaminación de territorio de Perú entre el Hito N° 1 y la desembocadura de esta quebrada en el océano pacífico. Ante esta situación el Comando del Ejército, por disposición del MINDEF, ordeno al suscrito la conformación de un Equipo de Desminado de Emergencia con personal de desminadores de la más alta calificación, de las guarniciones de Lima, Lambayeque y Bagua, la Aviación, puso a disposición una avioneta para traer al personal y equipo desde Chiclayo, continuando el apresto con todo el personal en las instalaciones de la Aviación del Ejército en Lima. A partir de esos momentos quedamos a disposición y a indicaciones directas del MINDEF y del MREE.

Autorizándonos el MINDEF en coordinación con el MREE, el desplazamiento a la Ciudad de Tacna el 22 de Enero del 2012, a donde llegamos a las 17.30 horas, ese mismo día se realizó una reunión con el **Coronel del Ejército de Chile Juan Orlando Mendoza Oyarce, Secretario Ejecutivo de la Comisión Nacional de Desminado de Chile**, esta Reunión Técnica Bilateral de Emergencia se realizó en el casino de la Brigada de Caballería teniendo la presencia como observador al Comandante General de Dicha Brigada; el citado Oficial Chileno confirmo todos los acontecimientos descritos y que se trataban de minas AT M-3, minas AP M-35, por esos motivos habían cerrado la frontera en ese sector, con unas alambradas, piquetes y señales de demarcación de campos minados, como medidas de emergencia y seguridad:

En esa reunión lo primero que observe fue cuando el citado Oficial extendió la Carta Geográfica que traía consigo de ese Sector de la Frontera, donde claramente estaba delimitada y ubicada el hito N° 1 con las pretensiones Chilenas por lo que le dije cortésmente que con esa carta no podíamos trabajar, por no estar de acuerdo al menos con la actual ubicación física del Hito N° 1 y la posición del Perú, y que mejor la guardara, aceptando mi recomendación, y terminando la reunión con los contactos establecidos para las posteriores reuniones de coordinación. Se dio cuenta directamente al mismo MINDEF (Dr. Luis Alberto Otárola Peñaranda), quien me

manifestó, solo mantendría comunicación directa con él, y nadie más ni siquiera con el CGE, y que después de la reunión del Concejo de Seguridad que había convocado el Presidente de la República recibiría las indicaciones precisas de que hacer sobre la existencia de las alambradas y minas que pudieran afectar nuestro territorio, ya que era un suceso muy delicado y sensible por parte de ambos Estados por encontrarnos a portas del pronunciamiento de la Corte Internacional de la Haya sobre el Diferendo de Límites Marítimos con Chile. (Cabe manifestar que el conformado Equipo de Desminado de Emergencia EDE, estaba integrado, por personal altamente calificado y con mucha experiencia tenía la capacidad de trabajar hasta de noche, con precisión y cumplir cualquier despeje que se nos diera por misión). Al día siguiente el propio MINDEF, me indico que mi trabajo de detección de minas solamente se debía realizar desde el **Hito N° 1(354579 – 7970528)** llegando hasta el **Vértice N° 1 (354256 – 7970525**, no ingresando por ningún motivo ni siquiera un metro a la **“Zona de Divergencia Limítrofe”** con Chile, menos de realizar alguna acción con la alambradas instaladas; siendo este el único límite de trabajo el paralelo que materializa el límite de dicha divergencia, que para ello el MREE (Embajador Rafael Roncagliolo Orbegoso) había enviado a la zona al Geógrafo Sr. Ángel Gozar como apoyo. Así las cosas iniciamos ese mismo día 23 de Febrero 2012 nuestra labor de un desminado más que todo preventivo, a fin de evitar accidentes en el lado peruano por parte de transeúntes o pescadores de la zona, decir en el lenguaje del Desminado Humanitario, la realización de un estudio no técnico, cuya actividad implica realizar trabajos sobre áreas sospechosas de contener minas; para lo cual hicimos un barrido con el empleo de detectores de última generación: asegurada nuestra zona de responsabilidad termino nuestro trabajo y estábamos el 24 de febrero 2012.

