

**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DEL EJÉRCITO
ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS**



**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON
MENCION EN ADMINISTRACION**

**OPTIMIZACIÓN DE LA LOGÍSTICA DE LAS BASES
ANTISUBVERSIVAS DEL VRAEM**

**PRESENTADO POR EL BACHILLER:
REYNA OBLITAS MIGUEL RAMIRO**

LIMA – PERÚ

2020

ÍNDICE

ÍNDICE	ii
ÍNDICE DE TABLAS	iii
ÍNDICE DE FIGURAS	¡Error! Marcador no definido.
RESUMEN.....	iv
INTRODUCCIÓN.....	v
CAPITULO I. INFORMACIÓN GENERAL	6
1.1. Dependencia o Unidad (donde se desarrolla el tema)	6
1.2. Tipo de actividad (Función y Puesto)	6
1.3. Lugar y fecha.....	6
1.4. Visión del BCT “Crl. Coronel Domingo Ayarza N° 311”	6
1.5. Misión del BCT “Crl. Coronel Domingo Ayarza N° 311”	7
1.6. Funciones del Puesto que Ocupó	7
1.7. Actividades que Realizaba en ese Puesto	7
CAPITULO II. MARCO TEÓRICO	8
2.1. Campos de Aplicación.....	8
2.2. Tipo de aplicación (Operativo, administrativo y/o técnico).....	8
2.3. Definición de términos.....	8
CAPITULO III. DESARROLLO DEL TEMA	12
3.1. Antecedes de la investigación	12
3.1.1. Antecedentes internacionales	12
3.1.2. Antecedentes nacionales	13
3.2. Descripción teórica.....	15
3.2.1. Bases antisubversivas del VRAEM.....	15

3.2.2. Conceptualización De La Logística Militar.	15
3.2.3. Clasificación de la logística	17
3.2.4. El ciclo logístico militar	18
3.2.5. La logística conjunta	19
3.2.6. Tecnologías de la información y comunicaciones (TIC)	19
3.3. Diagnostico	20
3.4. Propuesta de innovación	21
3.4.1. Descripción de la propuesta.....	22
3.4.2. Objetivos de la propuesta	23
3.4.3. Estructura de la propuesta	24
3.4.4. Desarrollo del plan de trabajo de la propuesta.....	26
CONCLUSIONES.....	28
RECOMENDACIONES	29
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	30
ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Plan de anual capacitación	27
---	----

RESUMEN

La Suficiencia Profesional titulada: ***Optimización De La Logística De Las Bases Antisubversivas Del Vraem***, tiene como objetivo general establecer la optimización del soporte logístico del área administrativo de las bases contraterroristas del Vraem del Ejército Peruano, encargado de la gestión de abastecimiento. El área de investigación es el Batallón Contraterrorista “Coronel Domingo Ayarza N° 311” perteneciente a la IV DE - VRAEM; acantonada en la ciudad de Jauja, Junín, Perú.

El trabajo planteado se realiza a partir de los acontecimientos adquiridos en la escala militar y busca establecer alternativas de solución al problema presentado en la función logística de las bases antisubversivas del Vraem, específicamente en el abastecimiento de la cadena de suministros, (Clase I, II, III, y V), teniendo como a una de sus causantes que su empleo son métodos tradicionales, con manuales desactualizados, además los puestos administrativos ocupados están en constante rotación, teniendo que adaptar capacidades, no permitiendo el desarrollo óptimo de la gestión.

A razón de esto se presenta y describe, una propuesta de innovación titulada: “Proveer para Prevenir”, a través de programas anuales, con tecnología actual de capacitación y actualización, establecido como un plan de consolidación de habilidades y dirigidos a cada jefe integrante de las áreas administrativas militares, concluyendo, así como una excelente herramienta alternativa de solución para la optimización de la logística de las bases antisubversivas a nivel nacional en el Ejército del Perú.

Palabras claves: *Bases antisubversivas, Vraem, Optimización y capacitación.*

INTRODUCCIÓN

Las razones profesionales y personales, que orientaron al autor a realizar esta investigación, es partir de acontecimientos experimentados y observados en el tiempo de servicio en el Batallón Contraterrorista “Coronel Domingo Ayarza N° 311”, perteneciente a la IV División del Ejército en el VRAEM; acantonada en la ciudad de Jauja, Perú, donde se presentaban deficiencias en el abastecimiento en la entrega de suministros básicos, (Clase I, II, III, y V), factores presentados por la falta de herramientas que permitan un mejor funcionamiento de comunicación entre ambas más partes (operatividad y administrativos), dando como resultado un deficiente suministro logístico en las bases antisubversivas.

Estos hechos llevaron al autor a la reflexión de plantear este tema de investigación y la propuesta de innovación descrita y titulada: “Proveer para Prevenir”, y sea observada para realizarlo como programas de capacitación y actualización anuales, estableciéndose como un plan de consolidación de habilidades y dirigidos a cada jefe responsable de las áreas administrativas en la logística militar y que sea implementada en todas la Dependencias del Ejército del Perú.

Al comienzo del trabajo se presenta un breve resumen, el cual menciona los propósitos generales y se especifican las experiencias obtenidas.

En el **Primer Capítulo**, se muestra la información general, donde se da a conocer la dependencia o unidad, el tipo de actividad, el lugar y fecha y función desempeñada.

En el **Segundo Capítulo**, se desarrolla el marco teórico, el cual incluye el campo y tipo de aplicación, seguido por la definición de términos.

El **Tercer Capítulo**, está constituido por los antecedentes de la investigación, la descripción teórica con sus diversos fundamentos, seguido por un preciso diagnóstico actual y su propuesta de innovación.

Finalmente se presentan las conclusiones y recomendaciones del proyecto de investigación.

CAPITULO I.

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia o Unidad (donde se desarrolla el tema)

En el Batallón Contrterrorista “Coronel Domingo Ayarza N° 311” perteneciente a la IV División del Ejército; acantonada en la ciudad de Jauja.

