

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**Propuesta de estructura de la Compañía de Operaciones Psicológicas
sobre la demanda del ambiente operacional**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con Mención en Ingeniería**

Autor

**Javier Nazario Loayza Aguilar
(0000-0002-4487-8654)**

Asesor

**Dr. Carlos Alfonso Monja Manosalva
(0000-0003-3350-1250)**

Lima – Perú

2021

Dedicatoria

“El presente trabajo lo dedico a mis señores padres quienes siempre velaron por mi bienestar y buena educación y por ello llegue a esta etapa de mi vida profesional”

Agradecimiento

“Agradezco a todos mis docentes quienes me formaron en esta casa de estudios que fueron los cimientos de mi persona y de mi carrera profesional”

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE	iv
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vi
RESUMEN	vii
INTRODUCCIÓN	viii
CAPITULO I INFORMACIÓN GENERAL	9
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema).....	9
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto).....	9
1.3. Lugar y Fecha.....	10
1.4. Visión de la 6ª Brigada de Selva	10
1.5. Misión de la 6ª Brigada de Selva	10
1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó	10
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	11
2.1 Antecedentes.....	11
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	11
2.1.2 Antecedentes Nacionales	12
2.2 Descripción teórica	14
2.2.1. Operaciones psicológicas	14
2.2.2. Operaciones de información	16
2.2.3. Instrumentos de Operaciones psicológicas.....	17
2.2.4. Estructura de Operaciones psicológicas en Colombia	18

2.3. Definición de términos.....	20
CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA.....	23
3.1. Campos de Aplicación	23
3.2. Tipos de aplicación	23
3.3. Diagnostico	24
3.4 Propuesta de innovación.....	25
3.4.1. Descripción de la propuesta	26
3.4.2. Objetivos de la propuesta	27
3.4.3. Asignaciones de tareas funcionales.....	28
CONCLUSIONES	31
RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	33
ANEXOS.....	35

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. <i>Procedimientos técnico-especializados</i>	15
Figura 2. <i>Compañía de Operaciones Psicológicas</i>	26

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Base para la propuesta</i>	29
--	----

RESUMEN

El presente estudio titulado: *Propuesta de estructura de la Compañía de Operaciones Psicológicas sobre la demanda del ambiente operacional*, se desarrolló en la Sexta Brigada de Selva, dependencia ubicada en la provincia de Bagua en el departamento de Amazonas. El objetivo será presentar una propuesta de organización y empleo de la Compañía de Operaciones Psicológicas. Para ello, se estudiaron a fondo los factores doctrinales y organizativos tanto a nivel nacional como internacional.

Las amenazas son de naturaleza transnacional y se refieren a eventos y situaciones que ponen en peligro la integridad física y mental, los recursos y los bienes de las personas. Se tiene que formular políticas y planes para enfrentar esta serie de amenazas que afectan a nuestro país, como las organizaciones terroristas, la seguridad de la información, los conflictos sociales, el narcotráfico, la corrupción, la delincuencia y el medio ambiente. En este sentido, el Estado considera delegar responsabilidades al Ejército del Perú. Actualmente la Sexta Brigada de Selva acantonada en la provincia de Bagua, se encuentra realizando diferentes operaciones militares en búsqueda del cumplimiento de las misiones.

Los resultados obtenidos de acuerdo a la aplicación de la propuesta de innovación, determinaron que adoptar la organización y empleo de la Compañía de Operaciones Psicológicas responde a las exigencias de un Comando Militar y como resultado del entorno operativo operacional caracterizado por la relevancia de la dimensión informativa y humana.

Palabras clave: Compañía de Operaciones Psicológicas, Operaciones de Información y Ambiente operacional

INTRODUCCIÓN

Según el estudio realizado, "Las Operaciones Psicológicas se definen como procedimientos técnicos especializados, aplicables de manera sistemática, desde la paz estable, con el fin de influir en las audiencias objetivo para manifestar conductas deseables, con el fin último de apoyar el logro de las metas establecidas". Con base en esta definición se concluye que para que haya una acción de Operaciones Psicológicas, primero debe haber una audiencia objetivo. Esta visión es interesante porque se habla de una especialidad que se ocupa de una dimensión del entorno operativo diferente a la dimensión física tradicional.

En la era del Conocimiento, las batallas son una excepción, hay operaciones que se desarrollan en las ciudades, entre la población y dentro de los hogares ya. Por lo tanto, los conflictos son llevados a cabo por los marines con armas letales inteligentes y la multiplicación del poder de combate ocurre a través de Operaciones de Información, que son la integración de Capacidades Relacionadas con la Información

Descrito el contexto anterior, el autor presenta el estudio, basado en su experiencia en la escala militar, donde ocupó el grado de Teniente Coronel de Artillería y en búsqueda del objetivo se presenta:

I. Capítulo, mencionando la Información General, donde se hace el conocimiento de la Dependencia, lugar, fecha visión, misión y las funciones realizadas por el autor del estudio.

II. Capítulo, se describe el Marco Teórico, donde se presenta los Antecedentes nacionales e internacionales, además de la Descripción teórica y la Definición de términos).

III. Capítulo, se describe el Desarrollo del Tema: se presenta los Campos y tipo de aplicación, el Diagnóstico y la propuesta de innovación, como medida de solución y parte más relevante del trabajo. Para finalizar el trabajo se presentan las conclusiones y las recomendaciones.

CAPITULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

La 6ª Brigada de Selva pertenece a la Primera División de Ejército, con su sede en la provincia de Bagua, Amazonas, Perú. Dependencia donde se desarrolla el presente trabajo de suficiencia profesional.



1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

El cargo que ocupado fue como Jefe de Sección. Esta actividad cumple con la responsabilidad de supervisar las operaciones militares estratégicamente establecidas en la planificación militar, y también incluye las operaciones de control y protección, así como el apoyo civil al orden público y la paz.

1.3. Lugar y Fecha

La Sexta Brigada de Selva, se encuentra acantonado en la provincia de Bagua en el departamento de Amazonas. El rol desempeñado por el autor fue en el año 2017.

1.4. Visión de la 6ª Brigada de Selva

Ser una Brigada que reconoce y respeta los valores de disciplina, honestidad, respeto y lealtad, se apega a las responsabilidades y principios de la Constitución peruana, y contribuye a la construcción de la paz social.

