

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**El uso del Regimiento de Caballería Blindada como vector de Inteligencia
en las operaciones de apoyo a los Organismos Gubernamentales**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

Autor

Ricardo Pompilio Falconi Álvarez
(0000-0002-4487-8654)

Asesor

Dr. Carlos Alfonso Monja Manosalva
(0000-0003-3350-1250)

Lima – Perú

2021

Dedicatoria

“El presente trabajo lo dedico a mis señores padres quienes siempre velaron por mi bienestar y buena educación y por ello llegue a esta etapa de mi vida profesional”

Agradecimiento

“Agradezco a todos mis docentes quienes me formaron en esta casa de estudios que fueron los cimientos de mi persona y de mi carrera profesional”

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
RESUMEN	vi
INTRODUCCIÓN	vii
CAPITULO I INFORMACIÓN GENERAL	8
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema).....	8
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto).....	8
1.3. Lugar y Fecha	8
1.4. Visión del Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15.....	9
1.5. Misión del Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15	9
1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó.....	9
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	10
2.1 Antecedentes	10
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	10
2.1.2 Antecedentes Nacionales	12
2.2 Descripción teórica.....	13
3.2.1. Operaciones de amplio espectro	13
2.2.2. Operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales.....	14
2.2.3. El vector de Inteligencia.....	15
3.2.4. Regimiento de Caballería Blindada	16
3.2.5. Inteligencia militar norteamericana	17

2.3. Definición de términos.....	17
CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA.....	19
3.1. Campos de Aplicación	19
3.2. Tipos de aplicación	19
3.3 Diagnostico	20
3.4 Propuesta de innovación.....	21
3.4.1. Posibilidades de la propuesta	21
3.4.2. Importancia de la propuesta de innovación.....	22
3.4.2. Base de la propuesta	23
3.4.3. Objetivos para la propuesta	25
CONCLUSIONES	27
RECOMENDACIONES	29
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	30
ANEXOS	32

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Reconocimiento y seguridad.....	23
Tabla 2. Capacidad de Defensa.....	24

RESUMEN

El objetivo de este proyecto es estudiar los conceptos básicos de las Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales en relación con la doctrina de Preparación y Empleo de la Fuerza Terrestre, buscando analizar el uso de los militares de primer nivel del Regimiento de Caballería Blindada como vector de inteligencia constante en apoyo al análisis de situación del comandante de la fracción a nivel táctico.

El Estado peruano ha utilizado las Fuerzas Armadas con frecuencia en la última década para prevenir y combatir posibles amenazas en el territorio del país. El restablecimiento de las zonas dominadas por el crimen organizado en los grandes centros urbanos, así como la coordinación de la seguridad de los grandes eventos internacionales que tuvieron lugar en el país, son ejemplos de grandes actividades realizadas por el Ejército del Perú (EP) con reconocida excelencia.

La investigación concluyó con cumplir su propósito, ampliando conceptos basados en la revisión de la literatura norteamericana que, a pesar de ya existir aisladamente en la doctrina del Ejército del Perú, cuando se analizan en su conjunto, carecen de algunos ajustes operativos. En este sentido el estudio plantea el uso del Regimiento de Caballería Blindada como vector de inteligencia en las operaciones de apoyo a los organismos gubernamentales, mediante la propuesta de adecuar Reconocimiento y Seguridad del Programa de Instrucción de Calificación Estándar para Cabos y Soldados de Caballería.

Palabras clave: Regimiento de Caballería Blindada, vector de inteligencia, operaciones y organismos gubernamentales.

INTRODUCCIÓN

En los últimos tiempos, las Fuerzas Armadas se emplean cada vez más en misiones relacionadas con el sector de la seguridad pública. Por regla general, estas misiones deben ser llevadas a cabo por organismos policiales, que tienen atribuciones específicas, según lo previsto en la Constitución del Perú. El Estado peruano ha utilizado las Fuerzas Armadas con frecuencia en la última década para prevenir y combatir posibles amenazas en el territorio del país. El restablecimiento de las zonas dominadas por el crimen organizado en los grandes centros urbanos, así como la coordinación de la seguridad de los grandes eventos internacionales que tuvieron lugar en el país, son ejemplos de grandes actividades realizadas por el Ejército del Perú (EP) con reconocida excelencia.

La interacción entre la Función de Inteligencia de Combate y las acciones de las tropas en las Operaciones de Apoyo a las Agencias Gubernamentales ha crecido en importancia en este contexto, ya que proporciona información que puede guiar a los comandantes de todos los niveles en su toma de decisiones de combate, lo que puede salvar muchas vidas de civiles y de las propias tropas. De lo anterior, se desprenden los motivos para realizar la presente suficiencia profesional, por ello, el estudio muestra la siguiente estructura:

Para el Primer Capítulo presenta la Información General, donde se indica la Dependencia, el Tipo de actividad, lugar, fecha y la Misión y Visión.

Para el Segundo Capítulo, se realiza el Marco Teórico, donde describe los antecedentes nacionales e internacionales, además de la Descripción Teórica y la definición de los términos.

Para el Tercer Capítulo, presenta el Desarrollo del Tema, donde se describe el Campo y Tipo de Aplicación, el Diagnóstico sobre la problemática actual. Por último, en este capítulo se presenta una Propuesta de Innovación, que busca dar solución al problema observado.

CAPITULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El presente trabajo de Suficiencia Profesional se ha desarrollado en base a la experiencia del autor por haber trabajado en el Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15, orgánico de la Primera Brigada de Caballería, perteneciente a la Primera División del Ejército.



1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

El autor del presente estudio ocupaba el puesto como Jefe de Pelotón en el Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15. La experiencia del oficial le permitió observar de cerca el empleo del Ejército y trabajar en operaciones no convencionales. Este trabajo se realiza de la mejor manera de acuerdo con la base teórica de operaciones de Caballería e Inteligencia.

