

**ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS**  
**“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”**



**“Operaciones y Estrategias empleadas para el control del orden interno en el “Fuerte Rímac”, del Cuartel General “Rafael Hoyos Rubio”, en el distrito del Rímac-Lima”.**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar el título profesional de Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

**Autor:**  
**Juan Carlos Humpire Lorenzo**  
**(0000-0002-4984-0575)**

**Lima – Perú**

**2023**

NOMBRE DEL TRABAJO

**HUMPIRE LORENZO\_13.07.23 4TA REVISIÓN IMPRIMIR.docx**

AUTOR

**final aprobado**

RECUENTO DE PALABRAS

**10119 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**58885 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**42 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**708.8KB**

FECHA DE ENTREGA

**Aug 8, 2023 5:22 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Aug 8, 2023 5:23 PM GMT-5****● 6% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 6% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 1% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado

## **Dedicatoria**

“A mi amada familia, quiero dedicar estas palabras llenas de gratitud y amor, a ustedes que han sido la fuerza motriz detrás de mi éxito profesional, que desde el comienzo de mi carrera, han estado a mi lado, brindándome apoyo incondicional y alentándome en cada paso del camino con sus palabras de optimismo, su presencia constante y su confianza en mí, siendo la fuerza que me impulsó a superar los desafíos para alcanzar mis metas. A ustedes, les estoy eternamente agradecido.

## **Agradecimiento**

“Estoy agradecido con todos mis instructores que me ayudaron a formarme como persona y como profesional en esta importante institución académica.”

## ÍNDICE

<b>Dedicatoria</b> .....	<b>ii</b>
<b>Agradecimiento</b> .....	<b>iii</b>
<b>ÍNDICE</b> .....	<b>iv</b>
<b>RESUMEN</b> .....	<b>vi</b>
<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>vii</b>
<b>CAPÍTULO I INFORMACIÓN GENERAL</b> .....	<b>9</b>
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema) .....	9
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto) .....	10
1.3. Lugar y Fecha .....	11
1.4. Visión del Batallón de Policía Militar N.º 501 .....	11
1.5. Misión del Batallón de Policía Militar N.º 501 .....	11
1.6. Funciones y actividades en el Puesto que Ocupó .....	11
<b>CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>13</b>
2.1 Antecedentes.....	13
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	13
2.1.2 Antecedentes Nacionales .....	15
2.2 Descripción teórica.....	17
2.2.1. Disuasión .....	17
2.2.2. Estrategia de disuasión .....	18
2.2.3. Control del orden interno .....	19
2.2.4. El Batallón de la Policía Militar .....	21
2.2.5. Modelo de sistema de preparación: Ejército de Estados Unidos .....	22
2.3. Definición de términos.....	24
<b>CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA</b> .....	<b>26</b>

3.1. Campos de Aplicación.....	26
3.2. Tipos de aplicación.....	26
3.3 Diagnóstico .....	28
3.4 Propuesta de mejora .....	29
3.4.1. Objetivos y descripción .....	29
3.4.2. Desarrollo de la propuesta de mejora .....	31
<b>CONCLUSIONES .....</b>	<b>35</b>
<b>RECOMENDACIONES .....</b>	<b>36</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....</b>	<b>37</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>40</b>

## RESUMEN

El presente estudio se desarrolló en el Batallón de Policía Militar N.º 501 "Fuerte Rímac" cuya sede es el Cuartel General "Rafael Hoyos Rubio" y ubicado en el distrito del Rímac de la ciudad de Lima. Es orgánica de la Segunda División del Ejército. El *objetivo* del estudio es analizar la influencia de la preparación operacional y estrategias de disuasión del Batallón Policía Militar para mejorar las operaciones relacionadas al control del orden interno. En este sentido, se pretende ampliar el conocimiento y la comprensión sobre este importante tema presentando información consultada en diferentes referencias bibliográficas existentes tanto a nivel nacional como internacional.

El problema de estudio menciona la falta de políticas públicas que agudizan las limitaciones operacionales de los órganos de seguridad y en consecuencia permiten el crecimiento de las diferentes amenazas (crimen organizado transnacional; narcoterrorismo; minería ilegal; entre otros). Es así como se ha incrementado el empleo de las fuerzas armadas para respaldar el orden público como herramienta de solución de la inseguridad pública y proyectar una sociedad orientada por el bienestar social. En ese sentido, el Ejército del Perú y unidades como los Batallones de Policía Militar realizan operaciones de cooperación y coordinación para apoyar en la seguridad nacional. En este ámbito, se requiere que estas fuerzas estén preparadas y puedan actuar permanentemente a manera de disuasión mediante actividades denominadas como control del orden interno.

El estudio concluyó que los ejercicios de disuasión son un proceso estratégico eminentemente mental y es considerado el primer combate para evitar las amenazas. Por ello, el investigador contribuye con la presentación de una propuesta de mejora que pretende dar alternativas de solución al problema de estudio estableciendo un *"Sistema de preparación operacional integrado con estrategias de disuasión para ser empleado en las operaciones de control del orden interno por los Batallones de Policía Militar del Ejército del Perú"*. La propuesta se considera pertinente y de aplicarse podría permitir el desarrollo de posibilidades para la capacitación del personal para el control del orden interno.

**Palabras clave:** Preparación operacional, Estrategias de disuasión, Batallón Policía Militar y Control del orden interno.

## INTRODUCCIÓN

Los motivos personales y profesionales para realizar esta investigación se deben a que el autor tuvo la oportunidad de participar como comandante de sección en el Batallón de Policía Militar "Fuerte Rímac" N.º 501 cuya sede es el Cuartel General "Rafael Hoyos Rubio", Segunda División de Ejército ubicado en Lima. Tras esta experiencia, dirigió a las tropas de dicho batallón para realizar operaciones y mantener el control del orden interno ante grupos delictivos que interfirieran el nivel táctico, operativo y estratégico. En este ámbito, se observó la necesidad de una mejor preparación operacional, permanente e integrada con varios programas estratégicos, para que estas fuerzas militares puedan actuar permanentemente a manera de disuadir estratégicamente a dichos grupos.

Se requiere entonces, orientar el ejercicio de la preparación operacional mediante el empleo de estrategias de disuasión ya que el concepto de preparación en el ejército ha sido considerado siempre en el día a día de la fuerza, ya sea con ocasión de la elaboración de planes estratégicos, o manteniendo fuerzas que permitan perdurar en el tiempo y lugar deseado la potencia de combate que siempre son necesarios para enfrentar las futuras amenazas. Existe la necesidad de tropas específicamente entrenadas para hacer frente a un entorno moderno que se está volviendo cada vez más desafiante. En ese sentido, el estudio es significativo porque tiene como propósito mejorar las capacidades del Batallón de Policía Militar utilizado dentro del actual entorno operativo multifacético, poniendo el foco en las actividades para controlar el orden interno y apoyar a las agencias de seguridad del país. En tal sentido, con la intención de dar a conocer este trabajo se estructura de la siguiente manera:

La investigación se dividió en tres capítulos. *El primero* contiene información general sobre la dependencia, tipo de actividad, lugar, misión, visión y las funciones realizadas por el investigador en el Batallón de Policía Militar N.º 501. En *el segundo capítulo* se expone el marco teórico necesario para la comprensión del tema, se presentan *los antecedentes de estudio* internacionales y nacionales, la descripción teórica de los diferentes aspectos del tema investigado y la definición de términos teóricos básicos. Por Los antecedentes que se presentan a continuación se redactaron de acuerdo con lo estipulado por la *nueva* escritura académica que ofrece el reglamento de *Normas* último, en el *capítulo tres* el



desarrollo del tema donde se explica los campos y tipo de aplicación, el diagnóstico mencionando el problema identificado por el autor, ofreciendo una alternativa de solución mediante la elaboración de la propuesta de mejora. El estudio finaliza con las conclusiones y recomendaciones.

# CAPÍTULO I

## INFORMACIÓN GENERAL

### 1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El trabajo de “Suficiencia Profesional” se realizó a partir de la experiencia profesional del autor quien tuvo la oportunidad de integrar distintas unidades del Ejército del Perú. Por ello, se eligió que el campo de estudio sea el Batallón de Policía Militar “FUERTE RÍMAC” N.º 501 cuya sede es el Cuartel General Rafael Hoyos Rubio, de la Segunda División de Ejército.



