

**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DEL EJÉRCITO
ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS**



**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

**MISIONES DE RECONOCIMIENTO ENMARCADAS EN OPERACIONES
ATÍPICAS EN LA 3RA BRIGADA DE CABALLERÍA**

PRESENTADO POR:

TTE CRL CAB ® RAFAEL ALCANDRÉ ANGELES

LIMA – PERÚ

2018

Índice

Resumen	02
Introducción	04
Capítulo I: Información General	07
1.1 Dependencia o unidad	07
1.2 Tipo de actividad	08
1.2.1 Función y puesto	08
1.3 Lugar y fecha	09
Capítulo II: Marco Teórico	10
2.1 Campos de aplicación	10
2.2 Tipos de aplicación	10
2.3 Definición de términos	12
Capítulo III: Desarrollo del Tema	17
3.1 Antecedentes	17
3.2 Descripción	18
3.3 Propuesta	20
Conclusiones	31
Recomendaciones	32
Referencias	33
ANEXOS	
Anexo 01: Informe Personal	

RESUMEN

El presente trabajo de investigación, plantea como problema principal las tareas que deberán cumplir las misiones de reconocimiento de la 3ra Brigada de Caballería en el desarrollo de las Operaciones Atípicas, en el corredor de la costa al sur del país y los medios con que deben contar para el desarrollo de las operaciones atípicas.

El problema que se presenta, tiene relación con los nuevos procedimientos doctrinarios que los ejércitos modernos vienen desarrollando, así como la tecnología, la modernización y el poderío de los mismos, situación que exige se adopten nuevos tipos de operaciones militares para poder hacer frente a un enemigo superior, debiendo estas acciones encontrarse enmarcadas en el desarrollo de operaciones atípicas. En el caso del empleo de la 3ra Brigada de Caballería, se requieren también nuevos procedimientos para reconocimientos, en este caso misiones de reconocimiento que se encuentren en condiciones de brindar información del terreno y del enemigo, así como hacer frente a enemigos que cuenten con potencia combativa superior y a su vez determinar como los reconocimientos podrán ejecutar tareas de desarticulación, tomando como condición una adecuada organización para el combate, y asignación de medios como AT, morteros, lanzadores, radares y UAV.

Palabras clave: *misiones atípicas, reconocimiento, entrenamiento, preparación.*

INTRODUCCIÓN

Durante los casi 30 años de mi carrera en que he servido en Unidades de Combate, la mayor parte de estos años, particularmente en el Sur del país, en las Unidades acantonadas en Tacna y Arequipa, mi cercanía al enemigo desde los grados subalternos hasta los superiores, permitió el conocimiento constante de éste y aunado a mi experiencia motivó la realización de este trabajo.

Más aun tomando en consideración que fui el Oficial Superior de Estado Mayor de la Región Militar del Sur que se encargó de realizar los cálculos de la potencia combativa relativa de negro en comparación con nuestras fuerzas en el Sur, antes del Fallo de La Haya, eso sirvió para hacer varias recomendaciones al estado mayor para la modificación de planes.

El presente trabajo está dividido en 3 capítulos.

Capítulo I, Información General, la 3ra Brigada de Caballería se encuentra en la región sur del país, en el departamento de Tacna este trabajo de investigación se determinó durante la estadía en ese puesto en el año 2010, viendo la situación de los Regimientos de Combate de esa Gran Unidad, que hace frente a un enemigo superior en fuerzas; en el mismo capítulo se dará detalles de lugares, fechas y tipo de actividad indicando donde se han venido adoptando a nivel internacional, nuevos procedimientos para afrontar las amenazas convencionales, aliando la tecnología con el hombre, para detener la capacidad combativa de un enemigo superior y que de acuerdo a los ámbitos del empleo es necesario tener la tecnología enmarcada en el campo militar y que ha producido una gran evolución en el armamento y equipo, esta situación nos obliga a buscar nuevas tendencias ante la amenaza de algún adversario con superioridad militar y tecnológica.

Capítulo II, se encuentra el Marco Teórico, fundamental para hacer el análisis del trabajo; normalmente el Regimiento de Caballería Blindado cumple operaciones de seguridad, entre ellas el reconocimiento terrestre

del enemigo y del área de operaciones para obtener las informaciones que necesita el escalón superior para la formulación de sus planes y conducción de las operaciones, la disponibilidad de información es esencial para alimentar todo ciclo de toma de decisiones, a mayor calidad y cantidad de información, obtenida en la forma más precisa y rápida posible, el Comandante podrá concebir el centro de gravedad de la operación, volcando y orientando de ser necesario el esfuerzo principal propio contra la vulnerabilidad del enemigo.

Para contrarrestar esto, los comandantes necesitan información en tiempo real, con un panorama preciso sobre la actual composición y dispositivo del enemigo, de tal manera de reducir la incertidumbre y poder aplicar correctamente el poder de combate disponible. Así, el reconocimiento contribuye en gran medida a determinar el adecuado empleo de fuerzas, que son dirigidas por lo que ven e informan sus exploradores.

Capítulo III, Desarrollo del tema, con antecedentes, descripción, diagnóstico, problemática y llegando a una propuesta, observaremos de que adolecen y que requieren los Regimientos de la 3ra Brig Cab para equilibrar el desbalance significativo entre un ejército que posee mayor fuerza y equipamiento tecnológico frente a otro que tiene equipamiento tradicional o convencional, la propuestas de OPC y equipamiento servirán como probable solución a este problema.

Tales circunstancias obligan a buscar soluciones acordes con la realidad que se vive ante la potencial amenaza de algún adversario con superioridad militar, tecnológica, en el capítulo se darán la alternativa de solución para esa problemática.

Al final tendremos unas **Conclusiones** de todo lo expresado, que obliga a reconsiderar los factores que afectan la conducción de las operaciones en un campo de batalla moderno, pues un probable conflicto con un adversario con mayor poder bélico requiere la aplicación de procedimientos atípicos adecuados a esa situación, que cuenten con la potencia combativa y una adecuada OPC, necesaria para el cumplimiento de la misión.

Es por estos motivos que se plantea determinar la incidencia de las misiones de reconocimiento enmarcadas en las operaciones atípicas en las Brigadas de Caballería.

