

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS

“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**“Las funciones de combate en el Batallón de Infantería de Selva
Tarapacá N° 17, Pijuayal, provincia Mariscal Ramón Castilla del
departamento de Loreto”**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar el título profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

Autor:

Jeisson Leonel Córdova Sánchez

(0009-0008-5507-8143)

Lima – Perú

2023

NOMBRE DEL TRABAJO

**CORDOVA SANCHEZ _11_09_2023 4TA
REVISIÓN APROBADO.docx**

AUTOR

final aprobado

RECUENTO DE PALABRAS

9484 Words

RECUENTO DE CARACTERES

53768 Characters

RECUENTO DE PÁGINAS

40 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

774.4KB

FECHA DE ENTREGA

Oct 4, 2023 4:35 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Oct 4, 2023 4:36 PM GMT-5**● 8% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 8% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 3% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado

Dedicatoria

“A mis familiares, amigos y mentores, quiero expresar mi más profundo agradecimiento por su inquebrantable apoyo y aliento a lo largo de mi trayectoria académica. Este trabajo no habría sido posible sin su guía, paciencia y confianza en mí. Cada palabra escrita y cada paso dado han sido impulsados por su amor y respaldo incondicional. A ustedes, mi dedicación eterna y gratitud por ser mis fuentes de inspiración y mi motivación constante para alcanzar mis metas.”

Agradecimiento

“A Dios, por la salud, la fortaleza y la serenidad en todo momento de dificultades y obstáculos encontrados a lo largo de este trabajo y de toda mi vida.”

ÍNDICE

Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
ÍNDICE	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN	vii
INTRODUCCIÓN	9
CAPÍTULO I INFORMACIÓN GENERAL	10
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)	10
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)	10
1.3. Lugar y Fecha	11
1.4. Visión del BIS N° 17	11
1.5. Misión del BIS N° 17	11
1.6. Actividades realizadas por el autor.....	11
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	13
2.1. Antecedentes.....	13
2.2 Descripción teórica.....	17
2.3. Definición de términos básicos	26
CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA	28
3.1. Campos de Aplicación.....	28
3.2. Tipos de aplicación.....	28

3.3. Diagnóstico	29
3.4 Propuesta de mejora	30
CONCLUSIONES	35
RECOMENDACIONES	36
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	37
ANEXOS	39

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. <i>Función de combate Movimiento y Maniobra</i>	22
---	----

RESUMEN

El estudio que se presenta a continuación tiene como objetivo analizar las características del teatro de operaciones y acciones militares en el ambiente amazónico, del personal del batallón de infantería en la selva y proponer la actualización del manual de combate utilizado actualmente por las tropas especializadas del Ejército del Perú (ME 1-22 2017, Batallones de Infantería). En ese sentido, se dirige la presente investigación para el Batallón de Infantería de Selva N° 17 "Tarapacá" acantonado en la localidad de Pijuayal en el distrito de Pebas, provincia Mariscal Ramón Castilla ubicado en el departamento de Loreto.

El problema de la presente investigación *¿cómo optimizar las funciones de combate en el teatro operacional del Batallón de Infantería de Selva N° 17 Tarapacá?* surge a partir de la observación de la realidad que hace el autor durante su experiencia vivida como oficial de infantería en el puesto de comandante de sección; en tal sentido el estudio hace referencia a la situación problemática que generan los cambios constantes que sufre, la doctrina militar debido a la influencia de varios factores, tales como: innovaciones tecnológicas, consideraciones civiles, ordenamiento jurídico, entre otros. Los batallones de selva realizan operaciones dentro de un ambiente caracterizado por la alta temperatura y fuertes lluvias que indican la necesidad de adoptar nuevos procesos y técnicas, con conocimientos específicos sobre las peculiaridades de este vasto entorno operacional. La fuerza terrestre debe estar en permanente estado de preparación para atender las exigencias de la defensa nacional, a fin de aportar garantías para el orden público, preservar los intereses nacionales y contribuir al bienestar social.

La investigación concluyó que el Batallón de Infantería de Selva es la principal unidad del Arma de Infantería que opera en el territorio amazónico. Sirve como importante herramienta de disuasión del Ejército del Perú con preparación y empleo militar. En esa línea, y con la finalidad de establecer una alternativa de solución al problema observado por el autor del estudio, se contribuye con una propuesta de mejora referida a la *actualización del Manual ME 1-22 2017 - Operaciones en selva* del Ejército del Perú. Si se considera su aplicación se podría mejorar significativamente las competencias relacionadas al estado de

preparación permanente de los elementos de la fuerza terrestre, con estructuras mejor organizadas para favorecer la flexibilidad, adaptabilidad, modularidad, elasticidad y la sustentabilidad militar.

Palabras clave: *Batallón de infantería, Funciones de combate, Teatro de operaciones de selva.*

INTRODUCCIÓN

Las razones personales para que el investigador realice el presente estudio de suficiencia profesional se basan en las actividades desempeñadas en el Batallón de Infantería de Selva N° 17 en la Quinta División del Ejército ubicado en la ciudad de Iquitos en el departamento de Loreto. Al realizar funciones como comandante de sección, pudo experimentar las altas temperaturas, la intensa humedad y las fuertes lluvias en el ambiente de selva. Además, la vegetación, las condiciones de luz y la humedad limitan drásticamente la operatividad de los equipos de observación, seguimiento de objetivos, sensores, gafas de visión nocturna. Los equipos de radio sufren grandes variaciones en lo que se refiere al alcance, debido a las condiciones climáticas. Por lo que se requiere adoptar métodos especiales en el manejo táctico de las operaciones.

Se observaron dificultades para el empleo de fuerzas en el nivel táctico con relación a la función al combate de movimiento y maniobra dentro del peculiar entorno de selva. Ante ello, se necesita una doctrina específica para ejecutar este tipo de operaciones y poder cumplir con las distintas misiones. A pesar de que en el actual manual de campaña *Operaciones en selva* se mencionan algunas posibilidades para el uso de medios orgánicos de apoyo, es importante fortalecer la generación de fuerzas mediante el desarrollo de capacidades y el estado de preparación continúa para atender las exigencias que contribuyan a preservar la soberanía de la defensa nacional. En este sentido, se planteó el desarrollo del presente estudio, el cual ha sido estructurado de la siguiente manera:

El *primer capítulo* contiene la información general sobre la dependencia, lugar, fecha visión, misión, las funciones y actividades realizadas por el autor mientras desempeñaba el cargo. El *segundo capítulo*, desarrolla el marco teórico, con los antecedentes (nacionales e internacionales), además de la descripción teórica y definición de términos teóricos básicos de la investigación. El *tercer capítulo*, establece el desarrollo del tema, el campo de aplicación, los tipos de aplicación, el diagnóstico y la propuesta de mejora que será implementada como una alternativa de solución a la problemática planteada. Para finalizar la investigación se presentan las conclusiones y las recomendaciones.

CAPÍTULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El estudio se desarrolló en el Batallón de Infantería de Selva N° 17 "Tarapacá" en el departamento de Loreto en el Oriente del Perú. Esta Unidad pertenece a la Quinta División del Ejército.



1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

En el puesto de Oficial de Infantería el autor tenía la función de Comandante de Sección, donde realizaba distintas actividades como establecer ejecución de acciones y operaciones militares dentro de la división militar en el ámbito de jurisdicción. Además, participaba en la organización, adiestramiento y movilización de la unidad; administraba los recursos y medios en búsqueda de lograr el desarrollo del ejército en la coordinación interinstitucional necesaria con los demás organismos del Estado.

1.3. Lugar y Fecha

El Batallón de Infantería de Selva (BIS) N° 17 "Tarapacá" se encuentra acantonado en la localidad de Pijuayal en el distrito de Pebas, ubicado en la provincia de Mariscal Ramón Castilla en el departamento de Loreto en el oriente del Perú. Dentro del BIS N° 17, el autor desempeñó funciones en el año 2011 al 2012.