1.2. Tipo de actividad (Función y Puesto)

El puesto desempeñado fue de Comandante de CIA, en el Batallón Contrterrorista N° 311, del Ejército del Perú, ejecutando diversas actividades y acciones para enfrentar eventuales encuentros y ataques subversivos, además de realizar acciones cívicas para apoyar, asistir y proteger a las comunidades afectadas por diferentes riesgos, que exponen la integridad de las personas.

1.3. Lugar y fecha

En el tiempo que ocurrió la experiencia en los años comprendidos 2017, en la ciudad de Jauja, del Departamento de Junín, Perú.

1.4. Visión del BCT “Crl. Coronel Domingo Ayarza N° 311”

Constituirse como un Batallón Contrterrorista determinante en sus operaciones siempre a disposición de la protección y seguridad de la población.

1.5. Misión del BCT “Crl. Coronel Domingo Ayarza N° 311”

El BCT N° 311 tiene como misión planificar y conducir operaciones contraterroristas de manera constante, en el área de responsabilidad asignada, para localizar, capturar y neutralizar a narcoterroristas, en busca de restablecer el orden interno y garantizar el bienestar e integridad de la sociedad, en el marco del respeto irrestricto de los DD.HH, a fin de contribuir con la misión implantada del CE –VRAEM.

1.6. Funciones del Puesto que Ocupó.

El puesto de Comandante de CIA, en el Batallón Contraterrorista N° 311, ejerce funciones tales como: Direccionar operaciones ante ataques subversivos, planear y supervisar las actividades de la unidad correspondiente, para el cumplimiento de las misiones establecidas, con la finalidad de impulsar y facilitar los procesos presupuestarios, almacenamiento de intendencia, suministros alimenticios y tesorería, tomando en consideración los lineamientos planteados por el comando superior.

1.7. Actividades que Realizaba en ese Puesto

Inspirar acciones relacionadas al valor y respeto al servicio de la patria dentro del Batallón Contraterrorista N° 311, brindar apoyo a la población en las zonas de emergencia afectadas por cualquier situación de riesgo, erradicar a los narcoterroristas y delincuentes que ejerzan acciones que perjudiquen la localidad y seguir rigurosamente el cumplimiento las órdenes encomendadas por los superiores del Batallón Contraterrorista N° 311.

CAPITULO II.

MARCO TEÓRICO

2.1. Campos de Aplicación

El área de investigación es la ciudad de Jauja del Departamento de Junín, Perú, zona donde se encuentra acantonada el BCT “Coronel Domingo Ayarza N° 311”, del Ejército del Perú.

La línea de investigación: Diagnóstico, mantenimiento, abastecimiento, evaluación y Capacidades.

2.2. Tipo de aplicación (Operativo, administrativo y/o técnico)

La Suficiencia Profesional: *Optimización De La Logística De Las Bases Antisubversivas del Vraem*, es aplicado al campo Administrativo, responsable del área logístico y dirigido para todas las áreas que conforman el Ejército del Perú, con el propósito de contribuir y optimizar las capacidades del personal encargado de suministrar el abastecimiento de los diferentes requerimientos de las Bases antisubversivas, quienes están comprometidas en la estrategia contra la lucha contraterrorista en zonas declaradas de emergencia nacional.

2.3. Definición de términos

ABASTECIMIENTO: Funciones de logística, incluido el cálculo de la demanda, las compras, el almacenamiento y la distribución de varios artículos. (RAE, 2020).

AMENAZA: Se define como todo tipo de situaciones que pueden ocasionar daños a los intereses de la nación en un momento dado. (RAE, 2020).

ANTISUBVERSIVO: Acciones y estrategias diseñadas para prevenir, controlar y combatir actos terroristas que atenten contra la seguridad de toda la ciudadanía y que puedan afectar las instalaciones y servicios básicos de cualquier parte o región del país. (RAE, 2020).

BASES MILITARES: Instalación que pertenece o es operada directamente por el ejército o sus derivados. La mayoría de ellos albergan suministros y personal militar, así como instalaciones operativas y de entrenamiento. (RAE, 2020).

BATALLÓN: Es la unidad táctica y orgánica de la infantería, y es la base para la formación de unidades avanzadas. (Glosario Militar, s.f.).

BRIGADA: Término genérico para grandes unidades que tengan todas las armas y servicios necesarios. (Glosario Militar, s.f.).

CAMPO DE COMBATE: Un área geográfica donde una gran fuerza de combate puede coordinar todos sus recursos en una dirección. (Glosario Militar, s.f.).

COMANDOS: Unidades e individuos entrenados en operaciones especiales: tropas terrestres, anfibas o aerotransportadas, generalmente utilizadas para incursiones a pequeña escala. (Glosario Militar, s.f.).

CONTRAINTELIGENCIA: constituido por estrategias, acciones y políticas en el campo de la contrainteligencia, diseñadas para proteger la capacidad del Estado de actuar para que pueda proteger la Seguridad Nacional de actos hostiles que intentan penetrar en las instituciones, manipular los procesos de toma de decisiones y robar información estratégica y metodológica relevante. (Glosario Militar, s.f.).

ELEMENTO SUBVERSIVO: El término subversivo se refiere principalmente a cualquier persona que se oponga activamente al orden social a través de las instituciones de control del estado y la estructura de poder mediante o sin acciones coordinadas. De este modo, las actividades en contra del gobierno se denominan subversivas. (RAE, 2020).

ESTRATEGIA: facilita el desarrollo de un plan, debido a que incluye todos los recursos, tareas y actividades necesarias para el avance de las misiones o para lograr un objetivo. (RAE, 2020).

INFRAESTRUCTURA MILITAR: Es una instalación dedicada a albergar personal militar de distintas fuerzas armadas de acuerdo con la finalidad que determine el puesto de mando institucional. (Glosario Militar, s.f.).