CAPÍTULO I.- INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Dependencia o unidad

La 3ra Brigada de Caballería se encuentra ubicada en la región sur del país, teniendo un relieve ancho promedio aproximado de 75 kms, siendo interrumpida por algunos contrapendientes que se desprenden de la Cordillera de los Andes, llegando incluso hasta el mar, existiendo pampas adecuadas para la ejecución de envolvimientos verticales, la 3ra Brigada de Caballería tiene como misión de seguridad el reconocimiento y protección de su área de responsabilidad, y en cumplimiento de la cual puede realizar acciones de combate ofensivo, defensivo y retrógrado. Además, puede ser empleada como parte de los escalones de ataque, de la fuerza de resistencia o fuerza de golpe en la defensa o formando parte de la reserva cuando el comando lo juzgue conveniente, para lo cual requiere ser convenientemente reforzada.

Es necesario en el marco de la preparación de nuestras Fuerzas, adoptar nuevos esquemas en donde tengamos que afrontar la amenaza de un enemigo convencional, pero de mayor magnitud, poder bélico, y tecnológico; con procedimientos atípicos.

Para llegar a obtener dicha preparación y cumplir con los objetivos que la maniobra operacional nos impone, es necesario establecer una organización para el combate innovadora y moderna que a través de estrategias, tácticas y técnicas especiales e inusuales, y teniendo como principios de base en esta guerra, a la inteligencia y la sorpresa como elementos ineludibles para obtener y mantener la iniciativa y la libertad de acción y para finalmente, quebrar la voluntad del enemigo para continuar la guerra.

La presente investigación surge de la observación que los autores efectuaron a los diferentes planes de operaciones presentados, para que la Brigada de Caballería en el marco de las Operaciones Atípicas inicie el entrenamiento e instrucción de sus componentes.

La idea es contar con procesos sistémicos modernos, que permiten la preparación de la 3ra Brigada de Caballería en operaciones de combate atípico y dentro de este marco, cumpla con las misiones de reconocimiento que le son inherentes.

La misión de la 3ra Brigada de Caballería, actualmente, es la siguiente!:

”La 3ª Brig Cab (-), realizara la cobertura táctica de la DIV COSTA con orden, empleando operaciones ofensivas y defensivas con procedimientos atípicos, organizados en núcleos de ataque inusual (NAIs), para degradar al enemigo, en el sector comprendido entre el Punto CONCORDIA y el Hito 52 Cerro CHECOCOLLO (inclusive) de la línea de frontera con NEGRO, al término de la cual se constituirá en Rg TACNA, para negar el acceso al enemigo, la captura y el control del AV TACNA; con la finalidad de permitir el cumplimiento de la misión de la DIV COSTA”

1.2 Tipo de actividad

1.2.1 Función y puesto

Oficial Superior, Sub Jefe del Departamento de Planeamiento y Operaciones de la RMS (Región Militar del Sur), teniendo como responsabilidad la elaboración de planes de operaciones y evaluación de la potencia combativa relativa del Tercer Ejército de Operaciones, particularmente de la 3ra Brigada de Caballería.

1.3 Lugar y fecha

La 3ra Brigada de Caballería se encuentra en la región sur del país, en el departamento de Tacna este trabajo de investigación se determinó durante la estadía en ese puesto en el año 2010.

CAPÍTULO II.- MARCO TEÓRICO

2.1 Campos de aplicación

Como resultado de los acontecimientos sucedidos con el vecino país del sur, derivados de la demanda ante la Corte Internacional de Justicia de La Haya por parte del Perú, para la solución del diferendo marítimo, se desarrollaron una serie de hipótesis de conflicto y se tomaron acciones para la defensa ante una posible agresión externa. En este sentido ante una disparidad de fuerzas, se desarrollaron una serie de procedimientos atípicos, que consideraban operaciones defensivas en la frontera sur del país, originando una serie de esfuerzos por producir doctrina de operaciones atípicas.

Los conceptos teóricos abordados en la presente investigación, muestran un avance en la producción de doctrina para la realización de operaciones atípicas, en el marco de las operaciones defensivas planeadas para ser ejecutadas en el Teatro de Operaciones Sur. Esta doctrina se basa en la confirmación de Núcleos de Ataque Inusual (NAI), los que cuentan con una organización y composición diseñada para actuar aislados e independientemente, cada uno con distintas capacidades.

2.2 Tipo de aplicación

El presente trabajo está orientado al campo operativo, la 3ra Brigada de Caballería se encuentra organizada en Núcleo de Ataque Inusual (NAI) defensivos, que son un conjunto de combatientes organizados en pequeños grupos que reuniendo una serie de características, les permite actuar en diferentes tipos de terreno (particularmente en el montañoso y desértico) en forma independiente, autosuficiente, con gran contundencia y letalidad en amplios frentes y a gran profundidad tomando como base a los Regimientos orgánicos que la integran, los mismos que pasan a depender operativamente al Comandante General de la Brigada, sin embargo el problema radica en que no se han

considerado los reconocimientos propios de las unidades de Caballería, que contribuyen el primer escalón defensivo.

La doctrina de empleo de la Caballería tanto de la Brigada como del Regimiento, incluye el empleo de reconocimientos y los define como la operación de búsqueda de informaciones realizadas en campaña sobre el enemigo y la zona de operaciones, **el RCB es el principal órgano de reconocimiento terrestre con que cuenta la GU, y la finalidad de su misión es asegurarle la entrada en combate con la máxima potencia combativa y con las informaciones suficientes para evitar las sorpresas del enemigo**, por esta razón debe orientar permanentemente su esfuerzo a la obtención de informaciones que permitan tener un claro conocimiento del enemigo y de la zona de operaciones, los tipos de reconocimiento que ejecuta son: de Zona, Área y Ruta.

El punto de partida para la confección de los instrumentos y recolección de información, constituyó la entrevista efectuada a oficiales del Arma de Caballería, como son el jefe del Departamento de Operaciones (G-3) del Estado Mayor Operativo de la 3ra Brigada de Caballería en Tacna el mismo que inicio el planeamiento de operaciones atípicas en el marco de la 3ra Brigada de Caballería y el Director de la Escuela de Caballería, oficiales que tiene conocimientos detallados del problema de estudio.

Los expertos coincidieron en afirmar que somos uno de los pocos países sino el único, que emplea el término de Operaciones o Doctrinas Atípicas, para el resto de países cuando se trata de este tipo de operaciones se hace referencia al concepto de Guerra Asimétrica, también coincidieron en el hecho que no se han considerado elementos que efectúen las acciones de reconocimiento en las operaciones de defensa atípica que ejecuta la 3ra Brigada de Caballería en la frontera sur, ni tampoco se considera que los mismos deben contar con una organización, composición y equipamiento que les permita contar con

las capacidades suficientes para hacer frente al enemigo, si la situación lo impone.

