

COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DEL EJÉRCITO

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CFB”



**Sistema de abastecimiento y mantenimiento de las
unidades tipo batallón de comunicaciones del ejército**

TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES
CON MENCIÓN EN INGENIERÍA

PRESENTADO POR EL BACHILLER

RONALD JESÚS MEDINA DÍAZ

LIMA – PERÚ

2,020

Índice

| | |
|--|-------------------------------|
| Índice | 2 |
| RESUMEN | 3 |
| INTRODUCCIÓN | 4 |
| CAPITULO I: INFORMACIÓN GENERAL | 6 |
| 1.1 Dependencia o Unidad | 6 |
| 1.2 Tipo de Actividad | 9 |
| 1.3 Lugar y Fecha..... | 9 |
| CAPITULO II: MARCO TEÓRICO | 11 |
| 2.1 Campos de aplicación | 11 |
| 2.2 Tipo de aplicación..... | 11 |
| 2.3 Definición de términos | 12 |
| CAPITULO III: DESARROLLO DE LA FUERZA EN EL PLAN DE TRANSFORMACIÓN DEL EJÉRCITO | 16 |
| 3.1 ANTECEDENTES..... | 16 |
| 3.2 Descripción | 17 |
| 3.3 Propuesta de Innovación | ¡Error! Marcador no definido. |
| CONCLUSIONES | 23 |
| RECOMENDACIONES | 24 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS | 25 |
| ANEXOS | ¡Error! Marcador no definido. |

RESUMEN

El presente trabajo de suficiencia profesional está orientado al sistema logístico del Ejército en las funciones de abastecimiento y mantenimiento de las unidades tipo batallón de comunicaciones del Ejército con la finalidad de recuperar la capacidad operativa.

El objeto central es conocer los procedimientos que se emplean intrínsecamente en las funciones de abastecimiento y mantenimiento del sistema de comunicaciones empleado en las unidades y dependencias de comunicaciones del Ejército.

El problema se presenta en el campo administrativo para determinar su implicancia que tienen las funciones de abastecimiento y mantenimiento del material y equipo de Comunicaciones, así mismo identificar sus causas que han motivado sus limitantes que presentan estas funciones.

Las conclusiones del presente trabajo orientan hacia la generación de proyectos de inversión que motiven la reposición, rehabilitación, optimización, generación de la innovación para dejar atrás la dependencia tecnológica, y contar con un presupuesto sostenibles que permita mantener y alargar la vida útil del material y equipo de comunicaciones del Ejército.

Palabras Claves: Rehabilitación, optimización, mantenimiento, abastecimiento, capacidad operativa.

INTRODUCCIÓN

En la obra “Mensaje en una botella”, de Nicholas Sparks, se menciona que “Nada que valga la pena es fácil”, hoy en día las posibilidades de empoderarse institucionalmente representan un reto permanente en cada una de las unidades y dependencias del Ejército y más aún cuando las unidades han perdido su capacidad operativa, producto de la obsolescencia tecnológica que limitan su desarrollo operativo, administrativo con la finalidad de cumplir con su misión encomendada.

La presente investigación se refiere al funcionamiento del sistema de abastecimiento y mantenimiento de las unidades tipo batallón de comunicaciones del ejército las mismas que tienen la imperiosa necesidad de realizar proyectos de inversión que permitan recuperar la capacidad operativa y mejorar los procesos administrativos.

Para analizar esta problemática es necesario mencionar sus causas como es la obsolescencia tecnológica y la limitada gestión para presentar proyectos de inversión que permitan la implementación del sistema de comunicaciones del Ejército.

En el capítulo I, se desarrolla la información general del BCOM A/M N° 511, en relación a su misión funciones y capacidades, siendo esta una unidad administrativa, orgánica del Servicio de Comunicaciones del Ejército (SCOME), la cual tiene como función general el de realizar el mantenimiento y abastecimiento del material de comunicaciones a nivel Ejército, así mismo el presente trabajo se desarrollo en los años que el suscrito estuvo como comandante de unidad (2017-2018).

En el capítulo II, se desarrolla el marco teórico que comprende el campo de aplicación del BACOM A/M N° 511, donde desarrolla funciones de apoyo administrativo de proporcionar el mantenimiento y abastecimiento del sistema de

comunicaciones del Ejército, también se define los términos que sustentan orientan al entendimiento del presente trabajo.

En el capítulo III desarrollo de la fuerza en el plan de transformación del Ejército, donde se detalla los antecedentes internacionales y nacional que se relacionan con el tema, una descripción y posteriormente una propuesta de mejora que oriente al fortalecimiento de las funciones de abastecimiento y mantenimiento de las unidades tipo batallón de comunicaciones del Ejército.

CAPITULO I: INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Dependencia o Unidad

Batallón de Comunicaciones de Abastecimiento y Mantenimiento N° 511, (BACAM N° 511), unidad logística orgánica del Servicio de comunicaciones del ejército (SCOME).

Misión

Proporcionar apoyo logístico de abastecimiento y mantenimiento de comunicaciones y electrónica al Ejército del Perú

Visión

Ser una unidad líder en operaciones logísticas de abastecimiento y mantenimiento en comunicaciones y electrónica.