Dando paso a una prolongada negociación diplomática de entendimiento y solución dentro de las celosas aspiraciones e intereses de cada país, llevadas a cabo por ambas Cancillerías a fin de que nadie resultare beneficiado en el futuro, cuando en algún momento de la Vida Nacional de ambos países se tenga que resolver esta

“Zona de Divergencia Limítrofe Terrestre”. Lo cierto era que había una alambrada de desminado instalada por Chile (Que en futuro podía ser una muestra de posesión, mejor derecho, y legitimar su versión) en el interior del terreno conformado por **el triángulo de 37,610.25 m2, de superficie**, un poco menos a 4 hectáreas, que se originaba al materializar la posición de cada país, que por acuerdos anteriores ninguno de los dos países lo debe utilizar mientras no haya una solución definitiva al diferendo, resultando ser una zona de exclusión para los dos. El Perú tan pronto sucedieron los hechos de ingreso a esa zona hizo su Nota Diplomática de Protesta. Este tema también fue reportado por el periodismo y sobre todo por la Revista Caretas N°2223 del 15 de Marzo de 2012, desde su portada principal y en su interior de la página 12 a la 16.

Una solución aparentemente sencilla, de retirar la alambrada, de desminado colocado por una emergencia la zona de manera conjunta, ninguno de los dos países acepto una solución parecida, porque ambos no querían que ni uno ni el otro tuvieran presencia física o alguna participación dentro de esta zona.

Ante esta posición de ambos países se formó una **“Comisión de Enlace del Perú, para los Trabajos de Desminado Humanitario en la Frontera con Chile, Negociaciones y Entendimientos para la Contratación de una Entidad Humanitaria que se Encargue del Desminado de la Zona en Diferendo”**, a cargo del MREE, conformada por el Cuerpo Diplomático de las Cancillerías de cada país, en la que se me incluyo como parte de esta comisión, por los conocimientos técnicos y también por la experiencia adquirida en el Desminado Humanitario.

Después de intensas reuniones de entendimientos que se realizaron en la Cancillería tanto en Santiago de Chile, y en la Cancillería en Lima, cada uno defendiendo sus pareceres se logró que el Desminado en la Zona sea realizado por una empresa extranjera Neutral y esta recayó en una Empresa Noruega **“Norwegian People’s Aid” NPA (Ayuda Popular de Noruega)**, y que el equipo de desminado como los Vehículos Barreminas Robotizados VBR que tenía Chile, y que ponía a disposición en apoyo de la empresa, no tenían que tener ningún logo o numeración que

identificara la propiedad de Chile y debían de ser pintados en su totalidad de blanco, igualmente el personal de operadores no debían vestir uniformes o algún distintivo que los identifique como Chilenos; así mismo los trabajos que realizaba la empresa se sometieron a constantes visitas (En las que tuve participación) de verificación de ambas partes y de reuniones con la Empresa en ciertos lugares de la Ciudad de Arica a fin de recibir los informes de avance y de algunas observaciones de las partes involucradas, todos estos trabajos finalizaron el 20 de Diciembre del 2012 con una ceremonia especial en la misma zona con presencia de la diplomacia de ambos países, después de 10 meses de ocurrido los sucesos.

IV. ANÁLISIS

De una manera general, esta experiencia expectante de haber ejercido la **Dirección General del Desminado Humanitario del Ejército DIGEDEHUME**, y de su accionar directo en las **Operaciones de Desminado en la Cordillera del Cóndor, Frontera Norte y del Hito N° 1 Frontera Sur** en 2011-2012; que fue elegido dentro de varias similares y en diversos Grados y momentos de la trayectoria profesional que se presentaron, tal como se han enumerado, descrito y tratado en el Capítulo Introducción, de manera muy breve. Esta experiencia fue seleccionado y desarrollado en el presente Informe de experiencia profesional, porque considere un humilde aporte de mi parte, de **gran importancia para transmitir a las futuras generaciones**, sobre el compromiso que se asumí, la voluntad, dedicación, y sobre todo hacer las cosas por convicción y mucha pasión, y con ello lo que puede hacer por el Ejército y por el Perú, en su momento y en la oportunidad que me toco servir en un cargo novedoso y peculiar, digo esto porque no respondía a una aplicación directa operacional cargado de mucha Doctrina, Táctica y Técnica Institucional, Reglamentos o Manuales, sino a acciones de creatividad como respuesta a la situación, conducción, y al desarrollo de momentos operacionales y circunstancias presentadas, para alcanzar los objetivos previstos y deseados , siendo más bien estas decisiones, acciones y experiencia necesarias y de importancia para el posterior desarrollo de la doctrina institucional en este campo de actividad, y finalmente haber cumplido con éxito la misión asignada con el reconocimiento nacional e internacional; pero siempre tuve como un principio fundamental la preservación la vida e integridad física de todo el personal bajo mi comando y responsabilidad.