2.3 Definición de términos

Acción unificada

Es la sincronización, coordinación y/o integración de las actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con operaciones militares para alcanzar la unidad de esfuerzos.

Ambiente operacional

Es una combinación de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y afectan las decisiones del comandante.

Alcance operacional

Es aquella distancia y duración de una operación, durante la cual una unidad puede emplear capacidades militares de manera exitosa.

Apoyo aéreo cercano

Acción aérea realizada por aeronaves en ala fija o rotatoria contra blancos (objetivos) hostiles que están muy próximos a las fuerzas amigas y que requiere una integración y sincronización detallada de dicha misión aérea con los fuegos y el movimiento de dichas fuerzas.

Área de operaciones

Área geográfica definida por el comandante del escalón superior donde el subordinario deberá conducir operaciones. Las áreas de operaciones subordinadas típicamente no abarcan toda el área de operaciones del escalón superior, pero deben ser lo suficientemente grandes para que los comandantes subordinados puedan cumplir sus misiones y proteger sus fuerzas. Vea también zona de operaciones y área de responsabilidad.

Área de responsabilidad

Zona del terreno dentro de la cual el Comandante es responsable de todas las operaciones que en ella se realizan.

Atípico

Que por sus características se aparta de los tipos conocidos.

Blanco de alto valor

Un blanco (objetivo) es una capacidad que el comandante enemigo requiere mantener para la culminación exitosa de su misión. Se espera que la pérdida de blancos (objetivos) de alto valor afectaría seriamente importantes funciones enemigas en todo el área de interés del comandante amigo. Abreviado también como HVT (**high-value target**) por sus siglas en inglés.

Centro de gravedad

Son las características, capacidades o posiciones desde las cuales proviene la fuente de poder de una fuerza militar y que le brinda fuerza mortal o física, libertad de acción o voluntad de actuar.

Cubierta (encubrimiento)

Es la protección contra la observación y vigilancia enemiga.

Curso de acción

Denominado también forma de acción o línea de acción; es cualquier secuencia de actividades que puede seguir (cumplir) una persona o unidad militar.

Grupo de mando

Constituidos por el comandante y miembros seleccionados del estado mayor, quienes acompañan a los comandantes y les permiten ejercer el comando y control lejos de un puesto de mando.

Guerra de maniobras

Es línea de pensamientos sobre una forma de combate continuo, que desafía voluntades y no armas; una filosofía de combate que busca destruir la cohesión enemiga mediante una serie de acciones rápidas, violentas e inesperadas que produzcan un deterioro rápido y turbulento de la institución a la que aquél no puede hacerle frente.

Guerra electrónica

Es toda acción militar que involucra el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo (las subdivisiones principales dentro de la guerra electrónica son ataques electrónicos, protección electrónica y apoyo de guerra electrónica).

Inteligencia, vigilancia y reconocimiento

Es una actividad que sincroniza e integra la planificación y la operación de recursos y sistemas de procesamiento, explotación y difusión de la información o inteligencia, en apoyo directo a las operaciones en curso y futuras. Esta es una función integrada de inteligencia y operaciones, es una operación de armas combinadas que se enfoca en los requerimientos de inteligencia prioritarios al tiempo que responde a los requerimientos de información crítica del comandante.

Interoperabilidad

Es el grado en que varias organizaciones son competentes de operar juntas para lograr objetivos comunes. Esta relación es el máximo exponente de la actividades que facilitan el empleo del poder militar (MFA-CD-03-00).

Línea de comunicaciones

Es una ruta terrestre, acuática o aérea que contacta a una fuerza militar con una base de operaciones, y a lo largo de la cual se transportan abastecimientos y desplazan fuerzas militares.

NAI (Núcleo de ataque inusual)

Grupo de combate que actúa con mucha libertad de acción y gran autonomía.

Operaciones conjuntas

Son aquellas operaciones planificadas, sincronizadas y ejecutadas por componentes de dos o más fuerzas, bajo la responsabilidad de un comandante, que se integran para cumplir una misión, con el fin de llevar a cabo un esfuerzo único y concentrado.

Operaciones combinadas

Son aquellas operaciones planificadas, sincronizadas y ejecutadas por fuerzas componentes de dos países, bajo la responsabilidad de un comandante, que se integren para cumplir una misión, con el fin de llevar a cabo un esfuerzo único y concentrado.

Reconocimiento

Es una misión emprendida para obtener, por observación visual u otros métodos de detección, información acerca de actividades y recursos del enemigo o posible enemigo, o para obtener datos sobre las características metrologicas, hidrográficas o geográficas de una determinada área objetivo del reconocimiento.

Reconocimiento de combate

Reconocimiento táctico que realiza una unidad, durante o inmediatamente antes de una acción, estando ya en estrecho contacto con el enemigo. Puede realizarse por el fuego o en fuerza.

Sincronización de inteligencia, vigilancia y reconocimiento

Consiste en analizar los requerimientos de información y los vacíos de inteligencia; evaluar los recursos disponibles internos y externos a la organización; determinar a los vacíos en el uso de dichos recursos; recomendar recursos de inteligencia, vigilancia y reconocimiento

controlados por la organización para recolectar los requerimientos de información crítica del comandante; y realizar los pedidos de información a las unidades vecinas y/o del escalón superior en apoyo a la recolección.

Vigilancia

Observación, inspección, investigación, pruebas, estudio y clasificación de municiones, sus componentes y explosivos que estén en movimiento, almacenados y en uso, con respecto al grado de utilidad y el estado de deterioro.

Zona de acción

Área del terreno en que las acciones ofensivas y retrógradas se colocan bajo la responsabilidad de un comandante; siempre se le define en sus límites laterales y, a veces, en su límite de retaguardia.

Zona de combate

Parte del teatro de operaciones necesarias para la conducción de las operaciones tácticas de combate y de apoyo inmediato; su profundidades variable, dependiendo de la magnitud de las fuerzas participantes, de la naturaleza de las operaciones, de las condiciones tácticas del terreno y de las posibilidades del enemigo.

Zona de operaciones

Denominada también área de operaciones. En la guerra convencional es el área geográfica limitada en la cual una fuerza de determinada magnitud conduce operaciones de combate bajo la responsabilidad de un solo comando. Ver área de operaciones y área de responsabilidad.