Organización

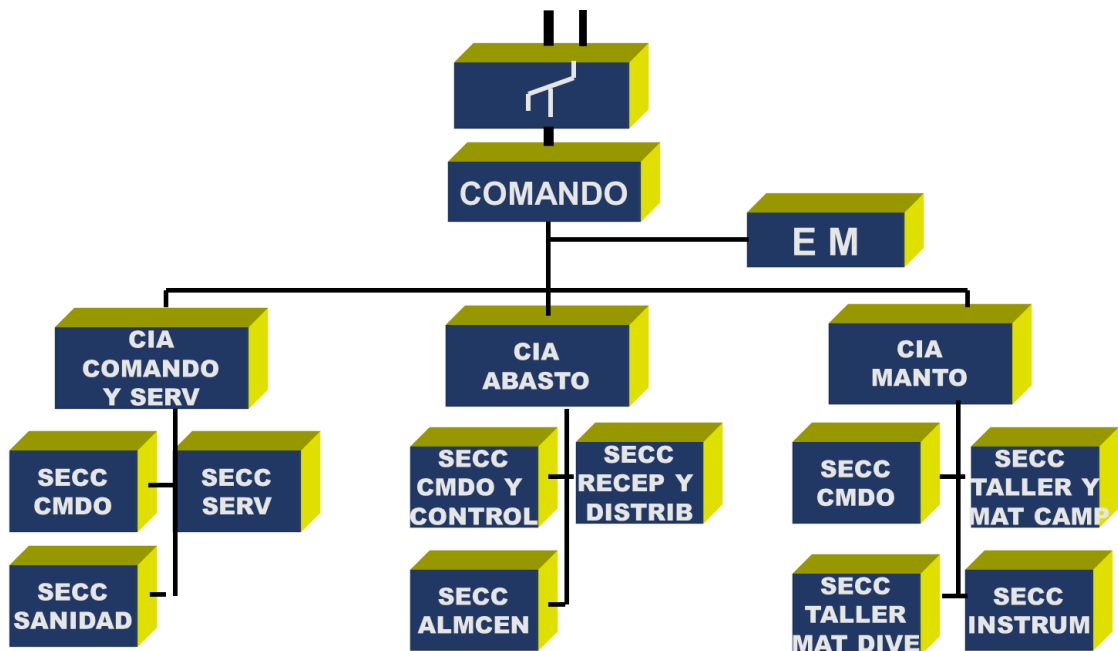


Figura 1. Organización del BACAM N° 511

Situación de personal de Oficiales.

El efectivo de personal de acuerdo al cuadro de organización y equipo es de 172 elementos distribuidos en los estatus que comprende los Oficiales, Técnicos y suboficiales, tropa y empleados civiles, que por la naturaleza de la organización tiene dentro de su organización a personal especialista con

capacidades calificadas en el país y en el extranjero; siendo concordantes con las adquisiciones se realizan a diferentes proveedores a nivel nacional e internacional y como producto de las compras dentro del contrato se establece la cláusula de la capacitación del personal.

Tabla 1

Cuadro de Efectivo personal de acuerdo con el cuadro de organización y equipo del BACAM N° 511.

| OFICIALES | EFFECTIVO | TCOS Y S | SEFFECTIVO | TROPA | EFFECTIVO | EMPLEDO | EFFECTIVO |
|-----------------|-----------|-----------------|------------|-----------------|-----------|-----------------|------------|
| TTE CRL | 01 | T/MTEL | 28 | SGTO1REE | 05 | INGENIEROS | 05 |
| MAYOR | 06 | CHOFER | 04 | SGTO2REE | 06 | ENFERMERA | 01 |
| CAPITAN | 08 | AEM | 03 | CABO REE | 01 | PERSONAL TÉC | 07 |
| TENIENTE | 05 | AIO | 01 | SGTO1 | 06 | SERVICIO INTER | 01 |
| | | T/MA | 01 | SGTO2 | 12 | | |
| | | T/MVA | 00 | CABO | 15 | | |
| | | MVR | 01 | SOLDADO | 25 | | |
| | | ENFERMERO | 01 | | | | |
| | | OC | 26 | | | | |
| | | INST MIL | 02 | | | | |
| | | T/MEI | 0 | | | | |
| | | MCSA | 01 | | | | |
| SUB TTOA | 20 | SUB TTOA | 68 | SUB TTOA | 70 | SUB TTOA | 14 |
| | | | | | | TOTAL | 172 |