De gran Importancia para el prestigio y buena imagen del Ejército del Perú, porque demostró con hechos y resultados a los organismos nacionales y extranjeros, la capacidad, versatilidad, y operatividad del Oficial del Ejército del Perú y de su personal bajo su liderazgo, para atender compromisos de mucha expectativa y responsabilidad en operaciones de alto riesgo ante los compromisos asumidos por el

Estado pero al mismo tiempo la de preservar, proteger y cautelar la vida de sus subordinados al demostrar en cada acto de toma de decisiones, en la preparación del personal, asignación de medios y empleo de recursos disponibles, o de la propia conducción de las operaciones en el terreno; el alto grado académico, de preparación, profesionalismo, liderazgo y la profunda convicción de servir fervientemente al Perú, fundamentalmente adquirida y acrisolada desde la formación en su Alma Mater, la prestigiosa **Escuela militar de Chorrillos EMCH** y continuando en las diversas capacitaciones y perfeccionamientos recibidos por el Oficial en las demás Escuelas de Armas, Especialización y Superiores del Instituto, en algunos niveles, en alianzas estratégicas con otras Instituciones de Educación Superior del país y del extranjero.

De gran importancia para el Estado del Perú, ante la preocupación por su solicitud de ampliación de plazo solicitado en el 2009, por la falta de importantes avances para el cumplimiento de sus compromisos frente a la Comunidad Internacional en el marco de la Convención de Ottawa. Los resultados de la DIGEDEHUME, en el Desminado Humanitario de la Cordillera del Cóndor en el periodo del 2011-2012, fueron excepcionales y dirimentes para devolverle la imagen al Perú como un país muy comprometido con los avances de la eliminación de las minas antipersonales en el mundo acordada por la Comunidad Internacional; elogiadas en la **“XII Conferencia de los Estados Parte de la Convención de Ottawa”** realizado en la sede de la ONU en Ginebra Suiza, Diciembre 2012; por el gran rendimiento demostrado al detectar y destruir **5,429 minas** (Record aún vigente en la Cordillera), debidamente certificadas físicamente “insitu” por una Comisión Internacional, en una zona geográfica de selva alta, agreste muy difícil y complicada por las condiciones meteorológicas muy adversas, como es la Cordillera del Cóndor. A todo esto el comportamiento que se demostró, con el vecino país del Ecuador, en las coordinaciones permanentes en el mismo terreno fronterizo, y a las diversas Reuniones Bilaterales realizadas tanto en Perú como Ecuador que programo la DIGEDEHUME con apoyo del MREE que fortalecieron las muestras de confianza mutua, y se estrecharon los lazos de amistad, situación que los Observadores reportaron como un **“Modelo de Cooperación**

exitoso”, (Seguramente deben estar en los archivos históricos del MREE), en la **de la Convención de Ottawa**” al cual asiste en reconocimiento a mi labor y el de mi personal. Se acuñó en esa Conferencia Internacional, la frase entre ambos países **“Perú-Ecuador, Walking Together”**.

En cuanto a la participación del DIGEDEHUME en el **Desminado de Emergencia en el Hito N° 1 en la Frontera Sur con Chile**, la Operación de Desminado en la zona fue corta solo por una emergencia muy delicada y sensible para ambos Estados; pero esta participación del suscrito continuo y prolongo por la vía diplomática, al haberme nombrado el MREE como **Miembro Componente de la Comisión de Enlace del Perú – Chile para los Entendimientos y las Negociaciones del Desminado en el Hito N°1**, el cual tuvo una duración de diez meses hasta su solución exitosa final, materializada con una Ceremonia Conjunta en el lugar de los hechos, por parte de los Cuerpos Diplomáticos de ambos Países, el 20 de Diciembre del 2012.

