

**ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS**  
**“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”**



**Uso de un regimiento de caballería blindada en la defensa de un área  
urbana**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de  
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

**Autor:**

**Cesar Aladino Diaz Marin**

**Lima – Perú**

**2022**



## **Dedicatoria**

“El presente trabajo lo dedico a mis señores padres quienes siempre velaron por mi bienestar y buena educación y por ello llegue a esta etapa de mi vida profesional”

## **Agradecimiento**

“Agradezco a todos mis docentes quienes me formaron en esta casa de estudios que fueron los cimientos de mi persona y de mi carrera profesional”

## ÍNDICE

<b>Dedicatoria .....</b>	<b>iii</b>
<b>Agradecimiento .....</b>	<b>iv</b>
<b>ÍNDICE .....</b>	<b>v</b>
<b>ÍNDICE DE TABLAS .....</b>	<b>vi</b>
<b>RESUMEN .....</b>	<b>vii</b>
<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>viii</b>
<b>CAPITULO I INFORMACIÓN GENERAL .....</b>	<b>9</b>
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema) .....	9
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto) .....	9
1.3 Lugar y Fecha .....	10
1.4. Visión del RCB N° 211 .....	10
1.5. Misión del RCB N° 211 .....	10
1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó .....	10
<b>CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>12</b>
2.1 Antecedentes .....	12
2.1.1. Antecedentes Internacionales .....	12
2.1.2. Antecedentes Nacionales .....	13
2.2. Descripción teórica .....	15
2.2.1. Organización del Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana .....	15
2.2.2. Las características de una operación de defensa de la zona urbana ...	17
2.2.3. Las características de la planificación del empleo Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana .....	18
2.2.4. Características del área urbano moderno .....	20

2.3. Definición de términos.....	21
<b>CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA.....</b>	<b>23</b>
3.1. Campos de Aplicación.....	23
3.2. Tipos de aplicación.....	23
3.3. Diagnóstico.....	24
3.4 Propuesta de innovación.....	25
3.4.1. Descripción la propuesta.....	25
3.4.2. Plan de acción.....	26
3.4.3. Objetivos de la propuesta.....	28
<b>CONCLUSIONES.....</b>	<b>29</b>
<b>RECOMENDACIONES.....</b>	<b>30</b>
<b>REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....</b>	<b>31</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>33</b>

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Plan de acción de Guía de Combate RCB D ZU</i> .....	26
--	----

## RESUMEN

El actual trabajo de Suficiencia Profesional se desarrolla en el Regimiento de Caballería Blindado N.º 211, orgánico de la Tercera Brigada de Caballería, que pertenece a la Tercera División Ejército del Perú. Esta Dependencia se encuentra ubicada en el Departamento de Tacna. El objetivo del estudio es analizar el uso de un Regimiento de Caballería Blindada en la defensa de un área urbana y proponer una actualización de la doctrina existente.

Definiendo la problemática, se puede apreciar que actualmente se vive en una condición de constante malestar, en un escenario de total confusión, en el que la guerra no se distingue de la paz. Los combates urbanos son cada vez más frecuentes en las últimas décadas. El crecimiento demográfico aliado a la expansión de los centros urbanos en detrimento de las zonas rurales, ha contribuido a la intensificación de los combates en este entorno operativo. En este sentido, el Ejército del Perú, busca evolucionar su Doctrina para el cumplimiento de sus misiones constitucionales. Por ello, a lo largo de este trabajo se abordarán las operaciones defensivas (defensa en posición) en ambientes urbanos.

Los resultados encontrados en base a la comparación con la doctrina internacional, demostraron las principales diferencias en la composición con los medios internos, y en la forma de empleo en una operación de defensa de área urbana. El estudio concluyó que el Regimiento de Caballería Blindada ha de ser apto para realizar este tipo de misiones, pues posee alto grado de flexibilidad y adaptabilidad. De acuerdo a las estrategias aplicada por el autor del estudio, se planteó una propuesta de innovación que se sustenta a partir de su experiencia profesional, ésta consiste en implementar una Guía de Combate con maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar para Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa en Zonas Urbanas.

**Palabras clave:** *Regimiento de Caballería Blindada, Defensa, Área urbana y Guía de Combate*

## INTRODUCCIÓN

Las razones que motivaron al autor a realizar el presente estudio se sustentan en fortalecer la preparación adecuada a los comandantes de escuadrón del Regimiento de Caballería Blindado N.º 211 del Ejército del Perú para así ayudar a comprender y desempeñar sus responsabilidades. Se busca mejorar las limitaciones observadas en el transcurso de las funciones desempeñadas por el autor en la escuela militar. En un tiempo donde los conflictos contemporáneos han demostrado que el entorno urbano tiende a ser el escenario probable de la confrontación entre una fuerza ciertamente superior y un oponente débil.

En este sentido, el estudio es importante por el hecho de que el combate en un área urbana está cada vez más presente en las operaciones que llevan a cabo los ejércitos de todo el mundo. Aunque el Regimiento de Caballería Blindada está organizado, equipado e instruido para cumplir, principalmente, misiones de reconocimiento y seguridad, también tiene la posibilidad de realizar operaciones defensivas ya que es una tropa idónea para este tipo de misión, dada su flexibilidad, su movilidad y su protección blindada.

Para una mejor comprensión, el trabajo de suficiencia profesional, se ha estructurado de la siguiente manera:

El capítulo I, presenta: Información General, dando a conocer la Dependencia, lugar, fecha visión, misión y funciones realizadas por el autor.

El capítulo II, explica el Marco Teórico, se presentan los Antecedentes nacionales e internacionales, además de la Descripción teórica donde se demuestra el uso de un Regimiento de Caballería Blindada en la defensa de un área urbana. Finalmente, el capítulo presenta la Definición de términos básicos del trabajo.

En capítulo III, se desarrolla el contenido del Tema: se presenta los Campos y tipo de aplicación, el Diagnóstico y la propuesta de innovación, como medida de solución al problema observado por el autor. Para finalizar la investigación se presentan las conclusiones y las recomendaciones.