*El “Batallón de Policía Militar” se fundó el 20 de marzo del año 1964, como componente vital de una compañía que ejecutaba tareas de la policía militar en el cuartel de Lima. A lo largo de sus 24 años de existencia, esta unidad se ha distinguido y ha hecho su propio nombre, con dieciséis comandantes que buscan realzar el espíritu de la unidad trabajando incansablemente para proteger la disciplina, la ley y el orden, sembrando hitos de gloria. Fruto del esfuerzo de sus integrantes, el Batallón sigue escribiendo su propia historia.*

## **1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)**

En la dependencia antes descrita, el autor ocupaba el cargo de Comandante de Sección en el "Batallón de Policía Militar N. 501". Tenía en su responsabilidad el cumplimiento de distintos deberes que proporcionaban apoyo territorial en la zona de operaciones. Para ello, cuenta con medios específicos que son esenciales para el movimiento de unidades que tienen por objetivo realizar las siguientes actividades:

- Mitigación de situaciones de riesgo.
  
- Manejar eficaz y responsablemente la contención de emergencias
  
- Rescatar y remover objetos peligrosos.
  
- Ofrecer seguridad y apoyo a la movilidad.
  
- Detener, custodiar y estabilizar el orden interno.
  
- Comandar los movimientos estratégicos previamente estipulados en el planeamiento operacional.
  
- Proporcionar la preparación constante del personal de todas las fracciones pertenecientes al "Batallón de Policía Militar N. 501".

Estas funciones tenían como objetivo final la prevención de faltas, detección de infractores para poner a disposición de la autoridad correspondiente y siguiendo lineamientos operativos conjuntos y coordinados.

### 1.3. Lugar y Fecha

El distrito del Rímac en la ciudad de Lima, Perú, es el lugar donde se encuentra acantonado el Batallón Policía Militar N.º 50. Las funciones ejercidas dentro de esta unidad fueron desde el año 2014 hasta el año 2017.

### 1.4. Visión del Batallón de Policía Militar N.º 501

“Ser el Batallón de Policía Militar articulado a los procedimientos de seguridad, a través del mejoramiento continuo y uso de nuevas tecnologías, en el cumplimiento del orden y la normatividad de la gran unidad.”

### 1.5. Misión del Batallón de Policía Militar N.º 501

La misión es "cumplir estrictamente con las normas y competencias relacionados a disciplina y actitud de las tropas auxiliares, especializadas y militares fuera de los cuarteles y dependientes, así como la vigilancia y regulación de las normas en la institución militar".

### 1.6. Funciones y actividades en el Puesto que Ocupó

El autor en el puesto de *Comandante de Sección* cumplió con diferentes actividades, éstas se describen en la siguiente Tabla 1:

**Tabla 1.**

*Funciones del autor.*

<b>FUNCIONES COMO COMANDANTE DE SECCIÓN EN EL BPM N° 501</b>
Estas incluyen prácticas de larga data como realizar ejercicios militares periódicos, publicitar capacidades militares avanzadas, interceptar terroristas, imponer embargos hostiles y emitir advertencias políticas y diplomáticas generales a adversarios potenciales.
Ejecución de deberes de tutela para dependientes e instalaciones militares según lo indiquen los superiores. Monitoreo del movimiento de personas dentro de las instalaciones militares, tanto personal militar como civil.

<p>Proporcionar dirección y monitoreo para apoyar operaciones coordinadas con el objetivo de validar la posición de las organizaciones criminales para disminuir el impacto de los próximos ataques.</p>
<p>Mantener el control del orden de la zona de responsabilidad liderando actividades de prevención del delito con la finalidad de contribuir con un entorno seguro y estable.</p>
<p>Asegurar el cumplimiento estricto de todas las normas y reglamentos que rigen cómo integrantes militares y civiles del Ejército del Perú, por ejemplo, cumplir con la vestimenta oficial y poner en práctica valores.</p>
<p>Emplear procesos de comando y control para la ejecución de las operaciones que realizan en conjunto con otras fuerzas.</p>
<p>Integrar disipaciones en coordinación con el sistema del comando central para alcanzar información sobre el enemigo y buscar neutralizarlo.</p>
<p>Fomentar la investigación y prevención de delitos dentro de la institución militar, causados por robos, infracciones que atenten contra la moral y el prestigio institucional.</p>
<p>Impartir justicia de manera imparcial, haciendo cumplir las normas y reglamentos. Ejecuta sus funciones con un sentido de compañerismo y respeto. Dar sus órdenes con precisión y autoridad para evitar provocar reacciones violentas o negativas por parte del autor o infractor.</p>
<p>Asumir el papel de agente del gobierno. Su disponibilidad fortalece el uso de la fuerza en el campo de la seguridad, particularmente en situaciones que involucran un contacto cercano con civiles, y facilita las interacciones con las autoridades policiales y judiciales.</p>
<p>Cumplir con las operaciones de estabilización mediante el uso equilibrado de las capacidades coercitivas y constructivas de una fuerza militar para contribuir a establecer un entorno seguro y estable local o regional.</p>

Nota. Elaboración propia, (2023).

## CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

### 2.1 Antecedentes

Para la elaboración del presente trabajo de suficiencia profesional se tuvieron en cuenta algunas tesis, es decir *investigaciones hechas anteriormente* afines o similares al tema del presente estudio, las cuales contienen información que pueden darle el respaldo científico necesario. Los antecedentes que se presentan a continuación se redactaron de acuerdo con lo estipulado por la *nueva* escritura académica que ofrece el reglamento de *Normas APA versión 7*.

#### 2.1.1 Antecedentes Internacionales

*Guzmán (2021)*. Realizó su investigación denominada: "*Las capacidades estratégicas de la defensa y su contribución a la estrategia de la disuasión*", el cual tuvo como *objetivo* estudiar la relación de la defensa, como funcionamiento del Estado, y la disuasión, como variante de empleo de los medios de defensa. La *metodología* fue cualitativa y diseño de teoría fundamentada. Dado que la disuasión es un instrumento de poder importante de la seguridad nacional y es necesario que los conceptos sobre este tema sean integrados en toda la doctrina de defensa, que a su vez contribuya a la identificación de capacidades estratégicas que puedan cumplir concretamente las tareas asignadas en el ámbito militar. Para garantizar su viabilidad a largo plazo, estas capacidades estratégicas deben estar sectorialmente enfocadas y coordinadas entre sectores, de modo que puedan diseñarse de acuerdo con las circunstancias nacionales, el entorno estratégico y los intereses nacionales, y tengan el efecto deseado de disuadir a las amenazas potenciales, incluidas las clasificadas como amenazas híbridas en la política de defensa, de decidirse a emprender acciones violentas. *Este estudio aporta a la presente investigación* porque menciona que la seguridad nacional a través de la aplicación de las estrategias de disuasión, se consideran una de las tareas fundamentales del gobierno, ya que contribuye a crear un entorno seguro y necesario para el desarrollo normal de la nación. Por tanto, la defensa nacional ha trabajado la disuasión para reforzar los componentes del sistema de defensa.

Carrasquilla (2021). Realizó una investigación titulada: "*Capacidades distintivas de la FAC como elementos de disuasión en el marco de cooperación con la OTAN*" con la finalidad de aportar información relevante sobre los avances y las oportunidades que se presentan para las fuerzas militares en el contexto de la OTAN. Se aplicó una *metodología con enfoque cualitativo*. Los principales resultados del estudio, fue el aporte del personal experto y mediante datos de fuentes especializadas sobre el tema. El modelo DOMPI (Doctrinas, Organizaciones, Materiales, Equipos, Personal, e Infraestructura) se utiliza para estudiar las capacidades específicas y el potencial disuasorio de las Fuerzas Armadas colombianas con el fin de crear un lineamiento estratégico que potencie la fuerza aérea a través de la disuasión. Como parte del análisis realizado en esta investigación, el estado actual del acuerdo con la OTAN tiene como característica principal una "alianza que funciona de manera flexible y con un refuerzo mutuo que identifica y construye sobre el concepto de estrategia de la OTAN en conjunto con los intereses nacionales de Colombia". Durante el proceso de debate se lograron avances significativos que permitieron definir principios, desafíos y compromisos. La *investigación es relevante para el presente estudio*, dado que se enmarca la sociedad entre Colombia y la OTAN, lo que representa ser un evento significativo avance que integra elementos como la disuasión y capacidades distintivas de las fuerzas armadas.