CAPÍTULO III.- DESARROLLO DEL TEMA

MISIONES DE RECONOCIMIENTO ENMARCADAS EN OPERACIONES ATÍPICAS EN LA 3ra BRIGADA DE CABALLERIA

3.0 En el año 2010 me desempeñé durante el primer semestre como Auxiliar de Planes de Operaciones del Departamento de Planes de Operaciones de la Región Militar del Sur, encargándome de la evaluación de cálculos de la potencia combativa relativa de las fuerzas de NEGRO que hacen frente a la RMS, particularmente a la 3ra Brigada de Caballería.

Durante el segundo semestre, realicé en Lima el Programa Superior de Administración y mi centro de labores fue la Escuela de Caballería, ocupando el puesto de jefe de doctrina, en esa época el Comando del Ejército ordenó confeccionar un manual de doctrina de operaciones atípicas, para este trabajo se convocó a un grupo de oficiales, dentro del cual estaba yo; se solicitó información a las GGUU acantonadas en el Sur del país pidiendo sus requerimientos y sus aportes a la nueva doctrina, la información llegaba con demasiada demora, tan es así que el manual no se concluyó.

3.1 Antecedentes

Ankery Clinton J. y Burke, Michael D. (2004). "La Doctrina para la Guerra Asimétrica". EEUU de NA. Military Review. Tomaremos como referencia las operaciones de las Fuerzas Armadas de los Estados Unidos llevadas a cabo en la Operación Tormenta de Desierto en Irak, donde por primera vez se emplearon misiones de reconocimientos organizados a nivel escuadrón o pelotón, con una gran autonomía y con capacidades Anti tanques, de morteros, con apoyo de lanzadores, elementos de alerta (llámese radares), y UAV, apoyados con reconocimiento aéreo, que le permitían obtener información del campo de batalla y del enemigo, es decir

revolucionaron el concepto de los reconocimientos en operaciones asimétricas.

3.2 Descripción

ME 1-412. (2013). Manual del Empleo Grandes Unidades de Combate en Operaciones Atípicas. Las tareas que deben cumplir las misiones de reconocimiento de caballería en operaciones atípicas, se determina que los reconocimientos se deben encontrar en condiciones de ejecutar tareas de desarticulación principalmente, seguidas en importancia por tareas de desgaste y destrucción, esto teniendo en consideración las capacidades que presentan organizaciones de países como los Estados Unidos.

ME 1 – 71. (2013). Manual de Empleos de Núcleos de Ataque Inusual, Aguilar, Salas y Torres. (2012). de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, en su tesis para optar el grado de Maestro titulada “Las capacidades de las unidades de Caballería y el rol del Ejército ante las nuevas amenazas del siglo XXI, Respecto a las misiones que cumplen los reconocimientos de la Caballería, de acuerdo a nuestra doctrina vigente son los reconocimientos de Zona, Área y de Ruta, sin embargo más de la mitad del personal militar considera que no se cumplen en el marco de las operaciones atípicas, en vista que los Regimientos no se encuentran organizados en NAIs y no se han designado elementos para las acciones de reconocimiento, finalmente la gran mayoría del personal militar que labora en la 3ra Brigada de Caballería tiene conocimiento del empleo de estrategias de Guerra Asimétrica, efectuados por fuerzas de otros países ante enemigos superiores.

MOEM. (2010).Manual del Oficial de Estado Mayor Conjunto, Centros de Altos Estudios Nacionales, Lima. ME 1-13. (2010).Manual de Operaciones. La Organización para el Combate (OPC) es otra variable que es requisito para la modernización de los reconocimientos, se reunió información en la cual revela que en

un gran porcentaje de personal militar consideran que se debe determinar una OPC que responda a las exigencias modernas de los reconocimientos en Combate. Así como es importante contar con una OPC que garantice el accionar de los reconocimientos, de la información recopilada el personal militar coincide con la propuesta que los elementos de reconocimiento deben contar con capacidades Anti tanque, morteros, lanzadores, sistema de alerta y UAV, entre otros, así como deben contar con apoyo de reconocimiento aéreo.

ME 1-36. (2006). Manual de Instrucción, Entrenamiento y Operaciones, en lo que respecta al nivel de instrucción y entrenamiento, existen contradicciones probablemente porque para lograr el entrenamiento óptimo, se requiere el equipamiento adecuado para alcanzar las condiciones óptimas para el apoyo a las operaciones atípicas.

3.2.1 Diagnóstico

Diagnóstico se denomina al proceso de reconocimiento, análisis y evaluación de una situación para determinar sus tendencias, solucionar un problema o remediar un mal.

Encontramos pues algunas de estas definiciones como debilidades en los Regimientos encuadrados dentro de la 3ra Brigada de Caballería, particularmente en su OPC y su material, el equipamiento no es malo pero demasiado antiguo no acorde con la tecnología bélica actual, la OPC quedo detenida en los años 70, la tecnificación bélica trae consigo una reestructuración en la organización, debiendo tener una fuerza reducida pero altamente móvil y letal.

3.2.2 Problemática

El no contar con los elementos organizados adecuadamente y con material bélico demasiado antiguo, conlleva a tener permanentemente latente el problema de la destrucción de nuestras fuerzas, lo que no permitiría el cumplimiento de la misión encomendada.