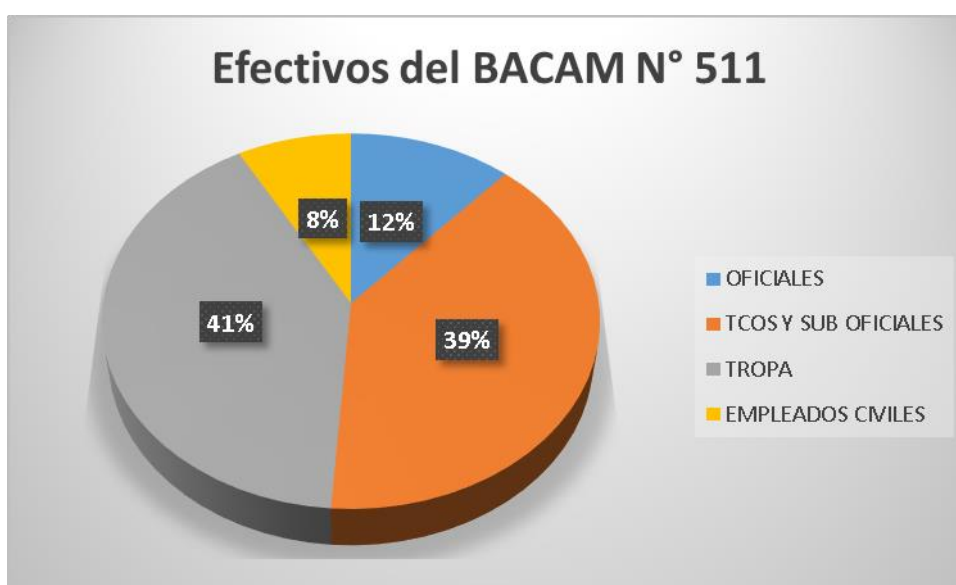


Figura 1. Porcentaje de efectivos de personal del BACAM N° 511.

En relación con el cuadro de organización y equipo del BACAM N° 511 contempla en su organización 27 almacenes y 15 talleres, los que se detallan a continuación:

Almacenes:

- almacén de recepción de material nuevo
- almacén 1ª.- equipo de radio V/UHF
- almacén 2ª.- equipo de radio VHF
- almacén 3ª.- material diversos
- almacén 4ª.- equipo
- almacén 5ª.- grupo electrógeno
- almacén 6ª.- fuentes y baterías
- almacén 7ª.-equipo de HF
- almacén 8ª de embalaje
- almacén 22r.- equipos reparados
- almacén 31r.- repuestos de VHF
- almacén 32r.- repuestos HF
- almacén 34r.- repuestos de grupo electrógeno
- almacén 41r .- a la espera de resolución de baja
- almacén 42r.-disposicion final con resolución de baja

Según organización la Cia abastecimiento contaba con 11 ALMACÉNES:

- Almacén de recepción de material nuevo
- Almacén 1ª.- equipo de radio V/UHF
- Almacén 2ª.- equipo de radio VHF
- Almacén 3ª.- material diversos
- Almacén 4ª.- equipo
- Almacén 7ª.-equipo de HF
- Almacén 22R.- equipos reparados
- Almacén 31R.- repuestos de VHF
- Almacén 32R.- repuestos HF
- Almacén 41R .- a la espera de resolución de baja
- Almacén 42R.-disposicion final con resolución de baja

1.2 Tipo de Actividad

El tipo de actividad que se desarrolla en esta unidad es administrativo, cuya función general es de abastecimiento de clase II, IV y VI de comunicaciones y mantenimiento de 4to y 5to escalón del sistema de comunicaciones del Ejército. Para tal tarea cuenta dentro de su organización personal calificado para realizar operaciones logísticas en el campo de mantenimiento y abastecimiento, a las exigencias del SCOME ente encargado de realizar los temas contractuales y una vez que se realiza la adquisición el BACAM N° 511, es la unidad que se encarga de las rigurosas pruebas de calidad y posteriormente el abastecimiento y distribución a nivel nacional.

1.3 Lugar y Fecha

La ubicación geográfica del Batallón de Abastecimiento y mantenimiento N° 511, en su creación (1975) en el fuerte hoyos Rubio- Rímac, posterior a su demolición se trasladó a los galpones del CEMABLIN (2012)- Rímac, luego se trasladó a las instalaciones de la PM 511 (2014) en el COEDE – Chorrillos, posteriormente a las instalaciones del Centro de Telemática del Ejército (CETELE) (2018), actualmente se encuentra en el Rímac instalaciones de la Cía. CMDO (2019).

Con Resolución de la Comandancia General del Ejército N° 165/SCG de enero 2017 se me designa como Comandante de Unidad del BCAM N° 511, ubicada en las instalaciones de la Policía Militar N° 503, Unidad orgánica del Comando de instrucción y de doctrina del Ejército, asignando una cuadra de tropa para que se instale el BAAM N° 511, Chorrillos posteriormente recibiría la orden del comandante general del Ejército para trasladar a la unidad al Cuartel General en San Borja a las instalaciones del Centro de Telemática del Ejército.

Funciones

El jefe del BCOM 511 es el principal colaborador del Jefe del SCOME en el asesoramiento sobre los aspectos relacionados con el apoyo de Abastecimiento y mantenimiento siendo el responsable de:

- a. Cumplimiento de la Misión del Batallón
- b. Ejecución, coordinación y control de todas las operaciones logísticas del Batallón, que se deriven del Plan Logístico del SCOME.
- c. Realizar operaciones logísticas y presentar recomendaciones al Jefe del SCOME.
- d. Formular y presentar Planes de Apoyo Logístico de Comunicaciones.
- e. Difundir Planes y Ordenes.
- f. Conducir el entrenamiento logístico y técnico del personal del Batallón.
- g. Controlar y Administrar la Unidad.