Cheng (2021). Realizó su investigación, denominada: "*Una visión general del pensamiento chino sobre la disuasión*". El *objetivo* fue "*describir la disuasión por medio de la cultura estratégica de China*". Por tal motivo, se empleó un *estudio cualitativo de diseño descriptivo*. El concepto chino incluye tanto la disuasión como la coerción, por lo tanto, los conceptos implican el uso de varias formas de poder en el contexto militar, pensado en la disuasión multidominio, incorporando medios nucleares, espaciales y de información. En este sentido, las acciones chinas de disuasión no parecen estar orientadas a anticiparse o impedir acciones en un determinado dominio (espacial, cibernético/información), o tipos de capacidades (nucleares, convencionales). Más que una meta o un fin, la disuasión es un medio para lograr una meta política predeterminada. Los esfuerzos de compulsión chinos están estrechamente ligados a sus conceptos de lucha contra la guerra. Si el

esfuerzo disuasorio o coercitivo parece estar fallando, la etapa final de las acciones de compulsión probablemente se superponga con las acciones de guerra. El vínculo en sí mismo, al plantear problemas de estabilidad de la crisis, mejora los efectos disuasorios, en opinión de China. El aporte de este estudio esta relacionado con las referencias literarias *expuesta sobre la disuasión* en el ámbito militar, se resalta el esfuerzo concertado y coordinado entre varias organizaciones, siendo una prioridad para esta investigación.

### **2.1.2 Antecedentes Nacionales**

Vega (2022). Realizó un estudio titulado: "Mejora de las capacidades del Batallón Policía Militar para operaciones de cooperación y coordinación con otros organismos" cuyo objetivo fue aplicar la propuesta de mejora relacionada a fortalecer las capacidades de los Batallones de Policía Militar cuando realicen operaciones de cooperación y coordinación con otros organismos. La metodología fue cualitativa y descriptiva. Por ello, se pretendió aumentar el conocimiento y entendimiento sobre la configuración existente para el empleo de una tropa de características policiales en donde se identifiquen capacidades y las principales misiones de ejecución. Este estudio evidenció que es un requisito importante fortalecer las competencias operativas para hacer viable la cooperación y coordinación con otros organismos responsables de la seguridad y así lograr una actuación eficiente dentro del complejo entorno operativo. Los resultados de esta investigación a partir del apoyo bibliográfico utilizado para lograr el análisis permitieron establecer la aplicación de estrategias dentro de una propuesta de mejora, en búsqueda de introducir una nueva organización para el perfeccionamiento de las operaciones entre organismos. El estudio aporta al presente trabajo porque relata las actividades encomendadas al Batallón de Policía Militar y como se realiza el apoyo a la Policía Nacional a través del planeamiento y conducción de operaciones y acciones militares que buscan lograr el orden interno.

Contreras (2023). Realizó su investigación titulada: "*Operaciones y Acciones militares del Ejército del Perú para alcanzar el orden interno ante el Estado de Emergencia*". Tuvo el objetivo de analizar las acciones y operaciones realizadas por el Ejército de Perú en búsqueda de encontrar nuevos métodos para fortalecer la operatividad y alcanzar el orden interno ante el Estado de Emergencia. Dicho



estudio empleó una metodología *cualitativa y descriptiva*. En ese sentido, el estudio describe que antes de desatarse la pandemia del coronavirus, el Ejército del Perú se encontraba dentro de un proceso de transformación que tenía como objetivo fortalecer sus capacidades y cumplir los roles encomendados por el Estado. En este contexto, se tuvo que desarrollar el estado de emergencia de acuerdo con el ordenamiento jurídico como una expresión del derecho de excepción y previsto por el Gobierno Central en búsqueda de otorgar una solución al contexto de crisis que alteraba la seguridad y tranquilidad de la sociedad. Los resultados de este estudio demostraron que es viable establecer una propuesta de mejora que pretende fortalecer las operaciones y acciones militares en búsqueda de ofrecer una mejor estabilización del control del orden interno con la finalidad de disuadir futuros conflictos y consolidar la paz. *Esta propuesta es el aporte para este estudio.*

Mayoría (2021). Desarrolló su investigación denominada: *“Operaciones militares en las amenazas durante los procesos electorales en los valles formados por los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2011-2017”*. Este estudio tuvo el objetivo de identificar cuáles son las operaciones de prevención para hacer frente a las amenazas terroristas y buscar la evaluación de estrategias utilizadas por las organizaciones terroristas en contra de las patrullas del Comando Especial del VRAEM. La *metodología* de esta investigación fue de enfoque cualitativo, la cual consistió en buscar información mediante documentación, informes, reportes y relatos de expertos en el tema. Se demostró que la participación del Comando Especial está en constante amenaza ya que se atenta contra la seguridad de la población y en consecuencia se suele declarar el estado de emergencia. Ante esta situación se permite la realización e integración de operaciones y acciones militares conjuntas para pacificar una zona convulsionada por el narcoterrorismo. Estas acciones han permitido lograr la captura y neutralización de narcoterroristas. Sin embargo, se requiere mayor presencia del Estado. En *conclusión*, dentro de las múltiples funciones de seguridad realizadas por el Comando del VRAEM, se encuentra el garantizar la realización de las elecciones de autoridades nacionales, regionales y a nivel local. Este estudio tiene como *aporte importante* la identificación de estrategias disuasivas, que es el objeto del presente estudio. Medidas como la planificación, instrucción, aspectos logísticos que buscan el conocimiento del enemigo son necesarios para hacer viable el proceso de

preparación operacional de los batallones de policía militar para ofrecer un mejor control del orden interno.

## **2.2 Descripción teórica**

### **2.2.1. Disuasión**

El Departamento de Defensa de Estados Unidos (DOD) define el término disuasión como actitudes estratégicas que, a través del empleo de medios de todo tipo, incluso militar que pretende desalentar o apartar a los adversarios potenciales de presuntos propósitos bélicos (Cronk, 2020).

La disuasión se entiende como una práctica que tiene como objetivo disuadir a alguien de realizar acciones indeseables, como un ataque armado. La disuasión puede clasificarse en dos tipos (Mazarr et al., 2018):

- **Disuasión estratégica por negación:** disuadir una acción haciéndola inviable o con pocas probabilidades de éxito. Negar a un agresor potencial la confianza en lograr sus objetivos.
- **Estrategia de disuasión por castigo:** amenaza seria de penalizaciones, como la escalada nuclear o sanciones económicas severas, si se produce un ataque. Estos castigos están vinculados a la lucha local y al mundo en general. El objetivo de la disuasión por castigo no es la defensa directa de la parte impugnada, sino las amenazas de castigos más amplios, que aumentarían el coste de un ataque.

Profundizando en el concepto de disuasión, Wasser et al., (2018) afirman que la disuasión por negación se consigue mediante la posesión de fuerzas militares que puedan impedir que las fuerzas militares del enemigo consigan ganancias territoriales. Mientras que la disuasión por castigo concede la ganancia al enemigo, pero lo detiene imponiendo costos de guerra superiores a las posibles ganancias.

Como señala Cheng (2021), la mayoría de los estudios sugiere que las estrategias de disuasión por negación son más confiables que las de castigo, y

dialogan más enfáticamente con la estrategia de disuasión convencional para los países.

Así, la disuasión exige que se mantengan a las fuerzas militares bastantes competentes y listas para emplear rápidamente su poder de combate, que sean capaces de desalentar todo tipo de agresión militar. En ese sentido, existen doctrina de defensa que establecen poderes militares terrestres con la capacidad de conducir operaciones en cualquier parte del territorio nacional, manteniendo la disponibilidad de fuerzas listas para el empleo, contribuyendo a la disuasión (Consejo Atlántico de los Estados Unidos, 2022).

### **2.2.2. Estrategia de disuasión**

De acuerdo con el Consejo Atlántico de los Estados Unidos (2022), "la Doctrina de Defensa Militar describe que las principales estrategias de combate son empleadas por las fuerzas armadas destacan las siguientes: disuadir, ataque, presencia física, proyección de poder y resistencia".

Entre estas, el ejército prioriza las estrategias de disuasión y presencia. Así, se debe demostrar a los potenciales agresores que la respuesta será tan violenta y efectiva que su victoria será muy improbable y, aún en este caso, sus pérdidas cobran un precio impagable (Redick y Glenn, 2020).