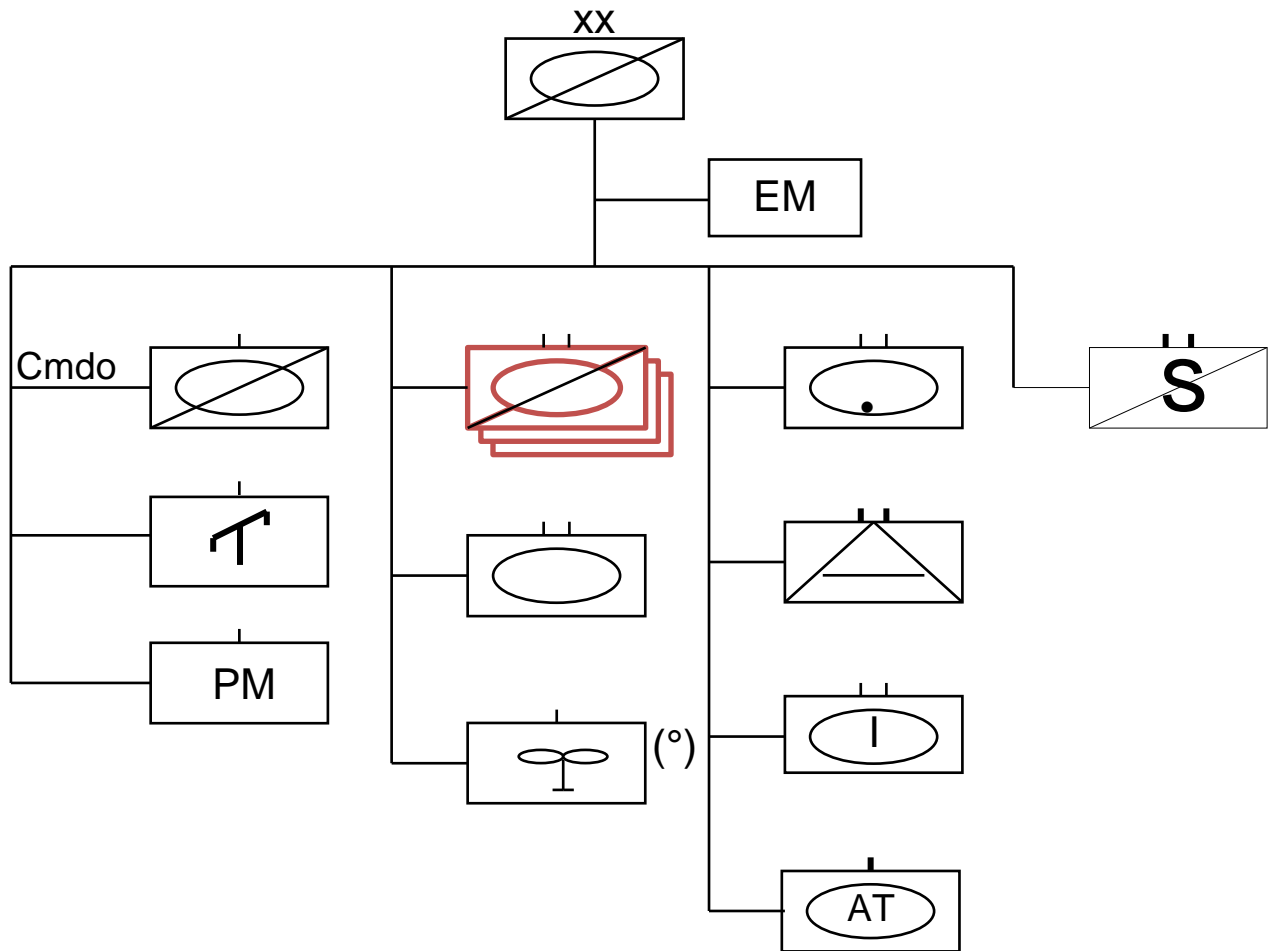
3.3 Propuesta de Innovación

De lo desarrollado en el trabajo, se puede confirmar que el reconocimiento táctico de la 3ra Brigada de Caballería encuadrado dentro de las Operaciones Atípicas, podrá actuar ofensivamente, siempre y cuando cuente con una OPC adecuada, y con las capacidades necesarias, como AT, morteros, lanzadores, radares, vvhh blindados y UAV todos modernos, que le permitan actuar independientemente y conducir acciones para obtener información sobre las vulnerabilidades del enemigo y poder actuar ofensivamente contra el mismo, en caso la situación lo requiera, todo enmarcado en la conducción de operaciones atípicas de la 3ra Brigada de Caballería.

De tal manera de presentar la alternativa de OPC Brig Cab

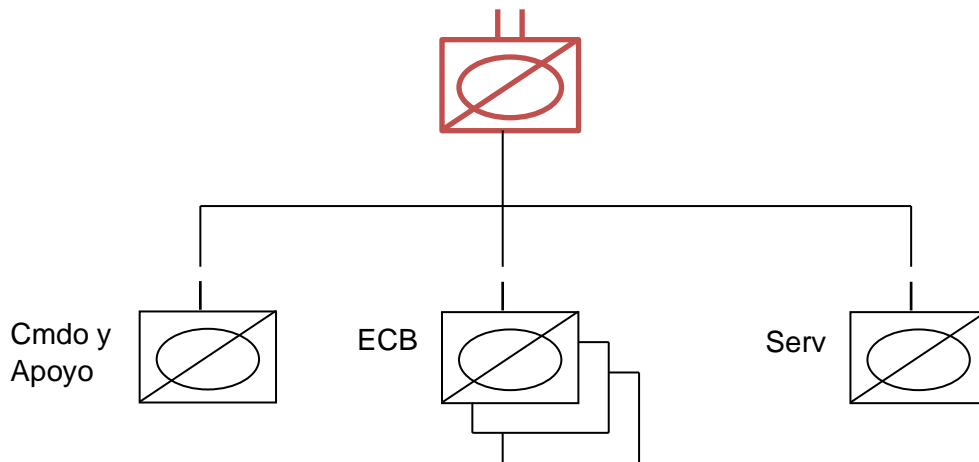
- 1) De Comando y control.
 - a) Escuadrón Comando.
 - b) Compañía de Comunicaciones.
 - c) Escuadrón de Policía Militar
- 2) De Maniobra
 - a) **Regimientos de Caballería Blindados Modernizados.**
 - b) Batallón de Tanques.