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Campos de aplicación

Las Unidades administrativas dentro de las organizaciones, son las que proporcionan el sostenimiento asegurando el apoyo continuo del abastecimiento y mantenimiento de acuerdo con los requerimientos de las unidades y/o dependencias usuarias.

A nivel mundial las Fuerzas Armadas dentro de sus organizaciones están dotadas de unidades administrativas cuya función principal es la de proporcionar abastecimiento y mantenimiento al material y equipo que disponen.

El Ejército del Perú dentro de su organización disponen de Comandos de apoyo y el encargado de planear, coordinar y controlar la ejecución de las actividades logísticas, es el Comando Logístico del Ejército(COLOGE), el cuál dispone de servicios logísticos de acuerdo a las exigencias de la institución considerando dentro de ellas al Servicio de comunicaciones del Ejército el cual tiene la responsabilidad de satisfacer las necesidades y requerimiento referidos al sistemas de Comunicaciones del Ejercito.

La unidad operativa del SCOME es el Batallón de Comunicaciones de Abastecimiento y Mantenimiento N.º 511 ((BCAM) N.º 511), encarga de proporcionar mantenimiento de 4to y 5to escalón y abastecimiento de clase II, IV y VI de comunicaciones.

2.2 Tipo de aplicación

Este trabajo de investigación es aplicable al campo ADMINISTRATIVO, considerando que su función general es la de proporcionar sostenimiento en las funciones logísticas de abastecimiento y mantenimiento del sistema logístico de comunicaciones

2.3 Definición de términos

a. Abastecimientos.

Todos los artículos necesarios para el equipamiento, mantenimiento y operación de un elemento o del conjunto de las Fuerzas Armadas.: (Términos militares, pag 1).

b. Inversiones de rehabilitación

Intervenciones temporales que tienen por finalidad la reparación o renovación total o parcial de instalaciones, componente de sistemas, equipamiento y/o elementos constructivos para volverlos al estado o estimación original, sin alterar el uso, y que no implican ampliación de capacidad para la provisión de servicios. (DGIP - MEP)

c. Adquisición

Acción que se realiza para obtener servicios, abastecimientos y equipos a fin de satisfacer necesidades. acción y efecto de adquirir algo. (Términos militares, pag 9).

d. Agrupamiento logístico

Organización constituida por un Cuartel General y una Compañía de Comando, a la cual se le puede asignar un número variable de unidades de servicio. Está destinado a cumplir funciones de apoyo administrativo. Puede ser reforzado con unidades tácticas para la seguridad. (Términos militares, pag 9).

e. Apoyo logístico unificado.

Apoyo logístico a dos más Institutos Armados o componentes de ellos, mediante una organización logística, por el método apropiado (Términos militares, pag 23)

f. Área de desembarque

Zona en la cual se desembarca el personal y se descarga el material o abastecimiento. (Términos militares, pag 26)

g. Área de influencia.

Zona en la cual el Comandante es capaz de influir directamente en las operaciones, mediante el empleo de sus propios medios. (Términos militares, pag 26)

h. Área de interés.

Zona que contiene al área de influencia y los objetivos de las operaciones actuales y futuras de una unidad. Incluye el área ocupada por el enemigo, que, si actúa en el área de influencia, puede afectar la misión de la unidad. (Términos militares, pag 26)

i. Área de responsabilidad.

Zona del terreno dentro de la cual el comandante es responsable de todas las operaciones que en ella se realizan. (Términos militares, pag 26).

j. Área de servicios

Zona del terreno en la que se agrupan varias instalaciones administrativas y desde la cual se apoyan las operaciones de determinada fuerza. (Términos militares, pag 31).

k. Artículo crítico.

Artículo esencial, del que hay escasez para el abastecimiento en un momento dado o del cual se espera escasee el abastecimiento, por un período prolongado. (Términos militares, pag 31).

l. Artículo descontinuado.

Aquel que se ha dejado de producir, pero que aún tiene uso en el Ejército. (Términos militares, pag 31).

m. Artículo de dotación.

Aquel cuyo abastecimiento está autorizado, mediante los Cuadros de Dotación (CD), Cuadros de Organización y Equipo (COEq), (Términos militares, pag 31).

n. Cálculo de necesidades

Parte de la función logística de Abastecimiento, que comprende la determinación de la cantidad de abastecimientos que requiere una fuerza o Unidad, en un período determinado. Se realiza por clases de abastecimientos y dentro de ellos, para cada uno de los artículos. (Términos militares, pag 56)

o. Canal de comando.

Conducto regular que siguen las comunicaciones entre las autoridades militares. (Términos militares, pag 5)

p. Canal de distribución.

Conducto que sigue el sistema de distribución en el Ejército y a través del cual sus diversos elementos expresan sus necesidades y fluyen los abastecimientos desde las instalaciones correspondientes hasta las unidades consumidoras. (Términos militares, pag 59)

q. Carga prescrita.