1.4. Visión del BIS N° 17

La visión del Batallón de Infantería de Selva (BIS) N° 17 "Tarapacá" es "continuar fomentando el respeto, la obediencia y la lealtad al cumplir con eficiencia las misiones que el Ejército del Perú estipula en su plan anual como órgano responsable de la defensa del territorio nacional".

1.5. Misión del BIS N° 17

La misión del Batallón de Infantería de Selva (BIS) N° 17 "Tarapacá" es "cumplir con el planeamiento y formulación de propuestas que incluyan métodos y herramientas prospectivas en la elaboración del plan estratégico de la unidad a corto, mediano y largo plazo".

1.6. Actividades realizadas por el autor

- Dar cumplimiento al cronograma anual de trabajo y con el propósito de verificar la preparación, instrucción, entrenamiento y bienestar de los integrantes de la unidad, incluyendo a los soldados del servicio militar voluntario de este prestigioso batallón.
- Planear y controlar las actividades realizadas por la dependencia, orientando el logro estratégico y eficiente de las operaciones y acciones militares, de acuerdo con las normas establecidas en el área de funciones.
- Formular el análisis y evaluación de información coyuntural asociado con temas de seguridad y defensa para lograr el conocimiento de situaciones que puedan afectar el cumplimiento de objetivos institucionales y la imagen de la unidad.

- Organizar propuestas y proyectos ante posibles escenarios relacionados a la coyuntura política para prever el impacto negativo que podría tener la unidad, generando estrategias para la ejecución de programas de acuerdo con los lineamientos establecidos.
- Cumplir con el plan, sobre organización y exposición del análisis prospectivo de los temas actuales relacionados con la seguridad y defensa conforme a los parámetros establecidos por la Jefatura de Estado Mayor de operaciones.
- Analizar, proyectos y presentar informes, estudios y evaluaciones sobre el adiestramiento relacionado con el entrenamiento militar en el ámbito de la unidad, con el fin de asesorar a las diferentes secciones y dependencias y mejorar la calidad de la producción individual de los militares.
- Orientar el diseño y presentación de estrategias para fortalecer la realización de campañas y programas de la unidad relacionado a la mejora de las capacidades militares (recursos, materiales de combate, capacitaciones al personal, entre otros) mediante el análisis y evaluación de estrategias y tecnologías que son utilizados por otros ejércitos u organizaciones.
- Proponer estrategias que tienen por finalidad mejorar los servicios prestados en su área de desempeño (asistencia a las comunidades cercanas, apoyo a la remoción de escombros ante la presentación de desastres naturales, entre otros) cumpliendo con los lineamientos institucionales y la normatividad vigente emitida por los comandos superiores.
- Proponer y desarrollar procedimientos requeridos para la prestación del servicio de acuerdo con las necesidades y actividades propias de la unidad (objetivos a largo y mediano plazo).
- Ejecutar actividades relacionadas a la defensa de la soberanía territorial haciendo respetar el orden constitucional, donde se busca garantizar la seguridad y el cumplimiento del orden público ante situaciones de amenazas.

CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

Para el presente estudio se encontraron varios trabajos de investigación realizados en diferentes realidades internacionales y nacionales afines o similares al tema desarrollado, que sirvieron al autor como una base teórica y metodológica importante, aportándole significativamente en la elaboración de este trabajo de suficiencia profesional.

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Robles (2020). En su investigación titulada: *“Propuesta de mejora de los sistemas de mando y control de una compañía para el combate en zonas boscosas (FIWAF). Mejoras tecnológicas y procedimentales”*. Trabajo de maestría, presentado en la “Universidad de Zaragoza”. El objetivo fue sugerir procesos y sistemas que ayuden a las unidades del ejército a lograr el mayor nivel de eficacia operativa posible. La metodología de investigación fue mixta y explicativa. Para la ejecución de la propuesta se usaron como referencias manuales, dispositivos, tácticas, técnicas y procedimientos ya manejados en el contexto nacional, así como los adoptados de otros países o basados en la experiencia adquirida de diversas situaciones y expertos. Los resultados indicaron que el 81,6% de los sujetos encuestados consideró adecuada la instrucción y adiestramiento realizado en las operaciones de terrenos boscosos, encontrándose en el nivel bueno o muy bueno. concluyendo que, la identificación en tiempo real de cada combatiente es esencial, y los actuales sistemas de mando y control deben mejorarse. Además, el autor recomendó que es necesario actualizar los diversos sistemas de transmisión tanto procedimentales como tecnológicos- que no están diseñados para este tipo de combate, manteniendo al mismo tiempo el uso de herramientas modernas y defendiendo la importancia de la educación y la formación en estos campos para avanzar en estas habilidades. En ese sentido, el trabajo aporta la descripción e importancia en la introducción de nuevas tecnologías para mejorar la recuperación de la información en este tipo de escenarios boscosos supone un

reto, debido a que la adquisición de suministros específicos para este ámbito debe ser una prioridad absoluta.

Sanguino (2019). En su investigación titulada: "*Apoyo a las actividades de acción integral en el Batallón de Infantería N° 15 General Francisco de Paula Santander de Ocaña, Norte de Santander*". Trabajo de pregrado presentado en la "Universidad Francisco de Paula Santander". El objetivo fue proponer la aplicación de plan de apoyo comunicaciones en las actividades del Batallón de Infantería, cuya metodología fue de enfoque cuantitativo y alcance explicativo, con una muestra de 130 participantes a los cuales se les administró un cuestionario. En cuanto a los resultados, el 70% del total consideró que el ejército presta mucho apoyo a las comunidades y actividades sociales, el 44% señaló estar en desacuerdo con el trabajo del ejército, concluyendo que, las unidades militares siguen naturalmente las directrices y tácticas de comunicación aprobadas por el Comando. Aunque la Oficina de Medidas Integrales realiza un gran trabajo de comunicación con la población, se recomendó que debiera adoptarse un manual de comunicación para gestionar las crisis derivadas de las funciones militares realizadas fuera de combate y que tienen mayores efectos perjudiciales para la reputación de la institución. En resumen, el aporte de este antecedente a la presente investigación está en la descripción teórica fundamental para el Arma de Infantería, que enfoca en la comunicación permanente con la población, una estrategia acertada para atenuar la imagen negativa que se puede tener en las misiones establecidas.

Molina (2019). En su investigación titulada: "*El papel de las fuerzas armadas en la protección y defensa del medio ambiente en Colombia*", presentado en la "Universidad Militar Nueva Granada", Colombia. El objetivo fue describir la función del ejército en el cuidado del medio ambiente. La metodología empleada fue cualitativa y descriptiva. En vista de que una ola considerable de cambios está llevando a las fuerzas militares modernas a incluir la transformación en una fuerza multimisión, con nuevos retos e interpretaciones. Debido a los requisitos constitucionales de proteger y mantener el medio ambiente ante acciones ilegales, las fuerzas militares tienen un papel vital en la ejecución de medidas medioambientales. Este es el caso de la minería ilícita, donde, de acuerdo con la Estrategia Nacional de Minería ilegal año 2015, la institución castrense ha asumido

