

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**El apoyo Logístico durante las operaciones Contraterroristas del
BCS “Piura” N° 32 – Huancayo 1990**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional
de Licenciado en Ciencias Militares con Mención en
Administración**

Autor

**Juan Fernando Nuñez Aranda
(0009-0006-8373-8861)**

Lima – Perú

2023

NOMBRE DEL TRABAJO

TSP NUÑEZ 04 FINAL.docx

AUTOR

revisión final aprobado

RECuento DE PALABRAS

9993 Words

RECuento DE CARACTERES

57050 Characters

RECuento DE PÁGINAS

65 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

18.7MB

FECHA DE ENTREGA

Sep 27, 2023 10:28 PM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Sep 27, 2023 10:29 PM GMT-5

● 3% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base de datos

- 3% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 2% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossref

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material bibliográfico
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)
- Material citado

Dedicatoria

A mis padres,
por su incondicional apoyo.

A mi esposa Miluska,
por su comprensión.

A mis hijos,
por ser mi alegría diaria.

Agradecimiento

A Dios todopoderoso por permitirme en primer lugar cumplir mi misión, y en segundo lugar retornar con bien.

Índice

	Pág
Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Resumen	vi
Introducción	viii
Capítulo I: Información General	10
1.1 Descripción de la Dependencia o Unidad	10
1.2 Tipo de actividad que desarrollo	10
1.3 Lugar y fecha	10
1.4 Misión	11
1.5 Visión	11
1.6 Funciones del puesto que ocupó	11
Capítulo II: Marco Teórico	13
2.1 Antecedentes	13
2.2 Antecedentes Internacionales	13
2.3 Antecedentes Nacionales	14
2.4 Bases Teóricas	16
2.5 Términos básicos (Glosario de términos)	36
Capítulo III: Desarrollo del Tema	38
3.1 Campo de aplicación	38
3.2 Tipo de aplicación	38
3.3 Diagnóstico	38
3.4 Propuesta de innovación	41
3.4.1 Objetivos de la propuesta	41
3.4.2 Descripción simple de la propuesta	41

Conclusiones	42
Recomendaciones	44
Referencias Bibliográficas	46
Anexos	50
A. Informe profesional	
B. Índice de figuras y cuadros	
C. Álbum de fotografías	

RESUMEN

El autor del presente trabajo de suficiencia profesional, egresó como Oficial del Ejército en el grado de Subteniente de Infantería en enero del año de 1988, siendo cambiado de colocación en 1990 al Batallón Contrasubversivo "Piura" N° 32 (BCS N° 32) desempeñando funciones como comandante de la 1ra sección de la compañía "C", en aquel entonces el BCS N° 32 era orgánico de la trigésimo primera - 31ª División de Infantería (años después la denominación División fue cambiada por Brigada), con sede en la ciudad de Huancayo conocida como la incontrastable; lo que motivó al autor a realizar el presente trabajo es buscar una solución para la mejora de las deficiencias logísticas encontradas durante mi experiencia como comandante de sección, jefe de base y jefe de patrulla dentro del mencionado Batallón, siendo este el objetivo general de la investigación.

Para dar cumplimiento a las funciones de los puestos mencionados en el párrafo anterior, el autor precisa que se encontraron serias deficiencias en el apoyo logístico para las bases y las patrullas durante las operaciones contrasubversivas del BCS N° 32, en las bases se contaba con una precaria infraestructura muchas veces construida con recursos de la zona y el empeño inquebrantable de nuestros soldados, los servicios básicos eran inexistentes y no se respetaba la seguridad del personal, no se contaba con infraestructura instalada, idónea para la cocción de la alimentación del personal, se aprovechaban los recursos de la zona como la leña para la confección de los alimentos, no se contaba con cocineros, haciendo sus veces los soldados a los que llamamos "rancheros" los que realizaban su labor de forma muy precaria, los sistemas de comunicaciones no eran muy eficientes, empleando medios como teléfonos de campaña para las comunicaciones alámbricas con los puestos de vigilancia de las bases, centrales telefónicas, etc., esto resulta en estos tiempos, obsoletos e ineficientes, como las principales falencias encontradas; esta situación crítica descrita era superada por el ímpetu y patriotismo de nuestros valerosos soldados que se las ingeniaban para superar estas falencias que ni el Ejército, ni el mismo Estado han podido superar del todo, en la actualidad han pasado más de 30 años y se ha mejorado en diversos aspectos,

pero lo ideal es superar todas estas falencias administrativas para no volver a repetir estas situaciones a futuro, previo al análisis de las estrategias contrasubversivas de aquella época, el autor desarrolla el estudio de la disponibilidad de recursos logísticos y operacionales, para finalmente proponer soluciones a las deficiencias encontradas.

En ese sentido el autor tuvo como finalidad y objetivo de estudio el mejorar el apoyo logístico a las Patrullas y Bases Contrasubversivas, descentralizando el apoyo logístico, estableciendo puntos de apoyo, mejorando la calidad de los servicios, adelantando en seguridad la logística para que acompañen las operaciones contrasubversivas teniendo en cuenta la problemática existente para el sostenimiento de las operaciones debido a lo agreste de la geografía nacional y al hecho que las Bases Contrasubversivas que conforman un Batallón Contrasubversivo por lo general se encuentran distribuidas en una extensa área geográfica como sector de responsabilidad y que abarca varias provincias y/o regiones del país.

Palabras Clave: Apoyo Logístico, Bases Contrasubversivas, Patrullas, Sostenimiento

INTRODUCCIÓN

El autor ha servido en el Batallón Contrasubversivo Piura N° 32, en el grado de subteniente, durante el año 1,990, en ese entonces pude comprobar que el apoyo administrativo que se desarrollaba desde el Batallón hacia las Bases contrterroristas, no era adecuado y constantemente era deficiente, particularmente por lo agreste de la Geografía, lo que hacía más difícil el juego de los abastecimientos desde el Batallón.