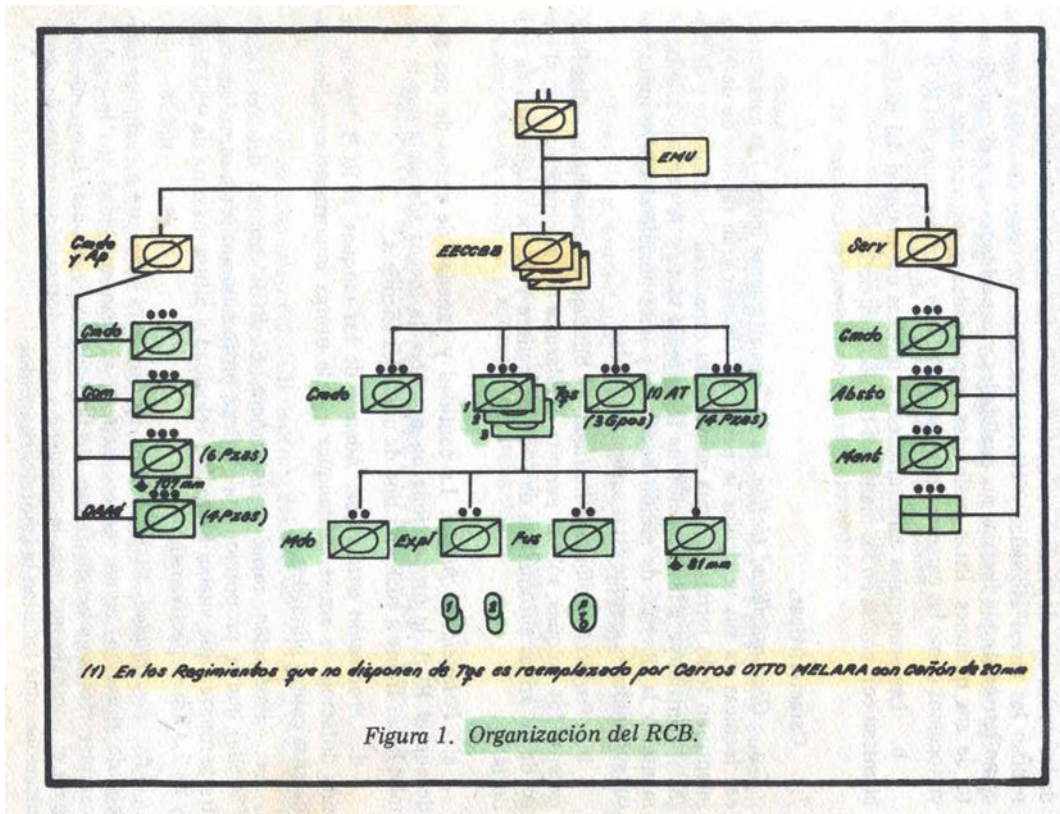
- c) Escuadrón de Helicópteros.
- 3) Apoyo de Combate
 - a) Grupo de Artillería Blindada.
 - b) Grupo de Artillería Antiaérea.
 - c) Batallón de Ingeniería Blindada.
 - d) Escuadrón Antitanque.
- 4) Apoyo Administrativo
 - a) Regimiento de Servicios.



OPC RRCCBB

- 1) De Comando y control.
 - a) Estado Mayor de Unidad
 - b) Comando y Comunicaciones del Esc Cmdo y Apoyo.
 - c) Compañía de Comunicaciones.
- 2) De Maniobra
 - a) **Escuadrones de Caballería Blindada (EECCBB) Moderno**
- 3) Apoyo de Combate
 - a) Pelotón de Morteros 107/120 mm
 - b) Pelotón de Defensa AAAe del Escuadrón Cmdo y Apoyo
 - c) **Pelotón AT de los EECCBB Moderno**
 - d) Piezas de Morteros de 81 mm, de los pelotones de Cab blin.
- 4) Apoyo Logístico
 - a) Escuadrón Servicios





En cuanto a cantidad de personal y material bélico moderno a emplear, la Unidad usuaria de acuerdo a la topografía del terreno y las CCMM de la zona, recomendará su necesidad de personal y el tipo y modelo de equipamiento a solicitar, sin embargo se sugiere considerar lo siguiente:

OPC

BRIGADA DE CABALLERIA

RRCCBB (03)

EECMDO (01)

1. PELOTON COMANDO (01)

01 VVHH BLINDADO MANDO

2. PELOTON COMUNICACIONES (01)

01 VVHH BLINDADO COM

3. PELOTON AF (03)

03 VVHH BLINDADO

4. PELTON AAe (01)

01 VVHH BLINDADO AAe

EECCBB NAI (03)

1. PELTON COMANDO (01)

01 VVHH BLINDADO MANDO

2. PELTONES NAI (03)

03 VVHH BLINDADO AT

3. PELTON AF (01)

02 VVHH BLINDADO

EESERV (01)

1. PELTON COMANDO (01)

01 VHH

2. PELTON ABASTO (01)

03 VHH

3. PELTON MANTO (01)

02 VHH

4. PELTON SANIDAD (01)

02 VVHH

Los tanques de los EECCBB actuaran en acción de conjunto dentro del marco de las operaciones.

La cantidad de personal y equipamiento será de acuerdo a la aprobación de compra de VVHH y armamento a elegir por la unidad usuaria, sin embargo se recomienda la adquisición del siguiente material:

- **AT,**

Panzerfaust 3

Tipo	Lanzacohetes antitanque	País de origen	Alemania
En servicio	1987 al presente	Operadores	Varios países
Propietario(s)	Dynamit Nobel AG	Diseñador	Dynamit Nobel AG
Fabricante	Dynamit Nobel AG	IHI Aerospace (bajo licencia)	1
Costo unitario	\$9.994 (Mecanismo de disparo estándar)		\$11.108 (Mecanismo de disparo IT 600 con mira computarizada Simrad Optronics)
	\$297 (1 cohete HE)		\$202 (1 cohete Bunkerfaust)
Cantidad de Producción	261.718 (en 2003)		
Especificaciones			
Peso	12,9 kg (cohete c/h)	13,3 kg (cohete de c/h en tándem)	
	13,3 kg (con cohete antibúnker)		
	2,3 kg (descargado)		
Longitud	950 mm	Munición	Cohete de 110 mm Calibre 60 mm (lanzador), 110 mm (ojiva del cohete)
Alcance efectivo	11 a 400 m (600 m con el dispositivo Dynarange)		
Alcance máximo	920 m (se autodestruye al pasar dicha distancia)		
Miras	Mira telescópica UP-7V		
Profundidad máxima	Unos 900 mm + ERA		



- **Morteros.**

EIMOS

Morteros de 81, 107 y 120 mm en uso actualmente, aunque son antiguos, y tienen mucha vigencia en todos los Ejércitos.

Sin embargo en la actualidad y para estas operaciones es recomendable elementos de entrada en batería mucho más rápidos para evitar la contrabatería; EIMOS es un sistema de mortero integrado montado en camión diseñado y fabricado por la empresa española de defensa EXPAL Systems. Está desarrollado para soportar los requisitos actuales y futuros de las fuerzas terrestres. El sistema de armas proporciona una gran capacidad de fuego y fiabilidad durante las misiones de combate, y también ofrece una protección mejorada para la tripulación.

El sistema de mortero se demostró en la exposición de defensa chilena FIDAE celebrada en marzo de 2014.

Se puede montar en un vehículo ligero de alta movilidad 4 x 4. Ha aumentado la eficiencia y ofrece una capacidad de respuesta superior a las órdenes de soporte de incendios. También se puede desplegar en el suelo, puede operar en todas las condiciones climáticas y se puede transportar por mar, tierra y aire.