responsabilidades de combate contra bandas criminales dedicadas a la extracción ilegal de yacimientos minerales. El autor llegó a la conclusión que, las Fuerzas Armadas se asientan sobre sólidos fundamentos constitucionales porque cumplen el mandato de la fuerza pública de proteger y defender los intereses del Estado, la legitimidad del ordenamiento jurídico y constitucional. En ese sentido el *trabajo aporta* a la presente investigación una importante descripción teórica referida a la protección de la selva frente a las nuevas amenazas provocadas por los cambios en los conflictos internos, la política, las relaciones sociales, económicas, ecológicas y globales.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Beoutis (2022). En su investigación titulada: "*Sistema de Abastecimiento en las Operaciones de Sostenimiento de la Sexta Brigada de Selva, 2021*". Presentada en la "Escuela Superior De Guerra Del Ejército". El *objetivo* de la investigación fue evaluar la estructura y los procesos del sistema de abastecimiento en las operaciones de apoyo de la Sexta Brigada de Selva y proporcionar una hoja de ruta de procedimientos para maximizar la expansión de este tipo de operaciones dentro del sistema nacional. La *metodología* fue cualitativa, y la estrategia fue *hermenéutica*, teórico-empírica, con el fin de encontrar lagunas entre la práctica y la legislación vigente. En la investigación participaron seis expertos del sistema de atención de la Sexta Brigada de Selva. Los hallazgos evidenciaron las limitaciones de este sistema de abastecimiento; a pesar de que aún se empleaban métodos de gestión militar a nivel de la gran unidad de combate, pero no existía una adecuada coordinación con las leyes de la administración pública. La principal *conclusión* fue que la Sexta Brigada de Selva carecía de una adecuada gestión en ese sistema porque no desarrollaba sus actividades, lo que se evidencia en su organización, donde no existe un órgano responsable de la contratación, y tampoco de los subsistemas del sistema de abastecimiento, dificultando por tanto una adecuada gestión en el mismo. La investigación es importante porque el autor realizó un análisis cualitativo para recoger las experiencias de expertos en las operaciones de selva, siendo un referente para el presente trabajo de suficiencia profesional.

Moreno (2021). En su investigación titulada: "*Empleo del Batallón de Infantería de selva en la función de Comando y Control para el Combate de Resistencia*", presentado en la "Escuela Militar de Chorrillos". El objetivo fue organizar, preparar y utilizar la función de mando y control de un batallón de infantería de selva en una acción de resistencia, tal y como se describe en el manual. La metodología fue de enfoque cualitativo y diseño narrativo. Las operaciones militares en regiones selváticas presentan dificultades con respecto al clima, la hidrología, las condiciones sanitarias, las rutas terrestres poco fiables y las considerables distancias entre poblaciones. Estos problemas dificultan la coordinación y el control repercutiendo negativamente en el uso de las comunicaciones como ayuda a las operaciones. Debido a la creciente complejidad de los conflictos modernos y a la necesidad de obtener una ventaja decisiva en las operaciones militares, los procesos de toma de decisiones dependen cada vez más de la tecnología de la información y de los sistemas de comunicación para garantizar que los ciclos de mando y control se completan con rapidez, precisión y puntualidad. Como resultado de esta revisión bibliográfica y de los avances tecnológicos en el campo de la gestión de batallas que han ido evolucionando con el tiempo, se desarrolló una propuesta de mejora para el Batallón de Infantería de Selva, que incluye no sólo el papel de los mandos a todos los niveles y de sus estados mayores en general, sino también el de los sistemas que les sirven de apoyo. Siendo esta investigación antecedente un aporte relevante y significativo dado que menciona la complejidad de los conflictos modernos y la necesidad de obtener una ventaja decisiva en las operaciones militares, para que se completen con rapidez y precisión.

Villavicencio (2021). En su investigación titulada: "*Movimiento y maniobra de los batallones de selva en el combate de resistencia*", presentado en la "Escuela Militar de Chorrillos". El objetivo fue estudiar ideas que combinarán la guerra resistente al BIS con una nueva base de funciones de movilidad y desplazamiento. La metodología fue de enfoque cualitativo con diseño interpretativo y recolección de fuentes bibliográficas. En vista del aumento de las amenazas a las que puede enfrentarse el país, la comunidad internacional está cambiando la forma en que se estructuran y equipan las fuerzas militares del país. En este escenario, el ejército debe diseñar y afinar su doctrina de estrategia de resistencia antes de desplegarla en el Amazonas. Dada la necesidad de adaptarse al proceso de modernización

bélica, a la introducción de nuevas tecnologías y al uso generalizado de sistemas de seguimiento e información en la era del conocimiento, las ideas deben actualizarse, al igual que el terreno. En resumen, la *investigación aporta* fundamento teórico, enfocado en la fuerza y las características del conflicto, con el fin de conservar la plena capacidad de combate y la integración, dado que el valor de una unidad de combate no debe ser inferior al valor de un grupo de combate, a menos que sea absolutamente esencial.

2.2 Descripción teórica

Es muy importante referir información teórica-científica, para sustentar las variables de estudio del presente trabajo y entender con mayor claridad qué son las funciones de combate y cómo el personal que integra el Batallón de Infantería de Selva Tarapacá N° 17 debe y puede operar exitosamente en un ambiente de Selva.

2.2.1. Operaciones en ambiente de selva

Aspectos fisiográficos. La región selva en términos de tamaño, representa aproximadamente el 60% del territorio nacional, donde encontramos 1,89% de la disponibilidad mundial de agua dulce y 1/3 de las reservas forestales del planeta, estas últimas con un tamaño de 380 millones de hectáreas responsables de cubrir el 70% de toda la región (García, et al., 2021).

Otro factor fisiográfico importante y de influencia económica es la extracción de reservas minerales. La región amazónica tiene la peculiaridad de que, además de un alto potencial, tales reservas se encuentran en capas superficiales del suelo, facilitando su explotación (García, et al., 2021).

En general, el autor de lo citado anteriormente proporciona una visión general de la riqueza y diversidad de recursos fisiográficos en la región selva, incluyendo agua dulce, reservas forestales y minerales. También señala la importancia de esta región en términos de conservación ambiental y su potencial económico. Sin embargo, es importante recordar que la explotación de recursos minerales debe gestionarse cuidadosamente para minimizar impactos ambientales negativos y garantizar la sostenibilidad a largo plazo.

Aspectos psicosociales. En cuanto a la ocupación, la Amazonia presenta inmensos vacíos demográficos, donde las concentraciones humanas se localizan en las capitales, a lo largo de los grandes ríos y de algunas carreteras. Con esto, las fronteras prácticamente deshabitadas se vuelven muy vulnerables y favorables a la práctica de actividades ilícitas (García, et al., 2021).

Además, la región amazónica presenta una elevada tasa de mortalidad infantil, baja expectativa de vida y precarias condiciones de salud para la población. Entre las enfermedades transmisibles endémicas, se destacan la malaria, la tuberculosis, la leishmaniasis y la lepra (García, et al., 2021).

En cuanto a la situación educacional, se verifican los siguientes problemas: dispersión poblacional, regiones remotas e inaccesibles a los lugares de enseñanza, existencia de un gran número de profesores legos, especialmente en la enseñanza primaria, lo que resulta en una baja calidad de la enseñanza y altos índices de deserción y repetición (García, et al., 2021).

En el párrafo anterior se destaca una serie de desafíos psicosociales en la región amazónica, incluyendo la distribución demográfica desigual, la vulnerabilidad a actividades ilícitas, problemas de salud y desafíos educativos. Estos problemas pueden tener un impacto significativo en la calidad de vida de la población en la región y requieren atención y acción para abordarlos de manera efectiva y mejorar las condiciones de vida en la Amazonia.

Aspectos económicos. A pesar de sus innumerables riquezas, la Amazonia aún tiene una estructura económica deficitaria, lo que restringe las posibilidades de utilizar los recursos locales para operaciones militares. Entre estos recursos, hay que considerar el inmenso potencial del agua dulce, un producto que, según las proyecciones, puede llegar a escasear en todo el mundo en la primera mitad del próximo siglo (García, et al., 2021).