Las experiencias personales y profesionales del autor lo motivaron a confeccionar el presente trabajo, en las zonas de emergencia se vive una situación de combate y se antepone el cumplimiento de la misión a factores personales y profesionales en soldados de cualquier jerarquía, el autor se desempeñó como Jefe de Base en Mina Huayllay en el departamento de Pasco, y en la Base de Concepción en la provincia del mismo nombre, en el departamento de Junín; durante su servicio en el BCS N° 32 en el año de 1990, afronto una serie de deficiencias logísticas que afectaban las operaciones de combate, en aquellos tiempos las operaciones primaban y parecería que el apoyo logístico pasaba a un segundo plano, el autor con más sapiencia afirma que siempre la misión será lo primero, pero que el apoyo logístico es fundamental, se debe de aprovechar la ventaja táctica de la tecnología para enfrentar al adversario, de no hacerlo te pone en inferioridad puesto que el terrorismo combate con tácticas guerrilleras, no convencionales, a traición y sobre todo con pleno conocimiento del terreno y las condiciones meteorológicas, enfrentar al terrorismo con sistemas de comunicación casi obsoletos, inexistencia de servicios esenciales, ausencia de infraestructura, bases permanentes que parecían bases temporales por años, debido a que se mantienen con un cerco con sacos terreros sin cemento ni fierro, en una zona donde el hostigamiento terrorista era muy común, entre otras consideraciones nos pone en desventaja, sin embargo cabe resaltar una gran ventaja táctica en la ubicación de las bases contrasubversivas en las partes más altas, controlando el punto crítico para obtener un dominio visual de las inmediaciones, haciendo que

las posibilidades de ser atacados sea reducida.

El presente trabajo consta de un Primer Capítulo con la presentación del autor y del tema de estudio, funciones, puestos desempeñados, lugar y fecha, misión y visión del BCS N° 32, líneas de autoridad, y la justificación del trabajo.

En el Segundo Capítulo revisa los conceptos y teorías que fundamentan el trabajo de investigación dando sustento al análisis en el marco teórico del trabajo, como los antecedentes resumiendo la evolución de la OT-SL, antecedentes internacionales de poca incidencia en el análisis del caso peruano, pero con valiosas experiencias, antecedentes nacionales como casuística para sustentar la propuesta, y las bases teóricas que constituyen la doctrina del apoyo administrativo a las operaciones, finalizando con un breve dossier de términos o glosario.

El Tercer Capítulo desarrolla el análisis del tema de investigación, el campo de aplicación, el tipo de Aplicación, el diagnóstico resumido, se establece una innovadora propuesta, se detalla el objetivo y la descripción, concluyendo el trabajo y recomendando una propuesta de mejora de los procedimientos.

Capítulo I: Información General

1.1 Descripción de la Dependencia o Unidad

El Batallón de Infantería Motorizado "Piura" N° 32 se activó en 1968 como parte de la 8ª División de Infantería en la guarnición militar de Lobitos al norte del país, en el año de 1986 se crea la 31ª División de Infantería para reforzar la lucha contrasubversiva, asentándose en la guarnición de Junín, años más tarde el batallón de infantería motorizado "Piura" N° 32 es entregado en refuerzo de la 31 División de Infantería, cambiando de nombre a Batallón Contrasubversivo "Piura" N° 32 (BCS N° 32), y asignándole como su sector de responsabilidad las provincias de Huancayo, Concepción, Jauja, Tarma en el departamento de Junín, y las provincias de Daniel A. Carrión y Pasco en el departamento de Cerro de Pasco.

1.2 Tipo de actividad que desarrolló

Como oficial subalterno en el grado de subteniente me desempeñe como jefe de la primera sección de la Compañía "C" en el BCS N° 32, cumpliendo funciones como comandante de sección, y misiones temporales principalmente como jefe de patrulla y jefe de base contrasubversiva.

1.3 Lugar y fecha

Desde el inicio del año 1,990 hasta finalizar el mismo año.

Como jefe de Base:

Base Contrasubversiva Mina Huayllay en el departamento de Cerro de Pasco.

Base Contrasubversiva Concepción, provincia de Concepción, departamento de Junín

Como jefe de patrulla:

De forma permanente a cualquier destino dentro del sector de responsabilidad de la Unidad.

1.4 Misión

El Batallón Contrasubversivo "Piura" N° 32, planeará y conducirá operaciones y acciones militares, de forma permanente en su sector asignado, para delimitar, dislocar, apresar, neutralizar y/o eliminar a los miembros de la OT-SL y MRTA, protegerán a la población mediante el respeto de los DDHH y DIH, a fin de contribuir con la misión de la 31° Brigada de Infantería.

1.5 Visión

El BCS N° 32 debe llegar a constituirse como una Fuerza primordial de Operaciones Contrasubversivas en su función táctica - operativa, reconocido y respetado por la población, al proporcionarles una competente y profesional protección y seguridad, pacificando y manteniendo el control de su sector de responsabilidad.

1.6 Funciones del puesto

El Ejército del Perú (EP, 1989), plantea que todo jefe de patrulla, debe de realizar las siguientes tareas:

Misiones de reconocimiento: reconocimientos de área, de zona; y misiones de combate: atacar campamentos o bases terroristas, perseguir a los subversivos al establecer contacto, ejecutar emboscadas, y controlar una zona negando su uso a los delincuentes subversivos (p. 102).

Según el Ejército del Perú (EP, 1990) el jefe de Base Contrasubversiva, debe tener las funciones específicas:

a. Planificar, dirigir, coordinar y conducir las actividades operativas contra el terrorismo en su sector de responsabilidad. b. Ejercitar el comando administrativo - operativo del personal militar, a su cargo. c. Ejecutar actividades de planificación y coordinación con unidades de Inteligencia, así como actividades táctico - operativas contra elementos

subversivos ubicados en la zona, d. Capacitar al personal militar a su cargo, en técnicas operativas diurnas y nocturnas y medidas de protección, e. Sensibilizar a la población para que se incorporen a las Rondas Campesinas a fin de que colaboren con las labores de pacificación, e. Conservar constantemente una moral elevada ante las responsabilidades dispuestas a su personal. Igualmente, conservar un alto grado de entrenamiento, disciplina y eficiencia combativa (p 89).

