

# **ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”**



**INFORME DE EXPERIENCIA PROFESIONAL PARA  
OPTAR EL TÍTULO DE LICENCIADO EN:**

**Licenciado en ciencias militares**

**“Eficiencia Operativa y Estrategias de  
Protección del Ejército”**

**AUTOR:**

Raúl Arturo Ruiz Fernández

**LIMA –PERÚ**

**2023**

NOMBRE DEL TRABAJO

**Raúl Arturo Ruiz Fernández - EXPERIENCIA PROFESIONAL 041223.docx**

AUTOR

**1RA REVISION GRAL RUIZ 5 DIC 2**

RECUENTO DE PALABRAS

**3625 Words**

RECUENTO DE CARACTERES

**21721 Characters**

RECUENTO DE PÁGINAS

**20 Pages**

TAMAÑO DEL ARCHIVO

**313.9KB**

FECHA DE ENTREGA

**Dec 5, 2023 12:04 PM GMT-5**

FECHA DEL INFORME

**Dec 5, 2023 12:04 PM GMT-5****● 11% de similitud general**

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 10% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 7% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

**● Excluir del Reporte de Similitud**

- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)

**Página del Jurado**

.....

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**ASESOR**

.....

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**REVISOR**

.....

XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

**JEFE DEL DINVEST**

## **Dedicatoria**

EL REGALO MAS GRANDE QUE DIOS ME OTORGO ES MI FAMILIA.  
MIS HIJOS MATEO Y LYHANNA, LAS PERSONAS QUE ME INSPIRAN Y MOTIVAN  
PARA SALIR ADELANTE.

POR ELLOS Y PARA ELLOS ES MI ESFUERZO Y DEDICACION.

## **Agradecimiento**

AGRADEZCO A LAS PERSONAS QUE DIOS PUSO EN MI CAMINO, QUIENES  
CONTRIBUYERON A ENRIQUECER MIS CONOCIMIENTOS ACADEMICOS Y  
FORTALECER MIS POTENCIALIDADES

## **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Raúl Arturo Ruiz Fernández, identificado con D.N.I. 45078791, domiciliado en: Chorrillos; con grado de mayor de infantería formado en la ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS, autor del trabajo de Experiencia Profesional: "Eficiencia Operativa y Estrategias de Protección del Ejército" para optar el título en Licenciado en Ciencias Militares, declaro que:

- El trabajo de Experiencia Profesional es de mi propia autoría y experiencia.
- He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
- El presente trabajo de Experiencia Profesional no ha sido plagiado, ni auto plagiado; es decir, no ha sido publicado, ni presentado, anteriormente, para obtener algún grado académico o título profesional.
- Los datos presentados son reales, no habiendo sido falseados, ni duplicados, ni copiados y, por tanto, las conclusiones, que se presentan, se infieren de la realidad asumida como experiencia y tema del presente trabajo.
- De identificarse, fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de estas acciones se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente en la Escuela Militar de Chorrillos, del Ejército del Perú y la Ley Universitaria 30220.

---

**RUIZ FERNANDEZ**  
**Raúl Arturo**  
**DNI: 45078791**

## **Presentación**

Mi nombre es Raúl Arturo Ruiz Fernández, un oficial con 13 años de servicio dedicados al Ejército Peruano. Durante mi carrera, he desempeñado diversas funciones, enfrentando desafíos operativos y estratégicos que han contribuido al desarrollo de mis habilidades y conocimientos en el ámbito militar.

Mi objetivo principal es optar al título de Licenciado en Ciencias Militares, consolidando así mi trayectoria y contribuyendo al enriquecimiento de la doctrina militar. Busco formalizar y reconocer la experiencia acumulada a lo largo de estos años, destacando una situación específica que ha sido fundamental en mi desarrollo como oficial y que refleja la aplicación práctica de mis conocimientos y habilidades.