1.5. Misión de la 6ª Brigada de Selva

Con base en las obligaciones del ejército peruano, la misión La Sexta Brigada de Selva es defender a la ciudadanía y el territorio nacional mediante el uso responsable del poder militar.

1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó

Las funciones del autor se basaron en Organizar y supervisar el trabajo del servicio exterior realizado por los militares; Priorizar la distribución de materiales, equipos y personal a las unidades subordinadas; Asesorar sobre la actualización del plan de acción policial vigente; Diseñar los ejercicios estratégicos y uso táctico de la unidad de ejecución; Coordinar con otras fuerzas en operaciones internas, especialmente en asuntos relacionados con operaciones conjuntas; y Elaborar y distribuir un plan operativo.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes Internacionales

El Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (2020), en su publicación, su objetivo fue “dar a conocer los aspectos más relevantes de las Operaciones Militares y sus implicaciones en el ámbito cognitivo”, donde los aspectos psicológicos involucrados en el campo de la cognición operacional y otros aspectos como la tecnología de la información son muy importantes, porque este campo afecta la percepción, actitudes, emociones, motivaciones y comportamientos de las personas, y trata a los grupos como individuos. Estos procesos cognitivos, los factores que determinan la toma de decisiones, son parte del objeto de la investigación de la ciencia psicológica. Es importante tener la capacidad de responder a las amenazas, pero dada la gravedad de su impacto potencial, es necesario combinar las capacidades existentes con otras capacidades que se consideren necesarias para optimizar la combinación y coordinación de los recursos disponibles, incluidos los recursos humanos, preparativos, materiales e instalaciones, mando y estructura. En conclusión, es necesario promover la investigación, el desarrollo y la innovación, y evaluar continuamente la efectividad de las medidas preventivas, proactivas y reactivas tomadas.

Martínez (2019). En su publicación: “La psicología militar española en misiones internacionales. Lecciones aprendidas en Afganistán”, este trabajo plantea una serie de reflexiones y sugerencias para promover el mejor funcionamiento de los servicios de psicología militar en las operaciones internacionales en el exterior, mejorando así la adaptabilidad de los contingentes participantes. La intervención de psicólogos militares españoles en misiones y operaciones internacionales se enmarca en diversas leyes y reglamentos, que estipulan la salud militar, incluida la psicología militar, y prestan atención médica a los contingentes militares españoles destacados en misiones internacionales.

Asimismo, el Decreto Ministerial No. 141/2001 enfatizó la importancia de las intervenciones preventivas y asistenciales para el personal militar y la consulta de psicólogos militares antes, durante y después de las operaciones militares. Por tanto, la intervención psicológica en operaciones internacionales es una de las principales áreas de trabajo de los psicólogos militares. Entre otras funciones, también brinda al personal militar asistencia psicológica, prevención, asesoramiento técnico y psicológico, y apoya la adaptación del personal desplegado.

Nariño (2016). En su investigación: “Aproximación conceptual de la Psicología Militar”. Este trabajo es una aproximación conceptual a la psicología militar. La reciente revisión bibliográfica presentó la evolución de la historia de la psicología militar y las áreas de aplicación actuales de la psicología clínica militar y la psicología de combate. Por lo que se propuso el papel de este tipo de psicología, la asignatura y capacidad interdisciplinaria que requieren los psicólogos en un entorno militar, para que estos últimos utilicen la capacidad de los psicólogos recomendada por el Colegio Colombiano de Psicología (COLPSIC). Sin embargo, en Colombia, la relación entre la psicología y la ciencia militar no se ha entendido completamente ni se ha descrito. Es decir, estudiar fenómenos psicológicos con variables que determinen el escenario de guerra o conflicto armado. Por tal motivo, se intenta revisar el conocimiento psicológico en el campo militar en el contexto estadounidense, que directa o indirectamente promueve la integración de los ejercicios militares y la psicología. Por tanto se concluye que, en cuanto al ejercicio profesional, se considera obligatorio colaborar con el Colegio Colombiano de Psicología y el ejército, donde los militares para determinar la legalidad y legitimidad; para encontrar un equilibrio entre su responsabilidad social como figura nacional (como soldado) y su responsabilidad moral por su profesión.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Huihua (2018). En su trabajo: “Las operaciones psicológicas, y sus efectos en la guerra contra el terrorismo del MRTA en la selva central de Chanchamayo – Junín, en el periodo 1992”.

El principal objetivo fue estudiar cómo combatir el terrorismo para eliminar o minimizar sus acciones. En este sentido, el MRTA ha venido utilizando una estrategia para intimidar a la gente a través de aviadores intimidatorios, el problema es desacreditar al gobierno, así como emboscar a las fuerzas ordenadas y hostigar a la propia base militar. Es bajo esta situación que los firmantes desarrollaron un trabajo de acción psicológica basado en acciones psicológicas contra el pueblo y guerra psicológica contra los insurgentes, especialmente orientada a quebrantar su voluntad de lucha a través de folletos, cuyo resultado fue el éxito y lecciones aprendidas de este proceso. En el caso analizado en este estudio, se concluye que las operaciones psicológicas aplicadas tienen características horizontales, porque interfieren con todas las áreas de la actividad humana y todas las áreas de los empleados, por lo que pueden ser aplicadas independientemente de su tipo y profesión. La fuerza debe estar sujeta a las tareas que le asigne la sede institucional en todo momento.

Perez (2017). En su trabajo: "Participación del Ejército ante los desastres naturales y sus efectos en las operaciones psicológicas en la población", esta investigación interpreta el aporte del Ejército y su participación en operaciones de respuesta a desastres y acciones psicológicas sobre la población como un objetivo general. En la actualidad, en las tareas asignadas por el Ministerio de Defensa Nacional, los militares han participado en diversos desastres naturales en el país, esta participación de militares ha permitido que los medios de comunicación y la ciudadanía en general. Este trabajo presentó una propuesta que permitirá desarrollar un plan de acción psicológico que beneficiará y garantizará la alta confianza de la población en las fuerzas armadas y sus interiores en la fase de respuesta y reconstrucción de las zonas afectadas. En conclusión, las fuerzas armadas tienen capacidades y habilidades únicas, y también cuentan con equipos mecánicos especiales; por ejemplo, aviones, fuerzas navales, fuerzas de ingeniería, etc., son muy útiles en caso de desastre. La composición, fuerza y equipamiento actuales del Ejército Peruano brindan una sólida capacidad de respuesta inicial para apoyar desastres naturales.