De gran importancia para el prestigio y buena imagen en el contexto nacional e internacional del Ejército del Perú, y del País, porque una vez más se demostró al Estado del Perú, la lealtad y compromiso irrenunciable de servicio, que los Oficiales están altamente capacitados y preparados junto a su personal subalterno, para cumplir en forma inmediata y sorpresiva cualquier misión encomendada a la altura de las circunstancias que se presenten, como ocurrió el 22, 23 y 24 de Febrero del 2012, en que se movilizó en pocas horas a personal de Bagua, Chiclayo, y Lima, y se constituyó un Equipo Especial de Desminado de Emergencia, con personal altamente calificado; presididos por el DIGEDEHUME, que se constituyó en dicha zona para atender la emergencia y crisis, ocasionadas por la erosión y exposición de minas antitanques y antipersonales en la frontera Perú- Chile en una zona de exclusión para ambos países, de un área de 37,610.25 m², por un Diferendo Limítrofe aún pendiente de resolver; trabajo que se realizó inmediatamente con indicaciones muy precisas dadas por el MINDEF, analizadas previamente por el Consejo de Seguridad que convocó el Presidente de la República, a fin de que la crisis no escale, o afecte nuestros intereses sobre la futura solución al diferendo en esa zona, con el accionar

de Chile que en un futuro podría apoyarse para legitimar su posición; o en lo inmediato traer como consecuencia se postergue el pronunciamiento de la Corte Internacional De la Haya que estaba a portas de emitir su veredicto, sobre los Límites Marítimos con este país.

Fue también muy importante para el Ejército y el propio Estado del Perú, porque cuando converse, comente, informe de toda esta participación nos hizo ver, recordar y recapacitar que aún tenemos temas pendientes de límites, con el vecino País aparentemente intrascendentes, y olvidados pero que la realidad vivida en esa emergencia casual del cual fui testigo de excepción, del proceder primero en la emergencia propiamente dicha luego en la continuación de los entendimientos y negociaciones diplomáticas observando cómo cada País actuaba con mucho cálculo de las consecuencias diplomáticas, mucho celo por mantener su posición y no afectar su versión del diferendo a futuro, cuidando cada palabra dicha o escrita en los documentos de entendimiento y negociación, donde se evidenciaba un desconfianza mutua, (No hablo de la triste realidad y decepcionante tema del Chinchorro, y Muelle porque cuando los viste aprovechando las circunstancias del trabajo diplomático note un olvido y dejadez de nuestra propia parte) todo esto me demostró la otra cara de la moneda de la moneda, una preocupante realidad que dejamos como herencia a las futuras generaciones. Tal es así que ya pasaron 11 años la preocupación y reflexión siguen vigentes para los gobiernos de turno, para los Comandos Institucionales de turno, para los oficiales en actividad y Cadetes que son las futuras generaciones quienes deben tomar conocimiento y conciencia.

También veremos la importancia y aportes de algunas acciones individuales realizadas en esta experiencia expectante dela DIGEDEHUME 2011-2012, que contribuyeron al éxito de la gestión como ya se ha detallado a lo largo del presente informe.

Fue muy importante tomar contacto directo mucho antes de tomar las primeras decisiones y conducir las Operaciones de Desminado, con todas la Instituciones y Organismos y sus representantes principales directos involucrados en el Desminado

Humanitario, así mismo tomar contacto con los ejecutantes directos para apreciar su situación en cuanto a su capacitación, efectivos, y sus necesidades, y determinar las acciones iniciales sobre lo observado, detectado y recién alineadas todas las piezas de ajedrez iniciar el juego.

Fue muy importante la decisión tomada y compromiso asumido de acompañarlos hasta los Objetivos de Desminado, siempre presente en la entrada y salida de cada Jornada de Trabajo de Desminado de 20 días en la selva agreste de la Cordillera del Cóndor, que los desgastaba física y emocionalmente, al detectar y neutralizar un artefacto que ante el primer error les podría costar la vida, esta presencia física permitía imponer autoridad, disciplina pero sobre todo motivarlos al cumplimiento de sus tareas, también cuando había disponibilidad de tiempo y cuando las condiciones meteorológicas lo permitían ver en el sitio mismo su trabajo realizado y elogiarlos, felicitarlos. También mi presencia permitía exigir a los pilotos de la Ambulancia cumplan con sus obligaciones porque si no estaban en la zona no se podían iniciar los trabajos; así mismo presionar a nuestros pilotos realicen los vuelos aun en condiciones desfavorables pero de riesgo controlado; y cuando no se tenía un helicóptero exclusivo y se compartía con la Sexta Brigada era necesario hacer entender a su General; que tanto el ingreso como salida de los Desminadores era prioritario sobre sus actividades por su situación y condición especial sobre todo cuando terminaban cada Jornada.