## CAPITULO I

### INFORMACIÓN GENERAL

#### 1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El Regimiento de Caballería Blindado N.º 211, orgánico de la Tercera Brigada de Caballería, pertenece a la Tercera División Ejército del Perú, en Tacna, fue la dependencia en donde se enfocó el desarrollo del trabajo de Suficiencia Profesional. El autor realizó operaciones encaminadas a mantener el orden público en la provincia de Tacna donde se ubica el RCB N° 211. También dirigió activamente misiones encaminadas a detener el crimen organizado, el narcotráfico y otros actos delictivos, así como los hechos delictivos que atentan contra la provincia de Tacna, Perú.



#### 1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

El autor en el Regimiento de Caballería Blindado N.º 211, ocupó el cargo de Comandante de Escuadrón, tomando la acción de las tropas como función principal, tales como: brindar orientación, supervisión y control para apoyar las operaciones conjuntas; cooperar con el líder en jefe en las actividades de prevención del delito, facilitando la toma de decisiones finales, y logrando en última instancia un entorno seguro y estable.

### **1.3 Lugar y Fecha**

El Regimiento de Caballería Blindado N.º 211, se ubica en el departamento de Tacna, Perú. El autor establece sus funciones en los años 2018-2020.

### **1.4. Visión del RCB N° 211**

Conforme a los "lineamientos de la máxima autoridad y los principios de la Constitución, convertirse en un Regimiento disuasivo y respetado para promover la paz en el país".

### **1.5. Misión del RCB N° 211**

La misión del RCB N° 211 es: "Defender el país y sus intereses de cualquier forma de amenaza y emplear el poder militar siempre que sea necesario. Establecer la protección de los ciudadanos, salvaguardar nuestro patrimonio nacional, garantizar el bienestar general de la República".

### **1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó**

Con el cargo de Comandante de Escuadrón en el RCB N° 211, el autor tenía cuatro responsabilidades principales: ejecutar la misión, liderar personas, administrar recursos y mejorar la unidad. De esta manera, con una preparación adecuada se puede ayudar a los miembros que integran el RCB N° 211 a comprender y desempeñar sus responsabilidades, a través de asignaciones previas y experiencias profesionales.

De igual manera, entre las instrucciones del Comando que brinda pautas para los miembros del servicio hay miles de "declaraciones de cumplimiento" que dirigen a los comandantes a cumplir con otras funciones. Si bien muchos de estos otros deberes son necesarios para que un escuadrón funcione, es importante contar con la mano de obra suficiente para cumplirlos todos. También las tareas administrativas y la respuesta a las solicitudes de información de los cuarteles generales superiores requieren una cantidad sustancial de tiempo, sin embargo, de manera eficiente se busca cumplir con la misión principal del escuadrón.

### **Actividades principales que el autor desarrolló:**

- Implementar estrictamente las órdenes emitidas por unidades de nivel superior para ampliar el campo de conocimiento relacionado con el plan de control militar en la región y coordinar para que los soldados responsables participen activamente en las acciones cívicas contra las comunidades que se han convertido en víctimas de fenómenos naturales en estas comunidades y necesitan brindar apoyo para su recuperación.
- El autor ejerció responsabilidades de administración de personal, dirigiendo, coordinando y supervisando el trabajo de sus subordinados. También mantiene la fuerza militar y de tiempo completo a través de programas de reclutamiento y retención.
- Estableció los canales de comunicación dentro de la unidad que mantienen informado al personal y proporciona retroalimentación.
- Aseguró la capacitación adecuada para todos los aspectos de las tareas asignadas, manteniendo los programas efectuados sobre liderazgo/desarrollo, aseverando que se tomen las medidas disciplinarias apropiadas cuando sea necesario.
- Promovió la disciplina, estableciendo estándares de desempeño, evaluando y aprobando premios para los subordinados y otros funcionarios clave asignados a las organizaciones dirigidas.
- Aprobó y desaprobó las acciones de personal recomendadas por los supervisores subordinados para incluir selecciones, remociones, suspensiones, reasignaciones y promociones.

## CAPÍTULO II

### MARCO TEÓRICO

#### 2.1 Antecedentes

##### 2.1.1. Antecedentes Internacionales

*Parszyk (2020)*. En su investigación, cuyo objetivo fue “definir un diseño para el despliegue de una Brigada de Infantería a Rueda en un escenario actual, en operaciones en ambiente urbano” (p. 2). En las circunstancias actuales, la complejidad de las operaciones ha alcanzado un nivel completamente desconocido hace muchos años, y las fuerzas militares están obligadas a adaptarse continuamente a los nuevos problemas que surgen: civiles desplazados, refugiados, nuevas tecnologías utilizadas en las guerras, etc. Asimismo, entre otros factores, estos escenarios se caracterizan por la diversidad de actores que intervienen directamente en el conflicto. Por lo tanto, el entorno de combate en el que deben operar las fuerzas militares está definido por la no linealidad y fundamentalmente por nuevas amenazas a considerar, uno de los problemas propone muchas soluciones factibles.

*Espinosa (2016)*. En su investigación: “Las instalaciones militares y su significado en el plano urbano de la ciudad de Burgos”, estudió las instalaciones militares y su relevancia en el planeamiento urbanístico de la ciudad de Burgos, la cual se ha intentado evaluar el impacto del planeamiento. Después de revisar fuentes bibliográficas, gráficos de red y documentos de referencia, el propósito de este trabajo fue analizar la relación entre diferentes datos y su impacto en la cartografía, arrojando resultados interesantes. A través del análisis de datos proporcionados por diversas fuentes, se evaluó la proporción de la población militar sobre la población total, el número de tropas en los países vecinos y el área de instalaciones militares construidas. En definitiva, a partir del análisis realizado, se logra estar seguro de que la ciudad tuvo un poder militar muy distante en cuanto a tamaño y población desde finales del siglo XIX hasta finales del siglo XX. Una importante transformación urbana, que conduce a un constante consenso y enfrentamiento entre los concejales y los militares.