INFRAESTRUCTURA: hace referencia a la estructura que se emplea para sustentar otra, actuando como su base. Por extensión, se llama infraestructura, al conjunto de los servicios que se necesitan para que algo funcione de manera correcta. (RAE, 2020).

LOGÍSTICA: ciencia que integra actividades, las cuales están diseñadas para planificar, adquirir, almacenar, distribuir, administrar, mantener y controlar el proceso efectivo de los recursos necesarios para el funcionamiento efectivo de la organización. (Glosario Militar, s.f.).

LOGÍSTICA MILITAR: conjunto de procesos del Sistema de Gestión Logística para asegurar el transporte, producción, suministro y devolución de elementos y servicios a los combatientes a través de una adecuada planificación logística, adquisición de material y transporte, a fin de beneficiar a los combatientes en las operaciones y servicios logísticos. (RAE, 2020).

NEUTRALIZAR: Cancelar o reducir la efectividad de las acciones del enemigo, los medios utilizados o cualquier dispositivo peligroso. (Glosario Militar, s.f.).

NIVEL OPERATIVO: La cantidad de suministro que requiere una unidad o instalación, expresada en días de suministro, necesaria para soportar el intervalo entre dos pedidos del escalón superior o la operación entre dos envíos consecutivos. Entre otros factores, también se basa en el ciclo de re-finalización establecido (mensual, trimestral, etc.). (Glosario Militar, s.f.).

OPERACIÓN: comprende la unión y coordinación de diversas actividades tácticas esenciales y simultaneas de una circunstancia con la finalidad de alcanzar un objetivo. (Glosario Militar, s.f.).

OPTIMIZACIÓN: acción de búsqueda para mejorar el acto de hacer algo, lo que se refiere a que se está buscando alcanzar mejores resultados, obtener una mayor eficacia en la realización de tareas u objetivos ya establecidos. (RAE, 2020).

PLANEAMIENTO MILITAR: se denomina como una serie de avances planteados con orientaciones estratégicas y operacionales en las fuerzas militares, y organizados con normativas legales, órdenes del ministerio y decretos oficiales. (Glosario Militar, s.f.).

UNIDAD: son organizaciones especificadas en documentos oficiales, tales como estructuras organizativas y diagramas de equipos, y pueden ser formuladas por autoridades competentes para realizar tareas específicas. (Glosario Militar, s.f.).

CAPITULO III. DESARROLLO DEL TEMA

OPTIMIZACIÓN DE LA LOGÍSTICA DE LAS BASES ANTISUBVERSIVAS DEL VRAEM

3.1. Antecedes de la investigación

3.1.1. Antecedentes internacionales

Celemín (2015) Fortalecimiento de la Logística Militar como Estrategia en su Desarrollo Ante el Postconflicto en Colombia, Universidad Militar Nueva Granada, San Juan de Pasto, Colombia. La investigación tuvo como objetivo establecer la importancia de la Logística Militar después del conflicto armado de Colombia, como una Estrategia vital para llegar al momento adecuado de manera eficiente y precisa para apoyar a las personas desplazadas y / o víctimas de grupos ajenos a la ley.

Dicho proceso se encuentra dividido en cuatro fundamentos importantes:

1. Tener el concreto el concepto de la Logística y su aplicabilidad.
2. Estructura logística del Ejército.
3. Ventajas de la logística como estrategia.
4. Fortalecer la logística después de un conflicto

Obteniendo como resultado que la logística militar viene trabajando en cambios que se enfocan en crear unidades para implementar el sistema en todos los procesos de la organización con el fin de lograr el estado ideal del sistema logístico militar que requiere el país. Con lo complejo que es la tecnología en cada época, la guerra requiere un apoyo logístico cada vez más extenso. La era industrial ha traído consigo la producción en masa y las industrias en cadena; el número de tropas va en aumento, lo que obligó a la producción de armas, transporte, municiones y un mayor consumo; el ritmo de acción de las operaciones se incrementó en masa con rapidez y potencia.

Concluyendo, que la logística tiene un rol esencial en el post-conflicto; debido a que lleva el desarrollo a las comunidades en la magnitud del mejoramiento de la infraestructura de segunda y tercera, en el nivel de desarrollo actual, a través de la carretera San Juan de Arma Meta, Colombia. Por otra parte, la logística militar está preparada para la guerra, no para la paz. Los nuevos desafíos de Colombia en el futuro requieren que los militares tengan capacidades que no han sido preparadas en otros entornos, o que tengan la capacidad de responder a los cambios que se están produciendo para brindar la logística de manera efectiva y eficiente. La logística militar está equipada para apoyar a las tropas en el campo de batalla, pero no hay suficiente equipo para satisfacer las necesidades de las fuerzas militares en la transición posterior al conflicto.

Por lo que refiere al Sistema de Gestión Logística, se encuentra falta de tecnología suficiente para brindar el soporte requerido. Esto tipo de procesos requieren de sistemas técnicos para que más de un componente sean construidos y suministrados de inmediato, aunque SILOG puede realizar esta función, carece de eficiencia y aún tiene muchos errores.

3.1.2. Antecedentes nacionales

Gurreonero (2019) en su trabajo de suficiencia profesional titulado: El Apoyo Logístico en las Operaciones Contra Subversivas en la Base "Paraíso" en el Año 1994, presentado en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército, Escuela Militar de Chorrillos, Lima, Perú. Esta investigación tuvo como propósito principal determinar la optimización del soporte logístico en la operatividad antisubversivas, esto debido que cuando el autor desempeñaba el puesto de Comandante en la base contra subversiva observó problemas de Infraestructura; es decir, la base no se encontraba diseñada para ser habitada en un mínimo de condiciones dignas. Solo había dos habitaciones de adobe para funcionarios y personal auxiliar; las instalaciones de las tropas eran sumamente inestables, con solo un muro de adobe y un techo que permite la filtración de agua. Con referencia al suministro de alimentos, equipos y otros materiales necesarios para las actividades operativas normales se retrasaban mucho, causando pérdidas que afectan la

moral de los subordinados. No había servicio médico ni infraestructura de saneamiento de ningún tipo, en el caso del fallecimiento o lesiones no había vehículos disponibles para trasladar al herido o al paciente al hospital más cercano, y para las comunicaciones se empleaban equipos completamente anticuados, que no se podían conectar correctamente al puesto de mando del Batallón en determinados momentos del día.