De todas las experiencias vividas, he elegido destacar mi rol como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército durante el año 2021. Esta etapa no solo representa un hito en mi carrera, sino que también encapsula la aplicación de estrategias tácticas, la toma de decisiones críticas y la gestión de recursos en un entorno operativo complejo. La experiencia no solo se centra en los logros alcanzados, sino que también resalta la influencia directa que ha tenido en mi crecimiento profesional y en la doctrina del instituto, siendo un testimonio tangible de la importancia de la formación continua y su impacto positivo en el ámbito militar.

---

RUIZ FERNANDEZ Raúl

DNI N° 45078791

## Índice

|                                       |                               |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| Página del Jurado .....               | ¡Error! Marcador no definido. |
| Dedicatoria .....                     | ¡Error! Marcador no definido. |
| Agradecimiento .....                  | ¡Error! Marcador no definido. |
| Declaratoria de autenticidad .....    | ¡Error! Marcador no definido. |
| Presentación .....                    | vi                            |
| Índice.....                           | vii                           |
| I. INTRODUCCIÓN.....                  | 8                             |
| II. ANTECEDENTES.....                 | 10                            |
| III. SITUACIÓN.....                   | 13                            |
| IV. ANÁLISIS .....                    | 16                            |
| V. CONCLUSIONES.....                  | 18                            |
| VI. RECOMENDACIONES .....             | 19                            |
| VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... | 20                            |



## **I. INTRODUCCIÓN**

Soy Raúl Arturo Ruiz Fernández, un oficial con 14 años de experiencia militar, ingresé a la Escuela Militar de Chorrillos en abril de 2006 y he dedicado mi carrera al servicio en el Ejército. En la actualidad, me encuentro en situación de actividad.

A lo largo de mi destacada trayectoria, he ocupado diversos roles en distintas unidades, siendo el más relevante el de Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército, con sede en San Borja, durante el año 2021. En este rol, lideré y coordiné operaciones, demostrando habilidades de mando, toma de decisiones y gestión de recursos.

Mi labor como Comandante de Compañía no solo fue un ejercicio de liderazgo, sino también una aplicación directa de las estrategias tácticas aprendidas durante una capacitación crucial en 2021. Esta formación no solo amplió mis conocimientos, sino que también influyó significativamente en mi capacidad para liderar eficazmente y enfrentar desafíos operativos.

Posteriormente, en los años 2022 y 2023, apliqué las enseñanzas adquiridas al ser designado en el Estado Mayor. Mi experiencia como Comandante de Compañía y la formación recibida se reflejaron en un desempeño sobresaliente en el Estado Mayor, contribuyendo al éxito y la eficiencia operativa de la unidad.

Destaco que la experiencia como Comandante de Compañía en 2021 no solo resalta por los logros alcanzados, sino por la aplicabilidad de los conocimientos adquiridos en la mencionada capacitación. Este periodo no solo fue un hito en mi carrera, sino que también aportó significativamente a la doctrina del instituto, siendo un ejemplo tangible de la importancia de la formación continua y su impacto positivo en la excelencia militar.

Egresé de la Escuela Militar de Chorrillos en 2009, marcando el inicio de mi carrera dedicada al servicio en el Ejército. Desde entonces, he enfrentado desafíos y asumido responsabilidades en diferentes unidades, desempeñándome como Jefe de Pequeña Unidad en la Compañía Comando IV División del Ejército en Pichari, y destacando como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército en San Borja en 2021.

Entre todas las experiencias vividas, destaco mi rol como Comandante de Compañía en 2021. Este periodo, marcado por operaciones y estrategias relevantes, se destaca por la capacitación recibida en el mismo año, influyendo determinante en mi capacidad de liderazgo y toma de decisiones.

La formación de 2021 no solo fortaleció mis habilidades, sino que proporcionó soluciones prácticas aplicadas en el Estado Mayor en los años 2022 y 2023. Esta experiencia, combinando liderazgo efectivo y conocimientos aplicados, constituye el núcleo central de mi informe reseña, motivo del presente trabajo.

Precisamente de esta experiencia se desprenden los elementos fundamentales que deseo analizar y desarrollar para obtener mi título profesional. Esta etapa no solo destaca por sus logros operativos, sino por su influencia directa en mi carrera y en la doctrina del instituto, siendo un testimonio tangible de la importancia de la formación continua y su impacto positivo en el ámbito militar.