Juarez (2018). En su investigación: "El empleo de las Fuerzas Armadas brasileñas en operaciones de Garantía de la Ley y del Orden", el autor relata que Brasil, especialmente sus grandes ciudades, se encuentra en un dilema en materia de seguridad ciudadana, al mismo tiempo, cada vez más organizaciones criminales y grupos más estrictos dificultan acciones efectivas para enfrentar esta preocupante situación. Para apoyar a los estados brasileños, el gobierno federal ha autorizado el uso de Fuerzas Armadas en operaciones para garantizar el orden público, con el objetivo de mantener la seguridad de las personas y los bienes. El uso de las Fuerzas Armadas ha generado diversas necesidades de adaptación en términos de leyes, preparativos, uso y métodos de operaciones de la fuerza, así como una mayor integración con las agencias de seguridad pública. El uso de las fuerzas armadas en tales operaciones tiene un objetivo claro, tiempo limitado y operaciones específicas en un esfuerzo por restaurar un ambiente seguro para el pueblo brasileño en la región. Para completar las tareas recibidas, se llevaron a cabo operaciones en los estados brasileños, especialmente en Río de Janeiro, donde intervinieron las fuerzas de paz. Las Fuerzas Armadas de Brasil se utilizan cada vez más en las operaciones de Garantía de la Ley y del Orden para coordinarse con las agencias de seguridad pública, creando un entorno seguro para las personas. Las actividades que desarrollan las Fuerzas Armadas están amparadas por leyes específicas, que evolucionarán con el tiempo para adaptarse a los nuevos desafíos y circunstancias.

### **2.1.2. Antecedentes Nacionales**

Quintanilla (2020). En su investigación: "La munición de los tanques de combate utilizados en la actualidad y sus efectos en las operaciones en entornos urbanos". El objetivo fue analizar el uso de las principales armas de los tanques de combate en las zonas urbanas y las municiones más adecuadas para su uso. Se investigaron las características del conflicto en el entorno urbano y se estudió la munición que actualmente utiliza el tanque. La problemática observada fue el tema de los carros de combate y municiones que se utilizan en la actualidad y su impacto en las operaciones de ambientes urbanos que cobran cada vez más importancia, debido al aumento de la población, a partir de las ciudades, los combates en entornos urbanos se han vuelto más frecuentes. El autor contribuyó a la investigación mediante la aplicación de propuestas innovadoras, en las que

mencionó la elaboración de manuales de operaciones de combate en entornos urbanos para capacitar y educar al personal militar sobre el uso más efectivo de municiones en estas áreas.

*Barrezueta (2021)*. En su investigación, cuyo propósito fue “comprender la importancia y necesidad de implementar un proyecto para obtener infraestructura con las capacidades del Ejército Peruano” (pp. 4), esto permitirá el uso de munición real para entrenar tropas de combate en un entorno urbano. Con base en el análisis de los resultados, se propuso una propuesta innovadora, que incluía la compra de una infraestructura que permitiera capacitar sobre el combate en entornos urbanos en las etapas finales del proceso de capacitación, lo cual es fundamental para la organización militar. En resumen, a medida que la posibilidad de luchar en un entorno urbano en el futuro sea mayor, sin importar en qué teatro se encuentre, se realizarán diferentes tipos de entrenamiento en operaciones urbanas para entrenar a comandantes y soldados, y al mismo tiempo desarrollar la formación necesaria. Conocimientos para planificar y ejecutar esta tarea tan importante y necesaria.

*Staff (2021)*. En su trabajo: “Fundamentos de las operaciones del Arma de Caballería y su inserción para el apoyo a la Dirección Nacional de Seguridad Ciudadana de Panamá”, tuvo como objetivo, introducir la teoría básica de las Armas de Caballería y sus métodos de inserción en las operaciones terrestres, y establecer de manera completa los principios básicos y conceptos generales de las tácticas de organización militar, utilizadas por la caballería a nivel internacional, de las que se relaciona a operaciones ofensivas y defensivas. En términos de posibilidades y limitaciones relacionadas, todos estos principios pueden ser usados como base e implementados en el desarrollo y apoyo de la Agencia Nacional de Seguridad Civil de Panamá para formular una estrategia nacional de seguridad ciudadana. Con el fin de solucionar las molestias observadas por el autor de esta investigación en su experiencia como policía y fortalecer las distintas áreas de la Policía Nacional de Panamá, se adoptan nuevos principios y procedimientos en la planificación de los operativos de patrulla policial, los cuales requieren información sobre los movimientos del enemigo y el desarrollo de conocimientos oportunos para predecir los avances del enemigo.

## **2.2. Descripción teórica**

### **2.2.1. Organización del Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana**

Este subpunto tratará el Regimiento de Caballería Blindada (RCBlin) en operaciones defensivas del tipo de defensa de posición, una forma de maniobra de defensa de área que tiene énfasis en el control de un terreno específico, durante un tiempo determinado. El RCBlin puede ser considerado como más apto para acciones de defensa dinámica debido a las características de movilidad, protección blindada y acción de choque, sin embargo, el regimiento también es apto para ejecutar defensa de área (ATP 3-20.97, 2016).

Actualmente, la Brigada de Caballería Blindada está organizada para cumplir misiones que requieren mayor movilidad y poder de choque, como Fuerza de Cobertura, Reconocimiento, Vigilancia, Acción Retardada y Defensa Móvil. No actúa con la misma eficacia en las operaciones de Ataque Coordinado y Defensa en Posición (ATP 3-20.97, 2016).

La defensa de una zona urbana se organiza en torno a accidentes capitales que permiten mantener la integridad de la defensa y dar facilidades al defensor. Deben buscarse refugios contra los ataques aéreos, procurando en lo posible el uso de escombros, como cuando se busca protección utilizando madrigueras en la defensa de una zona tradicional, en la cresta militar de las elevaciones. Según el manual ADP 3-0 (2019), el regimiento ocupa y mantiene las fronteras con fusileros y exploradores, utilizando los vehículos blindados de reconocimiento para realizar contraataques fuera de la zona urbana.

Además, según este manual, el Regimiento de Caballería Blindado puede asignar elementos de fusileros blindados que se encargan de mantener la ubicación. Esto se debe a la posibilidad de que los elementos de combate tengan restricciones en el mantenimiento del terreno.

A la luz de esto, es interesante observar las misiones de los marines, los exploradores y los Vehículos Blindados de Reconocimiento cuando se emplean en el combate callejero en operaciones de defensa en zonas urbanas, como se prescribe en el manual ADP 3-0 (2019):

### **Misión de fusileros y exploradores en combate callejero**

(1) Localización de objetivos para la intervención de armas Vehículos Blindados de Reconocimiento.

(2) Neutralización y destrucción de armas antitanque enemigas.

(3) Asalto y reducción de posiciones y despeje de edificios bajo la protección de los fuegos de Vehículos Blindados de Reconocimiento.