2.2 Descripción teórica

2.2.1. Operaciones psicológicas

Operaciones que incluyen acciones psicológicas y de guerra psicológica y que comprenden acciones políticas, militares, económicas y psicosociales planificadas y dirigidas a crear en los grupos enemigos, hostiles, neutrales o amigos, emociones, actitudes o comportamientos favorables a la consecución de los objetivos nacionales. En este contexto, el concepto de "violencia política" se utiliza para referirse al modo en que se organiza la vida de una persona, y para referirse al modo en que se organiza la vida de una persona, y para referirse al modo en que se organiza la vida de una persona.

Actualmente, diversos ejércitos adoptan una definición detallada para las Operaciones Psicológicas, y esta delimitación fue expresada en la Directiva del Sistema (en la época llamada Operaciones de Apoyo a la Información) de la siguiente manera:

Son procedimientos técnico-especializados, aplicables desde la paz estable, siempre de forma sistematizada, para motivar públicos amigos, neutrales u hostiles a manifestar comportamientos deseables, con la intención final de apoyar el logro de los objetivos establecidos (FM 3-05.301, 2003).

Acciones políticas, militares, económicas e ideológicas, planificadas y dirigidas para provocar en agrupaciones extranjeras enemigas, neutrales o amigas, emociones, actitudes o comportamientos favorables a la consecución de los objetivos y aspiraciones nacionales (FM 3-05.301, 2003).

Son acciones políticas, económicas, psicosociales y militares destinadas a crear en los grupos -enemigos, hostiles, neutrales o amigos- emociones, actitudes o comportamientos favorables al logro de objetivos específicos (FM 3-05.301, 2003).

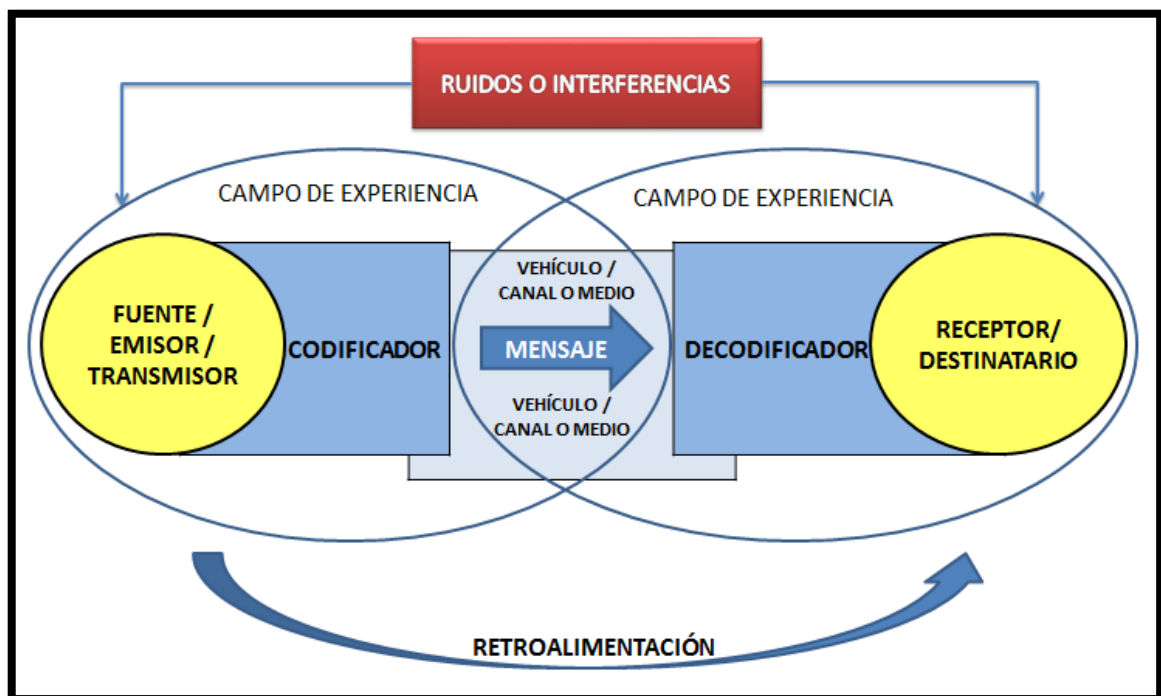
Conjunto de acciones de cualquier naturaleza, destinadas a influir en las emociones, actitudes y opiniones de un grupo social, con el fin de obtener comportamientos predeterminados (FM 3-05.301, 2003).

Los procedimientos técnico-especializados (o acciones planificadas) presentes en las definiciones de la Op Psc se basan en importantes conceptos vinculados a las áreas de la sociología, la teoría de la comunicación, la psicología y la filosofía, entre otras. Por ello, en esta sección se expondrán algunos de los principales conceptos relacionados con la actividad (FM 3-05.301, 2003).

Inicialmente, cabe señalar que, para llegar a un determinado público objetivo en la dimensión informativa, una fuente emisora necesita un vehículo de difusión capaz de conducir su mensaje (FM 3-05.301, 2003). Sin embargo, este proceso de comunicación está sujeto a ruidos o interferencias (véase la figura 5).

Figura 1.

Procedimientos técnico-especializados



Nota: Elaboración propia basada en el manual (FM 3-05.301, 2003).

2.2.2. Operaciones de información

Las operaciones en la era del Conocimiento tienen lugar en las ciudades, entre la población y dentro de los hogares. Se producen en las salas de estar con transmisiones en directo de la prensa o a través de los medios sociales que potencian la fuerza de la prensa y proporcionan a los ciudadanos un mayor poder de movilización. Así, la población es el terreno a conquistar, por lo que es necesario influir en ella ya que su reacción a favor de la operación es esencial para lograr el objetivo estratégico (FM 3-53, 2013).