## II. ANTECEDENTES

La elección de mi experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército durante el año 2021 se sustenta en una base sólida de doctrina, reglamentos y estudios que forman parte integral de mi formación y experiencia militar. Además, estos antecedentes se vinculan directamente con la función y las circunstancias que enfrenté en dicho periodo.

En primer lugar, la doctrina militar, que abarca los principios fundamentales y las estrategias aplicadas en situaciones operativas, ha sido un elemento clave. La doctrina proporciona las directrices esenciales para la toma de decisiones, el liderazgo efectivo y la ejecución de operaciones tácticas y estratégicas. En mi experiencia como Comandante de Compañía, la aplicación de esta doctrina ha sido fundamental para garantizar la coherencia y la eficacia en las operaciones.

Asimismo, los reglamentos específicos relacionados con las operaciones de protección del ejército han sido parte fundamental de mi preparación. Estos reglamentos proporcionan directrices detalladas sobre el despliegue, la coordinación y la ejecución de operaciones destinadas a garantizar la seguridad y protección de las unidades militares y su entorno. Mi familiaridad con estos reglamentos ha sido esencial para adaptar estrategias y tácticas según las necesidades específicas del Batallón.

Además, otros estudios y análisis previos, como el realizado por Aldana (2021), que destaca la importancia de la transformación y adaptación continua en el Ejército Nacional, han influido en mi enfoque operativo. La comprensión de procesos proactivos de cambio y la anticipación a amenazas futuras han sido principios que he aplicado en la planificación y ejecución de operaciones durante mi mandato como Comandante de Compañía.

Guarin (2023) profundiza en el contexto operativo específico de Colombia, un país con desafíos geográficos y demográficos particulares. Destaca la labor fundamental del Ejército en la respuesta a la pandemia de la COVID-19, subrayando la importancia de las operaciones logísticas militares y su impacto positivo. Este enfoque logístico se alinea con las exigencias de eficiencia operativa en el ámbito militar.

En el ámbito peruano, Cabrera (2020) presenta una investigación centrada en el Vraem, buscando optimizar la seguridad mediante una planificación militar efectiva. La propuesta de innovación destaca la importancia de renovar los lineamientos estratégicos para abordar de manera eficaz la gestión de la seguridad en una zona afectada por actividades criminales.

Cotera y Domínguez (2020) exploran el rol del Ejército en la protección del medio ambiente en la provincia de Lima. Esta investigación subraya la responsabilidad del Ejército en apoyar la protección del medio ambiente, alineándose con los deberes primordiales establecidos en la Constitución Política del Perú.

Quesada (2021) plantea la necesidad de construir la capacidad de gestión estratégica de defensa nacional, abordando elementos clave como la doctrina, organización, capacitación, material, liderazgo, personal, infraestructura e interoperabilidad. Este enfoque metodológico estructurado puede proporcionar una perspectiva valiosa para el análisis de la experiencia seleccionada.

Estos antecedentes reflejan la relevancia de mi experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército, enriqueciendo mi enfoque con un respaldo doctrinal y contextual que fortalece la base de mi trabajo hacia la obtención del título profesional.

La experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército, particularmente en el año 2021, no solo se sustenta en la ejecución directa de operaciones tácticas y estratégicas, sino también en una amalgama de conocimientos previos, antecedentes, y el entendimiento de reglamentos clave que han contribuido al éxito en la resolución de desafíos específicos.

Dentro de los marcos normativos relevantes, la Ley N° 28716, que regula el Sistema de Control Interno, emerge como un pilar fundamental. Esta ley establece claramente el concepto de sistema de control interno, abarcando acciones, actividades, planes, políticas, normas, registros y procedimientos. Asimismo, destaca la importancia de la actitud de las autoridades y el personal en la efectividad del control interno.