(4) Protección de los Vehículos Blindados de Reconocimiento contra las medidas antitanque individuales.

(5) Realización de la seguridad y la defensa de la zona una vez autorizada.

### **Misión de los Vehículos Blindados de Reconocimiento, cuando se emplean en la lucha callejera**

(1) Neutralización de las posiciones enemigas mediante fuego de ametralladora para permitir a los marines y exploradores acercarse al enemigo para destruirlo.

(2) Destrucción de los puntos fuertes del enemigo por el fuego de los cañones.

(3) Abrir pasadizos en los edificios, facilitando a los marines y exploradores la búsqueda en su interior, cuando los pasadizos estén bloqueados por escombros, obstáculos o fuego enemigo, y permitiendo su acceso por el segundo piso.

(4) Tomar bajo su fuego cualquier otro objetivo indicado por los marines y exploradores.

Esto es básicamente lo que recomienda el manual ADP 3-0 (2019), en su capítulo de operaciones con características especiales sobre el regimiento en la defensa de un área urbana. A continuación, se abordarán algunas particularidades de la defensa de un área tradicional para que, en los siguientes subtemas, se puedan comprender algunos factores abordados en otros manuales utilizados para complementar el estudio.



El Regimiento de Caballería Blindada puede emplearse como fuerza de trabajo. El manual indica que en estas situaciones el Regimiento puede ser reforzado por las siguientes piezas de maniobra: escuadrón de carros de combate, escuadrón de fusiles blindados, compañía de fusiles blindados, escuadrón de carros de combate, escuadrón de fusiles blindados y compañía de fusiles motorizados. También existe la posibilidad de que el Regimiento se ponga con estructuras provisionales. Los factores de decisión (misión, enemigo, terreno, activos, tiempo y consideraciones civiles) pueden requerir esta adaptación para garantizar el mejor cumplimiento de la misión (ATP 3-20.97, 2016).

### **2.2.2. Las características de una operación de defensa de la zona urbana**

El manual FM 3-06 (2002), en su capítulo 5, trata de las características de la defensa en la localidad como vemos a continuación:

Características del combate en la localidad:

1) Desde el punto de vista de la defensa, las características del combate en la localidad son:

- a) Cada predio o grupo de edificios es un punto fuerte potencial
- b) Máximo refugio y cobertura
- c) Plenitud de obstáculos
- d) Rangos de observación y disparo reducidos, limitados a calles y plazas
- e) Las calles constituyen campos de tiro y restringen y canalizan la circulación de vehículos
- f) Aplicación limitada del principio de masa por parte del atacante; g) uso ineficiente de las armas de apoyo por parte del atacante
- h) Descentralización del combate
- i) Facilidad de movimiento dentro de la posición y de profundización de la defensa.

2) Superando estas ventajas y permitiendo su uso, el defensor tiene mayor conocimiento del área y tiempo para organizarla. (FM 3-06, 2002, p. 5-106).

Es de destacar que el entorno urbano presenta distancias de compromiso reducidas, siendo una realidad en función del entorno en el que se desenvuelve. Las restricciones a la circulación de vehículos grandes y pesados y la imposibilidad de maniobrarlos en carreteras estrechas implican considerar estos aspectos a la hora de planificar el uso de los vehículos (FM 3-06, 2002).

La partición del territorio, dificultando el comando, el control y las comunicaciones, implica la descentralización, particularmente durante las acciones incluidas en la fase de progresión dentro de la localidad. La foto de abajo ilustra algunas de estas características, además de mostrar principalmente que el control de accidentes capitales, dentro de la unidad y niveles inferiores, se materializa mediante el control de edificaciones o regiones que dominan las vías de acceso, convirtiéndola en un punto fuerte en potencial (FM 3-06, 2002).

### **2.2.3. Las características de la planificación del empleo del Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana**

Algunos aspectos cubiertos por la OTAN (2017), sobre defensa de áreas urbanas son aplicables al Regimiento de Caballería Blindado, como el trazado del límite anterior del área de defensa avanzada que puede ubicarse en el borde de la localidad o en la parte trasera del borde anterior de la localidad. Siempre que sea posible, el límite anterior del área de defensa avanzada debe pasar por el borde de la localidad, evitando que el enemigo llegue a la primera línea de edificios y concentrando sus tropas y armas de apoyo bajo la protección del área edificada. A continuación, se muestra un extracto del ATP 3-20.97 (2016), sobre este tema:

Cuando el límite anterior del área de defensa avanzada se ubica en la parte trasera del borde anterior de la ubicación, toda la Vía A hacia las áreas edificadas y su borde anterior deben estar ocupadas por elementos de seguridad que aseguren la observación, advertencia oportuna de la aproximación del enemigo y la regulación y conducción del fuego de apoyo. El límite anterior del área de defensa avanzada normalmente pasa por las calles.

En el caso del batallón de infantería, cada subunidad (SU) tiene asignada una zona de defensa claramente definida. Estos elementos se apoyan mutuamente y deben ser capaces de ejecutar la defensa en todas las direcciones. Para aprovechar mejor los campos de tiro, las zonas abiertas dentro de la localidad, como plazas, plazoletas, avenidas y patios, se defienden desde el lado opuesto al probable avance enemigo (ADP 3-0, 2019).

Los límites suelen discurrir por las calles y son perpendiculares al límite anterior del área de defensa avanzada. Los puntos límite suelen estar situados en las intersecciones de las calles. En cuanto a la reserva, se emplea de forma idéntica a la defensa de área.

Con relación a los carros de combate, el apoyo de fuego, constituido por el pelotón de morteros (Pel Mrt), debe emplearse de forma similar a la tropa de infantería, de modo que sus concentraciones se planifiquen para batir las zonas de reunión del enemigo (Z Reu) y las vías de acceso (Vía A) a la localidad. Dentro de ella sirve para limitar las penetraciones y apoyar los contraataques. Debe ocupar una posición cubierta y resguardada para vencer estas posiciones, preferiblemente dentro de su rango de uso. El uso de la radio está restringido debido a las precarias condiciones de funcionamiento, lo que la hace desfavorable en una zona urbanizada. Se basa principalmente en el uso del teléfono y los mensajeros, utilizando rutas protegidas (ADP 3-0, 2019).