La carga prescrita de una unidad es una cantidad específica de cada tipo de abastecimiento, que debe llevar tanto con el personal como en sus medios orgánicos de transporte. Es fijada por el Comando y depende de la situación táctica, así como de la capacidad de transporte de la unidad. Cantidad específica de cada tipo de abastecimiento que debe llevar una Unidad con el personal y en sus medios orgánicos de transporte, para el Mantenimiento Orgánico. (Términos militares, pag 64)

r. Cargos.

Documentos en los que se establece el inventario de todas las pertenencias de una unidad o repartición. La suma de los cargos parciales de las unidades subordinadas da el cargo general de la unidad superior. (Términos militares, pag 64)

s. Categoría de mantenimiento.

Clasificación de las operaciones de mantenimiento, atendiendo al escalón en que se realizan y a la complejidad de su ejecución. Puede ser Orgánico, de Campaña y de Base. (Términos militares, pag 81)

t. Comandos Logísticos.

Son organizaciones de apoyo administrativo constituidos por un Cuartel General y una Compañía Comando, organizado de acuerdo a COEq y con una cantidad variable de unidades asignadas, para cumplir una misión específica de apoyo administrativo. Teniendo en cuenta la magnitud, así como la complejidad de las misiones que se le pueden asignar, a los Comandos Logísticos. (Términos militares, pag 81)

u. Cuadros de organización y equipo (COEq).

Son publicaciones que prescriben la misión general, posibilidades, estructura orgánica, así como la asignación de personal y equipo para una Unidad Militar. (Términos militares, pag 156)

v. Escalones de mantenimiento.

Clasificación de los distintos trabajos de mantenimiento, de acuerdo a su complejidad, importancia y posibilidad técnica. Las categorías incluyen escalones. (Términos militares, pag 156)

CAPÍTULO III: SISTEMA DE ABASTECIMIENTO Y MANTENIMIENTO DE LAS UNIDADES TIPO BATALLÓN DE COMUNICACIONES DEL EJÉRCITO.

3.1 ANTECEDENTES

3.1.1 Antecedentes Internacionales

Celemín C. (2015) en su investigación: “Fortalecimiento de la logística militar como estrategia en su desarrollo ante el postconflicto en Colombia” La logística militar es el conjunto de procesos desarrollados dentro del Sistema de Gestión Logística, que garantizan el transporte, producción, abastecimiento y retorno de elementos y servicios en beneficio de los hombres que están en campo de combate, mediante un adecuado planeamiento logístico, la adquisición de bienes y servicios y las operaciones logísticas arribando a las conclusiones La logística militar está preparada para la guerra pero no para el paz, los nuevos retos para el futuro de Colombia requieren de unas Fuerzas Militares con capacidades en otros ambientes en los cuales aún no han sido preparados ni tienen los recursos para enfrentar los cambios que son necesarios para que la logística sea eficaz y eficiente en el apoyo que presta.

3.1.2 Antecedentes Nacionales

Rodriguez y Hermoza en su investigación “optimización de la capacidad instalada no empleada del centro de mantenimiento de blindados y su influencia en la generación de recursos económicos para el ejército, período 2019”.

La presente investigación, titulada “Optimización de la capacidad instalada no empleada del centro de mantenimiento de blindados y su influencia en la generación de recursos económicos para el Ejército, período 2019”, considero dentro de su objetivo general, precisar la influencia de la capacidad instalada no empleada del CEMABLIN en la generación de recursos económicos para el Ejército, período 2019.

Durante el desarrollo de la presente investigación se ha llegado a la siguiente conclusión general: Que el CEMABLIN fue creado para atender

las necesidades de mantenimiento, reparación, remodelación y reconstrucción de la flota de vehículos pesados de combate al servicio de la seguridad y defensa nacional, sin embargo, desde su creación el CEMABLIN ha sufrido un deterioro prematuro por registrar una gran cantidad de equipos y maquinaria que no ha sido empleada adecuadamente, lo que ha generado capacidad instalada no empleada o simplemente capacidad ociosa.

Como parte final del estudio se exponen las recomendaciones a las que se ha llegado, de las cuales se desprende la propuesta de promover como política institucional, que el comando del Ejército asuma un rol protagónico para fomentar la implementación y modernización, vía Proyecto de Inversión Pública, del “Mejoramiento de las estructuras, instalaciones administrativas, equipos y herramientas del Centro de Mantenimiento de Blindados del Ejército” con visión a convertirse en una fuente de generación de recursos propios para la Institución.

3.2 Descripción

La logística en la segunda guerra mundial cobraría vital importancia en la satisfacción de necesidades de manera rápida y oportuna para lo cual se desplegaron unidades empleadas específicamente para este fin, considerando los grandes frentes que tenían que cubrir, tal es así que el servicio productivo se puso a disposición de las necesidades de las fuerzas operativas en la cual involucra conceptos de innovación industrialización.

Las Fuerzas Armadas del mundo a través de las lecciones aprendidas, fortalecen sus capacidades logísticas y orientan hacia la implementación, modernización y desarrollo de cada una de estas, donde las cadenas de suministro se optimizan, los materiales empleados como materia prima son cada vez más valorados el transporte recurre a opciones terrestres aéreas marítimas fluviales entre otros.