Fue muy importante la decisión de comprometer a tres Oficiales Superiores de mi Corporación del SINGE_DIGEDHUME, con responsabilidades y oficinas en Lima, aun cuando no eran sus obligaciones aceptaron por convicción y de manera voluntaria su participación en los propósitos y metas trazadas, con su presencia por 20 días, cada uno en una Jornada y contribuir en el planeamiento diario, reforzar el control, y la disciplina y sobre todo para asegurar el rendimiento y seguridad del personal. Lo que en nuestra doctrina conocemos como: “Mejorar, Asegurar y Fortalecer nuestras Medidas de Comando y Control”.

Fue también muy importante establecer como punto de partida la ciudad de Bagua Grande (Cuartel Minchan) desde donde se daba inicio cada Jornada con el desplazamiento helitransportado hasta sus Objetivos de Desminado, haciendo escalas en Urakuza para un primer reabastecimiento, y normalmente un posterior reabastecimiento de combustible en Candungos, hasta llegar a los Objetivos; esta decisión permitía que los Desminadores lleguen en óptimas condiciones físicas y mentales bien descansados y empiecen inmediatamente sus labores, obteniéndose de esta manera un mejor rendimiento y avance en cada Jornada de trabajo, que origino al final del periodo tratado la detección, despeje y destrucción de las 5,429 minas registradas por la supervisión internacional y como ya dijimos significo un reconocimiento de su compromiso y confianza al Estado del Perú, lo que derivó ser nombrado en la Vice-Presidencia de la Convención de Ottawa. En Diciembre del 2012, en la XII Conferencia Internacional de Países Parte de la Convención de Ottawa realizada en la sede de la ONU en Ginebra Suiza realizada en diciembre 2012.

También fue muy importante para todos estos logros, el impulso que se dio y motivo a las actividades realizadas tanto en el Ecuador como en Perú, para incrementar la confianza mutua entre los dos países vecinos, entre se destacan entre otros la Reunión Bilateral en Macara-Ecuador el 14 de febrero 2012, que sirvió más que todo para estrechar los lazos de amistad, se programaron los trabajos conjuntos en la frontera y se reconocieron los campos minados de Zapotillo-Ecuador. El 29 de febrero de 2012 la DIGEDEHUME participo en el “Encuentro Presidencial y V Gabinete de Ministros. Perú- Ecuador” con presencia de Ambos Presidentes, así como de las Fuerzas de Desminado Humanitario de ambos países, todas estas acciones fueron consideradas como un “Modelo de Cooperación Exitoso” por la Comunidad Internacional.

V. CONCLUSIONES

La Dirección General del Desminado Humanitario del Ejército DIGEDEHUME, en el periodo 2011-2012, para el Desminado Humanitario en la Cordillera del Cóndor supo alinear y superar todos los obstáculos, inconvenientes e imprevistos imponderables, y conducir Operaciones de Desminado Humanitario de manera muy exitosa, en las 24 jornadas de trabajo, con resultados sobresalientes elogiados por la Comunidad Internacional en la XII Conferencia de Estados Parte de la Convención de Ottawa Ginebra Suiza. Sin ninguna fatalidad habiéndose preservado la vida e integridad física de los participantes, fructífera labor en la Cordillera del Cóndor, producto del Liderazgo ejercido por el DIGEDEHUME en todas las jornadas y en el propio terreno tanto a la entrada como en la salida desde, de cada Objetivos de Desminado; así mismo la continuidad de la permanente supervisión, disciplina y control constante por parte de los Oficiales Superiores del SINGE y DEHUME que voluntariamente aceptaron este reto de permanecer los 20 días de cada jornada a propuesta del DIGEDEHUME y del profesionalismo, alta preparación y abnegada labor de quienes trabajaron arduamente bajo presión emocional aun exponiendo sus vidas, me refiero a todo el personal de Oficiales, Técnicos y Suboficiales que participaron y conformaron los equipos de trabajo en cada jornada de trabajo y despejaron cada mina de las 5,429 minas. Mención también a los pilotos de la Fuerza Aérea del Perú, que finalmente se amoldaron a nuestro trato y a nuestras exigencias para realizar su apoyo con la Ambulancia Helicóptero y a los Pilotos de nuestra Gloriosa y Heroica Aviación del Ejército, que supieron entender mis exigencias e insistencias, sin los cuales no hubiéramos podido llegar o salir de los Objetivos de Desminado aun cuando existían adversas condiciones meteorológicas y muchas veces en la penumbra de los atardeceres. Todo este conjunto humano nos permitió cumplir exitosamente la misión en representación del Ejército del Perú, frente al Estado y este frente la Comunidad Internacional. Todo un trabajo en equipo muy bien armado

y sincronizado. Realizado con mística, abnegación, perseverancia y sobre todo con mucha pasión.