Por último, según el ATP 3-20.97 (2016), todas las clases de suministros se dispersan y almacenan en diferentes zonas de defensa, en cantidad suficiente para permitir que una unidad, incluso pequeña, permanezca durante un período prolongado cuando esté aislada.

El suministro y la distribución de agua para el personal y la lucha contra el fuego pueden convertirse en problemas de importancia capital, debido a la contaminación o destrucción de las fuentes de suministro. El plan logístico también debe prever el uso del transporte aéreo en caso de emergencia (ADP 3-0, 2019).

#### **2.2.4. Características del área urbano moderno**

Esta parte del desarrollo del trabajo es muy importante para entender que el combate ha sufrido cambios en sus características que han llevado a la necesidad de adaptar los medios de apoyo al fuego para adaptarse a este hecho.

Al principio, los conflictos se caracterizaban por la clara definición de dos contendores, casi siempre ciudades-estado, cuya diversidad se basaba principalmente en la posesión de territorios. Dichos conflictos solían desarrollarse en grandes extensiones de terreno, con el empleo de un gran número de combatientes en combates relativamente controlados y sin muchas evoluciones constantes (Naciones Unidas, 2019).

Según el Manual de Operaciones, FM 3-06 (2006), se menciona que el entorno operacional está formado por tres tipos de dimensiones, ya sean físicas, humanas e informativas. Estas tres dimensiones han existido siempre, tanto en el combate tradicional como en el moderno. Sin embargo, en el combate tradicional, la dimensión física era el principal regente que caracterizaba el combate, determinando de manera importante la planificación y la conducción durante la evolución de los acontecimientos.

Con el tiempo, el combate ha adquirido una complejidad nunca antes imaginada. El desarrollo económico y tecnológico trajo consigo nuevas posibilidades, nuevas necesidades. Las razones para entrar en combate se hicieron más complejas y más numerosas. Aparecen nuevos actores en la escena internacional. Las organizaciones económicas fueron ganando proyección internacional y presentando intereses multinacionales equivalentes a un Estado-nación (Naciones Unidas, 2019).

Así, toda esta complejidad de intereses tuvo como escenario de conflicto las ciudades y los grandes núcleos urbanos, por lo que los combates, sobre todo a partir del siglo XX, tuvieron a las ciudades como escenario y muchas veces como objetivo principal (Naciones Unidas, 2019).

Con este cambio de escenario, de los grandes campos de batalla a los conflictos en los grandes centros urbanos, se produjeron muchos daños colaterales en la estructura de la ciudad, así como en los civiles que vivían en ella. Así, cada

vez más la dimensión humana del entorno operacional, así como las consideraciones civiles se tuvieron en cuenta en el contexto de las operaciones, de modo que no bastaba con hacer la guerra sin pensar en las consecuencias para la población local y para la infraestructura de los centros urbanos (Naciones Unidas, 2019).

Junto a esto, el desarrollo tecnológico trajo consigo nuevas necesidades que combatir. El poder de combate se hizo cada vez más letal, trayendo consigo la necesidad de proteger a los no combatientes y la infraestructura de las ciudades, una tarea que no era sencilla, ya que estos combates se desarrollaban en medio de la población y principalmente sin contenedores definidos, o incluso en el contexto de guerras civiles, en las que los contenedores de los conflictos son compatriotas (Naciones Unidas, 2019).

### **2.3. Definición de términos**

Los siguientes términos se definen de acuerdo al Manual FM 3-06 (2006):

**DEFENSA.** Posiciones de defensa que se apoyan mutuamente diseñadas para absorber y debilitar progresivamente el ataque, evitar las observaciones iniciales de toda la posición por parte del enemigo y permitir al comandante maniobrar la reserva.

**ÁREAS URBANAS.** Operaciones de ataque, defensa, estabilidad y apoyo realizadas en un complejo topográfico y terreno natural adyacente donde la construcción hecha por el hombre y la alta densidad de población son las características dominantes.

**CONCEPTO DE OPERACIONES.** Hace referencia al accionar de las unidades subordinadas encajando para cumplir la misión. El concepto de operaciones amplía el curso de acción seleccionado por el comandante y expresa cómo cada elemento de la fuerza cooperará para cumplir la misión.

**ENFRENTAMIENTO.** Un enfrentamiento ocurre cuando una unidad se considera completamente comprometida y no puede maniobrar o liberarse por sí misma. En ausencia de asistencia externa, la acción debe llevarse a cabo hasta su conclusión y se debe ganar o perder con las fuerzas disponibles.

**OPERACIÓN DECISIVA.** Operación que realiza directamente la tarea asignada por el Comando. Las operaciones decisivas determinan de manera concluyente el resultado de las principales operaciones, batallas y enfrentamientos.

**PUNTO DECISIVO.** un lugar geográfico, evento clave específico, sistema o función crítica que permite a los comandantes obtener una ventaja marcada sobre un enemigo e influir en gran medida en el resultado de un ataque.

**DOCTRINA.** Principios fundamentales por los cuales las fuerzas militares o elementos de las mismas orientan sus acciones en apoyo de los objetivos nacionales.

**PROTECCIÓN DE LA FUERZA.** Acciones tomadas para prevenir o mitigar acciones hostiles contra el personal del Departamento de Defensa, los recursos, las instalaciones y la información crítica. Estas acciones conservan el potencial de combate de la fuerza para que pueda ser aplicada en un momento y lugar decisivos e incorporan las medidas ofensivas y defensivas coordinadas y sincronizadas para permitir el empleo efectivo de la fuerza conjunta al tiempo que degradan las oportunidades para el enemigo.

**PLANIFICACIÓN.** El proceso por el cual los comandantes (y el estado mayor, si está disponible) traducen la visualización del comandante en un curso de acción específico para la preparación y ejecución, enfocándose en los resultados esperados.

**GUÍA.** Es una herramienta de aprendizaje con una serie de información, referencias organizacionales, tareas que se deben seguir para cada puesto de trabajo, y se considera una guía flexible que puede ser modificada de acuerdo a las necesidades de la organización, convirtiéndose en una herramienta versátil y útil.

**ENTRENAMIENTO.** Estas actividades están dirigidas a capacitar al personal militar, de forma individual y colectiva (unidades militares), para que adquieran las habilidades necesarias para desempeñar diversas tareas, por lo que se debe mejorar el modelo de formación actual.