1.3. Lugar y Fecha

El Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15 se encuentra acantonado en el Departamento de Piura, Perú. El autor establece estas funciones en los años 1985 y 1986.

1.4. Visión del Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15

Convertirse en un Regimiento “de acuerdo con los lineamientos de la autoridad suprema y los principios de la constitución, convertirse en un ejército disuasorio y respetable que promueva la paz”

1.5. Misión del Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15

El Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15 tiene como tarea principal “proteger al país y sus intereses de cualquier forma de amenaza, empleando el poder militar del Ejército para establecer la protección de la ciudadanía, salvaguardar nuestro patrimonio nacional, y garantizar el bienestar general de la República”.

1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó

Como Jefe de Pelotón, el autor tiene de la responsabilidad de proporcionar orientación, supervisión y control para respaldar las operaciones conjuntas del grupo de trabajo; Cooperar con los líderes las actividades de prevención del delito y contribuir a la decisión final para finalmente lograr un entorno seguro y estable.

Por otro lado, Como Jefe de Pelotón, se está obligado a realizar acciones encaminadas a lograr el orden público en la provincia de Piura, donde se ubica el Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15, orientar de manera activa las tareas encaminadas a frenar el crimen organizado, el narcotráfico y otros delitos, así como los delitos que pretenden apuntar a Piura, Tumbes y Perú, obedecer y hacer cumplir estrictamente las órdenes de las unidades de nivel superior, y ampliar el campo de conocimiento relacionado con los planes militares para controlar el área, y finalmente, coordinar y capacitar a los soldados responsables para participar activamente en las acciones cívicas contra las comunidades que son víctimas de estas comunidades debido a fenómenos naturales y necesitan apoyar su recuperación.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes Internacionales

Benítez y Vaca (2018). En su investigación: "Análisis de las competencias actuales del personal del Arma de Caballería Blindada para cumplir las misiones de gestión y ayuda humanitaria". Al realizar este estudio, los autores consideraron que la Brigada de Caballería Blindada se encuentra realizando operaciones de gestión de riesgos y asistencia humanitaria, es en base a estos antecedentes que la investigación determinó la capacidad en que las Armas de personal de Caballería Blindada están de acuerdo con este nuevo modelo de empleo de personal militar. Además, se dictaminó el tipo de habilidades que está realizando el personal militar perteneciente a la Unidad Blindada de Caballería del centro de investigación de este caso. Para este estudio se propuso el objetivo "De acuerdo con el nuevo rol de la caballería armada al servicio de las fuerzas armadas, determinar las capacidades actuales del personal" (pp. 5). Los autores concluyeron que, la problemática del estudio en cuestión es realmente importante y necesaria, en vista de que las instituciones militares deben perfectamente buscar nuevos roles que conduzcan al desarrollo de conocimientos de la misma manera cada vez. En ocasiones, las capacidades profesionales desarrolladas por el personal militar en diferentes campos están destinadas a realizar tareas de gestión de riesgos y asistencia humanitaria.

González (2017). En su investigación: "La interoperabilidad en las operaciones conjuntas y combinadas de defensa aeroespacial", su objetivo fue explorar la posibilidad de constituir un aspecto importante para que las Fuerzas Armadas del Mercosur puedan integrarse de manera rápida y efectiva para responder a los desastres naturales en la subregión. El estudio llegó a conclusión que, la interoperabilidad se manifiesta como un aumento de capacidades que le permite integrarse con otros miembros, se genera en todos los niveles de liderazgo y permite una interacción más efectiva entre los componentes de las herramientas

militares en el ámbito conjunto de Interacción. Además de promover la interacción como alianza o miembro de alianza en un campo conjunto. Desde la paz se debe buscar el desarrollo de los factores que pueden lograr la interoperabilidad previamente señalada, si esta se constituye como una meta organizacional permanente, su realización ayudará a maximizar el potencial de la fuerza y lograr el efecto de sinergia deseado. Actualmente, la realización de la interoperabilidad se considera a nivel estratégico y se utiliza a nivel ejecutivo a través de ejercicios conjuntos regulares. Sin embargo, dado el carácter perecedero de la interoperabilidad, además de una consideración y práctica constantes, también es necesario establecer instituciones especializadas y adoptar métodos para evaluar el grado de interoperabilidad de las articulaciones, combinaciones conjuntas y combinaciones específicas. En este sentido, la estrategia militar requiere la cooperación con las tropas, especialmente en el diseño de políticas que maduren en todos los ámbitos y se conviertan en un rasgo inherente a cualquier operación militar.