Capítulo II: Marco Teórico

2.1 Antecedentes

Antecedentes Internacionales

Álvarez (2015), en una publicación titulada "Terrorismo y contraterrorismo en Colombia", presenta un análisis de las operaciones terroristas y contra terroristas en Colombia, enfocándose entre la caída del muro de Berlín y el 2013. El trabajo de investigación abarca las tendencias emergentes de los nuevos tipos de terrorismo que se desarrollaron en ese periodo, y las políticas públicas de Colombia para hacerles frente a la amenaza terrorista. A través del contexto del diagnóstico, podemos deducir cuánta responsabilidad histórica tienen las Fuerzas Armadas Revolucionarias de Colombia – Ejército del Pueblo (FARC-EP) así como el mismo estado debido a los niveles de violencia alcanzados que repercuten en toda su sociedad.

Reyes (2017), detalla cómo se realizan los procedimientos de apoyo logístico, al pasar de una situación normal a una de crisis, desastre o conflicto, y cuando los recursos del estado sean limitados. La mayoría de países de la región participa con su ejército de diversas misiones que pueden variar según los países, sin embargo todos participan del apoyo social y el desarrollo económico, así como la atención de respuesta, preparación y demás procesos según la normativa de gestión del riesgo de desastres de cada país, y por ende de la gestión de crisis ante emergencias como el apoyo al orden interno a la PNP y en tarea de restablecimiento del estado de derecho es situaciones de excepción determinadas por el decreto de estado de emergencia; es ahí donde los procedimientos de apoyo logístico se diversifican y se hacen complejos según la situación.

Poczynok (2019), en su artículo científico titulado "Fuerzas Armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un debate crónico en la Argentina", publicado en la versión digital de SCIELO, vol.14 no.2 Bogotá jul./dic. 2019, en

donde el debate sobre la distribución de funciones antiterroristas de las Fuerzas Armadas Argentinas analizando la posibilidad de intervención contra el terrorismo enfocándolo como una agresión de índole externa, en este sentido el autor concluye que no existe una definición absoluta para la intervención de las FFAA, puesto que tiene una gran variedad de matices que no solo abordan el combate interno y externo sino que también cumplen funciones administrativas de sostenimiento en emergencias; tampoco parece apropiado que la respuesta a esta pregunta dependa de equiparar el terrorismo con un stakeholder en específico como Al Qaeda, puesto que la literatura especializada indica que el terrorismo no es un "enemigo". Pero esta es una estrategia utilizada por actores de diferente naturaleza.

Antecedentes Nacionales

Soldevilla et al. (2018), se propone determinar la relación existente de la integración logística con los servicios logísticos en una situación de participación en operaciones contraterroristas en el CE VRAEM, concluye en su trabajo que se debe de reconsiderar el factor de integración logística puesto que según plantea es un factor crítico al tenerse que tener en cuenta durante todo el proceso administrativo; así mismo plantea que en situaciones de combate como las del VRAEM se debe de centralizar el sostenimiento pero basado en funciones logísticas entre un planeamiento y tareas tipo misión (p. 34).

Reyna (2020), se plantea como objetivo de su trabajo el determinar la optimización del soporte logístico de las bases del CE del VRAEM, concluyendo que la optimización alcanza a las bases y a las patrullas que realizan labores de control territorial en zonas de emergencia, considera a la logística fundamental para el apoyo a las operaciones, incorpora las TIC's como parte del apoyo logístico para el manejo de la cadena de suministros, termina planteando una propuesta de resolución a la que titula "Proveer para Prevenir" por medio de programas de capacitación y de actualización destinados a cada uno de los líderes de las áreas de logística de las bases antisubversivas del VRAEM como una alternativa para solucionar la carencia de abastecimientos en las bases

contraterroristas del VRAEM, mejorando el PIP para mejorar el equipamiento y la infraestructura de las bases contraterroristas, es así como después de muchos años se consigue equipamiento adecuado para 49 Bases en el VRAEM, llamadas contraterroristas para el Ejército, de control fluvial para la Marina, y de apoyo aéreo para la FAP (p. 29).

Uribe et al. (2022), se plantea como objetivo de su trabajo de investigación el deducir el nivel de relación del concepto de apoyo logístico con la capacidad militar soporte de la fuerza en la conducción de acciones contraterroristas en el Comando Especial VRAEM, y concluye que se trata de una correlación directa entre ambos conceptos, siendo importante para esclarecer los nuevos principios de apoyo en los diferentes procesos del soporte logístico con todas sus capacidades, estos niveles de esfuerzo tienden a perder fuerza por desabastecimiento, desgaste del personal, ser rutinarios y ser considerados una labor secundaria a las operaciones para satisfacer las necesidades de nuestras fuerzas (p. 30).

Rupay, (2022), plantea como objetivo de su investigación el analizar el apoyo logístico de la Compañía de Intendencia N° 31 orgánica de la 31ª Brigada de Infantería, llegando a la conclusión de que el apoyo logístico Intendencia no es el más adecuado, ya que no existe capacidad para realizar las operaciones de abastecimiento y mantenimiento que se realizan principalmente dentro del concepto de logística, aunque se utiliza el apoyo que se realiza de forma diferente a la especificada en la doctrina, como la asignación de tropas hasta un puesto de mando, lo cual no es válido, pero esto debe ser pasado por el proveedor a través de un procedimiento administrativo, para no afectar el uso de GUC en operaciones militares de GNC, estos procedimientos no cumplieron con la normativa vigente y limitaron el desarrollo de capacidades de Intendencia (p. 29).

Importantes análisis a tener en cuenta por el autor para el presente trabajo, resultados innovadores los planteamientos del soporte por funciones logísticas,

al tener por ejemplo un abastecimiento con todas las clases no importa el servicio, esta propuesta está acorde al plan de transformación institucional del Ejército al 2034, y se incorpora al ejército con el cambio de unidades de servicios por unidades de sostenimiento, encontrándonos en la actualidad en el proceso de transición.