Estos cambios también son recurrentes a nivel regional como es el caso de Colombia en cuanto al desarrollo de sus unidades logísticas las cuales dan

origen a industrias militares de Colombia con proyección e impacto local regional y mundial.

Este desarrollo involucra al Batallón de Comunicaciones del Ejército de Colombia, en cuanto a su mejora de infraestructura, nuevos salones con equipamiento de última tecnología, salones de investigación, donde actualmente se vienen desarrollando patentes de baterías de radio de larga duración y con características medioambientales que promueven la producción para consumo institucional y venta con proyección internacional.

Las Fuerzas Armadas cuentan con unidades logísticas que proporcionan apoyo continuo a la fuerza operativa; el Ejército cuenta con un Comando Logístico el mismo que está organizado por servicios logísticos, estos a su vez disponen de unidades operativas que realizan el abastecimiento y mantenimiento de 4to y 5to escalón.

El Batallón de Comunicaciones de Abastecimiento y Mantenimiento N° 511 es la unidad encargada de realizar el abastecimiento de clase II, IV y VI de comunicaciones y mantenimiento 4to y 5to escalón al Sistema de Comunicaciones, siendo su alcance a nivel nacional.

3.3 Diagnóstico

El Ejército del Perú a través del Comando Logístico del Ejército (COLOGE), asegura el mantenimiento y abastecimiento continuo, a las unidades y dependencias del Ejército a nivel Nacional, con la finalidad que los requerimientos sean atendidos y satisfechos en su totalidad por esta entidad la cual dentro su organización se encuentran los servicios logísticos y cada servicio logístico cuenta con unidades operativas para el apoyo.

El SCOME orgánico del COLOGE quien tiene como función principal realizar las contrataciones y adquisiciones de material y equipo de comunicaciones y una vez realizada esta actividad requiere de una unidad que se encargue del abastecimiento y mantenimiento al más alto escalón siendo el BCOM N° 511, la unidad encargada de proporcionar esta función.

Cada Gran Unidad de Batalla dentro de su organización tiene un Batallón de comunicaciones encargado del apoyo de combate de comunicaciones, teniendo funciones administrativas que comprometen las funciones de abastecimiento y mantenimiento.

Teniendo en cuenta que la implementación de los sistemas de comunicaciones y la infraestructura son necesarias para asegurar la sostenibilidad de las plataformas de control es necesario plantear las causas que limitan el cumplimiento de las funciones de abastecimiento y mantenimiento:

3.3.1 Obsolescencia tecnológica

Los diferentes sistemas de comunicaciones tienen una implicancia y dependencia en el factor tecnológico, el mismo que propone un cambio constante en función a las nuevas tendencias disponibles, es así como nuestros sistemas se han quedado atrasados en comparación con las nuevas tecnologías y por ende los fabricantes dejan de producir repuestos y componentes que permitan mantener la capacidad instalada.

Iniciamos en un mundo analógico el cual ha sido desfasado por propuestas digitales, sistematizando los sistemas de comunicaciones ingresando a nuevas dimensiones tecnológicas.

La Obsolescencia tecnológica, es un factor que limita la vigencia de los sistemas de comunicaciones, considerando que el avance tecnológico se incrementa de manera sustantiva, teniendo características dinámicas y flexibles adecuadas a cada situación y escenario que proponen las nuevas amenazas, en tal sentido nuestros sistemas se han quedado con características analógicas enfrentándose hoy en día a un mundo digital.

3.3.2 Cumplimiento de vida útil

El Cumplimiento de vida útil del material y equipo de comunicaciones está en función a los catálogos que dispone el COLOGE, siendo un factor el tiempo de servicio, su antigüedad del bien, lo cual motiva su gestión de

baja, y para asegurar la sostenibilidad es necesario que la institución proyecte la gestión de reposición de los artículos, situación que no se viene dando considerando que no se cuenta una asignación presupuestal que permita la reposición de los sistemas de comunicaciones.

3.3.3 Interrupción de funciones de mantenimiento preventivo y correctivo

El mantenimiento preventivo es una labor permanente y continua con la finalidad de alargar y preservar la vida útil del material y equipo, de acuerdo a un programa de mantenimiento preventivo establecido, y el mantenimiento correctivo cuando el bien requiere una intervención mayor que no este al alcance de la unidad de comunicaciones considerando que estas se realizan hasta 3er escalón de mantenimiento limitado, correspondiendo a las unidades de los servicios logísticos su intervención en cuanto a 4to y 5to escalón de mantenimiento.

3.3.4 Incompatibilidad con otros sistemas de comunicaciones

Las compras a diferentes proveedores se han realizado de manera desordenada sin orden que proponga el desarrollo de capacidades interoperables, lo cuál a motivado que los criterios de abastecimiento y mantenimiento no sean compatibles.

3.3.5 Insuficiencia de capacidades respecto a actuales requerimientos de tecnológicos, teniendo en consideración que los medios y sistemas de comunicaciones son compatibles los cuales implica la Inter operatividad para su empleo.