En esta dirección, el combate empleará Operaciones de información y nuevos sistemas de armas a gran escala en un entorno difuso, disperso y clandestino. En este escenario, corresponderá a los Estados reorganizar sus Fuerzas Armadas para hacer frente a las amenazas. Alineado con este estudio, es necesaria, al menos, la creación de unidades de todas las Capacidades Relacionadas con la Información (CRI) en los Comandos Militares del Área actuando sinérgicamente (FM 3-53, 2013).

▪ La Operaciones de información y la Comunicación Estratégica

El Poder Nacional (PN) puede expresarse como la capacidad que tiene el conjunto de hombres y medios que constituyen la Nación, actuando de acuerdo con la voluntad nacional, para alcanzar y mantener los objetivos nacionales. Esta prerrogativa se manifiesta en las expresiones política, económica, psicosocial, militar y científico-tecnológica (FM 3-53, 2013).

Aunque el Poder Militar es el foco de esta investigación, cabe destacar que la expresión científico-tecnológica tiene a la comunicación como uno de sus aspectos que ayudan a la producción de una solución. En diversos Gobierno mundiales este elemento tiene gran importancia, teniendo como una de sus vertientes el Ministerio de Ciencia, Tecnología, Innovaciones y Comunicación. Se considera que un sistema de comunicación e información integrado y estructurado que permita su uso estratégico, así como el amplio acceso a la información, se convierte en algo vital para el mantenimiento de las acciones del Estado (FM 3-53, 2013).

En este ámbito, las comunicaciones estratégicas de un país difunden los objetivos de la nación a otros estados e instituciones en la búsqueda de una deseable libertad de acción para que puedan avanzar en sus estrategias nacionales (FM 3-53, 2013).

2.2.3. Instrumentos de Operaciones psicológicas

En el proceso de comunicación, el público objetivo puede ser motivado por los actores para obtener comportamientos deseables a través de productos y acciones. Estos medios capaces de informar e influir en las audiencias son difundidos por los instrumentos de las Operaciones psicológicas (FM 3-05.301, 2003). Por lo tanto, las Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional (2009), emplean herramientas que se dividen en propaganda y contrapropaganda, definiéndose así:

- **Propaganda:** Difusión sistemática, temporal y deliberada de determinadas ideas, doctrinas o informaciones a través de diversos métodos de comunicación destinados a influir en las opiniones, emociones, actitudes o comportamientos del público objetivo en beneficio directo o indirecto de quien la origina, como sugerencia con intención persuasiva.
- **Contrapropaganda:** Acciones destinadas a minimizar, prevenir, neutralizar o mitigar los efectos de la propaganda enemiga en el público.

En la definición de propaganda se destaca el carácter temporal de la difusión, ya que la Operación psicológica en Colombia debe ocurrir en el curso de un conflicto, como la guerra asimétrica de baja intensidad que se dio contra las narcoguerrillas entre los años 1966 a 2016. Además, la propaganda tiene como objetivo lograr comportamientos cohesivos o divisivos, los primeros generalmente dirigidos a las tropas y grupos de población y los segundos, los divisivos, a los miembros de las organizaciones hostiles con la intención de causar desaliento, apatía, discordia, desertión y hostilidad dentro de esa estructura (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

La contrapropaganda para el Ejército de Colombia no sólo está dirigida al análisis de la propaganda adversa a través de la sigla FUCAME. Este instrumento también prevé acciones preventivas o neutralizadoras, por lo que el primer tipo de acción busca desarrollar argumentos e ideas fuertes con el tiempo suficiente para promover un amplio programa de adoctrinamiento entre las tropas y la población civil. Sin embargo, las acciones neutralizadoras se llevan a cabo para rechazar la propaganda procedente de los movimientos subversivos, estando dirigidas a destruir los efectos que éstos puedan causar en los distintos públicos (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

2.2.4. Modelo de estructura de Operaciones psicológicas en Colombia

Entre 1966 y hasta el presente, Colombia sufrió un largo conflicto asimétrico de baja intensidad contra los grupos guerrilleros en su territorio, incluidas las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia (FARC). Inicialmente, estos movimientos recibieron el apoyo financiero de China en el marco de sus objetivos estratégicos. Sin embargo, con el fin de la Guerra Fría estas organizaciones se descapitalizaron y tuvieron que recurrir al narcotráfico, al secuestro de personas y a la extorsión de empresas para capitalizarse (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

Paralelamente a las acciones al margen de la ley, las FARC y otros grupos armados comenzaron a actuar en disputas informativas y jurídicas, logrando incluso condenar a militares, lo que generó una gran inseguridad jurídica para la actuación de las Fuerzas Armadas.

De esta manera, en consonancia con otras políticas estatales, las Operaciones psicológicas fueron ampliamente utilizadas en Colombia con el fin de legitimar el uso de los militares para diversos públicos objetivos a partir del año 2000 (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

La utilización de las Operaciones Psicológicas en la zona de operaciones se potenció con el empleo de Compañías de Operaciones Psicológicas (Op Psc), orgánicas a las Divisiones del Ejército.

Compuestos por un modelo táctico embarcado en camiones, tienen capacidad para producir y difundir varios tipos de campañas de operaciones psicológicas a través de diversos vehículos. Puede ser a través de medios impresos o de otros tipos de productos. Esta articulación de tropas de esta naturaleza proporciona que las Operaciones Psicológicas lleguen con mayor eficacia a los lugares más remotos del territorio colombiano (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

Además, las actuaciones de las Compañías de Operaciones Psicológicas de las Divisiones del Ejército formaban parte de una estrategia gubernamental denominada acción integral, compuesta por elementos civiles y militares en las áreas de educación, cultura, deportes, asuntos de Estado y medios de comunicación. Así, la acción integral no sólo está vinculada a un concepto que trasciende sólo a las Operaciones Psicológicas, sino que también incluye los Asuntos Civiles y la Cooperación Civil Militar (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

Las citadas Compañías de Operaciones Psicológicas fueron incorporadas a los Batallones de Acción Integral y Apoyo al Desarrollo, actualmente presentes en las Divisiones del Ejército. Estas unidades constituyen una importante herramienta en el mantenimiento y consolidación de la paz, además de actuar para mitigar las consecuencias del conflicto armado (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