Obteniendo como resultado, que, dadas las deficiencias antes mencionadas, la base no era destinada a ser habitada, todos estos elementos han afectado completamente la capacidad de combate de la base antisubversiva "Paraíso". Sin embargo, gracias al liderazgo adecuado del capitán de la base de anti-subversión, el personal mantuvo la moral alta y completó con éxito las tareas asignadas, concluyendo que; con base en la experiencia del autor de este estudio, se vio necesario no solo plantear los problemas encontrados, sino también proponer posibles soluciones para lograr alcanzar mejoras.

López, L. (2019) en su trabajo de suficiencia profesional titulado: Optimización de la Infraestructura de las Bases Contra Subversivas en Zona de Emergencia, expuesto en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército, Escuela Militar de Chorrillos, Lima, Perú. El objetivo fue Optimizar la infraestructura de las Bases Contra-Subversivas que se encuentra en zonas de emergencia, a causa de que el personal de la tropa de SMV, prestaba servicio en las bases antisubversivas, los cuales no disponían de una infraestructura eficiente que permita ocupar un ambiente adecuado, con condiciones óptimas para realizar actividades de apoyo y combate asignadas por los jefes superiores. Las instalaciones delegadas por la sede eran completamente inestables e insuficientes para alojar al personal que allí se encontraba. Los resultados indican que para cumplir con las tareas asignadas por el Gobierno referente a la lucha contra el terrorismo, se organizaron Bases Contra subversivas, repartidas en distintas zonas del Vraem catalogadas como críticas del país, por actividades narcoterroristas. Muchas veces, se necesita esfuerzo para hacer que las personas no se adapten a la habitabilidad, lo que puede causar problemas psicológicos en el desarrollo de las operaciones, porque la falta de habitabilidad hace que los subordinados no puedan trabajar en las mejores condiciones de trabajo.

En conclusión, en vista del análisis acerca de los factores importantes que correspondieron a los hechos experimentados por el autor en la Base Contraterrorista, se menciona la elaboración de una propuesta innovadora para el mejoramiento de las infraestructuras ubicadas en las zonas de emergencia, de esta manera, permitiendo grandes avances en el rendimiento de los combatientes, incrementando su moral, para un mejor desempeño de las misiones en zona de emergencia.

3.2. Descripción teórica.

3.2.1. Bases antisubversivas del VRAEM

Las bases antisubversivas en el cumplimiento de sus roles vienen realizando operaciones y acciones militares en sus zonas de responsabilidad, roles que el Estado ha otorgado a las fuerzas terrestres y que exigen una mayor amplitud en sus capacidades. Al ejecutar estas actividades, cuya finalidad es la de pacificar la zona del VRAEM (Valle de los ríos Apurímac, Ene y Mantaro), y erradicar en su totalidad, a los delincuentes terroristas y narcotraficantes de la zona.

La logística se presenta como herramienta y soporte fundamental para el desarrollo de estas capacidades de acción de operaciones militares. Los procesos del sistema logístico se desarrollan a partir de los concretados en los reglamentos, como el ME 1-14, Logísticas, que establecen procedimientos provenientes de vivencias de la Segunda Guerra Mundial. (Celemín, 2015).

3.2.2. Conceptualización De La Logística Militar.

De acuerdo con Aguilar y Bohórquez, 2018, señalan la logística como parte de la ciencia y el arte de la guerra y, al igual que ella, se ha convertido en parte de la historia de la humanidad, ha evolucionado con su desarrollo y se ha refinado para convertirse en una ciencia aplicable a diferentes procesos de apoyo a las tropas.

Partiendo de una definición general de la logística como la parte del arte de la guerra que tiene por objeto proporcionar los medios a las fuerzas armadas, necesarios para satisfacer de manera apropiada los requisitos del combate.

Como parte de un arma, forma un triángulo de conocimiento indispensable para todo el personal militar junto con las tácticas y la estrategia. Para gobernar la guerra, ya sea de arte o de ciencia, debe tener un amplio conocimiento y dominio de la logística, y todo el personal militar debe manejarla en clase y en la práctica.

➤ **Origen de la logística militar**

La logística moderna se originó en el campo de la ingeniería militar en el sentido más amplio. Se consideró necesario ocuparse del movimiento y transporte de tropas en tierra, su alojamiento, mantenimiento y suministro de material. El barón Jonimi era un soldado que sirvió en los ejércitos de Napoleón I y el zar ruso a principios del siglo 19. Luego actualizó la logística, la estrategia y las tácticas a las tres ramas principales del Arte de la Guerra. (Ministerio de Defensa, 2012).

Por tanto, la logística se considera tradicionalmente como una de las ramas del arte militar. Por ello, la doctrina de apoyo logístico del Ejército 5 lo tiene en cuenta junto con la táctica, la estrategia y el arte de combate, aunque hoy en día, además de seguir la tradición, no parece ser considerado como una rama diferente a la anterior, sino como un aspecto del arte militar. Por tanto, es también un aspecto del arte militar, es necesario considerar la logística, el equipamiento y los preparativos para lograr este objetivo desde el momento en que se configuran y organizan las Fuerzas Armadas. Tareas propias, y

en proceso de planificación y realización de operaciones a nivel estratégico, operativo y táctico. (Ministerio de Defensa, pág. 12, 2012).

3.2.3. Clasificación de la logística.

Según el autor Celemín, 2015, clasifica la logística como:

- **Logísticas de abastecimiento**

En los suministros militares, esta es una acción para que las tropas cuenten con los elementos y servicios necesarios que se han establecido en los requisitos. El trámite se inicia justo al final de la logística de producción. En esta etapa, los medios de transporte son indispensables, ya sea terrestre o terrestre. Aire, mar o río.