3.3.6 Asignación regular de repuestos

Las limitaciones presupuestales traen como consecuencia que los repuestos de consumo no sean cambiados por ende el equipo sobre exige el funcionamiento de estos trayendo consecuencias como el deterioro progresivo del equipo y su generalización de problemas.

3.4 Propuesta de innovación

El desarrollo de proyectos de inversión compromete el estudio concienzudo sobre la priorización institución que motive a la elaboración de los mismos que asegure a través de propuestas de optimización una sostenibilidad del material y equipo de comunicaciones, teniendo un orden de relevo natural que evite la obsolescencia tecnológica

El cumplimiento de vida útil es un proceso natural que sufre el material y equipo de comunicaciones en función a sus características del bien, en tal sentido es necesario realizar un programa de proyectos de reposición para no afecta la capacidad operativa.

Los planes de mantenimiento preventivo y correctivo deberán ser presentados el año anterior considerando la asignación presupuestal requerida para el desarrollo de este y ser los elementos de control institucional los encargados de ver para su cumplimiento, situación que va a permitir el rendimiento óptimos del material y equipo de comunicaciones.

Incompatibilidad con otros sistemas de comunicaciones, es un problema generado por las compras desordenadas efectuadas durante años anteriores sin tener una orientación que permita el desarrollo de sistemas de comunicaciones en función a un desarrollo de capacidades interoperables y con proyección a su empleo internacional considerando las misiones que se realiza en apoyo a la ONU.

Insuficiencia de capacidades respecto a actuales requerimientos tecnológicos, la preparación del recurso humano es el que va a permitir salir de la dependencia tecnología y la generación de propuestas como la industrialización de nuestra institución la cual depende del apoyo institucional y la orientación de propuesta y desarrollo de proyectos.

La sostenibilidad del sistema de comunicaciones se deberá a una correcta administración de repuestos con una asignación permanente que permitan contar con un stock a las unidades de comunicaciones y poder realizar sus funciones de mantenimiento.

CONCLUSIONES

- a. Considerando la importancia gravitante de mantener el sistema de comunicaciones operativo y en constante cambio es necesario recuperar la capacidad operativa del BACOM A/M N° 511, con la finalidad de que las funciones de mantenimiento y abastecimiento se realicen en las mejores condiciones con la posibilidad de poder recuperar e incrementar la capacidad operativa del sistema de comunicaciones del Ejército.
- b. Al evaluar el crecimiento sustancial de los centros de mantenimiento y abastecimiento a nivel nacional, regional e internacional, las unidades de comunicaciones representan una oportunidad de desarrollo sostenible para el sistema de comunicaciones, promoviendo la innovación e investigación, con la posibilidad que limitar la dependencia tecnológica externa.
- c. Mantener un stock de repuestos que permita la sostenibilidad de los sistemas de comunicaciones y posibiliten la reparación del material y equipo de comunicaciones.
- d. Las adquisiciones desordenadas sin tener una orientación al desarrollo de los sistemas de comunicaciones que involucren el desarrollo de la capacidad de comando y control, con la finalidad de que los sistemas sean interoperables y permitan articular las funciones de abastecimiento y mantenimiento, así mismo, es importante tener una visión proactiva hacia la proyección internacional en virtud que se viene apoyando la ONU en las intervenciones a nivel internacional.
- e. La obsolescencia tecnológica es producto de la dependencia tecnología a nuestros proveedores lo cual limita el desarrollo tecnológico, teniendo en cuenta que nuestra orientación debe guiar hacia el fortalecimiento del capital humano que permita un desarrollo sostenible, proyectado a la industrialización instruccional como centros de desarrollo sostenibles al servicio de la institución y el país.

RECOMENDACIONES

- a. Tramitar a la Dirección de inversiones del Ejército el proyecto de inversiones de rehabilitación y optimización con la finalidad de recuperar la capacidad operativa del BACOM A/M N° 511.

- b. Reactivación de los talleres de mantenimiento del BACOM A/M N° 511, fortaleciendo la investigación e innovación de los sistemas de comunicaciones con la finalidad de recuperar el lugar expectante dentro del ambiente tecnológico.

- c. Se recomienda una asignación presupuestal para obtención de un stock de repuestos asignado a cada unidad tipo batallón de comunicaciones, con la finalidad que cumplan dichas funciones.

- d. Las compras que se realicen consideren el desarrollo de capacidades interoperables que permitan estandarizar los sistemas de comunicaciones.

- e. La institución motive el desarrollo de proyectos de innovación orientados al desarrollo de la capacidad operativa de los sistemas de comunicaciones con la finalidad de no depender de empresas extranjeras para su implementación.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

**ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

1. DATOS PERSONALES:

| | | |
|------|-------------------------|--------------------------|
| 1.01 | Apellidos y Nombres | MEDINA DÍAZ RONALD JESÚS |
| 1.02 | Grado y Arma / Servicio | TENIENTE CORONEL / COM |
| 1.03 | Situación Militar | ACTIVIDAD |
| 1.04 | CIP | 120067400 |
| 1.05 | DNI | 29652045 |
| 1.06 | Celular y/o RPM | 944434952 |
| 1.07 | Correo Electrónico | Ronald_md5@hotmail.com |