La articulación de estos principios en mi experiencia como Comandante de Compañía ha sido esencial para promover y optimizar la eficiencia, eficacia, transparencia y economía en las operaciones de la unidad. El cumplimiento de los objetivos delineados en la Ley, como cuidar y resguardar los recursos y bienes del Estado, garantizar la confiabilidad de la información y cumplir con la normatividad aplicable, ha sido una parte integral de mi gestión.

Asimismo, la Ley N° 31061, conocida como la Ley de Movilización para la Defensa Nacional y el Orden Interno, representa otro componente crucial en la gestión de situaciones operativas. Esta ley establece los marcos legales y las medidas para la movilización en defensa nacional y la gestión del orden interno. La comprensión profunda de esta ley ha sido esencial para asegurar la preparación y respuesta adecuada ante situaciones que demanden una movilización rápida y efectiva.

### III. SITUACIÓN

La situación laboral que seleccioné como tema para mi titulación se desarrolló durante mi desempeño como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército, específicamente en el año 2021. La unidad estaba ubicada en San Borja, enfrentándose a desafíos operativos y estratégicos en un entorno geográfico y operacional diverso.

La circunstancia clave que motivó mi intervención como Comandante de Compañía fue la necesidad de fortalecer la eficiencia operativa y diseñar estrategias de protección que respondieran a las demandas cambiantes del entorno militar. Este escenario requería una gestión efectiva, toma de decisiones rápidas y la implementación de medidas proactivas para garantizar la seguridad de la unidad y la consecución de los objetivos operativos.

Desde el punto de vista administrativo y estratégico, mi formación en la Escuela Militar de Chorrillos ha sido fundamental. La doctrina militar recibida proporcionó el marco teórico necesario para comprender y abordar situaciones complejas. Además, la capacitación específica en operaciones de protección del ejército brindó herramientas y enfoques específicos para diseñar estrategias de seguridad y eficiencia operativa.

Fundamenté mis acciones en los principios de eficiencia operativa delineados en la Ley N° 28716, que regula el Sistema de Control Interno. Esta legislación establece la necesidad de optimizar la eficiencia, eficacia, transparencia y economía en las operaciones de la entidad. La aplicación de estos principios no solo se alineaba con las metas institucionales, sino que también se traducía en acciones concretas para mejorar la capacidad operativa y la seguridad de la unidad.

Además, la Ley N° 31061, que regula la Movilización para la Defensa Nacional y el Orden Interno, fue esencial en la planificación estratégica. La comprensión de los marcos legales para la movilización y respuesta rápida permitió diseñar estrategias flexibles y adaptativas, reforzando la capacidad de protección de la unidad.

La experiencia que seleccioné para obtener mi título profesional se enmarca en mi rol como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección

del Ejército, durante el año 2021. Esta situación específica se desarrolló en la base ubicada en San Borja, en un contexto geográfico y operacional diverso que presentaba desafíos significativos para la seguridad y eficiencia operativa de la unidad.

Mi rol principal durante esta experiencia fue liderar y coordinar las operaciones de la compañía, siendo responsable de un equipo altamente capacitado. Como Comandante de Compañía, tenía a mi cargo funciones de responsabilidad, toma de decisiones críticas y la implementación de estrategias tácticas y operativas para garantizar la protección del ejército y la eficiencia en las operaciones.

Las decisiones más importantes asumidas estuvieron centradas en la definición de estrategias de protección adaptativas a las circunstancias cambiantes del entorno. La naturaleza dinámica de las operaciones requería respuestas rápidas y eficaces. La toma de decisiones abarcó desde la asignación de recursos hasta la implementación de medidas específicas para contrarrestar amenazas potenciales.

En términos de recursos, herramientas y estrategias, se emplearon tecnologías avanzadas de vigilancia, técnicas de inteligencia militar, y se implementaron medidas de seguridad física en el perímetro de la base. La eficiencia operativa se promovió a través de la capacitación continua del personal, asegurando que estuvieran preparados para enfrentar situaciones diversas.

El planteamiento de soluciones se fundamentó en varios elementos, siendo clave la doctrina militar recibida en la Escuela Militar de Chorrillos. La aplicación de principios como la coordinación táctica, la gestión de recursos y la toma de decisiones estratégicas estuvo directamente influenciada por la formación académica recibida. Además, la Ley N° 28716, que regula el Sistema de Control Interno, fue esencial en la optimización de la eficiencia operativa, guiando las acciones para cumplir con los objetivos institucionales.