El Estado del Perú representado por el MREE- CONTRAMINAS, en el 2011-2012, recupero su buena imagen y Estado de confianza en el cumplimiento de sus obligaciones ante la Comunidad Internacional de los Estados Parte de la Convención de Ottawa, la que había estado deteriorada por la solicitud de ampliación de plazo el 2009 ante el poco avance presentado. Siendo más bien elogiado y tomado como ejemplo por sus rendimientos y por sus buenas relaciones de trabajo con el Ecuador, incrementada por las acciones de “Confianza Mutua”, considerada por la Comunidad Internacional como un “Modelo de Cooperación Exitoso”. En la “XII Conferencia de Estados Parte de la Convención de Ottawa”, realizada en la sede histórica de la ONU en Ginebra Suiza, debido a esta buena imagen **el Perú asumió la Vice- Presidencia de la Convención de Ottawa**. Los esfuerzos de la DIGEDEHUME, trascendieron las fronteras y fue el artífice para el reconocimiento internacional, de nuestro Estado.

Respecto a la participación de la DIGEDEHUME en el desminado en el Hito N°1, fue corta solo una operación de desminado de emergencia pero si muy delicada y sensible para ambos países, y se realizó siguiendo y respetando estrictamente las indicaciones del MINDEF, analizadas previamente por el Concejo de Seguridad Nacional, convocado por el Presidente de la Republica, a fin de evitar que la crisis escale sin embargo nuestra movilización inmediata en la zona de un equipo de desminado altamente especializado y su operación demostró una vez más estar preparado permanentemente, para atender cualquier emergencia sorpresiva y estar a la altura y circunstancias del momento, como los ocurridos el 22; 23 y 24 de Febrero 2012. Los aportes del DIGEDHUME, continuaron en la vía diplomática, como **Miembro Componente de la Comisión de Enlace del Perú-Chile, para los Entendimientos y las Negociaciones del Desminado en el hito N°1**. Mi aporte técnico fue muy importante y dirimente, por mis conocimientos y experiencia, además de los conocimientos adquiridos sobre la naturaleza jurídica y etapas de una negociación internacional, adquiridas en la “Academia Diplomática del Perú” en el

Grado de Coronel. Esta misión diplomática concluyó después de 10 meses de manera exitosa con una Ceremonia Conjunta en la misma zona el 20 de Diciembre 2012. Manteniéndose el “Status Quo” inicial.

Es importante valorar y concluir que el Oficial del Ejército del Perú está formado, capacitado, especializado y perfeccionado de manera integral, a lo largo de su carrera eso sí de manera gradual; sin embargo a ello se suma los esfuerzos e iniciativas individuales y personales por incrementar su bagaje cultural y de conocimientos más profundos y especializados que elija y mejor si tiene relación directa con la profesión, mediante una auto preparación y para ellos no hay una etapa definida ni una jerarquía establecida si no la voluntad de superación, la curiosidad por querer aprender de los demás en el entorno donde se desenvuelve, por su espíritu de investigar y no me refiero mediante una rigurosa metodología si no suficientemente ordenado, para desarrollar con libertad de pensamiento, su creatividad, su ingenio para la solución de obstáculos y retos que se presenten con efectividad, y en base a estas nuevos aportes proponer nuevas doctrinas tácticas o técnicas, o cuando menos nuevas enseñanzas, que ayuden al conjunto, siempre a cumplir con éxito cualquier misión.