Complementan en su fase de operación el PIP del mejoramiento de las bases contraterroristas en el CE VRAEM, resultando innovador y requiriendo un análisis más profundo para su aprobación.

2.2 Bases Teóricas

Para realizar la investigación sobre el apoyo logístico durante las operaciones contraterroristas cabe resaltar que el presente trabajo se encuentra dentro de las líneas de investigación: Sostenimiento Logístico en Operaciones Contraterroristas, tomando como referencia las Líneas de investigación recomendadas en la Guía para la elaboración y presentación de trabajo de suficiencia profesional de la EMCH (2021), y recomendando su inclusión en el capítulo correspondiente; el termino Contrasubversión fue empleado por las FFAA hasta el año 2000, posteriormente fue empleado oficialmente el termino Contraterrorista.

Los antecedentes generales de la investigación corresponden al contexto histórico de los hechos experimentados, a pesar de considerar una falencia los escasos documentos científicos que detallen las experiencias de combate contrasubversivo, el Ejército del Perú como fuente oficial de lo acontecido, ha elaborado cuatro (04) trabajos que son: El Compendio de la Historia General del Ejército del Perú, 3000 años de historia, tomo II (2001), En Honor a la Verdad (2010), el manual ME 41-7 Contrasubversión (1989), y el manual ME 41-9 Casuística (1991), como fuentes primarias de información para elaborar los antecedentes.

La Organización Terrorista Sendero Luminoso (OT – SL)

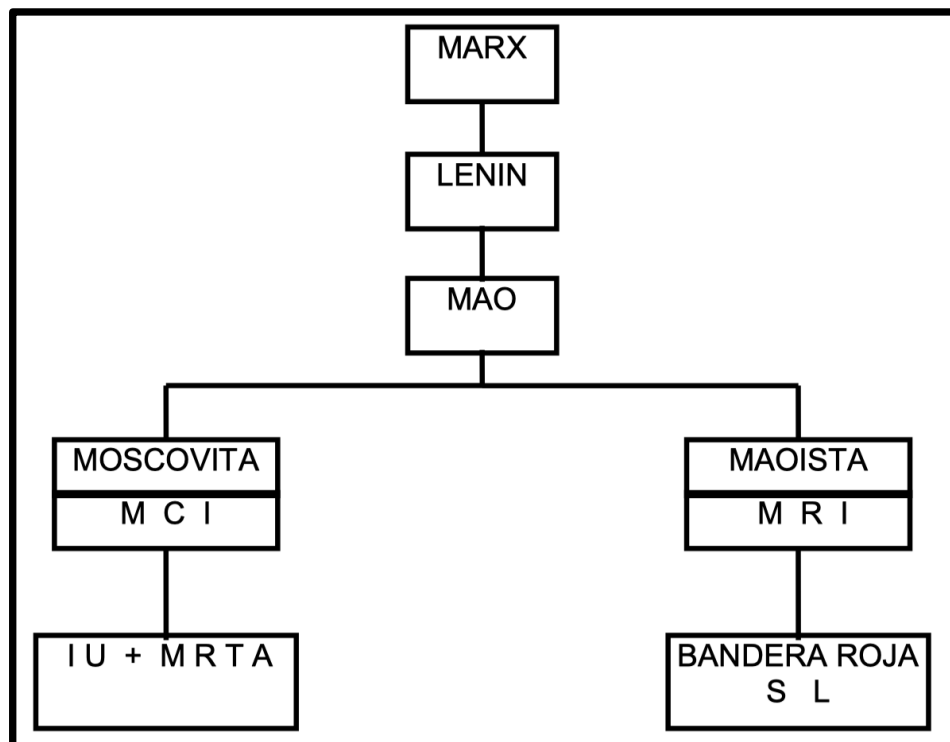
Sun Tzu (2019) nos dice, "conoce a tu enemigo y conócete a ti mismo y saldrás triunfador en mil batallas" (p. 11). Por ello en los años difíciles del terrorismo se realizaron esfuerzos por conocer cómo se organiza Sendero Luminoso. Asimismo, según la Comisión Permanente de Historia del Ejército (2010)

En la década del 60, el Partido Comunista del Perú (PCP) sufrió una dicotomía en sus bases ideológicas, existían dos (02) grupos bien definidos, seguidores de líneas de pensamiento de la ex unión soviética y de china comunista de Mao Tse Tung, del primer grupo se organizó el Partido Comunista Unidad y del segundo grupo maoísta se organizó Bandera Roja, en ese entonces el comité regional de Huamanga del PCP seguía a los maoístas de Bandera Roja, perteneciendo a esta línea ideológica Abimael Guzmán Reynoso, años después en la década del

70, Abimael se apartó de Bandera Roja para lanzarse a una aventura violenta mediante la lucha armada, intención que se vio truncada por la negativa del comité central del partido, planteando que los militares en el poder aniquilarían fácilmente estas intenciones violentas; el Frente Estudiantil Revolucionario (FER) de la universidad San Cristóbal de Huamanga adoptó el lema: Por el sendero luminoso de Mariátegui, derivando de ahí el nombre de la organización terrorista Sendero Luminoso (p. 330).

Figura 1

Dicotomía ideológica comunista como base de Sendero Luminoso y el MRTA



Fuente: EP (1989)

La Estrategia de la Organización Terrorista Sendero Luminoso

Para poder comprender cómo realizan sus acciones los miembros de la OT- SL se requiere analizar su estrategia. Según la Comisión Permanente de Historia del Ejército (2001):

La OT-SL haciendo uso de las armas condujo una guerra irregular, debido a que Abimael replicó la estrategia maoísta introducida a la realidad peruana, por este motivo las Fuerzas del Orden (FFO) tuvieron que adaptarse con nuevos procedimientos de combate para poder enfrentarlo; Abimael resume su estrategia senderista de la siguiente manera: "Cercar las ciudades desde el campo" copiando a Mao, ergo sin mayor realismo; eligió la serranía de Ayacucho para iniciar la guerra popular pero con limitados recursos militares, concibiendo su estrategia "del campo a la ciudad" al lograr que las masas se levanten contra la actitud de las fuerzas del orden (FFOO); sin embargo, las FFAA respetan los DDHH y principalmente se ganaron el apoyo de la población haciendo que el equilibrio estratégico de Abimael nunca fuera alcanzado. El éxito inicial conseguido en el campo de Ayacucho, lleva a Abimael a orientar sus acciones a la ciudad de Ayacucho, siendo Abimael acusado de revisionista, ante esta incómoda situación establece que las operaciones deberían de conducirse en dos frentes, constituyéndose en un complemento necesario, la ciudad; para conseguir sus objetivos, realizando: combate de guerrillas, asesinatos selectivos, sabotajes, propaganda, agitación armada y terrorismo blanco (p. 330 - 331).