Hoovestol (2016). Publicó su artículo: “El escuadrón de caballería del equipo de combate de la Brigada Stryker en acción decisiva”, en el cual manifestó que los tipos de operaciones que puede realizar un Escuadrón de Caballería es clave para su éxito. La caballería realiza reconocimientos para responder a los requisitos de inteligencia prioritarios de los cuarteles generales superiores, proporcionar seguridad para proteger la fuerza o darle tiempo para prepararse para las operaciones. Estas operaciones, claramente identificadas en la doctrina de la Caballería, incluyen redadas, ataques y operaciones defensivas de duración limitada y alcance limitado para permitir operaciones futuras de BCT. A menudo, la mera presencia del escuadrón de avanzada reduce las opciones del enemigo y lo obliga a tomar una decisión. Durante la misión inicial de movimiento a contacto, el escuadrón, organizado en tareas con una compañía de infantería y un equipo de compañía de tanques, gana y mantiene contacto con la zona de interrupción enemiga. En conclusión, es importante tomar la iniciativa del enemigo al apoderarse de un terreno clave y comprender todos los tipos de misiones que la caballería puede realizar si se organiza correctamente, le da al BCT opciones y libertad de maniobra, lo que permite la regeneración del poder de combate.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Talavera, Serrudo y Delgado (2020). En su investigación: “La interoperabilidad del Ejército con otros organismos gubernamentales para el apoyo en acciones militares”. En vista de que la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), realizó una investigación para informar sobre el nivel de interoperabilidad. Por tanto, Perú creó una agencia de gobierno digital responsable de la interoperabilidad técnica de las entidades gubernamentales. Es un participante básico en diferentes operaciones militares; sin embargo, debido a las nuevas amenazas, se ha ido generando nuevas doctrinas para maniobrar en diferentes operaciones con el fin de mejorar los procedimientos en base a las experiencias que se han dado en otros países y en nuestro país. El propósito de esta investigación fue analizar la interoperabilidad entre el Ejército y otras agencias gubernamentales para apoyar las operaciones militares. El resultado de la investigación indicó que, la interoperabilidad del Ejército con otras agencias gubernamentales en diferentes operaciones militares fue limitada porque no estandarizaron las especificaciones para diferentes operaciones y falta de equipamiento, por ello se recomendó implementar manuales de símbolos y abreviaturas para diferentes operaciones militares, y estandarizar las especificaciones de los sistemas de mando y control.

Arenas (2021). En su investigación: “Uso de la inteligencia militar para apoyar las operaciones en respaldo al orden público”. El estudio de las operaciones sistemáticas y su uso en operaciones de aseguramiento del orden público dentro del Ejército del Perú, tiene como objetivo demostrar la importancia y necesidad de la actualización constante de los nuevos sistemas de inteligencia militar. La política de seguridad pública interna del Perú tiene una trascendencia estratégica significativa para la consolidación de un país democrático. Con el fin de asistir a los comandantes en los diferentes niveles, el Sistema de Inteligencia del Ejército se construye en todo el país y es uno de los sistemas responsables de la producción de conocimiento en esta agencia. Recientemente, el ejército peruano ha invertido una gran cantidad de recursos económicos en la modernización de las actividades de inteligencia, comprando materiales para fines específicos para este fin. Sin embargo, ha formulado una estricta política de personal profesional en la región, lo que ha mejorado la calidad del trabajo de los servicios de inteligencia militar. Por

tanto, se puede concluir que, manteniendo un trabajo eficiente y eficaz con la sociedad, el Ejército debe ser respetado por la población civil. Es requisito de los tiempos actualizar métodos y procesos para que las operaciones a realizar no reduzcan la eficiencia. La agencia ha brindado servicios de calidad a lo largo de los años y continuará satisfaciendo las necesidades de la sociedad peruana.

Del Carpio y Chucuya (2019). En su investigación, tuvo como objetivo “Determinar la relación existe entre la inteligencia de combate con el empleo del Pelotón del Regimiento de Caballería N° 09 - Puno” (pp. 17). Por lo tanto, la inteligencia de combate proporcionará información importante para el uso exitoso de regimientos de caballería blindados en el escuadrón blindado para misiones de seguridad, misiones de reconocimiento terrestre del enemigo y operaciones de área de combate. La tarea del regimiento blindado y del escuadrón blindado es protegerlo de acciones repentinas y / o interferencias del enemigo terrestre; en circunstancias especiales, puede realizar tareas de combate solo, para lo cual debe ser adecuadamente fortalecido; además, existen algunos pequeños cambios en la estructura organizativa, puede intervenir en operaciones de guerra no convencionales.

2.2 Descripción teórica

3.2.1. Operaciones de amplio espectro

Las características de las Operaciones de Amplio Espectro son la combinación simultánea o sucesiva de operaciones ofensivas y defensivas, operaciones de pacificación y/o apoyo a órganos gubernamentales (Somiedo, 2013).

En cuanto a las Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales, hay que atender a sus características de acción integrada, empleo de inteligencia y empleo y disuasión, ya que será necesaria la coordinación con los miembros de los Órganos de Seguridad Pública, que también cuentan con personal especializado, se necesitará información sobre las posibles localizaciones de los delitos en determinados momentos, pudiendo ser necesario el uso de una fuerza disuasoria (Somiedo, 2013).

La complejidad en la identificación y definición de las amenazas (concretas o potenciales), la multiplicidad de vectores (civiles y militares), la dificultad en la coordinación de las diversas culturas e intereses existentes, todo ello requiere un conocimiento detallado de la situación para comprender el entorno operativo (Somiedo, 2013).

La evaluación continua del entorno operativo adquiere mayor importancia, lo que permite al Comandante y a su personal definir y modificar la planificación y las prioridades para ajustar la toma de decisiones de forma más adecuada. Por lo tanto, una fuente de datos especializada, como es el caso del operador facilita en gran medida el proceso de toma de decisiones del comandante, que está más alineado con la realidad (Somiedo, 2013).

Es de destacar que las Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales se desarrollan en un entorno Interagencial, en el que el intercambio de información entre todos los vectores es importante y de ejecución más compleja, ya que existe una dificultad natural en la obtención de vínculos de confianza entre los vectores. Crece la importancia de la independencia y la mejora en la búsqueda de datos de calidad (Somiedo, 2013).

2.2.2. Operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales

Como se menciona en el Manual americano ADP 3-0: *Operations* (2019), las Operaciones en el Amplio Espectro caracterizan el entorno en el que el Ejército Brasileño (EB) se emplea actualmente. Las Operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales (OAG), incluidas en este entorno, tienen actores de los más diversos orígenes donde las Fuerzas Armadas necesitan una atención especial en la dirección y conducción de sus acciones a lo largo de la operación.