Se considera que la disuasión es el primer combate, evitando las crisis y permitiendo que la sociedad resista las presiones de cualquier actor. El Manual de Campañas Estratégicas proclama que la Estrategia de Disuasión "tienen como características principales el mantener a las fuerzas militares fuertes y preparadas para su uso rápido y con la capacidad de debilitar toda clase de agresión militar" (Nakao, 2021).

Las capacidades de manifestación militar del poder nacional y la voluntad política de emplear con plenitud la defensa nacional, siempre que sean creíbles y contribuyan directamente a esa estrategia (Nakao, 2021).

Es importante adoptar una postura de estrategia apoyado en la presencia de organización militar que sea creíble y capaz de producir resultados disuasorios enmarcados dentro de un plan de defensa sobresaliente y con el objetivo de

contener posibles agresiones armadas. En este contexto, el país utiliza todo el "poderío militar esencial en conjunto con sus reservas, con miras a poner fin al conflicto en el menor tiempo posible y con la menor cantidad de daño a la integridad territorial y a los intereses de una nación que buscan establecer condiciones adecuadas para restablecer el estado de paz (Nakao, 2021).

Bradbury (2022), menciona que su eficacia se basa en factores como:

- La capacidad (existencia de medios que permitan amenazar al adversario – componente de fuerza).
- La credibilidad (la certeza del adversario de que la disuasión está determinada a utilizar su poder militar – componente de intención).
- La comunicación (difusión de la capacidad de disuasión) y las actitudes del perpetrador que se considerarán inaceptables).

En palabras de André Glucksmann la disuasión es: "Transmitir una amenaza disuasoria es al mismo tiempo manifestar una capacidad y comunicar una voluntad" (Nakao, 2021).

### **2.2.3. Control del orden interno**

Son operaciones ejecutadas en conjunto con la actuación de las Fuerzas Armadas y los organismos de seguridad pública (Policía Nacional del Perú) y se determinan mediante disposición del presidente de la República. Bajo esta perspectiva, el Ejército del Perú realiza operaciones de tiempo limitado en áreas previamente investigadas a través de sus muchas unidades organizacionales establecidas a nivel nacional y ejecutarse en medio rural o urbano. El principal objetivo es proteger el orden público y mantener la seguridad ciudadana en situaciones en las que existan sospechas de posibles amenazas a la seguridad nacional (Jaspe, 2020).

Según el artículo 137 de la Constitución, el Ejército del Perú define su naturaleza por su permanente posición de preparación para cumplir al pie de la letra su misión. En esta situación, se esfuerza por modernizar su doctrina para el entrenamiento y despliegue de las tropas, resaltando características únicas del ambiente operativo contemporáneo y, en particular, las operaciones de

cooperación y coordinación realizados con otras instituciones. Estas se han destacado en el ámbito nacional en el siglo XXI, brindando a las tropas peruanas capacitación y oportunidades de empleo en el mundo real (Gonzales, 2021).

Al análisis de la literatura nacional actual sobre operaciones militares, el énfasis puesto en el aspecto de la inter-institucionalidad y las habilidades requeridas para desenvolverse dentro de este, son conocidas como maniobras que tienen lugar en circunstancias únicas, como la protección de poderes constitucionales, el mantenimiento del orden público, garantizar la seguridad de eventos importantes. En esta área, se ejecuta incluyendo el uso limitado de la fuerza, considerando la naturaleza episódica y una mayor interacción entre la población (Gonzales, 2021).

Es importante señalar que el ambiente interagencial requiere la adhesión a principios de empleo de las fuerzas militares, como la incorporación de organismos cuando se tiene como finalidad establecer relaciones y producción de efectos sinérgicos, y que pueden ser logrados a través del apoyo mutuo. Mediante la legalidad, se exige que los participantes cuenten con credenciales legales, tales como escritos judiciales e informes técnicos, para ejercer su actividad. También existe el principio de modularidad, que establece que cualquier componente (o módulo) debe poder integrarse con su entorno y funcionar independientemente de otros componentes. En consecuencia, en las operaciones interinstitucionales se considera la opinión pública y la necesidad de capacitar a la fuerza militar para operar en conjunto (Gonzales, 2021).

Las operaciones de cooperación y coordinación con organismos son las que suelen tener lugar en situaciones no bélicas cuando el poder militar se utiliza tanto interna como externamente sin entrar directamente en conflicto, salvo circunstancias extraordinarias (Lazarte, 2022). Entre estas están:

- a) Operaciones para garantizar los poderes constitucionales;
- b) Operaciones para garantizar el control del orden interno;
- c) Atribuciones subsidiarias;
- d) Operaciones para prevenir la lucha contra el terrorismo;

e) Acciones de apoyo de la política exterior en tiempos de paz o crisis y otras operaciones en situaciones de no guerra (Lazarte, 2022).

Entre las principales operaciones para controlar el orden interno incluye asegurar la funcionalidad de los servicios esenciales, proteger infraestructuras críticas, asegurar la movilización segura de las personas, apoyar al transcurso normal de las elecciones, y cooperar con los organismos públicos.

#### **2.2.4. El Batallón de la Policía Militar**

Las capacidades de la policía militar permiten tener facultades para actuar en un ambiente interagencial. Se destaca la planificación estratégica, el objetivo y la acción estratégicos para ampliar la capacidad operativa en la protección de la sociedad (Ejército de los Estados Unidos, 2019).

Las cinco áreas operativas enumeradas a continuación se encuentran entre las principales responsabilidades policiales de las fuerzas armadas: vigilancia e investigación; asistencia a la movilidad; custodia; seguridad y asesoramiento; entrenamiento y estabilización. Según la organización militar en cuestión, las características organizativas de un batallón militar incluyen una Compañía de Escolta y Guardia, dos o tres Compañías de Policía del Ejército y una Compañía de Policía (Ejército de los Estados Unidos, 2019).

Las Compañías Policiales del Ejército trabajan frecuentemente en el área de apoyo a la movilidad, realizando análisis y control de tránsito y movimiento de personas. La Policía Militar recibe misiones relacionadas con la policía que se utilizan con frecuencia para hacer cumplir la ley y mantener el orden, incluidas operaciones de búsqueda y rescate, medidas de control de disturbios, patrullas abiertas y el uso de perros. Todas las empresas son responsables del buen funcionamiento de la seguridad y protección de las autoridades (Ejército de los Estados Unidos, 2019).

En este aspecto es fundamental destacar las competencias de unidades de investigaciones criminales, que están bajo el control de la Compañía de Comando y Servicios. Este pelotón se utiliza principalmente en las áreas operativas de vigilancia, investigación y custodia. Sobre esta base, realiza investigaciones

criminales, elabora informes judiciales, selecciona, vigila y cuida a los detenidos y administra una prisión militar (MCTP 10-10F, 2019).

### **2.2.5. Modelo de sistema de preparación: Ejército de Estados Unidos**

De acuerdo con el Ejército de los Estados Unidos (2021), el plan estratégico Multi-Domain Operations 2028 apunta a una preparación estratégica deseada para esa fuerza. Desde esta perspectiva, se priorizan siete áreas:

- a) Disponibilidad de suministro y disponibilidad de equipos;
- b) Preparación de la base industrial;
- c) Disponibilidad de las instalaciones;
- d) Proyección estratégica del poder;
- e) Disponibilidad de municiones;
- f) Preparación de los militares y las familias;
- g) Disponibilidad de la información logística.