Organización de Sendero Luminoso

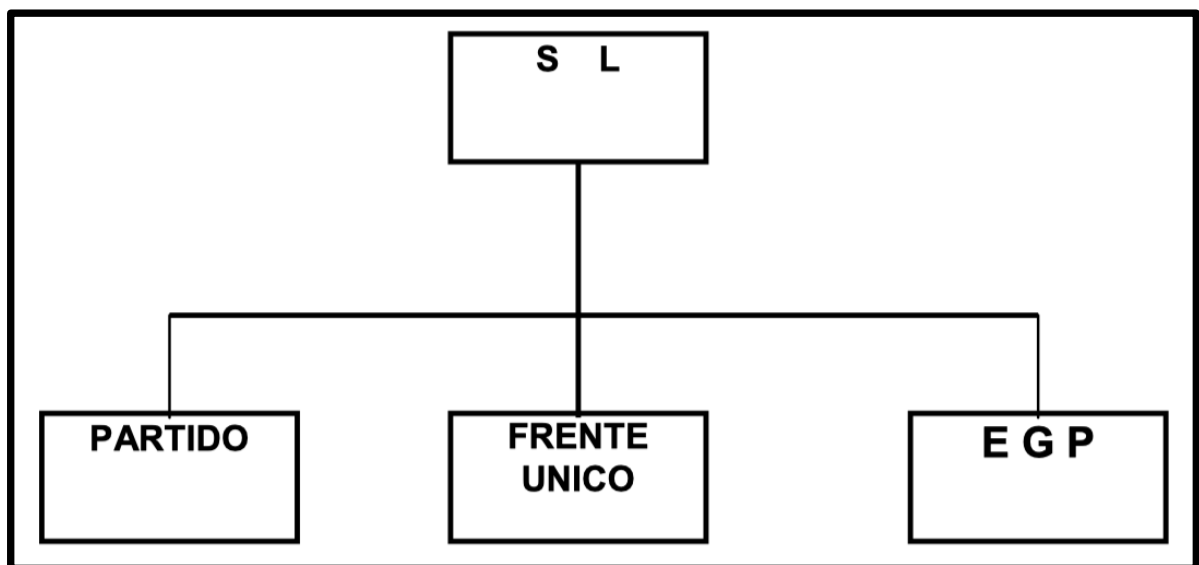
El Ejército del Perú (EP, 1989), establece que:

La OT-SL se organizaba en cuatro (04) grandes grupos: el Ejército Guerrillero Popular como fuerza de golpe, el Frente Revolucionario de Defensa del Pueblo para su accionar en las zonas rurales, el Movimiento Revolucionario de Defensa del Pueblo para las zonas

urbanas, y las Organizaciones de Fachada, formado por grupo de apoyo como socorro popular para la atención de heridos o la conocida organización de abogados democráticos para su defensa legal, estas organizaciones de fachada se vieron fortalecidas por organizaciones progresistas y de la internacional socialista hasta la actualidad, pese a su categórica derrota en el campo de las armas; también se identifica el horizonte temporal de 3 fases para alcanzar su objetivo estratégico de implantar el comunismo, se planteándose una primera fase para la Institución de un Gobierno llamado de Nueva Democracia, una segunda fase para la Institución del socialismo conocida como la dictadura de los obreros, y la tercera fase para la Institución del comunismo en el Perú (p. 4).

Figura 2

Organigrama de la organización terrorista Sendero Luminoso



Fuente: Manual de Instrucción 41-7 Contrasubversión (1989)

Inicio de la lucha armada

Según la Comisión Permanente de Historia del Ejército (2001) nos dice que:

La lucha armada empezó con una incursión de la OT-SL en el pueblo de Chuschi durante el proceso electoral general que marcaría el retorno a la democracia a manos del poder civil; en los meses siguientes las acciones terroristas aumentaron junto a su crueldad para someter a la población, la PNP se enfrentaba sin una estrategia definida puesto que el Estado no reconocía la magnitud de la amenaza, en 1981 llevaron a cabo 715 atentados terroristas en todo el país a excepción de tres (03) departamentos en todo el país, como principales ataques estaban dirigidos a las comisarías rurales para conquistar sus primeras zonas liberadas, llamadas así por no existir un real control del estado; en octubre de 1981 el gobierno declara tardíamente el estado de emergencia en Huamanga, Huanta, Cangallo, Víctor Fajardo, y La Mar; en el año de 1982, actuaron con extrema violencia contra la PNP, ejecutando 891 asesinatos y múltiples ejecuciones masivas contra las comunidades campesinas reacias a apoyar esta barbarie, lo hacían frente a los gobernadores como única autoridad del estado ausente, y con la finalidad de que estos abandonen sus funciones, también se inician los atentados contra torres de media y alta tensión, para infundir el terror mediante apagones en las ciudades, la reacción del gobierno llegó en la última semana de 1982 autorizando la intervención de las FFAA (p. 331).