Sus carreteras transversales, a pesar de no estar pavimentadas, interconectan varias vías fluviales, creando flexibilidad de acceso al interior de la Amazonía. En la región predomina el transporte fluvial, que es el principal medio utilizado.

Aspectos políticos

Por ser una región objeto de constante codicia internacional, que se caracteriza por la presencia de diversas organizaciones no gubernamentales (ONG) y misiones religiosas, en su mayoría apoyadas por naciones extranjeras, cuyos objetivos de carácter ambiental y/o humanitario, a veces son apenas una fachada para el levantamiento de áreas estratégicas. Además, la continua presencia en noticias y artículos internacionales, bajo la égida de la conservación del medio ambiente y la protección de los pueblos indígenas, lleva a creer que estas acciones tienen por objeto inhibir las acciones gubernamentales de los países amazónicos, restringiendo su control interno, buscando su internacionalización, por medio de las ONGs (García, et al., 2021).

Lo dicho anteriormente refleja una perspectiva crítica sobre la presencia y actividades de organizaciones internacionales en la Amazonia, sugiriendo que estas pueden tener implicaciones políticas significativas. Es importante tener en cuenta que las opiniones sobre este tema pueden variar ampliamente, y es esencial considerar múltiples perspectivas y evidencias para comprender completamente la dinámica política en la región amazónica.

2.2.2 Operaciones en la selva

Las peculiaridades del ambiente operacional de selva generan la necesidad de estudios específicos, que posibiliten una planificación eficaz para que, cuando sea necesario el empleo de la fuerza terrestre, ocurra de la mejor manera.

Las operaciones en la selva se caracterizan por la dificultad de coordinación y control y movimiento. Tales operaciones se orientan fundamentalmente a la conquista o defensa de los lugares más significativos y de interés para el escalón superior. Se torna fundamental la adaptación de las tropas a las condiciones de la selva, la instrucción adecuada a los diferentes ambientes (principalmente, selva, campos, localidades y cursos de agua) y la utilización de medios apropiados (Almagro, 2020).

Por lo tanto, se decide adoptar la doctrina como vector orientador del proceso de transformación, y estableciendo como concepto las "Operaciones en el Amplio Espectro", que contempla, entre otros aspectos, la necesidad de

desarrollar capacidades en la fuerza terrestre que le permitan operar en todos los rangos del espectro de conflictos, desde una situación de paz estable hasta una situación de guerra, con un estado de preparación operacional durante todo el año (Almagro, 2020).

Los componentes del dominio terrestre simbolizan la esencia de las competencias empleadas en situaciones de combate, sean o no de guerra. Los elementos del poder de combate terrestre son: liderazgo, información y las funciones de combate, comando y control, movimiento y maniobra, inteligencia, fuego, logística y protección (Almagro, 2020).

En este contexto, el estudio del factor terreno permite alinear un análisis de las características que individualizan las operaciones en la selva. Así, siguiendo el Manual de Operaciones en la Selva de las Fuerzas Militares de Colombia (2010), se entiende que:

Puede haber restricciones a la libertad de maniobra para planear y ejecutar operaciones militares de cualquier naturaleza, incluso simples movimientos de tropas. Las ciudades serán sobrevaloradas con objetivos estratégicos y tácticos, pues generalmente dominan una vía fluvial o terrestre, concentran actividades económicas y servicios en las regiones y pueden tener aeropuertos y/o puertos. En el combate en la selva, más que en el terreno convencional, el tamaño de las operaciones sufrirá la servidumbre de la capacidad de abastecimiento de las fuerzas (Fuerzas Militares de Colombia, 2010).

Este apartado proporciona una visión general de las operaciones militares en la selva, destacando sus desafíos y la necesidad de una preparación específica y una adaptación a las condiciones del entorno. También enfatiza la importancia de la doctrina, la flexibilidad y la consideración de las restricciones y objetivos estratégicos en este tipo de operaciones.

2.2.3. Funciones de combate

Movimiento y Maniobra (M²)

El Manual "Fuerzas Especiales Guerra No Convencional" (ATP 3-18.1, 2019), lo define como un grupo de actividades y sistemas relacionados con el uso de la fuerza con el propósito de establecer una posición favorable frente a las amenazas. Movimiento es la dispersión planificada de fuerzas dirigida a completar una misión en circunstancias en las que no se anticipa la interferencia del enemigo. Maniobra es la dispersión de un grupo que está en contacto o anticipa el contacto con una fuerza enemiga.

La función de movimiento y maniobra (M²) es responsable de la configuración del espacio de batalla, buscando garantizar la eficacia y la economía de medios para lograr la situación deseada. Contribuye para obtener superioridad, aprovechar el éxito alcanzado y preservar la libertad de acción, así como reducir las vulnerabilidades propias, de esta forma, se busca destruir la cohesión enemiga a través de variadas acciones inesperadas y puntualmente analizadas (ATP 3-18.1, 2019).

En el nivel táctico, el movimiento y la maniobra están a cargo de organizar las acciones necesarias para crear, reunir, emplear y transformar una fuerza terrestre en un teatro de operaciones. Su eficacia está directamente relacionada con su capacidad para recibir la asistencia adecuada y expresarse en el momento y lugar adecuados (ATP 3-18.1, 2019).

Además, el manual, trata de forma más específica y escalonada la función de combate movimiento y maniobra:

Movimiento: desplazamiento ordenado de fuerzas hacia el área de concentración estratégica, en la entrada del teatro de operaciones o área de operaciones, destinado al cumplir una misión, en situaciones en que no se espera contratiempos significativos del adversario (ATP 3-18.1, 2019).

Maniobra: manejo de las tropas que están o tienen la previsión de entrar en contacto con alguna fuerza adversaria, siempre con el propósito de posicionarse de forma ventajosa con relación a la amenaza que ese enemigo representa, buscando derrotarlo (ATP 3-18.1, 2019).

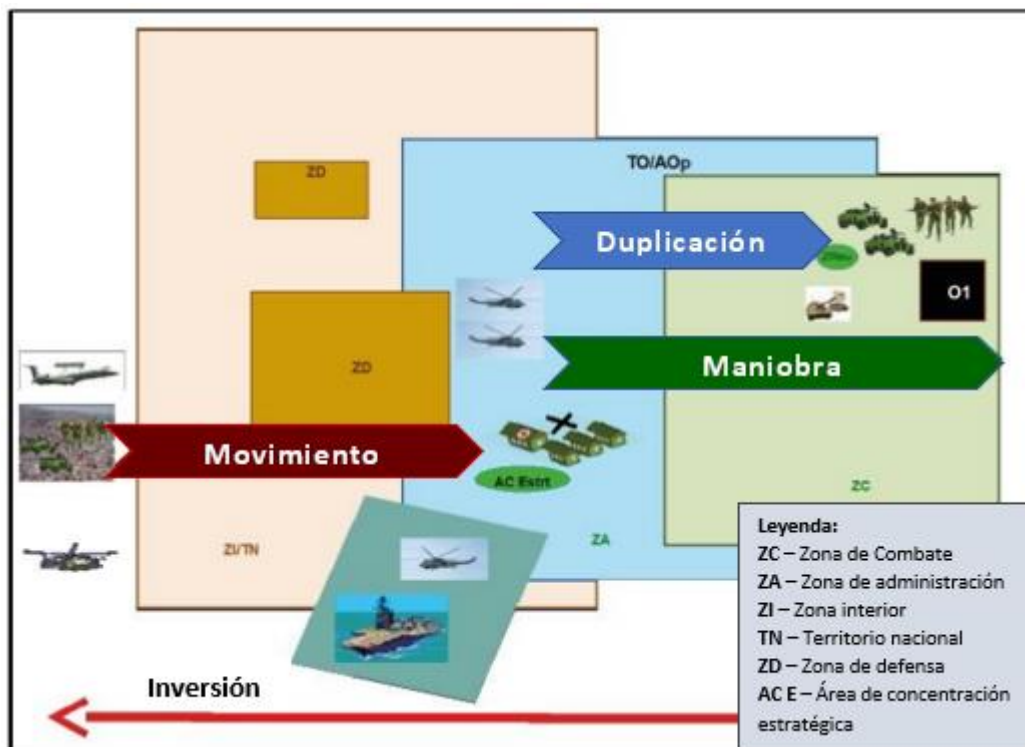
De esta forma, es posible decir que es el grupo de actividades relacionadas con las maniobras que involucran el uso de fuerzas operacionales mediante la

unión de capacidades militares como el movimiento, manipulación, fuego y combate cuerpo a cuerpo. Estas actividades incluyen: asistencia operacional, concentración estratégica, despliegue, manipulación táctica, apoyo de fuego organizado, control de área, movilidad y contra movilidad, apoyo a la movilización y manipulación.