- **Logística de producción**

En lo que respecta a equipar militares, el propósito de esta acción es para que las tropas cuenten con los elementos y servicios necesarios. En la parte militar se realiza la compra de componentes, bajo estudio de técnicas estudiadas, para luego ensamblar los diferentes alimentos de campaña, dividido en porciones, que luego la logística de abastecimiento se encarga de llevar a los soldados que el combate lo necesiten, en esta etapa, los medios de transporte (tierra, aire, mar o río) son fundamentales.

- **Logística de reserva**

Está relacionado al retorno de productos o elementos en la cadena que se encarga de abastecer, como la recuperación de desperdicios, el retorno de inventarios excesivos o el regreso de productos que se pueden volver a reutilizar, con el fin que su utilización sea más económica y eficiente.

Referente a la logística de reserva en el campo militar, tiene unos recursos extras, como es la redistribución de recursos ya usados, a éstos se les hace un mantenimiento, se modifican otra vez y se pone a servicio del combatiente, por ejemplo, los fusiles se tienen que recuperar una vez que al personal se le da de baja, en este transcurso , el material entra en mantenimiento, para después ser entregado a otro militar y de esta forma otra proporción de recursos.

- **Logística de movilidad**

Es aquella que trata sobre los medios de transporte de tierra, marítimos, aéreos y fluviales, empleados a partir del instante de la compra de materias primas o insumos, a la siguiente colocación de ellos a los individuos de producción, y ahí mismo asegura la movilidad de ellos por otros medios o mecanismos de transporte en la ésta u otras áreas funcionales de la organización y paralelamente dichos productos o bienes terminados son puestos en el mercado.

3.2.4. El ciclo logístico militar

Es el proceso de tomar acciones para realizar funciones logísticas., debe llevarse a cabo de forma ordenada porque permite gestionar con éxito los recursos. La determinación de la demanda, el aprovisionamiento y la distribución, son operaciones que pueden ocurrir en cualquier nivel logístico, y estas operaciones están lógicamente relacionadas con operaciones similares en ciclos de nivel superior o inferior en el proceso logístico global. (Aguilar y Bohórquez, 2018).

Como todos los procesos, tiene un punto de inicio, que procede de las exigencias de la guerra, el conocimiento profundo de esa necesidad en su verdadera dimensión y en los efectos de su satisfacción o insatisfacción, es decir, su valor como resultado sobre las operaciones, se convierte en el primer paso para desarrollar este proceso. Esta parte del ciclo logístico se define como la determinación de las necesidades, es principalmente

un proceso de planeamiento, su base es el conocimiento de un plan que desarrollará acciones a través de medios. (Aguilar y Bohórquez, 2018).

3.2.5. La logística conjunta

Se trata de una acción conjunta que utiliza de manera integral las capacidades de un área de acción específica, este es el principio básico de actuación para lograr la máxima eficiencia en el desempeño de las tareas. Algunas de estas capacidades son fundamentales para la formación, movilización, contratación y mantenimiento de la fuerza para el cumplimiento de su misión y, por tanto, son de carácter logístico, lo que confirma que el trabajo logístico es una función conjunta. (Ministerio de Defensa, 2012).

De esta forma, se puede entender que la logística conjunta se configura como un aspecto clave que puede brindar soluciones efectivas a necesidades urgentes con capacidades de respuesta adecuadas para transformarse en la capacidad de generar, desplegar rápidamente y mantener tropas "hecho a media". Tomar medidas para cada operación o situación de emergencia o crisis. Además, la logística conjunta, puede proporcionar el mejor marco para mantener la capacidad de operar en un entorno transnacional que puede necesitar brindar o recibir apoyo de otros países u organizaciones. (Ministerio de Defensa, 2012).

3.2.6. Tecnologías de la información y comunicaciones (TIC)

Según Pérez y Dressler (2007), definen las TIC se sostienen como herramientas, dispositivos, equipos y componentes electrónicos, calificado para el manejo de información que soportan el desarrollo y crecimiento económico de cualquier organización. Establecer el desarrollo de las tecnologías de la información y la comunicación en el campo técnico, enfatiza que los avances logrados en este campo son

asombrosos y radicales, como en el soporte físico. La velocidad y la capacidad son mayores.

Procesar y almacenar información que permita digitalizar cualquier tipo de información, como son el sonido, la imagen y las posibilidades que brindan las redes fijas y móviles, e integra aplicaciones que permiten la conexión de diferentes tipos de programas, permitiendo a los usuarios comunicarse entre ellos y desde La información se transfiere entre sistemas, promoviendo así que diferentes equipos y plataformas se conecten y trabajen de manera coordinada.

➤ **TIC en la logística militar**

Las tecnologías de la información y comunicación es un sistema aplicable a la logística militar, porque no modifican la necesidad sino su proceder, gracias al inmenso apoyo de datos en tiempo real, lo cual brinda el control de las existencias, tener noción de las ubicaciones, sincronizando y estableciendo apoyos y necesidades. Con toda esta extensa información se pueden anticipar con confianza y con ello acortar plazos reducir el stock. Estos procesos se realizan si papeles, todo es realizado por mensajería electrónica (las peticiones, órdenes y todo aquello que se constituya como requerimientos militares), a través de esta herramienta moderna se optimiza la gestión que establecerá la toma de decisión militar, más efectiva para cada momento. Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), 2016.

3.3. Diagnostico

La importancia de establecer un sólido y efectivo Ejército peruano, específicamente en los puestos administrativos en la logística de la institución militar y que cuente con un desempeño conveniente dentro de ella, para cumplir con sus objetivos y funciones, que en consecuencia brinden una gestión eficiente atención a los requerimientos militares; por ello es necesario que el personal administrativo se encuentre en constante

capacitación y actualización para que desempeñen bien sus cargos dentro de la organización militar.