La adaptación y aplicación de la Ley N° 31061, que regula la Movilización para la Defensa Nacional y el Orden Interno, también desempeñaron un papel crucial. Esta legislación proporcionó el marco legal para la movilización efectiva de recursos y personal en situaciones que demandaban respuestas rápidas.

En síntesis, mi experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de

Operaciones de Protección del Ejército no solo implicó la ejecución de operaciones tácticas y estratégicas, sino que fue una prueba de mi capacidad para liderar, tomar decisiones y aplicar conocimientos adquiridos a lo largo de mi formación militar, fundamentando mi accionar en reglamentos, doctrina y principios específicos para la obtención de resultados exitosos en términos de eficiencia operativa y estrategias de protección del ejército.



#### **IV. ANÁLISIS**

La experiencia desarrollada como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército durante el año 2021 ha tenido un impacto significativo en múltiples aspectos, contribuyendo de manera sustancial al instituto, a la unidad y al desarrollo de la doctrina militar.

La implementación de estrategias proactivas y la toma de decisiones rápidas en respuesta a las demandas cambiantes del entorno operativo demostraron un notable avance en términos de eficiencia operativa. La adaptación de tecnologías avanzadas, la capacitación continua del personal y la aplicación de principios de control interno establecidos en la Ley N° 28716 mejoraron sustancialmente la eficacia de las operaciones y la gestión de recursos.

La experiencia proporcionó valiosas lecciones que pueden ser extrapoladas a nivel estratégico y táctico. La definición de estrategias de protección adaptativas y la aplicación de la Ley N° 31061 para la movilización permitieron una planificación más efectiva. Estos enfoques estratégicos no solo fortalecieron la seguridad de la unidad, sino que también pueden servir como referencia para situaciones similares en otras unidades y contextos.

Desde la perspectiva administrativa, la experiencia resalta la importancia de la gestión efectiva en situaciones complejas. La aplicación de la Ley N° 28716 evidenció la relevancia de la transparencia y la economía en las operaciones. En cuanto a ingeniería militar, la implementación de medidas de seguridad física y la coordinación de recursos ingenieriles subrayaron la importancia de la planificación y ejecución eficientes en la protección de la unidad.

La experiencia ofrece valiosa información y lecciones aprendidas que pueden enriquecer la doctrina militar del Ejército. La adaptación a entornos cambiantes, la coordinación táctica y la aplicación de marcos legales para la movilización son elementos que pueden incorporarse como mejores prácticas en manuales y directrices doctrinarias.

Es esencial comparar los resultados logrados con otras experiencias similares para evaluar la eficacia y singularidad de las estrategias implementadas. Esta

comparación permitirá identificar las fortalezas y áreas de mejora, contribuyendo así a la evolución continua de las tácticas y estrategias militares.

La experiencia "Eficiencia Operativa y Estrategias de Protección del Ejército" no solo responde a las demandas operativas específicas de la unidad, sino que también establece un precedente para futuras operaciones. Su importancia radica en el impacto tangible en la eficiencia, la seguridad y el desarrollo doctrinario del Ejército, consolidando la experiencia profesional como una modalidad rigurosa y científica para la obtención del título profesional de licenciado en ciencias militares.

## **V. CONCLUSIONES**

La experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército durante el año 2021 representó un desafío operativo integral que demandó respuestas rápidas y estrategias adaptativas. La necesidad de fortalecer la eficiencia operativa y diseñar estrategias de protección en un entorno geográfico y operacional diverso fue la base de la intervención. Desde el punto de vista administrativo y estratégico, la formación en la Escuela Militar de Chorrillos proporcionó los fundamentos teóricos y prácticos esenciales para abordar la complejidad de la situación.