La división de los conceptos que componen la función de combate Movimiento y Maniobra se torna fácil de entender cuando separamos el combate en fases, de la siguiente forma:

Figura 1.

Función de combate Movimiento y Maniobra



Nota. Fuerzas Especiales Guerra No Convencional, ATP 3-18.1 (2019).

Sobre todo, las fracciones de nivel Unidad (U) tratadas en este estudio están mucho más relacionadas con la Maniobra que con el propio Movimiento, por lo que se consideran como referencia para las demás funciones de combate, pues constituye la principal potencialidad de combate de una fuerza operacional, exigiendo coordinación e integración con las demás funciones de combate (ATP 3-18.1, 2019).

La maniobra exige movilidad en el terreno, conocimiento del enemigo, entrenamiento y apoyo logístico adecuado. Las técnicas, tácticas y procedimientos de las unidades operacionales, de apoyo al combate y de apoyo logístico proporcionan capacidades específicas al comandante para explorar todas las dimensiones del espacio de batalla, desarrollando todas las actividades de maniobra a favor de la operación (ATP 3-18.1, 2019).

La maniobra es definida por los esfuerzos a ser realizados. Para materializar cada esfuerzo, es esencial determinar su origen, lugar, dirección, duración, intensidad y momento de su aplicación, para proporcionar una sincronización adecuada que conduzca a la victoria (ATP 3-18.1, 2019).

Así, los batallones y regimientos son considerados las piezas de maniobra de las grandes unidades operativas (GU) presentes en el campo de batalla, pues a través de ellos, las brigadas pueden alterar el curso del combate, haciendo uso de un estudio detallado del terreno para que puedan emplear sus unidades de armas básicas, infantería y caballería, de la mejor forma posible.

Fuegos

La función de combate de fuegos apoya las operaciones en acciones tácticas de maniobra con fuegos eficaces y precisos, que buscan destruir y neutralizar objetivos localizados en las líneas enemigas. De esta forma, se puede constatar la estrecha relación entre las dos funciones de combate (Rubio, et al., 2020).

La función de combate, movimiento y maniobra deben estar alineadas con el concepto de operaciones del escalón superior. Este alineamiento es necesario para proporcionar apoyo entre las fuerzas en presencia. Algunos aspectos específicos de la función de combate (M²) merecen especial atención como el desplazamiento y concentración estratégica, el despliegue de elementos operativos dentro del teatro y área de operaciones, la integración de estas fuerzas en despliegue y maniobra con fuegos (Rubio, et al., 2020).

Comando y Control (C²)

Las principales características de la función de combate relacionados al comando y control (C²) se enumeran a continuación:

El comando y control es considerado como la ciencia y arte referente a la operatividad de la cadena de instrucción que involucra tres elementos indispensables y recíprocos a la autoridad, legítimamente investida, de la cual derivan las decisiones que constituyen la actividad del comando general y donde circula la información requerida para poseer el control; el proceso decisorio, compuesto por el marco doctrinario que establece formular órdenes y el flujo de comunicación esencial para su cumplir con la estructura militar, que incluye personal, instalación, material y tecnología actualizada para el ejercicio de las actividades del comando y control (Rubio, et al., 2020).

El éxito del movimiento y de la maniobra está intrínsecamente relacionado con: la flexibilidad en la organización de las fuerzas, el adecuado apoyo logístico, la movilidad, el grado de entrenamiento de la fuerza empleada, la calidad del planeamiento, la disciplina y la iniciativa, todo ello generado por el adecuado comando y control, con el objetivo de aprovechar las oportunidades en cuestiones de tiempo y espacio en el campo de batalla.

En ese sentido, se resalta la importancia crítica de las funciones de Fuegos y Comando y Control en las operaciones militares y cómo estas dos funciones están estrechamente relacionadas y se complementan entre sí. La función de Fuegos proporciona el poder de fuego necesario para las operaciones de maniobra, mientras que la función de C² garantiza la toma de decisiones eficaz y la coordinación de las fuerzas en el campo de batalla, lo que contribuye al éxito operacional.

2.2.4. Batallones de Infantería de Selva

Los Batallones de Infantería de Selva (BIS), son las unidades tácticas y básicas de las Brigadas de Infantería de Selva. Se caracteriza particularmente por su fluidez y por la capacidad de operar continuamente en la región selvática. La fluidez deriva de la capacidad de actuar con gran descentralización de sus fracciones, de su entrenamiento para desplazarse por la selva, de los medios orgánicos

fluviales y del entrenamiento para operar con aviones y embarcaciones proporcionados por el escalón superior (Briones, 2022).

El BIS se compone de un comando, un Estado Mayor, una Compañía de comando y Apoyo y tres Compañías de Infantería de Marina de Selva. El BIS con sede en una zona fronteriza, además de la formación mencionada, cuenta con una base de administración y apoyo, responsable del apoyo logístico y administrativo de la unidad. Una de las principales diferencias de los Batallones de Infantería de Selva en su estructura es la composición de su Compañía de comando y Apoyo, en la que los pelotones de comando también tienen una sección de embarque (Briones, 2022).

Una importante capacidad de los Batallones de Infantería de Selva es la posibilidad de utilizar técnicas de combate de resistencia, en las que, en oposición a la doctrina de combate convencional, se llevan a cabo acciones militares contra un enemigo con un poder de combate innegablemente superior.

El Perú está en guardia para reafirmar su control incuestionable sobre la Amazonía, rechazando cualquier intento de anular sus decisiones para la preservación, desarrollo y defensa de esta región mediante el uso de actividades relacionadas con la defensa y el desarrollo. No permitirá que organizaciones o personas sirvan como herramientas para intereses políticos o económicos extranjeros que quieren debilitar la soberanía (Briones, 2022).

Sin embargo, el reducido poder de fuego de estas unidades, así como la dificultad de movilidad restringida por el ambiente operacional, son factores limitantes que deben ser tomados en consideración durante la planificación.

De acuerdo a la información proporcionada se puede deducir que los Batallones de Infantería de Selva son unidades militares especializadas diseñadas para operar en ambientes selváticos y fronterizos. Su estructura, entrenamiento y capacidad de adaptación los hacen esenciales para la defensa y el control de áreas estratégicas como la Amazonía. Sin embargo, también enfrentan desafíos únicos debido a las condiciones de la selva, lo que resalta la importancia de la planificación cuidadosa y la coordinación en sus operaciones.

2.3. Definición de términos básicos

PLANIFICACIÓN.

Programación de un ataque orientado a la fuerza enemiga en movimiento, siendo el liderazgo la estrategia principal (ATP 3-18.1, 2019).

PLANIFICACIÓN DE LA FUERZA.

Proceso de definición de los requerimientos de recursos basado en una evaluación de las necesidades de seguridad nacional y de formación de las fuerzas dentro de las limitaciones presupuestarias (ATP 3-18.1, 2019).