La estructura de las Operaciones Psicológicas en Colombia cuenta con Grupos Especiales que actúan en la fase de consolidación de las operaciones militares. Las tareas de estos grupos tienen como objetivo aumentar la acción integral a nivel táctico y estratégico, manteniendo el control y la presencia del Estado durante mucho tiempo en las regiones recuperadas. Para ello, minimizan la capacidad de daño de las organizaciones terroristas, reconstruyendo el tejido social y cultivando la paz en torno a las instituciones legítimas (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

Para esta estrategia, la Escuela de Relaciones Cívico-Militares (con el apoyo de la Misión Militar de Estados Unidos) han organizado, equipado y entrenado a militares del Ejército y de la Marina, un grupo por Brigada. Así, cada grupo está compuesto por un oficial, tres subtenientes y seis soldados que disponen de material técnico específico para cumplir su misión (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

Por lo tanto, la estructura organizativa de las Operaciones Psicológicas en Colombia tiene una gran capilaridad para los distintos públicos objetivos, lo que permite rechazar las acciones informativas terroristas a través de acciones permanentes y a largo plazo. Además, el modelo tiene una estructura descendente que comienza en el nivel político, lo que facilita la ejecución en el nivel táctico (Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional, 2009).

2.3. Definición de términos

De acuerdo con el Glosario Militar (s.f.), se definen los siguientes términos, para ofrecer una mejor comprensión del tema propuesto:

Compañía

En un Batallón, la compañía es la Unidad básica administrativa. Tiene la capacidad de ejecutar actividades en forma independiente o encuadrada en el Batallón. Una Compañía independiente puede desenvolverse como una Unidad Táctica de Ingeniería.

Guerra no convencional

Amplio espectro de operaciones militares y paramilitares, normalmente de larga duración, realizadas predominantemente por fuerzas que están organizadas, entrenadas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diversos grados por una fuente externa. Incluye la guerra de guerrillas y otras operaciones ofensivas directas, de baja visibilidad, encubiertas o clandestinas, así como las actividades indirectas de subversión, sabotaje, actividades de inteligencia, evasión y fuga.

Compañía de formación.

Unidad de tres Secciones de formación al mando de un Capitán.

Comando unificado

Un comando con una amplia misión continua bajo un solo comandante y compuesto por componentes importantes asignados de dos o más departamentos militares.

Compañía de Operaciones Psicológicas

Conjunto integrado de acciones y productos planificados y desarrollados para lograr los objetivos psicológicos propuestos.

Equipo de Operaciones Psicológicas

Unidad de Operaciones Psicológicas que normalmente proporcionan apoyo de Operaciones Psicológicas a nivel táctico a una brigada o elemento de tamaño equivalente para incluir una unidad expedicionaria marina, un grupo de Fuerzas Especiales, un regimiento de caballería blindado, un regimiento de infantería separado o una Brigada.

Compañía de Operaciones Psicológicas Tácticas

Unidad de Operaciones Psicológicas que normalmente proporciona apoyo de Operaciones Psicológicas a nivel táctico a una división.

Control Táctico

Autoridad de mando sobre fuerzas o comandos asignados o adjuntos, disponibles para la asignación de tareas, que se limita a la dirección y el control detallados y, por lo general, locales de los movimientos o maniobras necesarias para cumplir las misiones o tareas asignadas. El control táctico es inherente al control operativo. El control táctico puede delegarse y ejercerse en cualquier nivel en o por debajo del nivel de mando combatiente.

Evaluación especial de operaciones psicológicas

Documento de inteligencia de operaciones psicológicas que se centra en variedad de diferentes temas pertinentes a las operaciones psicológicas, como un grupo objetivo en particular, una institución social importante o un análisis de medios. Puede servir como referencia inmediata para la planificación y conducción de Operaciones Psicológicas.

Capacidad

Es la capacidad requerida de una fuerza u organización militar, para que pueda cumplir una determinada misión o tarea. Se obtiene de un conjunto de siete factores determinantes: Doctrina, Organización (o procesos), Capacitación, Material, Educación, Personal e Infraestructura.

Destacamento

Parte de una fuerza separada de su organización principal para llevar a cabo una misión específica, generalmente de carácter temporal, en otra región, con una plantilla normalmente pequeña y una organización variable.

Información

La planificación requiere información relevante, extensa, oportuna, precisa y detallada sobre la Audiencias objetivo, incluida su identidad, ubicación, vulnerabilidades, susceptibilidades, condiciones económicas, políticas, históricas, sociales y culturales en las que vive. Adicionalmente, también se debe realizar un relevamiento de la situación de los medios de comunicación (prensa, radio, TV, Internet, etc.).

Ambiente operacional

Es la base para comprender las doctrinas de combate operacionales (terrestres, aéreas y marítimas) del ejército. Considerando que estas operaciones enfatizan las cualidades expedicionarias y operativas del ejército, así como el papel general de las fuerzas del Ejército en operaciones conjuntas, empresas conjuntas, inteligencia y corporaciones multinacionales, en las que se llevan a cabo operaciones de mayor escala.

CAPÍTULO III

DESARROLLO DEL TEMA

3.1. Campos de Aplicación

El área de investigación es la 6ª Brigada de Selva, que pertenece a la I División de Ejército, con sede en la provincia de Bagua, Amazonas, Perú.

El área de estudio será el sistema de información del Ejército del Perú y la línea de la investigación se relaciona con los efectos de las operaciones psicológicas.

3.2. Tipos de aplicación

El Ejército del Perú se ha empleado cada vez más en un entorno interinstitucional donde no existe subordinación entre estos órganos o instituciones, sino cooperación y coordinación. En este escenario de mayor interdependencia de los trabajos, el entorno es complejo, y la clara disputa contra un enemigo pierde espacio ante conflictos con múltiples actores, como las redes sociales, la prensa y la población. Estos vectores limitan el poder de acción de los comandantes militares y hacen que aumente la importancia del uso de medios no cinéticos (como Operaciones Psicológicas).

Por tanto, esta investigación pretende contribuir al perfeccionamiento de la Doctrina Militar Terrestre en su constante necesidad de actualización. En este contexto, el estudio se direccionará al nivel operativo. El objetivo es mantener la Doctrina Militar Terrestre, dinámica, moderna y ajustada a las realidades de los contextos regionales e internacionales. Así, si se verifica la existencia de una demanda permanente y relevante de un nivel táctico permanente de Operaciones Psicológicas en el Comando Militar luego del análisis del autor del presente trabajo. La investigación puede servir como base para estudios en otros Comandos Militares del Ejército del Perú.