VI. RECOMENDACIONES

La DIGEDEHUME, debe agotar todos los esfuerzos necesarios, gestionar si estos no son suficientes vía MREE-CONTRAMINAS, y este mismo organismo solicitar el apoyo de la Comunidad Internacional un apoyo económico presupuestario, para ser ejecutados autonomía, por la propia DIGEDEHUME, afín de evitar injerencias ajenas que se pudieran producir por alguna necesidad del instituto, como luego a ocurrir de manera felizmente muy fugaz en mi gestión, todo esto para asegurar y financiar las horas de vuelo necesarias para las jornadas. Además de ello la DIGEDEHUME debe tener un controlador aéreo que se encargue controlar y cronometrar las horas de vuelo en cada jornada de trabajo para que sean las horas exactas consumidas que finalmente se cancelen a la Aviación del Ejército por el elevado costo de cada hora de vuelo, que finalmente afecta bastante al presupuesto; todo esto para que se tenga disponibilidad de horas de vuelo, **para que siempre se transporte a todo el personal de las jornadas de desminado por medio de helicópteros desde Bagua Grande hasta sus Objetivos de desminado en la Cordillera del Cóndor**, a fin de no perder uno o dos días enteros de la jornada de trabajo, y desgastarlos prematuramente con un viaje terrestre de Bagua hasta Urakuza, llegando a sus Objetivos cansado por el viaje afectando la predisposición, y los rendimientos en detectar y destruir minas una actividad sumamente riesgosa que requiere lucidez, concentración, óptimas condiciones físicas energéticas y mentales.

Siempre la DIGEDEHUME debe tener presencia física, en lugar y conocer la realidad necesidad, comportamiento y disciplina de su personal aun cuando exista un Jefe de Operaciones de Desminado, “El Ojo del Amo Engorda al Caballo”; así mismo se deben asegurar los seguros de vida para cada personal participante, hacer ensayos reales en coordinación con el Ecuador, con el helicóptero ambulancia para una inmediata evacuación aérea a un hospital de nivel IV más cercano que normalmente están en el Ecuador, teniendo como principio fundamental proteger la vida preservar, y cautelar la integridad física de su personal, “Cero Accidentes” ;así mismo asegurar

los abastecimientos logísticos para su alimentación y estos deben realizarse desde en Ecuador por la cercanía y facilidades de vías y transporte hasta ese lugar de la cordillera.

Así mismo y teniendo en cuenta mi participación como miembro componente diplomático para la negociación y entendimientos entre Perú-Chile por los incidentes ocurridos en el Hito N°1, en Febrero del 2012 me permito recomendar, que las futuras generaciones que van relevándose en el poder institucional deben saber y tomar acción en el tiempo a fin de evitar la improvisación y no descuidar la misión Constitucional, porque aún tenemos retos pendientes sobre temas muy sensibles en nuestra frontera sur ocasionadas por un diferendo, por ahora en status Quo, que pareciera de poca trascendencia, sin embargo la realidad y los eventos del cual fui testigo y participe, me permitieron oler el peligro, y me demostraron que es un hilo que se puede jalar en cualquier momento y ocasionar una crisis ascendente muy rápida de otra dimensión mucho mayor.

Finalmente como parte para la preparación para la vida, se deben orientar esfuerzos y revisar permanentemente los currículos y syllabus de los cursos que se dictan en la Escuela Militar Chorrillos y en las demás Escuelas de todos los niveles del Ejército, para poder identificar los innecesarios o desfasados en el tiempo, y determinar cuáles son los de mayor aplicación y provecho para el desarrollo de la vida profesional y cuáles van a servir como herramienta fundamental en su carrera, primero como especialidad, pero también para el desenvolvimiento en cualquier campo de la actividad relacionada al cumplimiento de cualquier misión asignada en la carrera profesional, además de ello el Oficial también debe ser preparado para proteger los intereses nacionales de supervivencia como Estado y en momentos aciagos, anárquicos, respetando la misión Constitucional avocarse a la soberanía nacional en toda su dimensión externa e interna y apoyar a la conducción de los destinos del país, toda vez que somos el último bastión en la que se funda la existencia y continuidad de la Nación Peruana, ante los peligros no solo externos si no internos y no solo de conflictos armados sino de conflictos de mentes y de intelectos, donde

germinan ideologías, y tendencias, nocivas para la vida y supervivencia del Estado del Perú.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

No se cuenta con referencias bibliográficas en vista que no se ha hecho ninguna consulta a algún texto, o que se haya tomado citas o fragmentos de texto pertenecientes a un autor en particular, porque no ha sido necesario; el presente Informe de experiencia profesional como su nombre lo indica, es un tema muy original y personalísimo, y ha sido redactado en su totalidad, de mis recuerdos, de mi propia experiencia vivida o de haber sido testigo de excepción de algún hecho narrado, apoyados por mis apuntes personalísimos que dispongo y guardo, de todas estas experiencias expectantes vividas en los años de servicio y permanencia en nuestro Glorioso Ejército del Perú.