La administración del área logístico de las bases antisubversivas del Vraem, establecidos en distintos departamentos de nuestro país y catalogados como zonas de emergencia, vienen realizando sus actividades de acuerdo a los reglamentos existentes (ME I 14), sin embargo su proceder ha presentado deficiencias en el abastecimientos de las necesidades básicas (Clase I, II, III, y V) presentándose como causas, no contar con los manuales actualizados y por ello se utilizan los métodos tradicionales, otro factor es que el personal administrativa quienes ocupan estos puestos se someten a constantes cambios de rotación, lo cual no permite el desarrollo de sus capacidades, además de no contar con herramientas actualizadas para desempeñar sus cargos, otra de las causas es no contar con personal logístico especializado y se recurre a contratar personal civil. Todas estas razones generan una deficiente respuesta a las necesidades militares.

A partir de este diagnóstico presentado, la actual investigación plantea la optimización de las funciones logísticas, gestión designado para el abastecimiento de necesidades de las distintas bases antisubversivas, estableciendo una propuesta de innovación, dirigido a la capacitación de los integrantes que desempeñan labores administrativas en las distintas bases del Vraem y a nivel nacional, siendo el objetivo final optimizar sus funciones logísticas de una manera efectiva, para cumplir con el mejoramiento de la cadena de suministros.

3.4. Propuesta de innovación

En base al estudio y los hallazgos encontrados en el actual trabajo y los antecedentes descritos de otros ejércitos militares a nivel internacional.

La presente suficiencia profesional presenta una propuesta de innovación titulada:

“Proveer para Prevenir”, a través de programas de capacitación y actualización anuales,

establecido como un plan de consolidación de habilidades y dirigidos a cada jefe responsable de las áreas administrativas en la logística militar.

3.4.1. Descripción de la propuesta

La propuesta, “**Proveer para Prevenir**”, consiste en fomentar la capacitación constante (anual) de la gestión administrativa encargados del sistema logístico, área responsable del abastecimiento de los requerimientos de suministros en las diferentes bases antisubversivas del VRAEM en el Ejército del Perú.

El propósito principal de esta capacitación será que cada integrante administrativa este actualizado, sobre la utilización de los nuevos soportes tecnologías como las TIC, que se presenta como una eficaz herramienta, pues permitan procesar de mejor manera la información, gracias al flujo de información, haciendo más eficiente el control y abastecimiento de artículos.

Estos dos aspectos: personal capacitado logístico constantemente, con tecnologías e instrumentos actualizados, se obtienen resultados eficaces para la atención de servicios y necesidades primarias que se requieren en las bases contraterroristas, además de la adecuada gestión de avances logísticos.

➤ Fortalecer la capacidad logística como estrategia militar

Las habilidades logísticas en cada integrante administrativo se deben optimizar, fortalecer el desempeño de cada jefe de área es importante, estos brindan como resultados calidad, eficiencia, competitividad y productividad, de esta manera se logra conformar la información de inteligencia y contrainteligencia que se recibe el plan de ejecución, estrategia en costos, nuevas tecnologías de la información y comunicación.

Hacer una logística perfecta es lograr el producto perfecto, de esta manera se proporciona un óptimo flujo de materiales, suministros y servicios necesarios, para el buen funcionamiento de las bases antisubversivas establecidas a nivel nacional, se reduce pérdidas, se mantiene normas de calidad adecuadas y proveedores competentes, se compra elementos y servicios necesarios al precio más bajo posible.

3.4.2. Objetivos de la propuesta

- El objetivo del curso **“Proveer para Prevenir”** será la capacitación y actualización anual del personal encargado de las operaciones del área logístico en todas las bases antisubversivas del VRAEM y del Ejército del Perú en su totalidad.
- Optimizar la gestión de la cadena de suministros, donde se coordine eficientemente dichas actividades, dando resultados de calidad, eficacia, eficiencia, competencia, productividad, rentabilidad de los encargados del área logística de las bases antisubversivas del VRAEM.
- **“Proveer para Prevenir”** tiene como propósito aportar conocimientos básicos acerca de las especificaciones de la logística moderna; sobre las nuevas tecnologías para ser establecido como medio estratégica militar.
- Capacitación y actualización de cada integrante administrativo, sobre las nuevas herramientas tecnológicas, como las TIC, empleadas en ejércitos internacionales,
- Optimizar el desempeño de cada encargado de área logístico, dando como resultado, calidad, eficacia, competencia, productividad y rentabilidad, permitiendo integrar la información de inteligencia y contrainteligencia que recibe el plan de ejecución

3.4.3. Estructura de la propuesta.

Para proceder con la propuesta planteada, **Proveer para prevenir**, es importante establecerlo bajo una estructura moderna y adaptable para capacitación a los integrantes del área logística.

- **Técnicas para la capacitación**

Para la capacitación y actualización integral del personal es importantes aplicar técnicas que fortalecerán sus habilidades. Estas son:

Foros: el espacio puede ser virtual o físico, donde se discuten problemas o hechos, planteadas por los miembros, el instructor solicita la opinión de cada miembro sobre un tema formulado, los participantes se conforman por 8 y 30, excepto en el espacio virtual.

Taller: será programado dentro de un plan o programa con carácter intensivo, enfocado a crear destrezas, desarrollar habilidades, permite aprender a través de la práctica. El personal logístico se reúne en mesas de trabajo. La duración del taller tiene una duración aproximada de dos días.

Seminario: será guiado por los instructores a través de sesiones programadas, en donde se incentive a los participantes a investigar. Estará conformado por grupos de 6 a 15 personas; se recomienda que la duración de cada sesión debe de ser como máximo de 2 horas.

- **Recursos para realizar la capacitación “Proveer para prevenir”**

Infraestructura: estas cualidades irán dependiendo, estarán definidas de acuerdo con la modalidad de estrategia pedagógica se va a realizar, es decir las condiciones varían de acuerdo con la estrategia: taller, conferencia, seminarios etc.