La experiencia contribuyó significativamente a la eficiencia operativa, la estrategia militar, y el desarrollo administrativo e ingenieril. La implementación de estrategias proactivas, la aplicación de legislación específica como la Ley N° 28716 y la Ley N° 31061, y la adaptación táctica a entornos cambiantes fueron aspectos cruciales. Estos elementos no solo fortalecieron la unidad en cuestión, sino que también ofrecieron valiosas lecciones para la doctrina militar del Ejército. La importancia de esta experiencia se refleja en su capacidad para influir en el nivel científico y riguroso requerido por la SUNEDU para la obtención del título profesional de licenciado en ciencias militares.

La experiencia como Comandante de Compañía en el Batallón de Operaciones de Protección del Ejército se destacó por su abordaje integral de desafíos operativos, buscando fortalecer la eficiencia y diseñar estrategias adaptativas en un contexto diverso. La formación en la Escuela Militar de Chorrillos fue fundamental para el análisis y la ejecución de acciones efectivas.

La contribución de esta experiencia abarcó la eficiencia operativa, la estrategia militar, así como el desarrollo administrativo e ingenieril. La aplicación de principios legales, la adaptación táctica y la optimización de recursos fueron esenciales. Destacando su impacto en la doctrina militar, la experiencia se erige como un ejemplo científico y riguroso para la obtención del título profesional de licenciado en ciencias militares.

## **VI. RECOMENDACIONES**

Considerando la complejidad de las situaciones operativas actuales, se recomienda revisar y actualizar los programas de formación continua en la Escuela Militar de Chorrillos. Incluir módulos específicos que aborden la aplicación práctica de legislaciones relevantes, como la Ley N° 28716 y la Ley N° 31061, fortalecerá la capacidad de los oficiales para tomar decisiones fundamentadas en entornos dinámicos. Además, la integración de simulacros y ejercicios basados en escenarios similares a la experiencia descrita proporcionará una preparación más completa.

Para enriquecer la doctrina de la Escuela Militar de Chorrillos, se sugiere promover la investigación aplicada y la creación de estudios de caso basados en experiencias operativas significativas. Estos estudios pueden servir como herramientas de aprendizaje valiosas, ofreciendo insights prácticos y soluciones innovadoras. Además, facilitar la colaboración entre docentes y oficiales en activo para desarrollar investigaciones conjuntas contribuirá al intercambio de conocimientos y al fortalecimiento de la base teórica y práctica de la institución.

## VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aldana, L. (2021). Estrategia De Transformación Y Modernización Del Ejército De Colombia. Revista De La Academia Del Guerra Del Ejército Ecuatoriano, 14(1), 12-12. <https://scholar.archive.org/work/56ct6c2akfck5i2luyvm7p463i/access/wayback/https://journal.espe.edu.ec/ojs/index.php/academia-de-guerra/article/download/vol14art15/pdf>
- Cabrera Mayhuasca, J. R. (2020). Gestión De La Planificación Militar Para La Defensa Y Seguridad En La Zona Del Vraem (Doctoral Dissertation, Escuela Militar De Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/emch/341>
- Cotera, R, & Domínguez, F. (2020). El Rol Del Ejército Del Perú En La Protección Del Medio Ambiente Entre Los Años 2013 Al 2018 (Doctoral Dissertation, Escuela Militar De Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/emch/419>
- Guarin, C. A. V. (2023). Importancia De Las Operaciones Logísticas Del Ejército Nacional De Colombia En Tiempos De Pandemia. Revista Seguridad Y Poder Terrestre, 2(3), 155-162. <http://revistas.ceeep.mil.pe/index.php/seguridad-y-poder-terrestre/article/view/37>
- Ley N° 28716, Ley de Control Interno
- Ley N° 31061, Ley de Movilización para la Defensa Nacional y el Orden Interno.
- Quesada Alburquerque, J. C. (2021). Construcción De La Capacidad De " Gestión Estratégica" De Defensa Nacional (Doctoral Dissertation, Escuela Militar De Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/emch/548>
- Sierra Farfán, J. C. (2021). Política De Defensa Nacional, Lineamientos De Acciones Estratégicas En El Ejército Del Perú (Doctoral Dissertation, Escuela Militar De Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/emch/909>