Según el Manual americano 3-28 (2018), antes del Examen de Situación y durante sus fases, se debe realizar un esfuerzo de inteligencia para que el comandante y el EM tengan la mayor información posible para reducir la incertidumbre en el momento de la ejecución de las operaciones. Incluso durante el planeamiento, puede surgir la necesidad del relevamiento de Elementos Esenciales de Inteligencia (EEI) no observados previamente, que contribuyen al

desarrollo de las líneas de acción, así como en el relevamiento de las posibilidades del enemigo.

Como se cita en el manual FM 34-1 (1993), el agente de Inteligencia tiene la capacidad de extraer datos de donde no puede hacerlo un militar que no posea ciertas habilidades desarrolladas. La integración de estos datos con otros disponibles puede llegar a producir conocimientos de alto valor para el tomador de decisiones que realiza el proceso de Examen de Situación constante.

2.2.3. El vector de Inteligencia

Al observar el manual FM 2-91.4 (2008), podemos comprobar la preocupación por la actividad de inteligencia, considerada un punto decisivo en operaciones de esta naturaleza. Buscando siempre anticiparse a las acciones, la inteligencia puede proporcionar datos que apoyen la planificación de las actividades de Comunicación Social (Com Soc), orientando los esfuerzos en las operaciones de apoyo a la información en las Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales (AOG).

Según el manual FM 3-06 (2002), el cambio en el entorno operativo y las exigencias de seguridad interna han llevado a la creación de nuevos conceptos en materia de seguridad. En este entorno en el que existen varias fuentes de datos no confirmados procedentes de otras agencias de inteligencia, crece la importancia de que el Ejército militar actúe como vector de inteligencia en el frente de batalla.

También en lo que respecta a las operaciones en entornos Interagenciales y sus diversas fuentes de recolección de datos, podemos observar el mismo proceso en el ejército estadounidense en su manual FM 3-06: Operaciones Urbanas.

1-28. La cooperación interinstitucional incluirá al Ejército como parte del Departamento de Defensa, elementos del Departamento de Estado y otras diversas organizaciones gubernamentales y no gubernamentales. Las operaciones urbanas requieren el conocimiento y las habilidades de múltiples organizaciones y una unidad de esfuerzo sinérgica de los objetivos políticos, sociales, diplomáticos, económicos y de la situación militar (2002, pp. 1-8).

El manual FM 2-91.4 (2008) cita la importancia de tener vectores de inteligencia específicos y previamente entrenados en el frente de batalla para absorber la mayor cantidad de datos posible de la fuerza adversa y el entorno operativo. Se hace referencia a la posibilidad de que cada miembro de la Fuerza Terrestre sea un sensor de inteligencia que podría recopilar datos e información que contribuiría a la producción de conocimiento.

Según el FM 2-91.4 (2008), aunque hay varias fuentes de datos para el análisis, las más exploradas siguen siendo las fuentes semiprotegidas y los datos procedentes de los militares que están sobre el terreno. Una vez más, crece la importancia de la correcta orientación de los militares como vector de inteligencia.

Podemos observar que existe una predisposición para que el Grupo de Exploración del Pelotón de Caballería Mecanizado actúe para levantar datos básicos del enemigo como se describe en el manual C2-20. Sus misiones características denotan una tropa de alta flexibilidad e independencia que, por naturaleza, trabaja aislada del grueso de la tropa (FM 3-06, 2002).

3.2.4. Regimiento de Caballería Blindada

Las misiones de caballería están muy bien cubiertas en los manuales americanos: Operaciones de Caballería, y Tropas de Caballería. Estos manuales son las fuentes para profundizar en el tema, a través de las cuales se pudo obtener un estudio más detallado de las misiones.

Se puede ver en el Manual FM 17-95 (1996), la Caballería Blindada está equipada y organizada de manera que lleve a cabo operaciones defensivas, ofensivas, de reconocimiento y de seguridad. Se puede utilizar en misiones que requieran movilidad, potencia de fuego relativa, además de actuar en grandes frentes y a grandes profundidades.

En cuanto a los Regimientos de Caballería Blindada (RC Mec), es interesante destacar algunas de sus características, tales como: movilidad, flexibilidad, acción de choque y sistema de comunicaciones amplio y flexible (ATP 3-20.97, 2016).

Las características enumeradas anteriormente permiten al RC Mec realizar cualquier tipo de reconocimiento en grandes frentes y a grandes profundidades, actuando de manera descentralizada, lo que se ajusta a las peculiaridades del entorno operativo (ATP 3-20.97, 2016).

Además de los factores antes mencionados, estos regimientos también tienen una predisposición, prevista en el manual ATP 3-20.97 (2016), para transmitir información sobre el enemigo y el terreno al escalón superior. A través de sus medios, puede apoyar las maniobras de sus Comandantes directos, ampliando su capacidad para buscar información sobre el enemigo y su disponibilidad.

3.2.5. Inteligencia militar norteamericana

Finalmente, observando la doctrina de inteligencia militar norteamericana en su manual FM 2-91.4 (2008):

La fuente humana es el tipo de inteligencia más importante y más abundante debido a la densidad de población. Los recolectores están capacitados para obtener información de las personas y los medios de comunicación para identificar los elementos, las intenciones, la composición, la fuerza, las disposiciones, las tácticas, el equipo, el personal y las capacidades de la zona urbana. Los datos procedentes de la fuente humana pueden ayudar a comprender las características socioculturales del entorno urbano (pp. 4-1).

En este manual descrito se logra ratificar la importancia del agente en la búsqueda de datos negados sobre el terreno directamente por la fuente humana.

2.3. Definición de términos

Órganos Gubernamentales. Es una “institución estatal cuya administración está a cargo del gobierno de turno. Su finalidad es brindar un servicio público que resulta necesario para la ciudadanía” (RAE, 2021).