Económico. Sera asignado a partir del cálculo de un presupuesto planificado, el cual permitirá la contratación de personal o entidades especializadas, que realicen este tipo de capacitación y formación en base a programas de fortalecimiento.

Recurso humano: Es importante contar con personal especializado en temas de tecnologías modernas para establecer la capacitación, personal militar o civil. Profesionales con conocimientos sobre el tema de capacidades, donde se transmitan conocimientos en gestión y se oriente con eficacia al personal.

Integrantes de la capacitación: Para realizar la capacitación y actualización anual del personal logístico será desarrollado y dirigida al personal militar de todos los niveles, conformados por los oficiales, técnicos y suboficiales.

Equipos: esto deben ser recursos tecnológicos como, computadores, aplicaciones especializadas, video conferencias, video-beam, etc.

Tiempo. Elaborar mensualmente cronogramas temáticos con horarios intensos, dirigido a cada participante.

- **Medios para la capacitación “Proveer para Prevenir”.**

Para realizar la capacitación y actualización anual, establecidos para desarrollar las habilidades, conocimientos y experiencias relacionados con el puesto cada integrante administrativo. Se presenta algunos recursos:

A través de laptops o computadoras: Utilizando las tecnologías de la información y comunicación (TIC's), Big Data o Blockchain, se puede realizar capacitaciones a través de CD o DVD (gráficos, animación, películas, audio y video)

E-learning: se utiliza la tecnología de Internet disponible como PC, Tablets, Smartphones, etc. Para proporcionar una variedad de soluciones, para mejorar el desempeño y conocimiento del personal.

Teóricos. Mediante el abastecimiento como, memorias, fotocopias con el contenido de la capacitación, material didáctico, agendas, esferos entre otros.

3.4.4. Desarrollo del plan de trabajo de la propuesta

Para el desarrollo de esta propuesta, se ejecuta en base a una jornada de capacitación se realizará en base a distintas sesiones dadas en espacio de una semana, con lapso de ejecución de una hora, cada sesión cuenta con actividades planificadas, con recursos didácticos, materiales y recursos humanos especializados. A continuación, se presenta la tabla y los objetivos de la capacitación anual:

Plan de anual capacitación “Proveer para Prevenir” dirigido Personal de logística

Tabla 1. Plan de anual capacitación

N°	Objetivos	Actividad	Ubicación	Recursos	Fecha
1	Capacitación y actualización anual del personal encargado de las operaciones del área logístico en todas las bases antisubversivas del VRAEM	Seminarios formativos y Cursos de capacitación acreditados	Cuarteles Generales.	15 a más participantes	Por definir
2	Optimizar la gestión de la cadena de suministros, donde se coordine eficientemente dichas actividades, dando resultados de calidad, eficacia, eficiencia, competencia, productividad, rentabilidad	Seminarios para desarrollar conocimientos	Cuarteles Generales.	15 a mas participantes	Por definir
3	Aportar conocimientos básicos acerca de las especificaciones de la logística moderna; sobre las nuevas tecnologías para ser establecido como medio estratégica logístico militar	Talleres acreditados	Cuarteles Generales.	15 a mas participantes	Por definir
4	Utilización de las nuevas tecnologías, como las TIC, empleadas en ejércitos internacionales.	Cursos acreditados	Cuarteles Generales.	15 a mas participantes	Por definir
5	Optimizar el desempeño de cada jefe de área, dando como resultados calidad, eficacia, competencia y productividad,	Talleres acreditados	Cuarteles Generales e.	15 a mas participantes	Por definir

Fuente: Elaboración propia (2020).

CONCLUSIONES

El trabajo presentado establece la optimización del soporte logístico de las bases antisubversivas del VRAEM, área administrativa encargado del abastecimiento de la cadena de suministros a estas bases militares quienes vienen realizando operaciones y acciones de pacificación en las declaradas zonas de emergencia, en cumplimiento del rol que el Estado ha encomendado a estas fuerzas terrestres.

Se describió y conceptualizó a la logística como el arte de la guerra y que se presenta como una herramienta fundamental de apoyo para satisfacer y desarrollar los procesos que exigen las operaciones militares, mediante la clasificación de los diferentes requerimientos como de abastecimiento, producción, reserva y movilidad, convirtiéndose la logística conjunta como el aspecto clave, que brinda soluciones efectivas a necesidades urgentes. Las TIC se sustentan como herramientas con dispositivos, equipos y componentes electrónicos, óptimos para el manejo de información en el desarrollo y crecimiento económico de cualquier organización.

En relación al diagnóstico del trabajo sobre la carencias presentadas en el área logístico de las bases antisubversivas del VRAEM, específicamente en el abastecimiento de suministros, desarrollado por la falta de personal militar capacitado, se presentó una propuesta de innovación, descrita y titulado “Proveer para Prevenir”, mediante programas de capacitación y actualización anual, establecido como un plan de consolidación de habilidades y dirigidos a cada jefe integrante de las áreas administrativas de logística, concluyendo así como excelente alternativa de solución para la optimización de la logística de las bases antisubversivas a nivel nacional en el Ejército del Perú.

RECOMENDACIONES

A partir de los resultados encontrados en el presente trabajo de suficiencia profesional titulado: ***Optimización de la Logística de las Bases Antisubversivas del Vraem***

Permiten sugerir las siguientes recomendaciones:

Primera.

Conformar nuevos equipos de trabajo integrado por los oficiales, técnicos y suboficiales quienes deberán incorporar a sus conocimientos nuevos métodos y procedimientos durante el proceso de selección, para ocupar puestos administrativos en el ciclo logístico, estos métodos y procedimientos serán desarrollados en hojas de trabajo y mediante capacitación y actualización sobre las nuevas tecnologías, para finalmente presentar las hojas de recomendación, para designar sus cargos

Segunda.

Se recomienda actualizar los manuales y métodos tradicionales donde se plasma la doctrina que rige el sistema logístico de las bases contraterrorista, esta actualización deberá de ser realizada por equipo especialistas de trabajo con capacidades desarrolladas en el campo de las nuevas tecnologías empleadas en ejércitos internacionales.