3.3. Diagnostico

El mundo está en constante cambio. La globalización ha traído consigo la modernización de la tecnología, la cultura, la economía, la política, la sociedad y el comercio en todo el mundo. Asimismo, estos tremendos cambios son también producto de nuevas necesidades humanas. Las amenazas son de naturaleza transnacional y se refieren a eventos y situaciones que ponen en peligro la integridad física y mental, los recursos y los activos de las personas, grupos sociales o naciones. El Perú no es ajeno a esto, por ello se tiene que formular políticas y planes para enfrentar esta serie de amenazas, así como las organizaciones terroristas, la seguridad de la información, los conflictos sociales, el narcotráfico, la corrupción, la delincuencia y el medio ambiente.

En este sentido, el Estado considera oportuno delegar algunas de estas amenazas a la responsabilidad del ejército peruano, Actualmente la Sexta Brigada de Selva de Ejército del Perú acantonada en la zona de Bagua, se encuentra realizando diferentes operaciones militares en búsqueda del cumplimiento de la misión.

Actualmente, no hay ninguna duda sobre la importancia del papel de las Operaciones Psicológicas en los conflictos. Si en el pasado ya era importante el uso de técnicas de las Operaciones Psicológicas, hoy con el avance de la tecnología, donde la información no obedece a las fronteras de los países, se puede observar una mayor importancia dada a esta especialización.

Su importancia ha aumentado debido a la evolución de los métodos científicos de acción sobre la motivación humana y el desarrollo de medios de alta tecnología, que ya han hecho despreciables las distancias, los accidentes del terreno y las masas líquidas. En otras palabras, los límites físicos ya han dado paso a los límites psicológicos. En este contexto, la opinión pública juega un papel relevante en la toma de decisiones a nivel político, gubernamental o militar.

3.4 Propuesta de innovación

En base a la búsqueda bibliográfica realizada en la investigación, se propone adoptar la organización y empleo de la Compañía de Operaciones Psicológicas (Cia Op Psc) que responda a las exigencias de un Comando Militar en situaciones normales, siempre que se evalúe una demanda permanente en su área de responsabilidad.

En casos de crisis o conflicto en los que el Comando Militar evoluciona hacia una Fuerza Terrestre, la información contenida en este compendio puede servir de base para la planificación conceptual y detallada prevista en el Proceso de Planificación y Conducción de Operaciones Terrestres.

La estructura organizativa en el operativo es el esquema que presenta el comando y sus respectivos elementos subordinados.

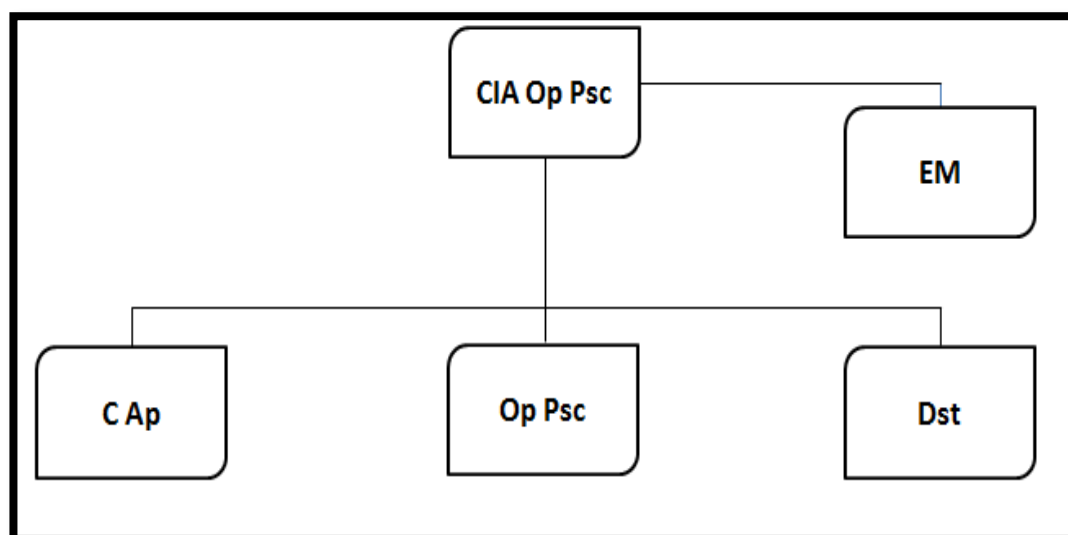
La Compañía de Operaciones Psicológicas será organizada en:

- Comando, Estado Mayor,
- Pelotón de Comando y Apoyo
- Pelotón de Operaciones Psicológicas.

Eventualmente, esta estructura puede ser apoyada por Destacamentos de 1ª Brigada de Operaciones Psicológicas siempre que no supere su capacidad de comando y control.

Figura 2.

Compañía de Operaciones Psicológicas



Nota: Elaboración propia basada (2021).

3.4.1. Descripción de la propuesta

La relevancia de controlar la narrativa y la opinión pública en las operaciones militares hace que el uso del Ejército del Perú (EP) ocurra de manera proporcional y gradual al problema militar en cuestión. De esta manera, los Comandantes priorizan el uso de medios que impliquen la menor aplicación de fuerza y que aumenten las posibilidades de éxito en la operación, salvaguardando capacidades letales para las situaciones más graves.

La función de combate de fuegos cuenta con equipos especializados en Operaciones Psicológicas (Op Psc) como uno de sus actuadores no cinéticos. Esta acción comprende las fases de selección y obtención de objetivos; designación de vector; coordinación con otras capacidades y recursos relacionados con la información; disuasión o eliminación de la legitimidad de la amenaza; y evaluación de impactos. En ese sentido, la creación de la Compañía de Operaciones Psicológicas directamente subordinada se da como resultado del entorno operativo actual, caracterizado por la relevancia de la dimensión informativa y humana para la disminución de la dimensión física.