PREPARACIÓN.

Hace mención a la capacidad de atacar al adversario en el momento y lugar adecuado, dependiendo de la planificación de un ataque previo, evaluando las ventajas y limitaciones de la unidad (ATP 3-18.1, 2019).

MANIOBRA DECISIVA.

El atacante debe tener la movilidad suficiente para concentrar sus recursos y reforzar su fuerza de combate con una maniobra decisiva antes de que el adversario pueda cambiar su defensa (ATP 3-18.1, 2019).

CAPACIDAD MILITAR.

Conjunto de factores organizados de forma complementaria para llevar a cabo tareas o crear un determinado impacto operativo; estos elementos incluyen la doctrina, la organización, la educación, el material, el liderazgo, el personal, la infraestructura y la interoperabilidad (ATP 3-18.1, 2019).

ESTRATEGIA DE FORMACIÓN.

Se describe el método de estructuración y especialización de las actividades de aprendizaje. El objetivo general es la transmisión de información mediante enfoques de formación particulares que utilizan dicho plan de educación (ATP 3-18.1, 2019).

ENTRENAMIENTO AMAZÓNICO.

Método o enfoque para definir el proceso de establecimiento y aplicación de un procedimiento estándar que puede ser utilizado por muchas instituciones diferentes (ATP 3-18.1, 2019).

FORMACIÓN.

Aprendizaje destinado a desarrollar, mantener o mejorar la capacidad de individuos o grupos para realizar actividades o talentos específicos. Se define principalmente como el dominio de normas de rendimiento predeterminadas en un contexto operativo (ATP 3-18.1, 2019).

COMBATE.

Participación significativa de tropas militares en una batalla armada (ATP 3-18.1, 2019).

SELVA.

Ambiente natural cubierto de árboles y plantas que se encuentra principalmente en zonas cálidas y húmedas (ATP 3-18.1, 2019).

ESTRUCTURA.

Organización y distribución de componentes cuya disposición y relación entre sí permiten el funcionamiento de un sistema en particular (ATP 3-18.1, 2019).

CAPÍTULO III

DESARROLLO DEL TEMA

"Actualización del Manual ME 1-22 2017- para mejorar el empleo de fuerzas en el nivel táctico de las operaciones de combate en selva del Ejército del Perú"

3.1. Campos de Aplicación

Se asignó el desarrollo del estudio al ámbito operativo del Batallón de Infantería de Selva N° 17 "Tarapacá" acantonada en la localidad de Pijuyal en el distrito de Pebas, en la provincia de Mariscal Ramón Castilla, Loreto. Esta Unidad que pertenece a la Quinta División del Ejército será la principal fuerza militar que el estudio busca beneficiar, mediante su propuesta de mejora que pretende actualizar y desarrollar las funciones de combate en el Batallón de Infantería de Selva. En ese sentido, la *línea de investigación* es el empleo del batallón de selva.

3.2. Tipos de aplicación

Durante el desempeño de sus funciones como Oficial del ejército en el Batallón de Infantería de Selva N° 17 en la Quinta División del Ejército ubicado en la ciudad de Iquitos en Loreto, el investigador observó dificultades para el *empleo de fuerzas en el nivel operativo* con relación a la función al combate de movimiento y maniobra dentro del entorno de selva. Ante ello, se necesita una doctrina específica para ejecutar este tipo de operaciones y poder cumplir con las distintas misiones. A pesar de que en el actual manual de campaña se mencionan algunas posibilidades para el uso de medios orgánicos de apoyo, se requiere fortalecer la generación de fuerzas a través del desarrollo de nuevas capacidades y el estado de preparación permanente.

La región amazónica del Perú se destaca por ser un área que corresponde a más de la mitad del territorio nacional. Sus riquezas naturales y su potencial económico son motivos de codicia internacional. Las condiciones inhóspitas que impone su geografía son las responsables de los inmensos vacíos demográficos de la región, lo que deja vulnerable gran parte de su frontera. Las concentraciones

de población se consideran accidentes capitales relevantes, ya que contienen recursos e instalaciones de gran importancia para las operaciones militares.

En ese sentido, la Estrategia de Defensa Nacional, establece que la Amazonía, con todo su potencial de riqueza mineral y biodiversidad, es foco de atención internacional. En este escenario, es de vital importancia que los batallones de infantería, en especial las Unidades que se encuentran ubicadas en regiones que incluyen parte del territorio amazónico en su área de responsabilidad, estén adecuadamente preparados para desempeñarse en este entorno.

La necesidad de *repensar la generación de fuerzas* a través del desarrollo de nuevas habilidades, capacidades y el estado de preparación permanente que se requiere de los elementos de Fuerza Terrestre surge como respuesta a los nuevos desafíos que imponen los entornos laborales actuales, acompañados de operaciones espectro. de la era del conocimiento, cuyas estructuras organizacionales priorizan la adaptabilidad, modularidad, elasticidad y sustentabilidad de sus soluciones militares.

Finalmente, el presente estudio, corrobora la necesidad de una doctrina que permita actualizar el manual, verificando si se están cumpliendo los principios de guerra y comparándolo con otros manuales equivalentes nacionales o extranjeros, con el fin de que, en caso de empleo, los comandantes cuenten con fuentes de consulta fiel que puedan ayudar en la planificación y ejecución de las operaciones.

3.3. Diagnóstico

La alta temperatura, la intensa humedad y las fuertes lluvias en el ambiente de selva indican la necesidad de adoptar métodos, procesos y técnicas especiales en el manejo táctico de las operaciones, siendo evidente la necesidad del uso de equipamientos más livianos, resistentes y pequeños. Además, la vegetación, las condiciones de luz y la humedad limitan drásticamente la operatividad de los equipos de observación, seguimiento de objetivos, sensores, gafas de visión nocturna y sistemas digitales de posicionamiento por satélite. Los equipos de radio sufren grandes variaciones en sus características originales,

especialmente en lo que se refiere al alcance, debido a la vegetación y a las condiciones climáticas y meteorológicas.

Además, existe una necesidad latente de conocimientos específicos sobre las peculiaridades de este vasto entorno operacional cuando se llevan a cabo operaciones militares. Esta situación se torna aún más importante cuando se emplean tropas que no están adaptadas a estas adversidades, como batallones que no tienen sus características intrínsecas adaptadas al ambiente operacional selvático. No obstante, las operaciones a desarrollar en este entorno complejo siguen siendo Operaciones Básicas (Ofensiva, Defensiva y Cooperación y Coordinación Interinstitucional) y Operaciones Complementarias. Lo que las hace diferentes son los aspectos para plantear sobre el teatro de operaciones en el que se producen, teniendo adaptaciones que realizar en su conducción y en su ejecución por los diferentes niveles, pasando así a ser tratadas.

La fuerza terrestre debe estar en permanente estado de preparación para atender las exigencias que contribuyan a proteger la soberanía de la defensa nacional, el orden público, preservar los intereses nacionales y ayudar al desarrollo nacional y bienestar social. En ese contexto, es de gran valor el constante reajuste, reestructuración y relectura de los manuales y doctrina utilizados por el Ejército del Perú, especialmente en lo que se refiere al análisis de las operaciones en los diferentes tipos de ambientes operacionales.

3.4 Propuesta de mejora

La revisión bibliográfica permitió al autor tener el sustento teórico-práctico para realizar el reajuste respecto a la doctrina militar vigente relacionada a los Batallones de Infantería. Por ello, la presente investigación finalizó con la elaboración de una propuesta de mejora respecto a la: *“Actualización del Manual ME 1-22 2017- para mejorar el empleo de fuerzas en el nivel táctico de las operaciones de combate en selva del Ejército del Perú”*.