Intervención de las Fuerzas Armadas

Como vimos en los párrafos anteriores, la intervención de las FFAA en la lucha contrasubversiva cada vez se hacía más necesaria como afirma la Comisión Permanente de Historia del Ejército (2010):

Puesto que desde el punto de vista militar hace referencia a la necesidad de intervención en frentes amplios, agrestes y no

convencional, las FFAA contaban con la 2ª División de Infantería acantonada en esos años en la sede de Huancayo, iniciando su intervención en la sangrienta lucha contra la OT-SL, y encargando la conducción de operaciones por lo que cambió su sede a Ayacucho, dejando Huancayo a la recientemente creada 31ª División de Infantería; se asignaron y/o activaron Batallones de todo el Perú para implementar la nueva gran unidad, entre ellos se encontraba el Batallón de Infantería Motorizado Piura N° 32 orgánico de la 8ª División de Infantería con sede en Lobitos – Tumbes, cambiando su nombre a Batallón Contrasubversivo “Piura” N° 32 y apoyando a los Batallones orgánicos como el BCS N° 311, BCS N° 312, BCS N° 313, y BCS N° 314; el gobierno respetuoso del artículo 137 de la constitución política, establece que las FFAA solo apoyan en el control del orden interno a la Policía, sin embargo se requería un comando unificado en un esfuerzo integral y coordinado, por ello las FFAA se ocuparon del control absoluto de la zonas declaradas en emergencia, subordinando a los elementos de la PNP en su zona de responsabilidad y poder llevar a cabo una estrategia de ocupación militar del territorio ocupado y recuperación del control territorial; se establecieron 60 bases contrasubversivas, empleando inclusive a los Infantes de Marina de la provincia de Huanta para dar protección a las comunidades campesinas (p. 56)

Figura 3

Cerco de Lima, la estrategia de Sendero



Fuente: Manual de Instrucción 41-7 Contrasubversión (1989)

La destrucción de la OT-SL se realizó mediante operaciones militares para alcanzar el control territorial se realizó mediante intensos patrullajes, apoyo helitransportado, provisión de víveres y medicinas a las comunidades campesinas, ganando así la simpatía, la adhesión y el apoyo de los pobladores en el campo y en las ciudades, prueba de lo mencionado es que en San José de Secce la comunidad cansada de los abusos, hizo frente a los senderistas logrando matar a siete (07) con machetes y cuchillos, y haciendo fugar a los restantes, estas acciones espontáneas provocaron una posterior réplica de autodefensa y despertando la curiosidad de la población, es así como un grupo de periodistas decide visitar la zona de

San José de Secce sin autorización del comando militar, produciéndose la muerte de los ocho (08) periodistas, en la localidad de Uchuraccay al ser confundidos como senderistas.

Así mismo la OT-SL encontró libertad de acción para imponer el terror y consolidar su organización masificando sus actividades terroristas en todo el Perú, debido a que las FFAA según las normas constitucionales y el marco legal sólo podía intervenir previa declaratoria del estado de excepción en emergencia y por disposición directa del primer mandatario de la República; en las zonas de emergencia el fracaso senderista fue rotundo, pero pudo ampliar sus operaciones orientándose hacia otras zonas en estado normal de derecho, principalmente por la renuencia del gobierno a no declarar en emergencia más zonas del país; la policía e inteligencia debían acometer contra la organización clandestina y las organizaciones de fachada, durante el gobierno aprista se reorganiza la PNP y se crean las organizaciones especializadas de inteligencia como el Grupo Especial (GEIN) encargado de la búsqueda y captura de los líderes senderistas

Figura 4

Masacre de Uchuraccay



Fuente: Archivo de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación, fotografía

de Oscar Retto (s/f)

En Cerro de Pasco, gracias al permanente control territorial con las bases contrasubversivas y patrullajes, la acción senderista no fue trascendente, excepto en el sabotaje; en los sectores sometidos por la OT-SL, esta pudo implantar una estructura política y administrativa (OPA) que logró establecer una alianza con los campesinos cocaleros, proporcionando a sendero un importante financiamiento para obtener su equipamiento y abastecimientos (Comisión Permanente de Historia del Ejército, 2001, pp. 331 - 334).

La estrategia de las rondas campesinas

La Comisión Permanente de Historia del Ejército del Perú (2010), refiere que:

La OT-SL se enfrentó a la población organizada en la sierra, organizándose como rondas campesinas y recibiendo armamento tipo retrocargas, abastecimiento e instrucción por el Ejército para su eficaz autodefensa. inicialmente las rondas no fueron del agrado de las autoridades, asumiendo que las armas de sendero habían sido arrebatadas a la PNP, lo harían con mayor facilidad con el armamento proporcionado a los ronderos, sin embargo las rondas no solo se enfrentaron a sendero, sino que realizaban patrullajes en conjunto con las FFO, permitieron el retorno de los campesinos que abandonaron sus tierras y lograron un cambio en la estrategia contrasubversiva, ya en 1990, sin información sobre Ayacucho, se contaban 3,435 rondas en gran parte del país (p. 120).

Figura 5

Rondas Campesinas en Ayacucho



Fuente. Red Internacional de asuntos interculturales (2013)

La estrategia de Pacificación Nacional

Una real y efectiva estrategia de pacificación se llevó a cabo a partir de 1990, y es que ninguna política pública y estrategia del gobierno sale adelante sin el decidido y efectivo apoyo de la voluntad política del presidente y de todo el aparato estatal, la estrategia desde 1980 a 1990 era reactiva, es decir reaccionaba a los ataques de la OT-SL; sin embargo, logra tomar la iniciativa en 1991 gracias a la estrategia de pacificación nacional. En ese sentido la Comisión Permanente de Historia del Ejército (2001), precisa que, "las Fuerzas del Orden, actuaban ante los crímenes cometidos por la OT-SL determinándose tres (03) eventos claves en la lucha que sirvieron para consolidar una fuerte y sostenible estrategia de pacificación" (p. 73).

Para agregar mas adelante que dichos eventos eran:

- a. El enérgico ingreso de las FFAA desde fines de 1982, que permitió que

el Ejército recupera las zonas consideradas como liberadas por los subversivos

- b. La liberación de la selva central (ceja de selva) por la 31ª DI en 1991, que acabo con la esclavitud y sometimiento de los nativos Asháninkas, frenando la expansión de la OT-SL en la selva central.
- c. La incorporación de las rondas campesinas para enfrentar a los senderistas, a partir de 1989.