#### **Disponibilidad de suministro y disponibilidad de equipos**

Estos elementos representan la base de la logística, permitiendo que los combatientes reciban los insumos necesarios y cuenten con el equipo correcto para llevar a cabo la misión recibida, en el tiempo y lugar deseado (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

#### **La preparación de la base industrial**

Existe una gran preocupación por mantener la preparación de la base industrial norteamericana, debido a la imposibilidad de predecir el empleo de tropas con mucha anticipación. Por lo tanto, la base industrial de defensa necesita estar constantemente preparada para proporcionar todos los suministros de

combate en las cantidades necesarias, considerando municiones, armas, equipos de uso individual, elementos de mantenimiento, entre otros (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

Los EE. UU. cuentan con 23 arsenales en todo el mundo, en los que existen suministros abastecidos que pueden sustentar el combate durante un cierto período de tiempo, pero luego de eso, la industria necesita reponer los elementos utilizados, sustentando las fuerzas en combate (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

### **Disponibilidad de las instalaciones**

Las instalaciones proporcionan la infraestructura crítica que permite a las fuerzas terrestres organizar, entrenar, equipar, desplegar y realizar operaciones de combate. Una de las líneas de trabajo es verificar la capacidad de mover equipos entre posiciones actuales y puertos marítimos, permitiendo el uso de equipos en cualquier parte del mundo (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

Se puede destacar el Programa Estratégico de Puertos Marítimos, que tiene como objetivo preparar los puertos militares y civiles para que puedan ser utilizados para la carga y descarga de activos militares, quedando en disposición para su uso en caso de necesidad (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

### **La proyección estratégica del poder**

Trabaja para estar listo para luchar en cualquier lugar y en cualquier momento, proyectando estratégicamente su poder. Pero, para que esto sea posible, debe cumplir con dos premisas básicas: la existencia de personal permanentemente capacitado; y el mantenimiento de una capacidad logística inicial y sostenida confiable (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

### **Disponibilidad de municiones**

Se necesita una gran cantidad de municiones para entrenar a las tropas y también para permitir la preparación necesaria para el uso inmediato de grandes fracciones en el campo de batalla. Por lo tanto, se necesita una buena cadena logística para llevar las municiones desde las fábricas hasta los lugares de trabajo. Hoy, EE. UU. cuenta con 18 fábricas de municiones, todas en su territorio, y



transporta sus suministros a sus arsenales, pre-posicionados en sus bases en diferentes partes del mundo (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

### **La preparación del personal militar y las familias**

Para estar listo para el combate bajo el concepto de operaciones multidominio, EE. UU. trabaja continuamente para mantener la preparación de sus soldados y sus familias.

Para 2021, los EE. UU. anunciaron que tiene la intención de realizar ejercicios a nivel de unidad grande con veinticuatro brigadas, incluidas cuatro de la Guardia Nacional, en los Centros de Entrenamiento de Combate (CTC). Los ejercicios consisten en acciones de movilización de personal y material, desplazamiento a centros de entrenamiento de combate utilizando la infraestructura existente, desplazamiento de retorno y desmovilización (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

### **La preparación de la información logística**

Para tener un control de la situación de las instalaciones, el volumen de producción industrial, los stocks pre-posicionados en todo el mundo, la vigencia de los artículos, entre otros varios elementos, USA trabaja para obtener un sistema eficiente de integración de datos. La información se recopila en 19 plataformas que permitirán a los comandantes tener conciencia de la situación en tiempo real, lo que contribuirá a tomar decisiones oportunas y acertadas (Ejército de los Estados Unidos, 2021).

## **2.3. Definición de términos**

Con respaldo en el manual "FM 3-39: Operaciones de Policía Militar", Ejército de los Estados Unidos (2019), se presenta los siguientes términos:

### **Operaciones de Cooperación.**

"se trata de operaciones que implican la colaboración entre organismos públicos, militares o civiles. Esto requiere movilizar el intercambio de distintas capacidades como los recursos humanos, técnicos, financieros".

### **Operaciones de coordinación.**

"Hace referencia a la gestión estratégicamente construida dentro de un proceso para integrar objetivos previstos como institución militar o civil".

**Organismos.**

"Son las agencias e instituciones estatales o particulares que tienen por finalidad ofrecer servicios a algún público objetivo".

**Operaciones paz.**

"Proceso o misiones promovidas por la ONU para mantener o garantizar la resiliencia de medidas de prevención y en búsqueda de obtener la paz dentro de una nación. Para ello, se requiere que las instituciones dispongan de competencias incluyendo al personal, equipo, instalaciones, infraestructura entre otros, y que son necesarios para llevar a cabo la misión de algún Departamento de Defensa en cualquier entorno o circunstancia operativa".

**Área de operaciones.**

"Es el área de ejecución operacional. Está definida por la dirección de un comandante dentro de la estructura de un Estado Mayor que busca cumplir con los objetivos de las fuerzas terrestres".

**Operaciones de ley y orden.**

"Son aquellas acciones ejecutadas por las fuerzas armadas en conjunto con las instituciones policiales, que directamente tienen la responsabilidad de ofrecer seguridad a los órganos gubernamentales. El cumplimiento de dichas actividades requiere de la autorización del gobierno central por el contrario se estarían alterando las leyes estipuladas en la Constitución".

**Operaciones Interagenciales.**

"Hace referencia a la participación y ejecución de operaciones entre distintas instituciones. Para ello, es necesario la sincronización de capacidades entre los elementos gubernamentales. La principal finalidad es garantizar la legalidad estatal estableciendo mecanismos de coordinación de acciones y esfuerzos individuales".

## **CAPÍTULO III**

### **DESARROLLO DEL TEMA**

"Sistema de preparación operacional integrado con estrategias de disuasión para ser empleado en las operaciones de control del orden interno por los Batallones de Policía Militar del Ejército del Perú"

#### **3.1. Campos de Aplicación**

El campo donde se aplica el estudio es la parte operativa del Batallón Policía Militar "Fuerte Rímac" N.º 501 cuya sede es el Cuartel General "Rafael Hoyos Rubio", Segunda División de Ejército (II DE) ubicado en Lima. En el entorno de las actividades y funciones ejecutadas, la Policía militar actúa como componente del grupo de armas combinadas desde el interior de los niveles estratégicos, operacionales y tácticos. Esta situación se presenta en situaciones de paz, ofreciendo un conjunto de capacidades donde la policía militar proporciona una interdependiente relación entre distintos tipos de unidades. La línea de investigación es: Empleo del Batallón de Policía Militar en operaciones militares.

#### **3.2. Tipos de aplicación**

El autor del presente estudio tuvo la oportunidad de participar como comandante de sección en el Batallón de Policía Militar "Fuerte Rímac" N.º 501 cuya sede es el Cuartel General "Rafael Hoyos Rubio", Segunda División de Ejército ubicado en Lima. Tras la experiencia profesional, se observó que los cuerpos de tropa de dicho batallón poseen capacidades para realizar operaciones de control del orden interno, además, que la forma de cómo las tropas buscan la resolución de futuros incidentes organizaciones delictivas quienes disponen de recursos para arremeter a los militares e interferir en los niveles tácticos, operativos y estratégicos.

En ese momento se pudo observar, la necesidad de implementar una mejor preparación operacional con programas estratégicos que integren estrategias de disuasión para enfrentar las amenazas en el terreno de batalla. El Comando de Operaciones debe discutir esta preparación, las posibilidades y limitaciones de la unidad para integrar dicho sistema.

Por ello, el presente tema fue elegido por su relevancia dentro del proceso de transformación del Ejército del Perú y en el contexto de las operaciones que buscan la cooperación y coordinación con otros organismos utilizando de manera adecuada sus capacidades que requiere equipamiento, organización, personal, infraestructura, y entrenamiento permanente.

Además, cabe señalar que el Batallón de Policía Militar N.º 501 ya forma parte de las Fuerzas de Empleo Estratégico del Ejército, como integrante de la Segunda División del Ejército (II DE). Sin embargo, la organización de unidades de Policía Militar no dispone con las capacidades de organización de personal como la ausencia de formación y certificación especializada, organización y estructuras logísticas, además de la actualización de materiales y equipos obsoletos.

El concepto de preparación en el Ejército del Perú se remonta a sus orígenes, y siempre estuvo presente en el día a día de la fuerza, ya sea con ocasión de la elaboración de planes estratégicos y operativos, ya sea manteniendo fuerzas que permitan presentar, en el tiempo y lugar deseado, la potencia de combate necesaria para enfrentar la amenaza que se presentaba. Esta situación posibilita concluir que dentro del entorno contemporáneo y cada vez más complejo necesita que las tropas se encuentren siempre entrenadas.

Si el Ejército del Perú pretende continuar enfrentando las amenazas sin integrar un ejército profesional con un sistema de preparación integrado por capacidades de disuasión, no tendrá la oportunidad de responder adecuadamente a los nuevos retos que plantean los conflictos. Para que se pueda cumplir estas funciones se debe enfocar en cambiar las limitaciones y la participación de unidades de combate que en algunas situaciones suele tener incompetencia además de personal falto de habilidades y que requieren fortalecer el conocimiento de las operaciones de cooperación y coordinación.