Interagencial. Es el conjunto de la participación del Departamento de Defensa, la coordinación que se produce entre los elementos del Departamento de Defensa y los organismos Gubernamentales participantes con el fin de lograr un objetivo (ADP 3-0, 2019).

Amplio espectro. Operaciones que combinan de manera simultánea o sucesiva las operaciones ofensivas y defensivas, operaciones de pacificación y/o apoyo a órganos gubernamentales (Somiedo, 2013).

Actividad de Inteligencia. Producto resultante de la recopilación, procesamiento, integración, análisis, evaluación e interpretación de la información disponible sobre países o áreas extranjeras. También maneja Información y conocimiento sobre un adversario cuyos datos son obtenidos mediante la observación, investigación, análisis o comprensión (FM 2-91.4, 2008).

Vector. “Fuerza o elemento que influye en el comportamiento de la persona” (RAE, 2021).

Regimiento de Caballería Blindada. Constituye el elemento básico del combate, la combinación armoniosa de hombres y medios; organización, equipamiento y entrenamiento para contactar, atacar y aniquilar al enemigo mediante operaciones de fuego, movimiento y ataque (ATP 3-20.97, 2016).

Concepto operacional. Se considera como fundamental y se enmarca en las fuerzas del Ejército, operando como parte de una fuerza conjunta que conducen operaciones (ADP 3-0, 2019).

Información de combate. Datos no evaluados recopilados o proporcionados al comandante que, debido a su naturaleza altamente perecedera o la criticidad de la situación (ADP 3-0, 2019).

Proceso de inteligencia. Proceso mediante el cual la información se convierte en inteligencia y se pone a disposición de los usuarios. El proceso consta de seis operaciones de inteligencia interrelacionadas: planificación y dirección, recopilación, procesamiento y explotación, análisis y producción, difusión e integración, y evaluación y retroalimentación (ADP 3-0, 2019).

Análisis del terreno. La recopilación, análisis, evaluación e interpretación de información geográfica sobre las características naturales y artificiales del terreno, combinada con otros factores relevantes, para predecir el efecto del terreno en las operaciones militares (ADP 3-0, 2019).

CAPÍTULO III

DESARROLLO DEL TEMA

3.1. Campos de Aplicación

El sustento principal para realizar el presente estudio fue orientar la investigación a algún campo específico donde el autor haya desempeñado funciones militares. En este caso fue el Regimiento de Caballería “Las Lomas” N.º 15, orgánico de la Primera Brigada de Caballería, perteneciente a la Primera División del Ejército. Las líneas de investigación son Técnicas, procedimientos y métodos activos. Estrategias de Enseñanza y de Aprendizaje.

3.2. Tipos de aplicación

El acceso a la información y la facilidad de su difusión a través de Internet mediante las redes sociales y las aplicaciones para teléfonos inteligentes centradas en la mensajería instantánea (texto, audio y vídeo) ha crecido exponencialmente en los últimos años. El gran reto de quienes utilizan la información en la toma de decisiones es filtrar y seleccionar lo que es realmente útil y lo que no es más que un chisme.

En este contexto, ligado a la complejidad y volatilidad del entorno operacional de las Operaciones de Apoyo a los Órganos de Gobierno, está la necesidad del comandante de fracción del nivel táctico de recibir información clara, segura y oportuna, ya que es el comandante quien emite las órdenes que pueden llevar al éxito o al fracaso de una fracción en un entorno hostil.

Nada supera la veracidad de los datos obtenidos en el lugar de los hechos por un agente de inteligencia o por personal militar específicamente entrenado para la recogida de datos en misiones especiales. No siempre es posible que el agente de inteligencia especializado acceda a lugares que no están siendo patrullados por tropas regulares en las Operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales. El factor de la seguridad, siempre considerado en operaciones de esta naturaleza, aparece por encima de la obtención de datos por tratarse de un entorno extremadamente sensible y hostil.

De este modo, será posible crear un nuevo entorno que sea más propicio para el desarrollo de la comunidad de inteligencia, y que sea más propicio para el desarrollo de la comunidad. Un agente de inteligencia no caracterizado que utilice una historia de encubrimiento puede ser ejecutado sumariamente con crueldad por las facciones del narcotráfico si es descubierto, lo que generaría repercusiones extremadamente negativas para la Fuerza.

En el caso de un analista de inteligencia que no puede proporcionar un asesoramiento preciso y oportuno a los mandos al más alto nivel, y dada la dificultad para el agente de inteligencia de recogerlo sobre el terreno, se justifica un estudio del uso del Regimiento de Caballería Blindado como vector de inteligencia en este entorno operacional.

El presente estudio también pretende orientar el uso de las tropas convencionales en este tipo de actividades, que son extremadamente peligrosas si los militares empleados no tienen conocimientos de algunas técnicas operativas y, especialmente, nociones de contrainteligencia. En este sentido el estudio se dirige al nivel operacional del Ejército del Perú.

3.3 Diagnostico

El Estado peruano ha utilizado las Fuerzas Armadas con frecuencia en la última década para prevenir y combatir posibles amenazas en el territorio del país. El restablecimiento de las zonas dominadas por el crimen organizado en los grandes centros urbanos, así como la coordinación de la seguridad de los grandes eventos internacionales que tuvieron lugar en el país, son ejemplos de grandes actividades realizadas por el Ejército del Perú (EP) con reconocida excelencia.

Las operaciones mencionadas, junto con muchas otras de menor atractivo mediático, se conocen como Operaciones de Apoyo a Órganos Gubernamentales (AOG), que forman parte de las llamadas Operaciones en el Amplio Espectro del Conflicto. Los conceptos relativos a las Operaciones en el Amplio Espectro responden a la realidad actual, contemplando las nuevas exigencias del espacio de batalla.