3.4.2. Objetivos de la propuesta

El objetivo será ofrecer las capacidades operativas necesarios a la Compañía de Operaciones Psicológica para que ejecuten las actividades. Entre estas capacidades operativas será:

- **Preparación:** ser capaz de, en el plazo adecuado, estar en condiciones de desplegar una fuerza en el cumplimiento de las misiones, recurriendo a sus propios recursos orgánicos y a los medios contratados.
- **Acción terrestre:** poder ejecutar actividades y tareas con el objetivo de disuadir, prevenir o enfrentar una amenaza potencial o real, imponiendo la voluntad de la fuerza
- **Planificación y Conducción:** ser capaz de llevar a cabo la planificación, preparación, ejecución y evaluación continua de las Operaciones en el Amplio Espectro de los Conflictos, empleando medios y armamentos modernos, basados en las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, con la protección adecuada"
- **Sistemas de comunicaciones:** establecer y operar estructuras de comunicaciones para apoyar todas las necesidades de transmisión para la realización de procesos de apoyo a la decisión, la información para el conocimiento de la situación del comandante en los distintos niveles.
- **Conciencia situacional:** ser capaz de proporcionar en todos los niveles de decisión, en tiempo real, comprensión, interacción del entorno operativo y conciencia de la situación de tropas amigas y oponentes. Se proporciona mediante la integración del conocimiento de los sistemas de información, sistemas de armamento y satélites, apoyados en una infraestructura de comunicaciones con el nivel de protección adecuado.

- **Seguridad de la información y de las comunicaciones:** proporcionar una protección adecuada, manteniendo la integridad y la disponibilidad de los sistemas y de la información almacenada, procesada o transmitida, mediante la aplicación de medidas adecuadas que permitan y garanticen la disponibilidad, la integridad, la confidencialidad y la autenticidad de los datos y de la información.
- **Operaciones Psicológicas:** apoyar o desarrollar procesos y acciones, en tiempos de paz, crisis o conflicto, para incidir en los distintos públicos existentes (hostiles, amistosos o neutrales), con el fin de obtener una actitud positiva hacia nuestras acciones e inhibir percepciones contrarias. a nuestro desempeño, contribuyendo al éxito de las operaciones.
- **Comunicación Social:** ser capaz de proporcionar al Comandante, en todos los niveles de decisión, mejores condiciones de interactividad con las autoridades, la sociedad, la prensa y el público interno para informar y obtener libertad de acción en el empleo de sus medios, a la vez que atraer, motivar y mantener el capital humano para la Fuerza Terrestre.

3.4.3. Asignaciones de tareas funcionales

Para obtener un efecto táctico relacionado con sus capacidades operativas, la Compañía de Operaciones Psicológicas necesita tener un conjunto de actividades y tareas en su base doctrinal.

Las actividades enumeran un conjunto de tareas agrupadas por criterios de interdependencia, relación o similitud. Por otro lado, las tareas son acciones que contribuyen a lograr un resultado determinado. Por tanto, deberá realizar las siguientes actividades.

Tabla 1.

Base para la propuesta

Funciones	Actividades
Conducir el proceso de planeamiento y realización de operaciones.	<ul style="list-style-type: none">- Realizar el examen de situación: consiste en identificar el problema militar, estudiarlo y diseñar la solución.- Elaborar planes y órdenes: consiste en planificar la prevención de amenazas, la gestión de crisis o la solución de conflictos armados, así como diseñar la estrategia para cumplir con las tareas y misiones impuestas.- Elaborar, controlar y evaluar la operación planificada: consiste en realizar la preparación de los involucrados, el control y evaluación continua de todo el proceso
Realizar la gestión del conocimiento y la información.	<ul style="list-style-type: none">- Establecer redes y sistemas de información: incluye ampliar y defender las redes de información para asegurar el flujo de pedidos e informes.- Colaborar con la conciencia situacional a través de la gestión del conocimiento: comprende investigar y difundir el conocimiento sobre la misión con el fin de asegurar la conciencia situacional en todos los niveles de mando.- Gestionar información y datos: comprende garantizar el acceso a la información de forma segura y a niveles escalables de usuarios.- Realización de operaciones de red: comprende la gestión de las redes participantes.

	<ul style="list-style-type: none"> - Valorar la formación recogida: comprende comprobar la pertinencia de la información, realizando un cribado inicial. - Procesamiento de información relevante: incluye considerar inmediatamente información crítica en simulaciones y proyecciones para ajustar constantemente la operación.
"Apoyo para la obtención de conciencia situacional"	<ul style="list-style-type: none"> - Planificar y conducir las operaciones psicológicas, debiendo ser realizadas por el miembro especialista del Estado Mayor, que consiste en realizar acciones que involucren la planificación, ejecución y evaluación de la efectividad y desarrollo de las Operaciones Psicológicas. - Integrar otras capacidades y recursos relacionados con la información: consiste en sincronizar capacidades relacionadas con la información, realizar el relevamiento y evaluación de objetivos para Operaciones de Información y realizar apoyo de Inteligencia a Operaciones Psicológicas.
Realizar acciones de Operaciones Psicológicas	<ul style="list-style-type: none"> - Proporcionar reuniones con líderes y asociaciones locales. - Ofrecer conferencias para audiencias objetivo específicas. - Establecer y mantener contacto con los empleados en el área de operaciones. - Realizar otras acciones de impacto psicológico necesarias para el entorno operativo.

Nota: Elaboración propia (2021).

CONCLUSIONES

La revisión bibliográfica permitió ampliar el conocimiento de las operaciones psicológicas. Por tanto, se cumplió el objetivo pretendido. Según el estudio realizado, "Las Operaciones Psicológicas se definen como procedimientos técnicos especializados, aplicables de manera sistemática, desde la paz estable, con el fin de influir en las audiencias objetivo para manifestar conductas deseables, con el fin último de apoyar el logro de las metas establecidas". Con base en esta definición se concluye que para que haya una acción de Operaciones Psicológicas, primero debe haber una audiencia objetivo. Esta visión es interesante porque se habla de una especialidad que se ocupa de una dimensión del entorno operativo diferente a la dimensión física tradicional.