Por tal motivo, este trabajo analiza la implementación de un sistema de preparación operacional a partir de las lecciones aprendidas. La función básica de las Fuerzas Armadas es la defensa de la patria, y para ello deben estar en condiciones de responder con rapidez a cualquier acción hostil en el territorio nacional. Para atender esa demanda, el Ejército del Perú (EP) está mejorando su Sistema de Preparación Operacional, haciéndolo más efectivo.

### 3.3 Diagnóstico

La falta de políticas públicas agudiza las limitaciones operacionales de los órganos de seguridad y en consecuencia se ha permitido la generación de un ambiente conveniente para el crecimiento de las diferentes amenazas (crimen organizado transnacional; narcoterrorismo; inmigración irregular; delitos transnacionales; minería ilegal; delitos cibernéticos; entre otros). A causa de esta situación se han desbordado los índices de inseguridad en el país, haciendo que se presenten dificultades por parte de la Policía Nacional del Perú para ejercer su misión de controlar la seguridad nacional.

Como resultado, en el último tiempo se ha incrementado el uso de las fuerzas armadas de respaldar el control del orden público como herramienta de solución al problema de la inseguridad y proyectar una sociedad orientada por el bienestar social. En ese sentido, el Ejército del Perú y unidades como los Batallones de Policía Militar realizan operaciones de cooperación y coordinación para apoyar a los organismos responsables de la seguridad nacional. En este ámbito, se requiere que estas fuerzas militares puedan actuar permanentemente a manera de disuasión mediante actividades militares de control del orden interno y en búsqueda de generar una situación de confianza entre los ciudadanos.

Luego de la experiencia del investigador comandando los cuerpos de tropa, quedó claro que el Batallón de Policía Militar no solo cae naturalmente en la categoría de infantería, sino que también tiene capacidades y características que lo diferencian de otros tipos de tropa. No obstante, en algunas operaciones, como el apoyo a organizaciones estatales, fue utilizada como tropa de infantería convencional a nivel de compañía, realizando patrullas simuladas.

Por ello, es importante abordar en la preparación operacional las estrategias de disuasión del Batallón Policía Militar en búsqueda de fortalecer sus competencias en el control del orden interno. El gran desafío del Ejército del Perú es mantener a su personal preparado para que pueda cumplir con las exigencias impuestas por el complejo entorno operativo moderno. La evolución de los desafíos de la defensa nacional requiere un estado de preparación permanente y el mantenimiento de tropas estructuradas y preparadas para llevar a cabo misiones operativas terrestres y proporcionar disuasión.

### **3.4 Propuesta de mejora**

Con base en la información obtenida en la revisión bibliográfica del marco teórico de antecedentes nacionales e internacionales y en la descripción teórica además de los doce años de la experiencia del autor del presente estudio realizando distintas funciones en el Ejército del Perú, se presenta una propuesta de mejora que se denomina: *“Sistema de preparación operacional integrado con estrategias de disuasión para ser empleado en las operaciones de control del orden interno por los Batallones de Policía Militar del Ejército del Perú”*.

#### **3.4.1. Objetivos y descripción**

Este Sistema de Preparación Operacional (SISPRO) tiene como objetivo implementar una metodología única de preparación de grandes tropas a través de la rotación, mantenerlas ininterrumpidamente calificadas para cumplir con todas las misiones a manera de disuasión mediante las actividades militares de control del orden interno y en búsqueda de generar una situación de confianza entre los ciudadanos y la salvaguardia de los intereses del Perú.

El Sistema de Preparación Operacional puede integrar a otras fuerzas del Ejército del Perú como los comandos de Brigada dentro de módulos especializados, es decir, tropas de distintas características (operaciones especiales, guerra electrónica, defensa cibernética, operaciones psicológicas, múltiples lanzacohetes, cohetes, etc.). Todas estas brigadas serán sometidas a una nueva metodología que prevé un ciclo de 12 (doce) meses, dividido en tres fases: preparación, certificación y puesta a punto. El propósito final es permitir que el Sistema de Preparación Operacional cumpla el objetivo estratégico de modernizar el Sistema Operativo Terrestre a través de la estrategia de incrementar la capacidad de respuesta rápida de la fuerza terrestre.

Por ello, se presenta esta propuesta de mejora como alternativa de solución al problema descrito por el autor de la investigación en el diagnóstico de estudio. Se pretende establecer capacidades adecuadas de una adecuada preparación operacional frente al entorno complejo y desafiante que impone el crecimiento de las diferentes amenazas. La propuesta se considera pertinente y de aplicarse

podría permitir al Batallón Policía Militar el desarrollo de posibilidades de uso de estrategias de disuasión para mejorar el control del orden interno.

Así, corresponde al Sistema de Preparación Operacional, planificar, coordinar y controlar, en estrecha vinculación con los comandos militares de área, el mantenimiento del nivel de formación denominado "preparación completa", proporcionando tropas con capacidad de combate y generación de fuerza, evaluadas y certificadas en su capacidad operativa a solicitud del sistema de empleo.

En la composición del Sistema de Preparación Operacional además de las brigadas de combate, también se prevé la existencia de Módulos Especializados que participarán del sistema de alistamiento, con base en los siguientes organismos militares:

- Compañía Policía Militar
- Comando de Aviación del Ejército,
- Batallón de Ingeniería de Combate,
- Batallón de Policía del Ejército,
- Comando de Operaciones Especiales

### **Fases del ciclo de preparación**

El ciclo de preparación se realizará en forma paralela al año de formación de la tropa, y seguirá su propio calendario, en coordinación con los Centros de Formación y con el Sistema de Simulación para la fase de Certificación.

Este ciclo tendrá una duración de un año y se dividirá en 3 fases:

**1) Fase 1 – Preparación:** se realizarán actividades de manejo de personal y material, entrenamiento técnico-táctico de cuadros profesionales y nivelación de

conocimientos y entrenamiento de pequeñas fracciones. Durante esta fase, el comando militar de área organizará el ejercicio de entrenamiento, con base en el objetivo de entrenamiento prioritario y de acuerdo con el uso esperado de la Gran Unidad.

**2) Fase 2 - Certificación:** durante aproximadamente 4 semanas, se realizarán simulacros constructivos, virtuales y en vivo, todos dentro del mismo tema táctico, y consistentes con las misiones prioritarias de la Gran Unidad, previstas en las hipótesis de empleo.

**3) Fase 3 – Alistamiento:** considerada como el propio alistamiento operativo, fase en la cual las tropas, ya certificadas, estarán disponibles para despliegue a iniciativa del comando militar de área o a pedido del comando terrestre para empleo.

#### **3.4.2. Desarrollo de la propuesta de mejora**

A partir de algunas dificultades observadas por el autor propone integrar un “Sistema de Preparación Operacional” dentro del Batallón Policía Militar para mejorar las estrategias de disuasión en búsqueda de que las operaciones para controlar el orden interno sean plenamente efectivas.

Para facilitar la argumentación, se enumeran algunos temas de discusión, donde se detallarán las recomendaciones verificadas durante este trabajo de investigación, dentro de cada área (personal, material y base industrial de defensa, instrucción y entrenamiento, organización e infraestructura logística, ciencia, tecnología e innovación):

#### **PERSONAL**

Los datos encontrados en la revisión bibliográfica muestran que Estados Unidos emplea personal profesional en sus tropas de reserva. En Perú, la realidad es diferente, ya que el país recurre al servicio militar voluntario.

Esto lleva a la necesidad de formar una reserva movilizable todos los años, desviando importantes recursos a los organismos militares. Una posibilidad sería aumentar el porcentaje de efectivo de obra profesional, reduciendo la mano de obra variable al mínimo posible.



La centralización de la formación de los reclutas también es una medida aconsejable, sobre todo en las guarniciones militares con más de un organismo militar.

Otro factor observado se refiere a la organización del personal de las fuerzas de preparación. En la actualidad, el Ejército del Perú (EP) trabaja con aproximadamente 1/3 del número de efectivos previsto en el Plan de Carrera de sus unidades. Como recomendación, el EP debería estudiar la posibilidad de aumentar el número de personal de la fuerza a 2/3 de cada organismo, lo que aumentaría el poder de combate y daría más flexibilidad a todos los comandos.