## **CAPÍTULO III**

### **DESARROLLO DEL TEMA**

#### **USO DE UN REGIMIENTO DE CABALLERÍA BLINDADA EN LA DEFENSA DE UN ÁREA URBANA**

##### **3.1. Campos de Aplicación**

El campo donde se asigna el estudio es el Regimiento de Caballería Blindado N.º 211, orgánico de la Tercera Brigada de Caballería, el cual pertenece a la Tercera División Ejército del Perú, en Tacna, Regimiento donde se enfocó el desarrollo del trabajo de Suficiencia Profesional y además lugar donde el autor desempeñó funciones militares. La línea de la investigación de la suficiencia profesional es: Estrategias de enseñanza y aprendizaje y sistema de información.

##### **3.2. Tipos de aplicación**

Las razones que motivaron al autor a realizar el presente estudio se sustentan en fortalecer la preparación adecuada a los comandantes de escuadrón del Ejército del Perú y así ayudar a comprender y desempeñar sus responsabilidades. Se busca mejorar las limitaciones observadas en el escuadrón e influir con conocimiento adecuado.

Los comandantes requieren de la dotación del escuadrón, no solo sobre el número total de personas, sino también con habilidades y experiencia correctas. El Ejército del Perú ha presentado planes para aumentar el apoyo del personal para los comandantes, pero la apreciación de los comandantes por este esfuerzo se ve atenuada por las preocupaciones sobre la definición de los deberes del nuevo personal, la cantidad de tiempo que llevará ocupar esos puestos. Este estudio realizado es importante por el hecho de que el combate en un área urbana está cada vez más presente en las operaciones que llevan a cabo los ejércitos de todo el mundo. Aunque el Regimiento de Caballería Blindada está organizado, equipado e instruido para cumplir, principalmente, misiones de reconocimiento y seguridad, también tiene la posibilidad de realizar operaciones defensivas.

En este sentido, el tema presentado en el estudio, se direcciona su aplicación al ámbito operativo del Ejército del Perú, donde se busque fomentar el tema de defensa de área, ya que este tema de la defensa de zona en un entorno urbano apenas se aborda. Las zonas edificadas deben ser evitadas siempre que sea posible, pero hay ocasiones en que el Regimiento de Caballería Blindada puede tener que combatir sobre estas localidades. En este sentido, el estudio se justifica promoviendo la investigación sobre un tema de actualidad y de gran importancia para los conflictos urbanos.

### **3.3. Diagnóstico**

El mundo vive actualmente en una condición de constante malestar, en un escenario de total confusión, en el que la guerra no se distingue de la paz. Los combates urbanos son cada vez más frecuentes en las últimas décadas. El crecimiento demográfico aliado a la expansión de los centros urbanos en detrimento de las zonas rurales, ha contribuido a la intensificación de los combates en este entorno operativo. En cualquier Teatro de Operaciones, los centros urbanos son una fuente inagotable de recursos, por lo que la posesión y el control de las ciudades en combate es de extrema importancia.

Los conflictos contemporáneos han demostrado que el entorno urbano tiende a ser el escenario probable de la confrontación entre una fuerza ciertamente superior y un oponente débil. Esta tendencia se justifica teniendo en cuenta la generalización de los conflictos asimétricos; la incidencia de los combates recientes en zonas humanizadas; la concepción de áreas de responsabilidad y zonas de acción no lineales; la repercusión social debida a las bajas de personal y a los daños colaterales; las ventajas tácticas que ofrecen los edificios al defensor; y las dificultades, en todas las funciones de combate, que se presentan al atacante, en los enfrentamientos contemporáneos.

De esta manera, este estudio pretende integrar nuevos conocimientos e información científica relevante y actualizada, con el fin de proporcionar subsidios para una mejor comprensión del tema del uso de un regimiento de caballería blindada en la defensa de un área urbana en el Ejército del Perú, sugiriendo cambios en relación con el nuevo escenario de la guerra moderna.



### 3.4 Propuesta de innovación

De acuerdo a los resultados encontrados en el desarrollo del estudio, se plantea una propuesta de innovación que se sustenta a partir de la experiencia profesional del autor obtenida en la escuela militar del Ejército del Perú, ésta se denomina:

*“Guía de Combate con maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar para Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa en Zonas Urbanas”*

#### 3.4.1. Descripción la propuesta

La propuesta presentada consiste en que los Regimientos de Caballería Blindada del Ejército del Perú implementen Guías de Combate con información referencial sobre maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar, para convertirse en unidades capaces de llevar a cabo la defensa en zonas urbanas. En este sentido, es importante estructurar de manera eficiente la Guía de Combate con los siguientes fundamentos:

- **Planificación de Defensa:** En cuanto al aspecto de los frentes y profundidades de defensa, la guía hará mención sobre la pieza de maniobra de valor unitario que tiene capacidad para defender un frente de 1,4 a 5,6 km con una profundidad de 4 km, en una operación de defensa de área tradicional. Sin embargo, si se trata de una localidad, el frente disminuye a 720 a 1440 m y la profundidad a 540 a 1080 m.
- **Planificación logística:** En cuanto al aspecto de la planificación logística en este tipo de operaciones, el Regimiento de Caballería Blindada podrá realizar un abastecimiento preposicionado, de forma similar al previsto para las tropas de infantería, en lugares que permitan apoyar a los elementos del 1er escalón, abastecidos en diferentes zonas de defensa, utilizando edificios para facilitar la prestación de apoyo.

- **Suministros:** Los suministros necesarios podrían ser en forma de paquete logístico, para agilizar el apoyo. Ciertamente, la dificultad a la que se enfrenta esta tropa es el volumen de apoyo logístico, en particular los suministros de clase III, V y IX, V.
- **Estudio del enemigo:** En el estudio sobre el enemigo, debe mostrarse preocupación en la planificación, porque el fracaso en evitar el aislamiento de la zona puede llevar rápidamente al fracaso de toda la defensa urbana. Al planificar la defensa, los comandos deben prever que el enemigo intentará aislar la zona urbana. Una solución a esto es asignar fuerzas fuera de la zona urbana para evitar su aislamiento.
- **Empleo de la reserva:** En cuanto al empleo de la reserva, lo que difiere es que el empleo de la misma en el contraataque es una de las principales acciones de la defensa urbana. A medida que el atacante se adentra en la profundidad de la zona urbana, sus fuerzas se fatigan y se desorganizan cada vez más, creando un flanco cada vez más grande y expuesto. En este momento, la reserva ejecuta un contraataque planificado y coordinado. El contraataque tiene como objetivo no sólo recuperar la iniciativa, sino principalmente hacer que el enemigo maniobre en otras direcciones.
- **Economía de fuerza:** La economía de fuerzas es extremadamente importante para la defensa urbana. Una ciudad que supera su capacidad de defensa es fácilmente accesible para el enemigo, y es imposible tener tropas en todas partes.