Tiene una altura máxima de 2.05 m / 1.75 m y un diámetro base de 780 mm. Pesa hasta 500kg, dependiendo de la configuración. Puede ser operado por un equipo de dos personas como mínimo y puede reconfigurarse según los requisitos del cliente.

El sistema de armas puede realizar el primer disparo en menos de 10 segundos. Puede localizar objetivos en 180 grados en 20 segundos. El EIMOS requiere diez segundos para designar y destruir objetivos del posicionamiento.

La precisión en la posición del mortero es inferior a 2 m y se puede calcular automáticamente para disminuir el uso de municiones y daños colaterales. El sistema realiza correcciones automáticas de posición debido a desplazamientos y cambios en el eje del arma. El subsistema de sensores

permite que el sistema funcione inmediatamente después de la corrección de posición y la carga

El sistema de armas EIMOS presenta un mortero de largo alcance estándar de 81 mm o un mortero de 60 mm, que puede intercambiarse en tres minutos. El mortero de 81 mm pesa 40 kg y puede disparar a una velocidad de 25 disparos por minuto hasta un rango de 6,9 km. El mortero de 60 mm pesa 18.85 kg y dispara a una velocidad de 35 disparos por minuto hasta un rango de 4.9 km.

El sistema de mortero se puede girar 360 ° en transversal, 4 ° en elevación y 4 ° en ángulos de desviación para apuntar con precisión.



- **Radares,**

- **Ground observer 80, radares de vigilancia terrestre.**

Thales desarrolló el nuevo radar de vigilancia terrestre Ground Observer 80 (GO 80) de banda X, capaz de ser integrado en vehículos tácticos, blindados, posiciones terrestres fijas, en trípode, en la parte superior de

estructuras metálicas o en zonas costeras. Tiene un peso de 68 kg. y un alcance máximo de 80 km.

Entre las características demandadas están la capacidad de detección de personas a 24 km de distancia, vehículos y helicópteros a más de 40 km, capacidad de rastreo de más de 50 blancos en diversos sectores y en paralelo durante la operación de vigilancia, un alto grado de rotación en variados ángulos, interfases Ethernet y Asterix, rango de resolución de 2000 celdas, capacidad de contramedidas electrónicas y la introducción de parámetros individuales en tiempo real entre otras.



- **UAV**

Wasp III Small, es un UAV en miniatura desarrollado para operaciones especiales de la Fuerza Aérea de los Estados Unidos y Marines Corp, un vehículo pequeño y liviano para proporcionar una conciencia de la situación, **reconocimiento**, más allá de la línea de visión. Está equipado con dos cámaras a bordo para proporcionar inteligencia en tiempo real a

sus operadores. También está equipado con GPS y un sistema de navegación inercial que le permite operar de manera autónoma desde el vehículo.

Características generales

Tripulación: ninguna

Rango: 5 km

Longitud: 1.25 pies (38 cm)

Envergadura: 2.375 pies (72.3 cm)

Peso en vacío: 0,95 lb (430 g (versión Land))

Central eléctrica: 1 x Motor eléctrico, baterías recargables de iones de litio,

Velocidad máx : 65 km / h

Velocidad de crucero : 40–65 km / h.

Aviónica

Cámaras día / noche de alta resolución con estabilización de imagen digital y panorámica / inclinación / zoom digital despegue hasta la recuperación



- **VVHH Blindado**

Stryker, de gran autonomía y potencia de fuegos, Chile tiene 02 para pruebas, Colombia 32, el costo promedio de fuente abierta es de 1,42 millones de dólares, inicialmente costaba 3 millones.

Como parte de una iniciativa para modernizar el Ejército de los EE. UU. a fines de la década de 1990, se vio la necesidad de unidades de combate

que fueran más móviles y rápidamente desplegadas que las brigadas de armadura pesada existentes . Esta fue la génesis del vehículo de combate Stryker de peso medio del Ejército y los Equipos de Combate de Brigada Stryker (SBCT). Desde la introducción del Stryker en 2002, los SBCT han participado con éxito en las operaciones expedicionarias de EE. UU. en Irak y Afganistán.

Tipo	Transporte blindado de personal	País de origen	USA
Fabricante	General Dynamics	Coste por unidad	3,8 millones
Especificaciones			
Peso	ICV: 16,47 t	MGS: 18,77 t	
Longitud	6,95 m	Anchura	2,72 m
Altura	2,64	Tripulación	2+9
Blindaje	290 mm	Motor	Caterpillar 3126 TD
Relación potencia/peso	24,5 CV/t	Suspensión	8x8
Velocidad máxima	100 km/h	Autonomía	500 km



CONCLUSIONES

La realización de este estudio ha permitido llegar a las siguientes conclusiones:

1. Se ha determinado que los reconocimientos inciden en las operaciones atípicas siempre y cuando cuenten con una adecuada organización para el combate, con un moderno sistema de armas (AT, morteros, lanzadores, radares y UAV), un sistema de comando y control con sensores de reconocimiento, y un sistema de comando y control robusto para resistir la guerra electrónica, ya que esto nos permitiría ejecutar tareas de destrucción, desgaste y desarticulación.
2. Habiendo realizado un análisis documental, Tendencias organizacionales y doctrinales entre las entreguerras de la operación libertad Iraquí, Robert S. Cameron, Ph, D, las organizaciones deben ser pequeñas y sólidas, tratando de mantener una organización básica tradicional, incrementado una plataforma ideal (sistemas y equipamiento).
3. Así mismo los elementos de reconocimiento deben contar con medios que le ofrezcan capacidad de observación a gran distancia (UAV), una gran autonomía terrestre (VVHH), interoperabilidad del sistema de comunicación, y entrenamiento para lograr la eficacia y potencia de fuegos.

RECOMENDACIONES

Se debe plantear la aplicación de las recomendaciones siguientes:

1. Que el Comando de Educación y Doctrina del Ejército (COEDE), a través de su Jefatura de Doctrina, solicite a las unidades y grandes unidades de combate de caballería específicamente en la región del sur, recomendaciones para incrementar información sobre misiones de reconocimiento y pueda servir para desarrollar una mejor doctrina de operaciones atípicas, de esa manera promueva la modificación en la Doctrina del ME 1-412, Manual de Empleo Grandes Unidades de Combate en operaciones atípicas 2013 y sus correspondientes variaciones, para incorporar dichas tareas (destrucción, desgaste y desarticulación) en los reconocimientos que se realizan las unidades de Caballería.
2. Que el Comandante General del Ejército, tenga a bien disponer que los EECCBB de las GGUUCC del Perú, sean repotenciados y modernizados tanto organizacionalmente como en equipamiento de acuerdo a lo sugerido en la propuesta anteriormente mencionada, debiendo convocar a los elementos usuarios para que concluyan en sus apreciaciones y se reoriente el uso adecuado de los elementos de maniobra de las GGUUCC en Cobertura, a fin de facilitar el cumplimiento de la misión encomendada.