También la posibilidad de modificar el servicio militar voluntario, dando más flexibilidad en cuanto al periodo mínimo de 6 meses, de forma que se puedan formar dos clases de reservistas en un año. Otra posibilidad es la existencia de otras fechas de incorporación. Eso permitiría mayor flexibilidad a las brigadas del Batallón Policía Militar, que podrían ajustarse mejor de acuerdo con el cronograma de preparación recibido del comando terrestre.

### **MATERIAL DE DEFENSA Y BASE INDUSTRIAL**

En relación con el material, existen algunos materiales y equipos obsoletos que deberían ser sustituidos lo antes posible. Como recomendación, hay que completar la dotación prevista para las fuerzas de preparación de los organismos militares inicialmente para 1/3 de su personal, y después para 2/3, pudiendo escalonar a corto plazo (hasta 4 años) y medio plazo (hasta 8 años).

Otra dificultad existente es la poca munición disponible para la formación. Es necesario que la industria nacional de defensa invierta en la fabricación de municiones y armamento, dotando al país de una importante independencia en este sector.

Para el alistamiento estratégico, siguiendo el ejemplo de los EE. UU es necesario aumentar el nivel de abastecimiento de las clases III (combustibles y lubricantes) y V (municiones), en depósitos estratégicos, que atiendan a nuestras fuerzas de preparación.

Con relación a la Base Industrial de Defensa, se observa que aún no atiende a las demandas de las Fuerzas Armadas. Existe una gran brecha tecnológica en relación con algunos países, como Chile y Colombia. Otra dificultad para el Ejército del Perú es el mantenimiento de equipos sofisticados, como radios, optrónicos y radares existentes. Muchos de estos equipos son importados y no cuentan con asistencia técnica en el país, lo que lleva a un proceso muy largo de mantenimiento y devolución, que a veces tarda más de un año. De esta forma, crecen en importancia los contratos del sistema logístico integrado para equipos sensibles/tecnológicos, con plazos para la sustitución de los equipos y con la prestación de asistencia técnica nacional.

### **INSTRUCCIÓN Y FORMACIÓN**

Actualmente, la certificación de las tropas de las fuerzas de preparación se realiza con el apoyo de los centros de evaluación de cada unidad militar. Estos centros disponen de material y personal para evaluar una Subunidad (SU) a la vez, es decir, es posible evaluar diversos de estas al mes, lo que equivale. Además de la certificación a nivel de SU, también debe existir una certificación a nivel de Unidad y Gran Unidad. Por lo tanto, se podrían crear nuevos Centros de Adiestramiento en otros comandos militares, o incluso ampliar los existentes.

Deberían integrarse módulos especializados en la formación y la certificación a partir del nivel de organismo militar, y también deberían preverse ejercicios sobre el terreno a nivel de brigada.

### **ORGANIZACIÓN Y ESTRUCTURAS LOGÍSTICAS**

Para la eficacia del Sistema de Preparación Operacional hay que tener en cuenta, entre otros factores, la capacidad de movilidad estratégica de las fuerzas. En este contexto, la movilidad estratégica está estrechamente vinculada a las estructuras logísticas existentes en el país. En el modelo de los EE. UU, existe una gran preocupación con la estructura logística para atender las demandas de empleo de las Fuerzas Armadas. En el Perú, hay una gran deficiencia en este aspecto, donde la logística de transporte de recursos debe ser mejorada, para facilitar el desplazamiento estratégico.

En cuanto a la organización, se observa que muchos de los organismos militares están ubicados en guarniciones aisladas, con muchas cargas administrativas. Siguiendo el ejemplo de lo ocurrido en Chile, el Ejército del Perú debería repensar su estrategia de presencia, profundizando un estudio del Estado Mayor del Ejército y de los comandos militares de área sobre la centralización del apoyo en los fuertes a nivel de Brigada. Además de esto, los organismos militares a nivel de SU podría ser subordinado a las bases administrativas de Cuartel General, Brigada y División.

Aún en el área administrativa, una posibilidad de reestructuración sería separar la función de oficial autorizante de comandante de algún organismo militar, creando un cargo más, así como la creación de bases administrativas aisladas.

En cuanto a programas estratégicos del ejército, se observa que en ocasiones hay falta de integración entre programas y proyectos, como en el caso de los equipos de radio adquiridos, que no operaban en las mismas frecuencias y requerían adecuación para su uso en el Batallón de Policía Militar "FUERTE RÍMAC" N.º 501. Esto podría haberse evitado si, antes de las adquisiciones, sus requisitos operativos hubieran sido estandarizados por el Comando de Comunicaciones, así como si hubiera habido una mejor integración entre los programas estratégicos en la Oficina de Proyectos del Ejército del Perú.

## **CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

Para que el Sistema de Preparación Operacional genere un efecto disuasorio efectivo, será necesario incrementar las inversiones en el desarrollo de innovaciones tecnológicas. Si el país adopta el camino de la neutralidad en los realineamientos político-estratégicos de la guerra del futuro, las Fuerzas Armadas peruanas deberán invertir más en el desarrollo autónomo de las innovaciones tecnológicas, especialmente las disruptivas.

Por lo tanto, se necesita una mayor integración entre las tropas con el Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación, para que las nuevas investigaciones puedan ser útiles para el uso del Sistema de Preparación Operacional.

## CONCLUSIONES

1. El trabajo concluye que los ejercicios de disuasión son un proceso estratégico eminentemente mental y es considerado el primer combate para evitar las amenazas. Por ello, es importante adoptar una posición de estrategia constituida en una organización militar creíble con capacidad de producir efectos disuasorios y en el marco de un plan de defensa más amplio, con el fin de reprimir posibles agresiones al orden de seguridad.
2. Mediante el apoyo de la revisión bibliográfica existente sobre el tema desarrollado el autor se permitió llegar a otra conclusión, que el Ejército del Perú y sus distintos organismos (como el Batallón Policía Militar) establecidos a nivel nacional disponen de competencias para realizar operaciones de control del orden interno previamente estudiada y se ejecutan en conjunto con la participación de los organismos de seguridad públicos del país (Policía Nacional del Perú).
3. Sin embargo, el diagnóstico de estudio mencionó el problema observado por el investigador, encontrando limitaciones operacionales de los órganos de seguridad y en consecuencia se ha permitido la generación de un ambiente conveniente para el crecimiento de las diferentes amenazas. En ese ámbito, el Batallón Policía Militar requiere capacidades de organización de personal, formación y certificación especializada, estructuras logísticas, además de la actualización de materiales y equipos obsoletos.
4. En consecuencia, se presentó una propuesta de mejora denominada "Sistema de preparación operacional en el Batallón Policía Militar integrado con estrategias de disuasión para ser empleado en las operaciones de control del orden interno". Se trata de una alternativa de solución al problema descrito por el autor del estudio. Se pretende establecer capacidades adecuadas de una preparación operacional frente al entorno complejo y desafiante que impone el crecimiento de las diferentes amenazas. La propuesta se considera pertinente y de aplicarse podría permitir el desarrollo de funciones y posibilidades para usar estrategias de disuasión inherentes a la defensa del territorio nacional.

## RECOMENDACIONES

- 1 Se recomienda al comando general del ejército ampliar e implementar un estudio más profundo dentro de la doctrina actual de los diferentes Batallones de Policía Militar con el objetivo de ofrecer la obtención de conocimiento teórico y práctico fundamental para todos los soldados. Esto debido a la importancia del tema de la preparación operacional y estrategias de disuasión para mejorar la búsqueda del control del orden interno.
- 2 En base al factor referido a la organización del personal de las fuerzas de preparación, se recomienda al Comando del Batallón de Policía Militar formular propuestas dirigidas al Ministerio de Defensa (órgano de Administración General), la posibilidad de aumentar el porcentaje de efectivo de obra profesional, reduciendo la mano de obra variable al mínimo posible. Además de capacitar, especializar y perfeccionar al personal para fomentar su participación adecuada frente al control del orden interno.
- 3 En relación con los materiales, existen equipos obsoletos y poca munición disponible para la formación. Por ello, se recomienda a los Comandos del Ejército del Perú, completar la dotación prevista para las fuerzas de preparación de los organismos y reducir las brechas tecnológicas no sólo con algunos países de la región sino con los organismos que generan amenazas internas al país.
- 4 Se recomienda revisar detenidamente el presente estudio que fue realizado a partir de la amplia experiencia del autor como capitán de infantería del Ejército del Perú. Se buscó contribuir al desarrollo militar, permitiendo evaluar la integración de una posible una propuesta de mejora, denominada: "Sistema de Preparación Operacional con estrategias de disuasión empleados por el Batallón Policía Militar para mejorar el control del orden interno".