En términos generales, las Operaciones de Información brindan soluciones desde el nivel estratégico al táctico a problemas militares en la dimensión informativa. Para ello, las Capacidades y Recursos Relacionados con la Información interactúan entre sí, generando mayor efectividad y evitando el fratricidio en el proceso de comunicación. En particular, los Operaciones Psicológicas están vinculados a otras capacidades de diversas formas: con Asuntos Civiles, que a través de acciones comunitarias rompen el ciclo de desinformación que lleva a cabo la amenaza; con la Comunicación Social, que actúa para combatir la desinformación; con Guerra Cibernética que protege, explora los activos de información y permite transmisiones discretas; con disimulo militar, que induce la amenaza de obtener conductas deseables; y con inteligencia, que impregna todo el ciclo de conocimiento sobre la amenaza; entre otros.

Así, el estudio presenta una propuesta para consolidar una Compañía de Operaciones Psicológicas, que contiene la base doctrinal y una estructura organizativa, con capacidades operativas y asignaciones de tareas funcionales. Si se considera pertinente, esta subunidad puede servir de base para otras de Comando Militar, siempre que se evalúe una demanda permanente en situaciones normales y a nivel de Fuerza Terrestre en casos de crisis o conflicto.

RECOMENDACIONES

- a) Se recomienda actualizar la información sobre Operaciones Psicológicas en los manuales de combate y que vayan de acuerdo a las necesidades del país y requerimientos del ambiente operacional del Ejército del Perú.
- b) Debido a la mayor concentración a lo largo de la investigación en las soluciones relacionadas con los aspectos de doctrina y organización, se sugiere que en futuras investigaciones se profundice en los resultados sobre los factores de formación, material, educación, personal e infraestructura, en términos de Operaciones Psicológicas.
- c) Se recomienda tomar en consideración la propuesta presentada e investigar las aptitudes necesarias para que la Compañía de Operaciones Psicológicas directamente subordinada al Comando Militar cumpla sus misiones, que son: entrenamiento, material, educación, personal e infraestructura. Por último, se espera que este estudio tenga un impacto positivo en la Doctrina Militar Terrestre, contribuyendo a mejorar la organización del Sistema de Operaciones Psicológicas del Ejército y estimulando nuevas investigaciones sobre el tema.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional (CESEDEN, 2020). *Implicaciones del ámbito cognitivo en las Operaciones Militares*. Documento de Trabajo del Centro Superior de Estudios de la Defensa Nacional. https://www.defensa.gob.es/ceseden/Galerias/ccdc/documentos/Implicaciones_del_ambito_cognitivo_en_las_Operaciones_Militares.pdf
- FM 3-05.301 (2003). FM 3-05.301: *Psychological Operations Tactics, Techniques, and Procedures* (Psychological Operations Tactics, Techniques, and Procedures). Department of the Army U .S. <https://irp.fas.org/doddir/army/fm3-05-301.pdf>
- FM 3-53 (2013). FM 3-53: *Military Information Support Operation* (Operaciones De Apoyo De Información Militar). Department of the Army U .S. https://armypubs.army.mil/ProductMaps/PubForm/Details.aspx?PUB_ID=102936
- Fuerzas Militares de Colombia Ejército Nacional (2009). *Manual EJC. 3-193: Manual de Operaciones Sicológicas*. <https://vsip.info/ejc-3-193-operaciones-sicologicas-pdf-free.html>
- Glosario Militar (s.f.). *Glosario Militar*. <http://www.ccffaa.mil.pe/cultura-militar/glosario-militar/>
- Huihua, C. (2018). *Las operaciones psicológicas, y sus efectos en la guerra contra el terrorismo del MRTA en la selva central de Chanchamayo – Junín, en el periodo 1992*. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/670>
- Martínez, J. (2019). La psicología militar española en misiones internacionales. Lecciones aprendidas en Afganistán. *Papeles del Psicólogo* 40(2). <https://www.redalyc.org/journal/778/77864948007/77864948007.pdf>

Nariño, C. (2016). *Aproximación conceptual de la Psicología Militar*. Pontificia Universidad Javeriana.

<https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/21334/NarinoDelgadoCamiloEnrique2016.pdf?sequence=>

Perez, M. (2017). *Participación del Ejército ante los desastres naturales y sus efectos en las operaciones psicológicas en la población*. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos.

<http://repositorio.escolamilitar.edu.pe/handle/EMCH/823>

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	LOAYZA AGUILAR JAVIER NASARIO
1.02	Grado y Arma / Servicio	Tte Crl Art
1.03	Situación Militar	RETIRO
1.04	CIP	116011700
1.05	DNI	08866922
1.06	Celular y/o RPM	999639362
1.07	Correo Electrónico	Nazarin2000hotmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	14 MARZO 1987
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 JULIO 1990
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 AGOSTO 1990
2.05	Años_ experiencia de Oficial	29 AÑOS
2.06	Idiomas	SI

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
----	-----	-------	----------------------	--------------------

3.01	1992	PIURA	GAC N° 1	CMDT SECC
3.02	1998	TUMBES	GAB N° 211	CMDT SECC
3.03	2006	LIMA	CIA SEG FAME	S – 1
3.04	2013	PIURA	GAC N° 111	CMDT UNIDAD
3.05	2017	BAGUA	6 TA BRIG SELVA	JEFE SECC. INVESTIG

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	1995	ESCUELA DE ARTILLERÍA 1 MES	CURSO BÁSICO	CERTIFICADO
4.02	2003	ESCUELA DE ARTILLERÍA 6 MES	CURSO AVANZADO	CERTIFICADO
4.03	2010	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA 1 AÑO	EMPLEO DE GGUU DE COMBATE	CERTIFICADO
4.04	2011	ESCUELA CONJUNTA DE LAS FFAA 1 AÑO	CMDO Y ESTADO MAYOR DE LAS FFAA	CERTIFICADO
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2006	UNIVERSIDAD PRIVADA SAMPEDRO DE CHIMBOTE (2003 – 2006)	LICENCIADO
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01	2016	U.N.E “ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE” (2011 – 2014)	MAESTRO
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2002	ESCUELA DE OPNS PSICOLÓGICAS DEL EJERCITO 6 MESES	DIPLOMA

7.02	2014	ESCUELA DE OPNS PSICOLÓGICAS DEL EJERCITO 6 MESES	CERTIFICADO
------	------	---	-------------

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

N°	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

FIRMA _____
 POSTFIRMA