### 3.4.2. Plan de acción

La Guía de Combate con maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar para Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa en Zonas Urbanas, necesita de la inserción de un plan de acción actualizado donde se indique su proceso de ejecución. En este sentido se plantea los siguientes procedimientos:

#### **Tabla 1.**

*Plan de acción de la Guía de Combate*

<b>Guía de Combate</b> <b>RCB en Zonas</b> <b>Urbanas</b>	<b>Plan de acción</b>
Instalaciones	Seleccionar instalaciones con espacios reducidos que permitan simular el entrenamiento militar, ya que en el combate en zonas urbanas los campos de tiro tendrán esta figura.
Guía de Técnicas de Camuflaje y Observación	Entrenamiento de Técnica de Camuflaje en Ambiente Urbano. Entrenamiento de Técnica de observación y memorización en una zona urbanizada.
Sobre Comunicaciones	Entrenamiento sobre el uso de radio que se ve obstaculizado por la zona edificada, ya que los edificios bloquean y debilitan la señal, reduciendo el alcance de estos. Entrenamiento para el uso del teléfono y mensajería. Entrenamiento sobre antenas repetidoras que retransmitan las comunicaciones.
Sobre Maniobras tácticas	Entrenamiento militar sobre maniobras tácticas empleadas en las operaciones ofensivas en un ambiente de combate urbano: Envolvimiento, Desbordamiento, Infiltración, Penetración y Ataque Frontal. Entrenamiento militar sobre maniobras tácticas de Vehículos Blindados de Reconocimiento cuando se emplean en el combate urbano: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Neutralización de las posiciones enemigas mediante fuego de ametralladora para permitir a exploradores acercarse al enemigo para destruirlo.</li> <li>- Destrucción de los puntos fuertes del enemigo por el fuego de los cañones.</li> <li>- Destrucción de barricadas encontradas en las calles.</li> </ul>

	- Entrenamiento sobre factores de la decisión en la planificación de operaciones ofensivas en ambiente urbano.
Organización	Entrenamiento sobre cómo organizar el Regimiento de Caballería Blindada en la defensa de áreas urbanas en operaciones defensivas del tipo de defensa de posición, una forma de maniobra de defensa de área que tiene énfasis en el control de un terreno específico, durante un tiempo determinado.
Técnicas especiales	- Progresión en la zona edificada - Patrulla motorizada y a pie. - Técnica de entrada y barrido de edificios.

Fuente: Elaboración propia

### 3.4.3. Objetivos de la propuesta

El objetivo de la propuesta presentada será que los Regimientos de Caballería Blindada del Ejército del Perú implementen la Guía de Combate sobre el Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa de Zonas Urbanas (Guía de Combate RCB D ZU), con información referencial sobre maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar, convirtiéndose en unidades capaces de llevar a cabo la defensa en zonas urbanas, Para ello los comando deberán cumplir con lo siguiente:

a) Instruir a sus escuadrones sobre las características de una operación de defensa de área urbana;

b) Establecer el análisis de las peculiaridades de la planificación del empleo de Regimiento de Caballería Blindado en la defensa de los espacios urbanos;

c) Imitar el enfoque de la doctrina extranjera sobre defensa de área en operaciones de área urbanizada.

d) Presentar la organización de un Regimiento de Caballería Blindado en la defensa de áreas urbanas, considerando los diferentes componentes del entorno operativo.

## CONCLUSIONES

En relación al objetivo propuesto al comienzo de este trabajo, se entiende que la información demostrada es importante para concluir y sugerir una propuesta. La revisión bibliográfica permitió reunir la información teórica necesaria y suficiente sobre la organización de un Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana. En este sentido se concluyó con lo siguiente:

1. La expansión de las ciudades y el aumento de los conflictos en zonas urbanas en todas las regiones del mundo indican el predominio sobre otros entornos operativos. En consecuencia, las fuerzas militares necesitan preparación y estar en condiciones de emplear de la mejor manera posible sus recursos, buscando asegurar los poderes constitucionales y mantener la buena imagen ante la población.
2. De acuerdo a la referencia de la doctrina norteamericana, es relevante conocer sobre capacidades y limitaciones para el Regimiento de Caballería Blindada en la defensa de áreas urbanas. Además de operaciones defensivas que se dividen en defensa en posición y movimientos retrógrados. En este caso se abordó la defensa en posición, más precisamente la defensa de área que es un tipo de defensa. El ambiente a ser defendido será urbano, con edificaciones, casas, población civil entre otros aspectos que serán abordados a lo largo de este trabajo.
3. El estudio concluye que el Regimiento de Caballería Blindada ha de ser apto para realizar este tipo de misiones, pues posee alto grado de flexibilidad y adaptabilidad, fruto de las posibilidades de empleo de sus pelotones provisionales y de las variaciones de su forma de empleo. De acuerdo a las estrategias aplicadas en el estudio, se planteó una propuesta de innovación, sustentada a partir de la experiencia profesional del autor, ésta consiste en la implementación de una Guía de Combate con maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar para Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa en Zonas Urbanas.