El periodo de gobierno del presidente Belaunde (1980 – 1985), no se dio con la debida firmeza, se trató a los subversivos como un problema rural que nunca llegaría a la capital, negándose a reconocer el carácter de los subversivos (llamándolos inclusive “abigeos”), y a ampliar el estado de emergencia, brindando libertad de acción para la libre expansión senderista; durante el periodo de gobierno del presidente García (1985 – 1990), se inició ampliando el estado de emergencia, priorizando las acciones agrícolas en las zonas rurales y encomendando a los funcionarios del gobierno restablecer la presencia del estado mediante el cumplimiento de sus funciones y responsabilidades en las zonas recuperadas por las FFO; empero, este ímpetu sólo le alcanzó hasta 1988, cuando la crisis se desbocó, se dejó de atender el problema, y las FFAA con sus escasos recursos se enfrentaron al problema terrorista; cabe resaltar el logro estratégico en dos (02) eventos cruciales: el apoyo de la población mediante la participación de las rondas campesinas reacias a sendero, y como ya se mencionó, el fortalecimiento de la inteligencia especializada, en especial con la creación del GEIN.

La estrategia contrasubversiva cambió totalmente en 1991, con el gobierno del presidente Fujimori, tomando la firme decisión política de acabar con la subversión a fines de su gobierno en 1995, para poder lograrlo dictó normas que dieron la iniciativa estratégica a las FFAA y con esta anticipación lograron superar su accionar reactivo. Estos lineamientos de gobierno sirvieron para la formulación de la “Estrategia para la Pacificación Nacional”, proporcionando a las

FFAA novedosos recursos, dentro del respeto de los DDHH, y romper el nexo entre la población y los subversivos, recuperando a estos sectores hacia el Estado (Comisión Permanente de Historia del Ejército, 2001, pp. 339 - 340).

Los objetivos de esta estrategia de pacificación nacional, fueron, en resumen, el obtener y mantener el apoyo de la población mediante: la eliminación de las organizaciones terroristas, erradicar a los cárteles de la droga y romper el apoyo popular, fortalecer las operaciones de inteligencia y las operaciones psicológicas. movilizar civiles (rondas campesinas), e incrementar la moral fortaleciendo y mejorando el nivel de capacitación de nuestras fuerzas.

El sistema de defensa nacional también fue reformado, mediante la creación del Comando Unificado y el Comando de Operaciones del Frente Interno bajo el liderazgo del primer mandatario. Asimismo, se reorganiza el sistema de inteligencia y proporciona el necesario marco legal para la intervención de las FFAA en Centros de Readaptación Social (CRAS) en caso de que el personal del INPE sea superado; los comités de autodefensa reforzando a las rondas; los comandos político-militares de las zonas declaradas en emergencia; la intervención y recuperación del control de las universidades convertidas en zonas de descanso reorganización y apoyo de los subversivos, además de otras medidas como interdicción aérea de vuelos del narcotráfico fuente de financiamiento de los terroristas, juicios por traición a la patria, jueces sin rostro para proteger a jueces y fiscales en casos de terrorismo, leyes penitenciarias, la ley de arrepentimiento, etc.

Figura 6

Ceremonia Senderista en penal de Lima

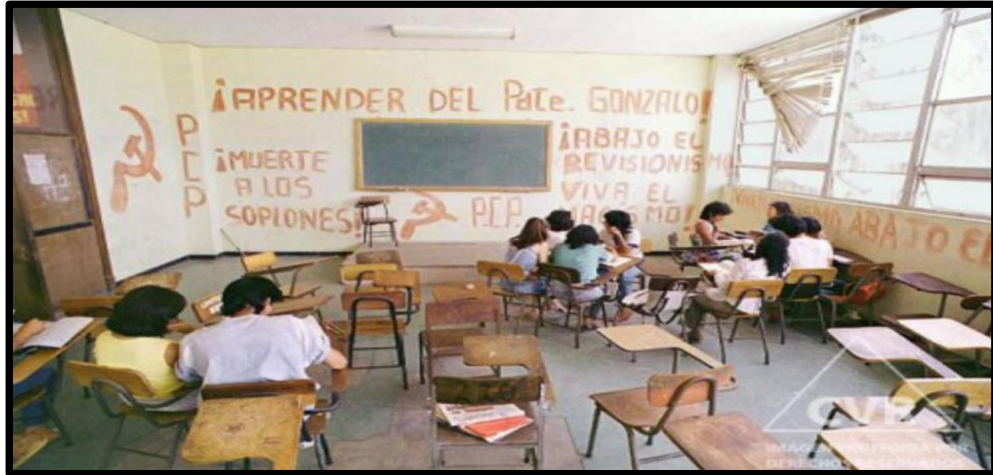


Fuente. En Honor a la Verdad, CPHEP (2010)

Dentro del citado contexto como antecedente, es que se desarrollan las operaciones contrasubversivas del BCS "Piura" N° 32 en el año de 1990, y se presenta el problema del inadecuado sostenimiento a las operaciones contraterroristas, del cual el autor del presente TSP fue testigo de excepción, realizando el análisis de la coyuntura general mencionada y los antecedentes de investigaciones internacionales y nacionales relacionadas con la problemática a analizar.

Figura 7

Jóvenes estudian rodeados de pintas senderistas en un aula de la Facultad de Letras de la UNMSM



Fuente. Archivo de la Comisión de la Verdad y la Reconciliación, fotografía de Jaime Rázuri (1989)

Táctica Contrasubversiva

Según el Ejército del Perú (EP, 1989), define lo siguiente:

La táctica a emplearse en las operaciones contrasubversivas, en base al empleo de una fuerza de intervención rápida ubicada en una posición que le permita una ventaja estratégica, requiere observar la realización de acciones a partir de la localización del objetivo subversivo (guerrillas, bases de apoyo, líderes, ideólogos, etc.), a través de la presión directa y por infiltración de su sistema de inteligencia. Estas operaciones contrasubversivas tienen como misión la destrucción de los diferentes elementos armados y la Organización Política Administrativa (OPA) además, de ganar el apoyo de la población. (p, 50).