La extrema volatilidad del entorno operativo con diferentes actores se ha convertido en la norma, lo que obliga a las Fuerzas Armadas a saber cuál es el momento adecuado para utilizar la fuerza y/o el apoyo humanitario en una misma operación, sucesiva o simultáneamente.

Para la correcta conducción de las Operaciones de Apoyo a Órganos Gubernamentales, se debe priorizar un esfuerzo de Inteligencia para que el comandante y su Estado Mayor puedan reducir las incertidumbres en el momento de su examen de situación y posterior toma de decisiones, basándose en la información obtenida directamente del entorno operacional beligerante.

En este contexto, en el que las acciones tienen una intensa repercusión en el entorno mediático y civil, la pregunta sigue siendo: ¿es necesaria la presencia de personal militar en el primer escalón de combate, capaz de recoger datos de inteligencia precisos y oportunos, para ayudar a la toma de decisiones de los comandantes a nivel táctico en las operaciones de apoyo a los organismos gubernamentales en el amplio espectro de conflictos?

3.4 Propuesta de innovación

Como resultado de la revisión bibliográfica realizada, el estudio plantea el uso del Regimiento de Caballería Blindados como vector de inteligencia en las operaciones de apoyo a los organismos gubernamentales. La propuesta de adecuar Reconocimiento y Seguridad del Programa de Instrucción de Calificación Estándar para Cabos y Soldados de Caballería.

3.4.1. Posibilidades de la propuesta

La idea principal de la propuesta presentada es aumentar la práctica de estudiar al enemigo utilizando las instrucciones previstas en un Programa Estándar de Instrucción de Calificación para acelerar el proceso de formación de una mentalidad de inteligencia y búsqueda de los datos negados en los soldados del Grupo de Exploración del Pelotón de Caballería Blindada durante el Período de Instrucción de Calificación Individual.

Realizando pequeñas y constantes intervenciones sobre técnicas de observación, memorización y descripción durante los periodos de calificación los militares crearían el hábito de informar de lo que realmente están viendo, ya que estarían siendo evaluados y corregidos por sus mandos durante las intervenciones.

Después de este período, cuando los militares estuvieran a punto de ser empleados en Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales, la instrucción dirigida sobre las técnicas de obtención de datos denegados estaría a cargo de personal militar especializado del Centro de Inteligencia del Ejército, que entrenaría a los militares que mostraran mayor inclinación durante las fases de instrucción para ser los ojos más agudos de los comandantes en el primer escalón de combate.

3.4.2. Importancia de la propuesta de innovación

Con el empleo del Ejército del Perú en Operaciones de Apoyo a Órganos Gubernamentales en el amplio espectro de conflictos podemos observar que esta información privilegiada se vuelve cada vez más importante en el planeamiento de las operaciones y en el proceso de toma de decisiones realizado por los comandantes en los más diversos niveles.

Al ejecutar el cumplimiento de las misiones designadas a los militares y por tratarse de un ambiente extremadamente inestable y poblado en muchos casos por civiles inocentes, se verifica que el comandante necesita muchas veces de informaciones más precisas y actuales de los militares que están en la primera línea de combate para tomar su decisión de manera a minimizar lo más posible los daños colaterales que esto pueda causar.

En la presente propuesta enfatiza el concepto de que "todo militar es un sensor de inteligencia", y que debe estar preparado para proporcionar información sobre su entorno operativo y enemigo. El reto de este trabajo fue verificar la necesidad de que estos militares entrenados sean este sensor de inteligencia de primer escalón en las operaciones de las Operaciones de Apoyo a Órganos Gubernamentales en todo el amplio espectro del conflicto.

3.4.2. Base de la propuesta

Tabla 1.

Reconocimiento y seguridad

TAREA	CONDICIÓN	CONDICIÓN MÍNIMA
<p>Describir las acciones a desarrollar en los diversos tipos de reconocimiento</p>	<p>Presentar a los militares una ubicación sobre el terreno en el que hay minas, puentes, vados de bosque, obstáculos y un cañón, así como evidencia de la presencia del enemigo.</p> <p>Los militares deben estar encuadrados en un GE o GC para ejecutar tareas de reconocimiento y recogida de datos de inteligencia bajo el comando de un monitor.</p> <p>El instructor debe acompañar a los militares y realizar la crítica de reconocimiento al final de cada incidente presentado, presentando las evidencias de la presencia del enemigo que estaban contenidos en la situación simulada.</p>	<p>Durante la ejecución de la tarea, el soldado debe:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar información detallada sobre el ancho, la capacidad y la longitud de los puentes. <p>informar, en detalle, sobre la ubicación, la anchura profundidad y naturaleza de los vados.</p> <p>Informar, en detalle, las señales de la presencia del enemigo, cualquier tipo de opinión personal sin emitir ni concluir sobre lo que ve, limitándose a la descripción de los hechos.</p> <p>Utilizar correctamente las cubiertas y refugios.</p> <p>Ejecutar los señales y gestos con exactitud.</p>

Fuente: Elaboración Propia (2021).

Tabla 2.
Capacidad de Defensa

SUGERENCIAS PARA OBJETIVOS INTERMEDIOS	ASUNTOS
Describir las técnicas utilizadas para el reconocimiento de puentes; técnicas.	Acciones durante el contacto - Despliegue e informe. - Esclarecer la situación.
Describir las que se utilizan en el reconocimiento de ubicaciones.	Acciones sobre un obstáculo - Informar
Describir las técnicas utilizadas para el reconocimiento de vados y campos de minas	- Tratando de ir más allá - Eje despejado
Describir las técnicas utilizadas en el reconocimiento de obstáculos.	Técnicas especiales de Reconocimiento:
Describir las técnicas utilizadas para observar al enemigo sin ser observado.	a. Red de puentes: - Conducto - Transmisión de informes sobre ancho, largo y capacidad.
Estimular la curiosidad de los militares al revelar los signos de la presencia del enemigo que ya no eran observados por él	b. Reconocimiento de ubicaciones: - Conducta
Explorar la importancia de la precisión en la observación y posterior reporte de datos al escalón.	