Tercera.

Se recomienda tomar en consideración el estudio de la propuesta de innovación planteada y descrita en el Capítulo III, **“Proveer para Prevenir”**, donde a través de programas de capacitación y actualización anuales, establecido como un plan de consolidación de habilidades y dirigidos a cada jefe responsable de las áreas administrativas en la logística militar.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguilar, E. y Bohórquez, A. (2018). *La Gestión Logística Militar y el Rendimiento Académico de los Cadetes de Artillería en la Escuela Militar de Chorrillos año 2018*. Escuela Militar De Chorrillos, “Coronel Francisco Bolognesi”, Lima, Perú.
Recuperado de:
<http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/bitstream/handle/EMCH/83/BOJORQUEZ%20-%20AGUILAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Capote, R. (9 de agosto de 2018). Bases militares de EE.UU. en América Latina y el Caribe. El Plan Suramérica. GRANMA. Recuperado de:
<http://www.granma.cu/mundo/2018-08-09/bases-militares-de-eeuu-en-america-latina-y-el-caribe-el-plan-suramerica-09-08-2018-17-08-04#:~:text=El%20Plan%20Suram%C3%A9rica,-El%20Comando%20Sur&text=Estados%20Unidos%20tiene%20cerca%20de,en%20Centroam%C3%A9rica%20y%20el%20Caribe.>
- Celemín, C. (2015). Fortalecimiento de la Logística Militar como Estrategia en su Desarrollo Ante el Postconflicto en Colombia, Universidad Militar Nueva Granada, San Juan de Pasto, Colombia. Recuperado de:
<https://repository.unimilitar.edu.co/bitstream/handle/10654/7078/FORTALECIMIENTO%20DE%20LA%20LOGISTICA%20MILITAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Glosario Militar (s.f.). *Glosario Militar*. Recuperado de: <http://www.ccffaa.mil.pe/cultura-militar/glosario-militar/>
- Gurreonero, C. (2019). *El Apoyo Logístico en las Operaciones Contra Subversivas en la Base “Paraíso” en el Año 1994*, presentado en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército, Escuela Militar de Chorrillos, Lima, Perú. Recuperado de:
<http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/94>
- Instituto Español de Estudios Estratégicos (IEEE), 2016. Soluciones tecnológicas a problemas lógicos en operaciones. Recuperado de:

http://www.ieee.es/Galerias/fichero/docs_trabajo/2016/DIEEET05-2016_SolucionesTecnologicas_PoblemasLogisticosOperaciones.pdf

López, L. (2019). *Optimización de la Infraestructura de las Bases Contra Subversivas en Zona de Emergencia*, presentado en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército, Escuela Militar de Chorrillos, Lima, Perú. Recuperado de: <http://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/bitstream/handle/EMCH/170/CAPITAN%20LOPEZ%2001%20DE%20OCTUBRE.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Ministerio de Defensa (2012). *La Logística Conjunta en los Nuevos Conflictos*, Documentos de Seguridad y Defensa, España, 2012. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/descarga/libro/549894.pdf>

Pérez, D. y Dressler, M. (2007). Tecnología de la información para la gestión del conocimiento. *Intangible Capital Vol. 3*, Nº 15, pág. 31-59. Recuperado de: https://www.researchgate.net/publication/28141379_Tecnologia_de_la_informacion_para_la_gestion_del_conocimiento

Real Academia Española (RAE) 2020. Recuperado de: <https://dle.rae.es>

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



"Alma Mater del Ejército del Perú"

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	APELLIDOS Y NOMBRES	REYNA OBLITAS MIGUEL RAMIRO
1.02	GRADO Y ARMA / SERVICIO	CAPITÁN DE INFANTERÍA
1.03	SITUACIÓN MILITAR	ACTIVIDAD
1.04	CIP	122812900
1.05	DNI	44167436
1.06	CELULAR Y/O RPM	968287704
1.07	CORREO ELECTRÓNICO	miguelreynaoblitas@gmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	FECHA_ INGRESO DE LA EMCH	01-03-2004
2.02	FECHA_ EGRESO EMCH	12-12-2008
2.04	FECHA DE ALTA COMO OFICIAL	01-01-2009
2.05	AÑOS_ EXPERIENCIA DE OFICIAL	11 años, 09 meses
2.06	IDIOMAS	Español y portugués.

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2009	JAZAN	BIS N.º 25	CMDTE DE SECCION
3.02	2010	CIRO ALEGRIA	BIS N.º 32	CMDTE DE SECCION
3.03	2011	SAN IGNACIO	BIM N.º 111	CMDTE DE SECCION
3.04	2012	SAN IGNACIO	BIM N.º111	CMDTE DE SECCION
3.05	2013	PIMENTEL	BIM N.º35	CMDTE DE SECCION
3.06	2014	PIMENTEL	BIM N.º14	CMDTE DE SECCION
3.07	2015	CHORRILLOS	CIA PM 800	CMDTE DE SECCION
3.08	2016	CHORRILLOS	CIA PM 800	CMDTE DE SECCION
3.09	2017	JAUJA	BCT N.º 311	CMDTE DE CIA
3.10	2018	LIMA	HMC	ESTADO MAYOR
3.11	2019	LIMA	HMC	ESTADO MAYOR
3.12	2020	LIMA	COSALE	ESTADO MAYOR

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2015	ESC INF	CURSO BÁSICO	DIPLOMADO
4.02	2019	ESC INF	CURSO AVANZADO	DIPLOMADO
4.03	2016	ESC INTELIGENCIA	CURSO BÁSICO DE INTELIGENCIA	DIPLOMADO

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2004-2009	UNFV - ADMINISTRACION	BACHILLER

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2015	ESC DE GUERRA	DIPLOMADO
7.02	2020	CAEN	DIPLOMADO

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				

FIRMA _____

POSTFIRMA