Objetivo Principal

La propuesta de actualizar el Manual ME 1-22 2017 - Operaciones en selva del Ejército del Perú con enfoque en las *Operaciones bajo condiciones ambientales especiales* tiene como *objetivo* optimizar la generación de fuerzas a través del

desarrollo del nivel táctico con nuevas capacidades y el estado de preparación permanente de los componentes de la fuerza terrestre, donde las estructuras puedan ser organizadas de manera flexible, adaptable, modular, elástica y sustentable en sus soluciones militares.

Descripción de la propuesta

El presente estudio promueve un análisis basado en la readecuación de uno de los núcleos doctrinarios que rigen el empleo de las unidades de infantería, considerando que otros manuales que tratan de las operaciones en la selva son más recientes y vigentes, siendo la actualización del Manual ME 1-22 2017 de suma importancia para cumplir con las metas del proceso de transformación del ejército.

Se constituye en el documento base para encaminar las gestiones de elaboración/revisión de manuales del 1° al 4° nivel, organigramas del organismo militar operativo, condiciones doctrinales y operativas, bases doctrinales previstas, instructivos generales e instructivos reglamentarios y, asimismo, realizar actividades relacionadas con el desarrollo de la doctrina militar terrestre, presentada en sus anexos.

Para ello, el autor del presente trabajo considera importante proponer al comando de doctrina del ejército la reescritura de manuales, con el objetivo de actualizar el cuadro de situación de doctrina, para que de esta forma se mantengan actualizadas las bases doctrinales previstas por el ejército y propuesta en el Plan de Desarrollo de la Doctrina Militar Terrestre.

El manual ME 1-22 2017 (Operaciones de Selva), en general, tiene varios cambios por realizar, ya que el ejército de acuerdo con el plan de modernización incurrió en varios cambios en cuanto a sus formas de empleo y sus nuevos medios y tecnologías adquiridos o desarrollados, e incluso la creación de nuevas doctrinas laborales derivadas de la aparición de nuevas especialidades de Infantería.

Con ello, la propuesta anteriormente descrita quedaría reescrita adicionando lo siguiente: "Para una mejor comprensión del tema y profundización en el mismo, los documentos emitidos por el ejército que versan sobre los temas: gama doctrina, operaciones en la selva y el batallón de infantería de la selva".

Este formato ayudaría en el procesamiento de los textos en el tiempo y el espacio, en vista de la constante actualización de la doctrina, ya que los temas mencionados no quedan obsoletos, sin embargo, los manuales se actualizan y renuevan constantemente.

Generalidades

En este apartado se mencionan las operaciones para las cuales las unidades de infantería deben poder actuar en las diferentes áreas estratégicas del territorio, realizando acciones de defensa, sin restricción alguna de acuerdo con la nueva actualización del Manual ME 1-22 2017 - Operaciones en la Selva.

Las operaciones en la selva se caracterizan por la dificultad de coordinación, control y movimiento. Dichas operaciones están orientadas fundamentalmente a la conquista o defensa de los lugares más expresivos y de interés de la alta jerarquía.

Es fundamental adecuar la tropa a las condiciones de la selva, brindar una instrucción adecuada en los diferentes ambientes (bosque, campos, localidades y ríos principalmente) y utilizar los medios apropiados.

El Batallón de Infantería de Selva, aborda el tema con mayor profundidad. Para una comprensión más profunda del tema, se deben consultar los documentos emitidos por el ejército que tratan los temas: Doctrina, Operaciones en la selva y el Batallón de Infantería en la Selva. Se debe tomar en consideración lo siguiente:

1. Fundamentos

- La actuación de los Batallones de Infantería de Selva de la en la Amazonía contribuye a las Estrategias de PRESENCIA y DETERMINACIÓN, permitiendo al Perú explorar y reforzar ante la opinión pública (nacional e internacional) aspectos relacionados con los principios de LEGALIDAD y LEGITIMIDAD de su SOBERANÍA sobre esa región.

- El Ejército del Perú, a través de sus Brigadas y Batallones de Infantería de Selva, juega un papel importante en la geopolítica de la Amazonía. Las Operaciones realizadas en el marco de la No Guerra y las Operaciones que simulan el marco de la Defensa Externa contribuyen grandemente al desarrollo de

esta región y fortalecen el sentimiento de nación en todos los peruanos, especialmente en la región amazónica.

- La Amazonía es la región con mayores recursos naturales del Perú y el ejército juega un papel fundamental en este contexto estratégico. En este contexto, los Batallones de Infantería de Selva son la organización militar más eficiente para actuar en todas las expresiones del poder nacional para la Defensa, protección y desarrollo de la Amazonía Legal.

- El Ejército del Perú siempre ha estado activo y contribuyendo al desarrollo del país, ese papel es desempeñado principalmente por unidades ubicadas en la Amazonía, ante la falta de servicios sociales, como salud y educación principalmente. Estos servicios que deberían ser prestados por otros organismos de la esfera pública acaban siendo realizados por las unidades.

- Si bien los batallones de infantería de selva son actualmente responsables de las misiones más frecuentes, como la lucha contra los delitos transfronterizos, el control del orden interno y las misiones subsidiarias (apoyo al desarrollo regional), no se debe perder el enfoque en el entrenamiento de los Batallones para el exterior. defensa, tanto en operaciones regulares de guerra como contra fuerzas irregulares.

- El desplazamiento de personal a las regiones fronterizas tiene un gran impacto en la vida de la familia de los militares, incidiendo, a veces de manera definitiva, en el desarrollo profesional de las esposas y en la calidad de la educación de los hijos.

- Defender la Amazonía es el deber jurídico, imputado con un carácter de soberanía del alma, y el cumplimiento de la misión y el deber de soldado

- Los delitos ambientales (minería ilegal) fueron los más combatidos en las operaciones en las que el autor participó.

Posibilidades

Se enumeran las siguientes posibilidades de un Batallón de Infantería de Selva de la siguiente manera:

- Operar en una región selvática, bajo condiciones climáticas y meteorológicas propias de este ambiente operacional.
- Utilizar medios de transporte orgánicos y/o provistos por el escalón superior para acercarse al enemigo y capturarlo.
- Participar en operaciones aeromóviles, aerotransportadas y fluviales, siempre que cuente con el apoyo del escalón superior en medios aéreos y fluviales.
- Realizar viajes fluviales de corto alcance, con parte de sus medios, utilizando embarcaciones exclusivamente ecológicas.
- Realizar desplazamientos por el bosque, aprovechando al máximo la sorpresa.
- Recibir refuerzos en materia de combate, apoyo al combate y apoyo logístico, ampliando su capacidad para durar en acción y operar de forma aislada, pudiendo realizar, a escala limitada, operaciones independientes.
- Realizar vigilancia de las líneas fronterizas terrestres y fluviales con fracciones destacadas.
- Emplear en su totalidad fuerzas militares, usando técnicas de combate de resistencia.
- Pacificar o participar en la pacificación de un área en el marco de la Seguridad Integral (Defensa Interna).
- Operar contra fuerzas guerrilleras de diferentes orígenes en la región amazónica.
- Participar en operaciones de interdicción, impidiendo y/o limitando el apoyo externo a las fuerzas irregulares.
- Operar contra fuerzas adversas en un Área de Conflicto (AC) solo o en el contexto de la brigada que lo integra.