Fuente: Elaboración Propia (2021).

3.4.3. Objetivos para la propuesta

El objetivo de la propuesta presentada serán las siguientes:

a) Ampliar la capacidad para detectar, monitorear e informar sobre acciones adversas a los intereses del Estado en el exterior:

La cooperación técnico-científica mundial exige la presencia de especialistas brasileños en diversas partes de los cinco continentes. Se deben conocer las principales amenazas y vulnerabilidades a las que están sujetas las posiciones e intereses nacionales en el exterior, como una forma de brindar un buen asesoramiento al jefe de Estado y a los órganos encargados de lograr los objetivos en el exterior.

b) Compartir datos y conocimientos:

El éxito de una acción coordinada depende del intercambio oportuno de datos y conocimientos entre los diferentes organismos estatales, especialmente en lo que respecta a los usuarios que deberían tener acceso a ellos.

c) Ampliar la capacidad operativa de Inteligencia:

Acciones para la obtención de datos confidenciales, con el objetivo de contribuir a neutralizar las amenazas a la sociedad brasileña y al Estado.

d) Seguridad del Estado y de la sociedad:

Eje que se fundamenta en el convencimiento del papel central que juega la Actividad de Inteligencia en garantizar la seguridad y los intereses del Estado y de la sociedad brasileña. La anticipación de hechos y situaciones que se caracterizan como amenazas a la integridad de la sociedad y del Estado, a nivel nacional o internacional, es fundamental para que el proceso de asesoría al más alto nivel de toma de decisiones en el país sea efectivo.

e) Capacidad de Respuesta Inmediata

El objetivo de la es prevenir el agravamiento de una situación de crisis o poner fin rápidamente a una disputa ya iniciada, evitando que el país se vea envuelto en un conflicto armado prolongado.

f) Capacidad de Coordinación y Control

Tiene como objetivo permitir, en cualquier circunstancia, la coordinación entre los distintos organismos gubernamentales, basándose en el control y la integridad del tráfico de información.

g) Capacidad de Gestión de la Información

Tiene como objetivo garantizar la adquisición, producción y difusión de los conocimientos necesarios para la coordinación y el control de los medios de la Nación, facilitando el acceso a la inteligencia a los responsables de la toma de decisiones y a los responsables de la Seguridad Pública y la Defensa Nacional, a todos los niveles. El Sistema de Inteligencia es la principal estructura. Esta capacidad proporciona condiciones para la acción preventiva del gobierno y contribuye a la eficacia de los recursos operativos de las Fuerzas Armadas y de seguridad pública.

h) Capacidad de gestión

Busca armonizar la Política Nacional de Defensa con iniciativas de todas las expresiones del Poder Nacional que intervienen en el tema, buscando el mejor aprovechamiento de las potencialidades y capacidades del País y estando relacionado con el mantenimiento del bienestar y la seguridad de la población en su sentido más amplio.

CONCLUSIONES

En cuanto al objetivo de estudio propuesto al inicio de este trabajo, se puede concluir que la presente investigación cumplió con su propósito, ampliando conceptos basados en la revisión de la literatura norteamericana que, a pesar de ya existir aisladamente en la doctrina del Ejército del Perú, cuando se analizan en su conjunto, carecen de algunos ajustes operativos.

Decidir por una u otra línea de acción en el combate es una característica intrínseca del comandante de fracción a todos los niveles. Cuando se trata de la toma de decisiones en operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales en el Amplio Espectro de los conflictos, esta función se hace aún más difícil, ya que hay que considerar varios aspectos que no se sopesarían en el caso de un combate regular en una situación de guerra total.

Cuando los militares se enfrentan a un entorno en el que la mayoría de la población es civil, cualquier decisión errónea puede perjudicar a una operación en su conjunto, generando daños colaterales que van más allá del nivel táctico. La proliferación de teléfonos inteligentes en el Perú agrava aún más esta situación porque en cualquier momento las acciones realizadas pueden ser filmadas y explotadas en contextos respectivos elegidos por quienes las difunden.

El uso de recursos de inteligencia que puedan anticipar datos y aclarar situaciones constantemente en el entorno operativo en cuestión es de fundamental importancia porque los comandantes de los distintos niveles, durante sus procesos de toma de decisiones, necesitan la mayor cantidad de información posible para decidir de la mejor manera para minimizar los daños.

En este contexto, es importante destacar la necesidad de un militar especializado en la búsqueda de datos negados (Operador HUMINT) al lado de los militares que operan en la 1ª Esc. Sin embargo, observando el concepto de que "todo soldado es un sensor de inteligencia", como se observa en los manuales de los Estados Unidos de América, se ve que la especialización de algunos soldados de fracciones específicas podría desarrollar algunas percepciones de inteligencia que atenderían a este aspecto y estarían alineadas con la doctrina actual.

De esta forma, se entiende que el Regimiento de Caballería Blindada, poseedor de fracciones con alta movilidad, facilidad para trabajar descentraliza y con pendiente reconocimiento de combate, pueda ser especializado para que, durante sus acciones en el 1º Esc en las Op AOG pueda reunir condiciones para transmitir datos de mayor calidad al escalón superior, lo que ciertamente traería un mayor conocimiento de la situación a quien tiene la misión de tomar decisiones en situaciones de estrés y con poco tiempo para maniobrar en las Op AOG.