## RECOMENDACIONES

De acuerdo al tema planteado en el trabajo y basado en la experiencia profesional del autor, se demuestran las peculiaridades del combate en un entorno urbano, con edificaciones y presencia de civiles, sumadas a las lagunas de la doctrina actual, por ello se plantea las siguientes recomendaciones:

1. La inclusión de un artículo dentro de los manuales de combate del Ejército del Perú sobre defensa de área, teniendo como referencia los manuales descritos en la base teórica, sobre el uso del Regimiento de Caballería Blindada en la defensa del área urbana dada la importancia del tema en la futura actualización de la doctrina existente.
2. Adiestramiento militar sobre las capacidades y limitaciones de operaciones defensivas para los Regimientos de Caballería Blindada del Ejército del Perú en la defensa de áreas urbanas. Esto ayudará a los diferentes escuadrones a mejorar las concentraciones previstas para batir al enemigo y servirá para limitar las penetraciones y apoyar los contraataques.
3. Analizar la viabilidad de la propuesta presentada en este estudio sobre la implementación de una Guía de Combate con maniobras tácticas de planificación y entrenamiento militar para Uso del Regimiento de Caballería Blindada de defensa en Zonas Urbanas.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

ATP 3-01.7 (2016). Army Techniques Publication No. 3-01.7: *Air Defense Artillery Brigade Techniques* (Técnicas de la Brigada de Artillería de Defensa Aérea). Department of the Army. [https://armypubs.army.mil/epubs/DR\\_pubs/DR\\_a/pdf/web/atp3\\_01x7.pdf](https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/pdf/web/atp3_01x7.pdf)

Burbano Cifuentes, D. y Salvador Santacruz, F. (2020). *Estudio de la situación actual del Sistema Conjunto de Defensa Antiaérea (SCDAA) frente a amenazas convencionales y no convencionales*. Maestría en Defensa y Seguridad. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/24464>

Condori, L; Blancas, J; Benavente, M. y Chapoñan, C. (2016). *Empleo táctico de la artillería antiaérea y la instrucción especializada de artillería de los cadetes del cuarto año del arma de artillería de La Escuela Militar de Chorrillos "CFB"*, 2016. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/815>

FM 3-01 (2020). Field Manual No. 3-01: *U.S. Army Air and Missile Defense Operations* (Operaciones de Defensa Aérea y de Misiles del Ejército de EE. UU). Department of the Army. <https://translate.google.com/?hl=es&sl=en&tl=es&text=U.S.%20Army%20Air%20and%20Missile%20Defense%20Operations&op=translate>

García Lozada, D. y Tapia Trujillo, M. (2020). *Análisis de la protección de las áreas reservadas militares de defensa*. Maestría en Defensa y Seguridad. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/23279>

Naranjo, D. (2021). El material Antiaéreo en el contexto del empleo contra las nuevas amenazas en Ecuador. *Revista Academia de Guerra del Ejército Ecuatoriano* 14(1), pp. 43 – 55. <https://dx.doi.org/10.24133/age.n14.2021.04>

Ruiz, R. G. (2016). Elementos del diseño operacional y la conformación del espacio aéreo dentro del Teatro de Operaciones. Escuela Superior de Guerra

Conjunta de las Fuerzas Armadas.  
<http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/896>

Rumiche Salinas, J. (2018). *“El uso de simulación de combate para apoyar la doctrina de Artillería Antiaérea mediante la implementación de un Programa Estratégico en el Ejército del Perú”*. Comando de Educación y Doctrina del Ejército, Escuela Militar de Chorrillos, Perú.  
<http://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/bitstream/handle/EMCH/490/TRABAJO%20SUFICIENCIA%20RUMICHE%20SALINAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>



## ANEXOS

### ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



*“Alma Mater del Ejército del Perú”*

#### ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

##### 1. DATOS PERSONALES:

1.0 1	Apellidos y Nombres	DIAZ MARIN CESAR ALADINO
1.0 2	Grado y Arma / Servicio	CAPITÁN DE CABALLERÍA
1.0 3	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.0 4	CIP	123315700
1.0 5	DNI	44780570
1.0 6	Celular y/o RPM	942975100
1.0 7	Correo Electrónico	ALADINO_4325@HOTMAIL.COM

##### 2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.0 1	Fecha_ ingreso de la EMCH	01 ABRIL 2006
2.0 2	Fecha_ egreso EMCH	31 DICIEMBRE 2009
2.0 4	Fecha de alta como Oficial	01 ENERO 2010
2.0 5	Años_ experiencia de Oficial	11 AÑOS
2.0 6	Idiomas	INGLES

##### 3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>Lugar</b>	<b>Unidad / Dependencia</b>	<b>Puesto Desempeñado</b>
3.01	2010-2013	TUMBES-ZARUMILLA	REG CAB BLIND N° 111	CMDTE PEL
3.02	2014-2015	PUNO-HUANCANE	REG CAB MTÑA N° 111	CMDTE ESC
3.03	2016-2017	VRAEM-PICHARI	CIA INTG N° 114	JEFE DE SECC
3.04	2018-2020	TACNA	REG CAB BLIND N° 211	CMDTE ESC
3.05	2021	TACNA	REG CAB BLIND N° 101	CMDTE ESC

#### **4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ**

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>Dependencia y Período</b>	<b>Denominación</b>	<b>Diploma / Certificación</b>
4.01	2018	ESCUELA DE COMUNICACIONES (DEL 02 JUL 2018 AL 14 DIC 2018)	C4I	DIPLOMA DEL IV PROGRAMA BASICO DE OPNS CIBERNETICAS
4.02	2020	ESC INTG (DEL 10 AGO 2020 AL 25 NOV 2020)	PROG DE 2DA ESP	DIPLOMA DE LA SUB LINEA DE CARRERA N° 1: PERSONAL
4.03				
4.04				
4.05				

#### **5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO**

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>Universidad y Período</b>	<b>Bachiller - Licenciado</b>
5.01	2009	EMCH	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES
5.02			

#### **6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO**

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>Universidad y Período</b>	<b>Grado Académico (Maestro – Doctor)</b>
6.01			
6.02			

#### **7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN**

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>Dependencia y Período</b>	<b>Diploma o Certificado</b>
7.01	2015	ESCUELA DE CABALLERIA (DEL 01 DIC 2015 AL 24 JUN 2016)	DIPLOMADO DE LIDERAZGO Y GESTIÓN DEL ESCUADRON DE CABALLERIA
7.02	2019	ESCUELA DE CABALLERIA (DEL 04 NOV 2019 AL 05 AGO 2020)	DIPLOMADO DE GESTIÓN TÁCTICA DE CABALLERIA

**8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO**

<b>N°</b>	<b>Año</b>	<b>País</b>	<b>Institución Educativa</b>	<b>Grado / Título / Diploma / Certificado</b>
8.01				
8.02				

**POSTFIRMA**

**FIRMA** \_\_\_\_\_