CONCLUSIONES

1. El Batallón de Infantería de Selva (BIS) es la principal unidad del Arma de Infantería que opera en el territorio amazónico. Tiene las mismas características que un batallón de infantería convencional, pero se diferencia por su capacidad de cumplir misiones en zonas selváticas, bajo cualquier condición meteorológica para ejercer la defensa y desarrollo de la zona. El BIS sirve como importante herramienta de presencia y disuasión del Ejército del Perú con preparación y empleo.
2. La Amazonia es la mayor selva del planeta, abarca varios países sudamericanos, posee una gran riqueza natural y recursos estratégicos, albergando el mayor banco genético y aproximadamente el 20% del agua potable disponible. El estudio de su geopolítica es esencial para el establecimiento de políticas de desarrollo, integración y defensa de este vasto territorio, y debe ser considerado por todos los países.
3. La función de combate movimiento y maniobra es un grupo de actividades y sistemas relacionados con el uso de la fuerza con el propósito de establecer una posición favorable frente a las amenazas. Movimiento es la dispersión planificada de fuerzas dirigido a completar una misión en circunstancias en las que no se anticipa la interferencia del enemigo. Maniobra es la dispersión de un grupo que está en contacto o anticipa el contacto con una fuerza enemiga.
4. El problema de estudio hizo énfasis en que existe una necesidad latente de conocimientos específicos sobre las peculiaridades de este vasto entorno operacional cuando se llevan a cabo operaciones militares. Se requiere de elementos, cuyas estructuras se organizan priorizando la flexibilidad, adaptabilidad, modularidad, elasticidad, sustentabilidad de sus soluciones militares. En ese contexto, se propone la *“Actualización del Manual ME 1-22 2017- para mejorar el empleo de fuerzas en el nivel táctico de las operaciones de combate en selva del Ejército del Perú”* con la finalidad de otorgar valor al constante reajuste, reestructuración y relectura de la doctrina utilizada por el Ejército del Perú.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al Comando General del Ejército realizar una evaluación de mejora respecto al contexto de las operaciones de selva que suelen realizar las unidades de infantería, buscando mejorar la capacidad de la fuerza terrestre para movilizar, articular y trasladar tropas a sus áreas de responsabilidad.
2. Al comando de doctrina del ejército se recomienda, incorporar un manual actualizado que sirva de guía a los oficiales en todos los rangos, para el correcto empleo de la infantería en las operaciones de selva y remitir la implementación del estudio sobre lecciones aprendidas, que sirva para retroalimentar la doctrina y los manuales constantemente.
3. En este trabajo de suficiencia profesional, se encontraron obstáculos como el reducido número de estudios científicos publicados relacionados a las funciones de combate en el movimiento y maniobra de las operaciones de selva, por ello, se recomienda seguir fomentando futuras investigaciones en cuanto a la aplicabilidad de este tipo de operación realizada por la fuerza terrestre sobre todo en las operaciones de selva.
4. Se recomienda revisar la viabilidad y posible aplicación de la “propuesta de mejora” descrita en el capítulo III del presente trabajo de suficiencia profesional, la cual ha sido elaborada por el autor a partir de su experiencia profesional; se pretende *actualizar el Manual ME 1-22 2017 Operaciones en Selva* del Ejército del Perú con enfoque en las *Operaciones bajo condiciones ambientales especiales*, con el objetivo de optimizar la generación de fuerzas a través del desarrollo del nivel táctico con nuevas habilidades, capacidades y el estado de preparación permanente de los elementos de la fuerza terrestre.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Almagro, T. (2020). Consideraciones estratégicas para la implementación del arte y diseño operacional en la planificación y conducción de las operaciones militares en el Ejército Ecuatoriano. <http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/22613/1/T-ESPE-043912.pdf>
- ATP 3-18.1 (2019). Fuerzas Especiales Guerra No Convencional. Headquarters, Department Of The Army, USA. https://armypubs.army.mil/ProductMaps/PubForm/Details.aspx?PUB_ID=1006688
- Beoutis, J. (2022). Sistema de Abastecimiento en las Operaciones de Sostenimiento de la Sexta Brigada de Selva, 2021. Repositorio Escuela Superior De Guerra Del Ejército. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/61>
- Briones, P. (2022). Inserción de la educación ambiental en el currículo de instrucción de los Batallones de Infantería de Selva. <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/1148>
- Fuerzas Militares de Colombia (2010). Resolución número XXXX del 2010. "Manual de Operaciones en Selva". Recuperado de: <https://bibliodoe.files.wordpress.com/2019/01/ejc-3-227-operaciones-en-selva.pdf>
- García, C., Murrieta, G., Dávila, N., Del Castillo, D., Puertas, P., Mejía, K., García, A., et al. (2021). Primer Congreso Internacional sobre Amazonía Peruana: Investigación para el desarrollo, perspectivas y retos-CONIAP 2020. Libro de Resúmenes. Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana <https://repositorio.iiap.gob.pe/handle/20.500.12921/604>
- Molina, A. (2019). El papel de las fuerzas armadas en la protección y defensa del medio ambiente en Colombia. Universidad Militar Nueva Granada, Colombia. <https://ceep.mil.pe/2019/01/29/el-papel-de-las-fuerzas-armadas-en-la-proteccion-y-defensa-del-medio-ambiente-en-colombia/>

- Moreno, D. (2021). Empleo del Batallón de Infantería de selva en la función de Comando y Control para el Combate de Resistencia. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/908>
- Robles, C. (2020). Propuesta de mejora de los sistemas de mando y control de una compañía para el combate en zonas boscosas (FIWAF). Mejoras tecnológicas y procedimentales. Repositorio de la Universidad de Zaragoza. <https://zaguan.unizar.es/record/101045/files/TAZ-TFG-2020-4446.pdf?version=1>
- Rubio, J., Vera, B., y García, J. (2020). Comando y Control del agrupamiento de Artillería Bolognesi y articulación de los tiros en apoyo a las operaciones de la GUB. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14141/254/TESIS%20MY%20CARDE%2091A%20TORRES%20EDUARDO%20MARTIN%20.pdf?sequence=1>
- Sanguino, M. (2019). Apoyo a las actividades de acción integral en el Batallón de Infantería N° 15 General Francisco de Paula Santander de Ocaña, Norte de Santander. Universidad Francisco de Paula Santander. <http://repositorio.ufpso.edu.co/handle/123456789/131>
- Villavicencio, P. (2021). Movimiento y maniobra de los batallones de selva en el combate de resistencia. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/503>

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.0 1	Apellidos y Nombres	CORDOVA SANCHEZ JEISSON LEONEL
1.0 2	Grado y Arma / Servicio	MY INF
1.0 3	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.0 4	CIP	123303300
1.0 5	DNI	44759692
1.0 6	Celular y/o RPM	943529664
1.0 7	Correo Electrónico	Jecorsa23@hotmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.0 1	Fecha_ ingreso de la EMCH	01/04/2006
2.0 2	Fecha_ egreso EMCH	01/01/2010
2.0 4	Fecha de alta como Oficial	01/01/2010
2.0 5	Años_ experiencia de Oficial	14 años
2.0 6	Idiomas	INGLES

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2010	PUNO	BIM 21 - HUANCANE	CMDTE SECC
3.02	2011-2012	IQUITOS	BIS 17 - PIJUAYAL	CMDTE SECC
3.03	2013-2014	HUANCAYO	BCT 311- JAUJA	CMDTE SECC
3.04	2015-2017	LIMA	BIB 77- RÍMAC	CMDTE SECC
3.05	2018-2019	CUZCO	BC 116 - PICHARI	CMDTE CIA
3.06	2020-2021	LIMA	BPM 503 - COEDE	CMDTE CIA
3.07	2022	LIMA	BPM 503 - COEDE	S-3

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2012	LOCUMBA 4 MESES	CURSO BLINDADO	
4.02	2016	LIMA 6 MESES	CURSO BÁSICO	
4.03	2020	LIMA 06 MESES	CURSO TÁCTICO	
4.04	2020	LIMA 4 MESES	2da ESPECIALIZACIÓN	
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01			
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

N°	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

N°	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2020	LIMA 04 MESES	GESTIÓN PÚBLICA
7.02			

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

N°	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

POSTFIRMA

FIRMA _____