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bradbury, C. (2022). La disuasión puede ser un concepto valioso para explicar la paz entre estados, pero ¿tiene relevancia para prevenir ataques de actores no estatales? <https://www.sdafa.co.uk/deterrence-may-be-a-valuable-concept-in-explaining-peace-between-states-but-does-it-have-relevance-to-preventing-attacks-by-non-state-actors>
- Carrasquilla, P. (2021). Capacidades distintivas de la FAC como elementos de disuasión en el marco de cooperación con la OTAN. *Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad*, 16(1), 49-75. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632021000100049&script=sci\\_arttext&lng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1909-30632021000100049&script=sci_arttext&lng=es)
- Cheng, D. (2021). Una visión general del pensamiento chino sobre la disuasión. *NL ARMS Países Bajos Revisión anual de estudios militares 2020*. [https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-94-6265-419-8\\_10#citeas](https://link.springer.com/chapter/10.1007/978-94-6265-419-8_10#citeas)
- Consejo Atlántico de los Estados Unidos (2022). Defender cada centímetro del territorio de la OTAN: Opciones de postura de fuerza para fortalecer la disuasión en Europa. <https://www.atlanticcouncil.org/in-depth-research-reports/issue-brief/us-and-nato-force-posture-options/>
- Contreras, J. (2023). Operaciones y Acciones militares del Ejército del Perú para alcanzar el orden interno ante el Estado de Emergencia. Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi". <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/items/ba8c7364-8460-4185-b61d-642efa1102c1>
- Cronk, T. (2020). El DOD debe repensar y priorizar la disuasión estratégica. *Noticias del Departamento de Defensa de Estados Unidos*. <https://www.defense.gov/News/News-Stories/Article/Article/2389931/dod-must-rethink-prioritize-strategic-deterrence/>
- Ejército de los Estados Unidos (2019). FM 3-39: Operaciones de Policía Militar. EE. UU. [https://armypubs.army.mil/epubs/DR\\_pubs/DR\\_a/pdf/web/ARN16479\\_FM%203-39%20FINAL%20WEB%20w%20Camo%20Covers.pdf](https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/pdf/web/ARN16479_FM%203-39%20FINAL%20WEB%20w%20Camo%20Covers.pdf)

- Ejército de los Estados Unidos (2021). El ejército de EE. UU. en operaciones multidominio 2028. U.S. Army Training and Doctrine Command. [https://www.army.mil/article/243754/the\\_u\\_s\\_army\\_in\\_multi\\_domain\\_operations\\_2028](https://www.army.mil/article/243754/the_u_s_army_in_multi_domain_operations_2028)
- Espera, J. (2021). Desarrollar la capacidad de los socios para la disuasión no convencional: un enfoque de sistemas para la defensa asimétrica en Taiwán. Escuela Naval de Posgrado Monterey CA. <https://apps.dtic.mil/sti/citations/AD1165031>
- Gonzales, G. (2021). Optimización de la enseñanza del diseño operacional para la mejora de la planificación en el proceso de las operaciones conjuntas. Escuela Superior Conjunta de las Fuerzas Armadas. <https://www.esffaa.edu.pe/wp-content/uploads/2020/11/TI-2021-2-GONZALES.pdf>
- Guzmán, R. (2021). Las capacidades estratégicas de la defensa y su contribución a la estrategia de la disuasión. *Revista Ensayos Militares*, 7(1), 126 - 153. <https://revistaensayosmilitares.cl/index.php/acague/article/view/256>
- Jaspe, J. (2020). La política de comunicación del Ejército de Tierra durante la participación española en las misiones de Bosnia-Herzegovina (1992-2007). <https://eprints.ucm.es/id/eprint/58566/>
- Lazarte, J. (2022). Los conflictos sociales en el Perú y la cooperación militar-policial. <https://ceep.mil.pe/2022/09/15/los-conflictos-sociales-en-el-peru-y-la-cooperacion-militar-policial/>
- Mayoría, R. (2021). Operaciones militares en las amenazas durante los procesos electorales en los valles formados por los ríos Apurímac, Ene y Mantaro, 2011-2017. Centro de Altos Estudios Nacionales. <https://renati.sunedu.gob.pe/bitstream/sunedu/2992010/1/TESIS%20MAYORIA%20TELLEZ.pdf>
- Mazarr, M., Chan, A., Demus, A., Frederick, B., Nader, A., Pezard, S., Thompson, J. y Treyger, E. (2018). *What Deters and Why: Explorando los requisitos para la disuasión efectiva de la agresión interestatal*. Santa Mónica, CA: RAND

Corporation. [https://www.rand.org/pubs/research\\_reports/RR2451.html](https://www.rand.org/pubs/research_reports/RR2451.html).  
También está disponible en forma impresa.

MCTP 10-10F (2019). MCTP 10-10F: Military Police Operations. U.S. Marine Corps.  
<https://www.marines.mil/Portals/1/Publications/MCTP%2010-10F.pdf?ver=2020-03-24-083204-067>

Nakao, K., (2021). Negación y castigo en la guerra. *Journal of Peace Research*, pp.1-14. Disponible en: <https://doi.org/10.1177%2F00223433211009765>

Redick, J. y Glenn, J. (2020). La necesidad de una estrategia integrada: negación, disuasión y resiliencia implacable. <https://www.northcom.mil/Portals/28/RedickJonesFinalwDisclaimer.pdf?ver=qe83yzsghewCIR7WkRr38Q%3D%3D>

Vega, E. (2022). Mejora de las capacidades del Batallón Policía Militar para operaciones de cooperación y coordinación con otros organismos. Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi". <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/items/8a48233a-44e6-4c86-8a8c-797a1a91f98e>

Wasser, B., Connable, B., Atler, A. y Sladden, J. (2018). Foro Integral de Disuasión: Actas y Documentos Comisionados. Santa Monica, CA: RAND Corporation. [https://www.rand.org/pubs/conf\\_proceedings/CF345.html](https://www.rand.org/pubs/conf_proceedings/CF345.html). Also available in print form.



## ANEXOS

### ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



*“Alma Mater del Ejército del Perú”*

#### ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

##### 1. DATOS PERSONALES:

1.0 1	Apellidos y Nombres	HUMPIRE LORENZO JUAN CARLOS
1.0 2	Grado y Arma / Servicio	CAPITÁN INFANTERÍA
1.0 3	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.0 4	CIP	123609100
1.0 5	DNI	43811709
1.0 6	Celular y/o RPM	923 576 634
1.0 7	Correo Electrónico	Djuankarlos117@gmail.com

##### 2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.0 1	Fecha_ ingreso de la EMCH	31 de marzo del 2007
2.0 2	Fecha_ egreso EMCH	31 de diciembre del 2010
2.0 4	Fecha de alta como Oficial	01 de enero del 2011
2.0 5	Años_ experiencia de Oficial	12 años 3 meses
2.0 6	Idiomas	INGLES AVANZADO

### 3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2011	RIMAC	BIB N° 45	CMDTE SECC
3.02	2012-2013	CURARAY	BSV N° 29	CMDTE SECC
3.03	2014	LIMA	BPM N° 501	CMDTE SECC
3.04	2015 - 2017	TARATA	BTN FFEE N° 63	CMDTE CIA
3.05	2018-2019	PUNO	BIM N° 55	CMDTE CIA
3.06	2020 - 2021	HUANCAN E	BIM N° 21	CMDTE DE CIA
3.07	2022 - 2023	CANAYRE	BCT N° 42	CMDTE DE CIA

### 4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2016	ESCUELA INFANTERÍA (del 01 de enero al 31 de agosto)	CURSO BÁSICO	CERTIFICADO
4.02	2021	ESCUELA INFANTERÍA (del enero al 30 junio)	CURSO AVANZADO	CERTIFICADO

### 5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2012	Escuela militar de Chorrillos (31 de marzo del 2007/31 de diciembre de 2010)	Bachiller

### 6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro - Doctor)
6.01			
6.02			

## 7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2021	Escuela de Ingeniería (01 de noviembre del 2021/31 de noviembre 2021)	Diploma
7.02			

## 8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

FIRMA  
POSTFIRMA

\_\_\_\_\_  
Juan Carlos HUMPIRE LORENZO