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

| | | |
|------|------------------------------|------------------------------------|
| 2.01 | Fecha_ ingreso de la EMCH | 01 SET 95 |
| 2.02 | Fecha_ egreso EMCH | 31 DIC 99 |
| 2.04 | Fecha de alta como Oficial | 01 ENE 2001 |
| 2.05 | Años_ experiencia de Oficial | 20 AÑOS |
| 2.06 | Idiomas | INGLES AVANZADO – PORTUGUES BÁSICO |

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

| Nº | Año | Lugar | Unidad / Dependencia | Puesto Desempeñado |
|------|------|------------|----------------------|--------------------|
| 3.01 | 2000 | LIMA | ESC-COM | ALUMNO |
| 3.02 | 2001 | TARAPOTO | CIA COM N° 300 | CMDTE SECC |
| 3.03 | 2002 | TARAPOTO | CIA COM N° 300 | CMDTE SECC |
| 3.04 | 2003 | LAMBAYEQUE | CG 7MA BIRG INF | CMDTE SECC |
| 3.05 | 2004 | LAMBAYEQUE | CG 7MA BIRG INF | CMDTE SECC |
| | 2004 | LIMA | ECOME | ALUMNO |
| 3.06 | 2005 | LIMA | BCO | OO ALO PILOTO |
| 3.07 | 2006 | AREQUIPA | BTN COM N° 113 | CMDTE CIA |
| 3.08 | 2007 | ILO | AAA °JOSE GALVEZ° | CMDTE SECC |
| 3.09 | 2008 | ILO | AAA °JOSE GALVEZ° | CMDTE SECC |
| 3.10 | 2009 | ILO | AAA °JOSE GALVEZ° | OFICIAL EM |
| 3.11 | 2010 | RIMAC | BCAM N° 511 | CMDTE CIA |
| 3.12 | 2011 | RIMAC | BTN SERV | CMDTE CIA |
| 3.13 | 2011 | CHORRILLOS | ECOME | ALUMNO |
| 3.14 | 2011 | LIMA | CURSO BÁSICO | ALUMNO |
| 3.15 | 2012 | PIUERA | BTN COM 111 | MY EJECUTIVO S-3 |
| 3.16 | 2013 | PIURA | BTN COM 111 | MY EJECUTIVO S-3 |
| 3.17 | 2014 | LIMA | ESGE | ALUMNO |
| 3.18 | 2015 | LIMA | ESC CCFFAA | ALUMNO |
| 3.19 | 2016 | LIMA | COPERE – DACO | ADMINISTRADOR |
| 3.20 | 2017 | LIMA | BTN COM N° 511 | CMDTE UU |

| | | | | |
|------|------|------|----------------|--------------|
| 3.21 | 2018 | LIMA | BTN COM N° 511 | CMDTE UU |
| 3.22 | 2019 | LIMA | COTELE | G-4 G-2 |
| 3.23 | 2020 | LIMA | EMCH | JEFE DINVEST |

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

| Nº | Año | Dependencia y Período | Denominación | Diploma / Certificación |
|------|----------------|-----------------------|----------------------------------|--|
| 4.01 | 1995 - 1999 | EMCH / 4 AÑOS 6 MESES | --- | BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES |
| 4.02 | 1998 | ECOM / 06 MESES | CURSO INTERMEDIO | CERIFICADO |
| 4.03 | 2002 | ECOM / 06 MESES | CURSO AVANZADO | CERIFICADO |
| 4.05 | 2003 | ECOM / 06 MESES | CURSO GUERRA ELECTRÓNICA | CERTIFICADO |
| 4.06 | 2014- | ESGE / 01 AÑO | III MAESTRIA | MAESTRO EN CIENCIAS MILITARES, PLANEAMIENTO ESTRATEGICO Y TOMA DE DECISIONES |
| 4.06 | 2015 | ESC CCFFAA / 01 AÑO | VIII PCCFFAA | CERTIFICADO |
| 4.07 | 2019 | 06 meses | CURSO SUPERIOR DE ADMINISTRACION | CERIFICADO |

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

| Nº | Año | Universidad y Período | Bachiller - Licenciado |
|------|-----|-----------------------|------------------------|
| 5.01 | --- | --- | --- |

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

| Nº | Año | Universidad y Período | Grado Académico (Maestro – Doctor) |
|------|-----------|-----------------------|---|
| 6.01 | 2016-2019 | ICTE | Estudios de doctorado en Gestión y Desarrollo |

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

| Nº | Año | Dependencia y Período | Diploma o Certificado |
|-----------|------------|------------------------------|--|
| 7.01 | 1997 | EPE / 01 MES | PARACAIDISMO / APROBADO |
| 7.02 | 1999 | ECE / 02 MESES | CURSO LINCE / APROBADO |
| 7.03 | 2011 | EAE / 6 MESES | CURSO GUERRA ELECTRONICA / CERTIFICADO |

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

| Nº | Año | País | Institución Educativa | Grado / Título / Diploma / Certificado |
|-----------|------------|-------------|------------------------------|---|
| 8.03 | | | | |

FIRMA

POSTFIRMA

RONALD MEDINA DIAZ