REFERENCIAS

Ankery Clinton J. y Burke, Michael D. (2004). "La Doctrina para la Guerra Asimétrica". EEUU de NA. Military Review.

Bolívar Ocampo, A. (2002). "La era de los Conflictos Asimétricos". EEUU de NA. Military Review.

Cameron, Robert S. Ph.D. (2006). *To Fight or Not to Fight?*, Organizational and Doctrinal Trends in Mounted Maneuver Reconnaissance from the Interwar Years to Operation IRAQUI FREEDOM, Robert S. Cameron, Ph.D.

Hernández, R., Fernández, C y Baptista, P (2014). Metodología de la Investigación. (6ta ed). México. Mc Graw Hill Education.

ME 1-412. (2013). Manual del Empleo Grandes Unidades de Combate en Operaciones Atípicas.

ME 1 – 71. (2013). Manual de Empleos de Núcleos de Ataque Inusual.

MOEM. (2010). Manual del Oficial de Estado Mayor Conjunto, Centros de Altos Estudios Nacionales, Lima.

ME 1-13. (2010). Manual de Operaciones.

ME 1-24. (2010). Manual de Operaciones Atípicas.

ME 1-36. (2006). Manual de Instrucción, Entrenamiento y Operaciones.

Verstrynge, Jorge. (2005). "La Guerra Periférica y el Islam Revolucionario" (Orígenes, reglas y ética de la Guerra Asimétrica) Venezuela.

Rodríguez, Hurtado y Saldarriaga. (2015). de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, en su tesis para optar el grado de Maestro titulada "Apoyo de fuegos de la 3ra Brigada de Artillería, en la conducción de operaciones atípicas de la III División de Ejército".

Lesmes y Rodríguez. (2015). de la Universidad Militar de Nueva Granada, en su tesis para optar el grado de Magister, titulada "Guerra Asimétrica y Conflicto Armado Colombiano, Elementos".

Arauz, José. (2013). de la Universidad Complutense de Madrid, en su tesis de grado Doctoral titulada “Guerra Asimétrica y proporcionalidad: retos para el derecho internacional humanitario”.

Aguilar, Salas y Torres. (2012). de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, en su tesis para optar el grado de Maestro titulada “Las capacidades de las unidades de Caballería y el rol del Ejército ante las nuevas amenazas del siglo XXI.

Ramírez, Hurtado y Escobedo. (2011). en su tesis de investigación para obtener el grado académico de Maestro en Ciencias Militares en la ESGE-EPG, titulada “Calidad de Gestión del Líder Militar con el Nivel de Eficiencia del Planeamiento de Operaciones tácticas atípicas, que realizan las organizaciones de combate del Ejército”.

Jaramillo, Carlos. (2011). de la Universidad Militar de Nueva Granada, en su tesis de grado de Magister, titulada “Relaciones internacionales y Guerra Asimétrica”.

Aguilar, Riega y Yañez. (2006). en un trabajo de Investigación como alumnos de la Escuela Superior Conjunta ESFFAA, titulada “Actitudes hacia la aplicación de estrategias de guerra asimétrica en el planeamiento de los Oficiales de los cursos de comando y estado de las FFAA año 2006”.

ANEXOS

Anexo 1: Información general

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI
“Alma Mater del Ejército del Perú”



ANEXO 01

INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	RAFAEL ALCANDRÉ ANGELES
1.02	Grado y Arma / Servicio	TTE CRL CABALLERIA
1.03	Situación Militar	RETIRO
1.04	CIP	113767000
1.05	DNI	09824789
1.06	Celular y/o RPM	988466241
1.07	Correo Electrónico	ralangel111@gmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	01/04/84
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31/12/87
2.04	Fecha de alta como Oficial	01/01/88
2.05	Años_ experiencia de Oficial	25 AÑOS, 11 MESES, 25 DIAS
2.06	Idiomas	ESPAÑOL, PORTUGUES, INGLES

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2013	LIMA	CAEN	JEFE ADMTVO
3.02	2012	LIMA	CGE	ASESOR
3.03	2011	AREQUIPA	TRM	PLANES
3.04	2010	AREQUIPA	TRM	PLANES
3.05	2009	TACNA	3ª BRIG CAB	INSPECTORIA

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	1989/1990	ESCUELA DE EQUITACION	CURSO DE EQUITACION	CERTIFICADO
4.02	1995	ESCUELA DE INTELIGENCIA	CURSO BASICO DE INTELIGENCIA	CERTIFICADO
4.03	2004	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA	CURSO DE ESTADO MAYOR	CERTIFICADO
4.04	2010	INSTITUTO CIENTFICO DEL EJERCITO	PROGRAMA SUPERIOR DE ADMINISTRACION	DIPLOMA

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	1984/1987	EMCH	BACHILLER
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01	2005/2007	UNIVERSIDAD RICARDO PALMA/ UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS	MAESTRO EN ECOLOGIA Y GESTION AMBIENTAL
6.02	2014	UNIVERSIDAD ESAN	DIPLOMADO GESTION DEL POTENCIAL HUMANO
6.03	2004	ESGE	MAESTRIA EN CIENCIAS MILITARES MENCION EN PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y TOMA DE DECISIONES

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2017	UTRIVIUM ESCUELA DE NEGOCIOS	DIPLOMADO GRD
7.02	2017	INDECI	DIPLOMADO GRD
7.03	2001	UNIVERSIDAD PRIVADA DE TACNA	DIPLOMADO EN ADMINISTRACION Y GERENCIA ESTRATEGICA

7.04	2014	UNIVERSIDAD ESAN	DIPLOMADO EN GESTION DEL POTENCIAL HUMANO
------	------	------------------	---

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

N°	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	2011	EEUU NA	WHINSEC	DIPLOMADO ADMINISTRACION DE RECURSOS DEPARTAMENTALES

FIRMA _____

POSTFIRMA