RECOMENDACIONES

- 1 Se recomienda realizar programas de capacitación para especializarse en temas sobre el uso del Regimiento de Caballería Blindada como vector de Inteligencia en las operaciones de apoyo a los Organismos Gubernamentales, en este sentido amplificar este conocimiento a todas las unidades del Ejército del Perú.
- 2 Se recomienda un Programa Estándar de Instrucción de Calificación para acelerar el proceso de formación con una mentalidad de inteligencia y búsqueda de los datos del Grupo de Exploración del Pelotón de Caballería Blindada durante el Período de Instrucción de Calificación Individual.
- 3 Teniendo en cuenta esta investigación, se recomienda evaluar la ejecución de la propuesta presentada en el tercer capítulo del trabajo, debido a que establece adecuar el reconocimiento y seguridad para Cabos y Soldados de Caballería para las Operaciones de Apoyo a los Organismos Gubernamentales, cuya instrucción va dirigida a fortalecer las técnicas de obtención de datos y el planeamiento de las operaciones en el proceso de toma de decisiones realizado por los comandantes en los más diversos niveles.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ADP 3-0 (2019). Army Doctrine Publication No. 3-0: Operations. Department of the Army. https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/ARN18010-ADP_3-0-000-WEB-2.pdf
- Arenas, J. (2021). *Uso de la inteligencia militar para apoyar las operaciones en respaldo al orden público*. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/505>
- ATP 3-20.97 (2016). Army Techniques Publication No. 3-20.97: Cavalry Troop. https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/pdf/web/ARN13423_ATP%203-20.97%20FINAL%20WEB%201.pdf
- Benítez, M. y Vaca, B. (2018). *Análisis de las competencias actuales del personal del Arma de Caballería Blindada para cumplir las misiones de gestión y ayuda humanitaria*. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/20461>
- Del Carpio, L. y Chucuya, C. (2019). *La inteligencia de combate y su relación con el empleo del pelotón de caballería del regimiento de caballería blindado N° 9 – Puno*. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/112>
- FM 17-95 (1996). Operaciones de Caballería. Department of the Army. <https://www.bits.de/NRANEU/others/amd-us-archive/FM17-95%2896%29.pdf>
- FM 2-91.4 (2008). FM 2-91.4: Intelligence Support to Urban Operations. <https://irp.fas.org/doddir/army/fm2-91-4.pdf>
- FM 3-06 (2002). FM 3-06: Urban Operations. US Army Publications. <https://irp.fas.org/doddir/army/fm3-06.pdf>
- FM 34-1 (1993). FM 34-1: Joint, Combined and Interagency Operations. Department of the Army. <https://irp.fas.org/doddir/army/fm34-1/ch5.htm>

- González, M. (2017). *La interoperabilidad en las operaciones conjuntas y combinadas de defensa aeroespacial*. Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas. <http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/865>
- Hoovestol, M. (2016). El escuadrón de caballería del equipo de combate de la Brigada Stryker en acción decisiva. *ARMOR*. <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/AD1072074.pdf>
- Joint Publication 3-28 (2018). Defense Support of Civil Authorities. Department of the Army. https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/pubs/jp3_28.pdf
- RAE (2021). *Real Academia Española*. <https://www.rae.es/>
- Somiedo, J. (2013). Simultaneidad operativa y su aplicación a operaciones no lineales de amplio espectro y a la lucha contraterrorista. *IEEE*. https://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_opinion/2013/DIEEEO85-2013_OperacionesAntiterroristas_JPSomiedo.pdf
- Talavera, G., Serrudo, D. y Delgado, J. (2020). *La interoperabilidad del Ejército con otros organismos gubernamentales para el apoyo en acciones militares*. Escuela Superior de Guerra del Ejército. <http://repositorio.esge.edu.pe/jspui/handle/ESGEEPG/241>
- USAID (29 de enero de 2018). *Agencias gubernamentales y militares de EE. UU.* <https://www.usaid.gov/partnership-opportunities/us-government-and-military>

ANEXOS

Anexo 01: “Foja de Servicios”.

“ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 1: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR

EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS DEL SOLICITANTE

1.01	Apellidos y Nombres”	FALCONI ALVAREZ RICARDO POMPILIO
1.02	Grado y Arma / Servicio	Cap. Caballería
1.03	Situación Militar	RETIRO
1.04	CIP	112583400
1.05	DNI	19957875
1.06	Celular	953066499
1.07	Correo Electrónico	escorpio200362@hotmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	20 de Marzo de 1981
2.02	Fecha_ egreso EMCH	12 de Diciembre de 1984
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 de Enero de 1985
2.05	Años_ experiencia de Oficial	08 Años

2.06	Idiomas	CASTELLANO-INGLES BASICO
------	---------	--------------------------

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad/ Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	1985	Las Lomas	RCB 15	Jefe de Pelotón
3.02	1986	Las Lomas	RCB 15	Jefe de Pelotón
3.03	1987	Poechos	RCB 5	Jefe de pelotón
3.04	1988	Huancayo	BCS 312	Jefe de Patrulla
3.05	1989	Lima	ERA 51	Jefe de pelotón
3.06	1990	Lima	REPR "Húsares de Junín"	Jefe de pelotón
3.07	1991	Lima	REPR "Húsares de Junín"	Jefe de pelotón
3.08	1992	Tingo María	BCS 313	Cap Cia/Jefe de BCS

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma/ Certificación
4.01	1989	ESCUELA DE CABALLERIA	CURSO INTERMEDIO	CERTIFICADO

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller – Licenciado
5.01	1985	Escuela Militar de Chorrillos (20 Marzo 1981/ 12 de diciembre 1984)	Bachiller



RICARDO P. FALCONI ALVAREZ Cap Cab

DNI 19957875

CIP 112583400