Planeamiento y Ejecución

"Un adecuado y detallado planeamiento, así como, una minuciosa y rápida ejecución, son los requisitos más importantes para la destrucción de la OPA" (EP, 1989, P. 51)

Además recomienda el desarrollo de las siguientes acciones:

- a. Reorganizar la ordenación sustantivamente subversiva.
- b. Ubicar a los elementos dirigentes, a través de sus filiales,

- c. Infiltrar personal entrenado del Sistema de Inteligencia.
- d. Impopularizar la ideología subversiva, a través de operaciones de guerra psicológica.
- e. El abatimiento logístico de la OPA, implica establecer medidas de control para negar el desarrollo de la subversión a través de la obtención de los recursos necesarios.

Las patrullas y su evolución

La Comisión Permanente de Historia del Ejército del Perú (2010), señala que:

Originalmente, quienes patrullaban eligieron hacerlo de la manera obligada, usando el equipamiento completo: mochila con accesorios para la guerra, casco, y correa tipo israelí. Las complicaciones se observaron precipitadamente en 1983; emplear esto resultaba pesado y demoraba los desplazamientos por dificultoso y manifiesto. Además, de ser percibidos a lo lejos. Durante los desplazamientos de noche, el casco raspaba las ramas de los árboles y se percibe rápidamente en la Sierra por su perfil. Los proyectiles los perforaban con facilidad. La mayoría de la tropa provenía de la costa y el empleo de este equipo (debido a altitud y el clima) era agotador. Tiempo después, fue reemplazado por un pasamontaña negro, más versátil, que protegía del frío y brindaba la sensación de comodidad. (p, 71).

La guerra no convencional desarrollada por el terrorismo, nos impuso la necesidad de adaptación, creando doctrina inédita, basada en las experiencias en el terreno, es así como en 1991 el Ejército del Perú (EP, 1991) distribuye el manual de casuística ME 41 – 9, importante información básica para cambiar procedimientos tácticos, las patrullas pasaron a emplear una mochila más liviana, se introdujo el uso de un poncho de goma para compensar los efectos de la lluvia, inclusive a falta de ponchos impermeables se hizo costumbre el llevar siempre cada soldado dos metros de plástico negro grueso lo cual tenía muchas finalidades, como protección para dormir al establecer una base de patrulla, armar paredes improvisadas tipo biombos, envolverse

para calentarse en lugares fríos y en caso sea necesario embolsar a las bajas de combate amigas y enemigas. También se popularizó el uso de la chompa tipo suéter de cuello alto, al que se le conoce como cuello "Jorge Chávez" porque tenía un cuello alto que brindaba mayor calidez. Los desplazamientos en cualquier medio de transporte estaban muy limitados por la alta probabilidad de emboscada, en muchos casos las patrullas preferían caminar días o semanas a ser blancos de emboscadas, al final, la mayor parte de la patrulla iba a pie o montaban caballos prestados de la comunidad y una vez finalizada la patrulla, no es necesario devolverlos: los caballos regresan solos a donde pertenecen.

Otro detalle que poco a poco se fue incorporando fue la necesidad de que los oficiales se confundieran entre las tropas, por ser considerados blancos de alto valor para los terroristas y así poder crear el caos entre nuestras tropas, ya no se usaron los grados, ni distintivos, ni bigote, ni barba, ni marchar como hombre en punta, todos se trataban por igual eludiendo la jerarquía por seguridad, y el uso de apelativos o chapas de combate para evitar mencionar los verdaderos nombres.

Es importante señalar que las patrullas se realizaban sin abastecimiento al tener que salir por largos periodos de tiempo dificultando el aprovisionamiento de víveres, si la patrulla salió por 30 días era imposible que cada soldado cargue en sus mochilas el abastecimiento para esa cantidad de días, además de ollas, sartenes, etc, los soldados tenían una preocupación más grande que pasar hambre y era la de regresar sanos y salvos, escogiendo algunos fusileros para el traslado de avituallamiento mínimo con sal, chancaca, aguardiente en zonas frías, etc, se prefiere llevar más municiones que víveres.

Definición de Logística

Según el EP (2004), es: "una fracción del arte y la ciencia de la guerra que envuelve las actividades que tienen estrecha relación con el bienestar de las tropas, al satisfacer sus necesidades humanas y materiales. Esto encierra

actividades específicas conocidas como las funciones logísticas" (p. 1).

Rol de la Logística

El Ejército del Perú (EP, 2004), determina que:

La planificación logística, al igual que la planificación operativa, se divide en diferentes niveles de toma de decisiones que una nación considera al preparar y conducir la guerra. Las autoridades civiles y militares sabían que, en caso de una hipotética guerra, la concepción estratégica debía ser coherente con los medios disponibles o disponibles en un determinado espacio de tiempo. La logística entonces sería responsable de organizar el poder nacional para satisfacer los requerimientos del esfuerzo bélico o identificar fuentes internacionales que podrían proporcionar recursos que la nación no podría producir (...). Entregados los recursos a los Institutos Armados y establecido conjuntamente la forma de aprovechamiento de los recursos; es responsabilidad de los Teatros de Operaciones establecer el procedimiento logístico para alcanzar su misión, medida que estará enmarcada en las disposiciones del CCFFAA (p, 01).

Finalidad de la Logística y Funciones Logísticas

El Ejército del Perú (EP, 2004), resalta que:

El propósito de la logística es cumplir adecuadamente con los requerimientos logísticos de los preparativos de una organización militar, así como el sostén a la Fuerza Terrestre durante el desarrollo de las operaciones militares. Cumplir con este propósito implica desarrollar un sinnúmero de actividades que se agrupan en base a la experiencia, en dominios especializados, bajo la denominación de funciones logísticas (p. 1-2).

Abastecimiento

Esta función logística reúne las tareas de cálculo de necesidades, obtención, almacenamiento, distribución y control de stock (EP, 2004).

Mantenimiento

Función logística que reúne las tareas de inspecciones, pruebas, verificación, reconstrucción y reparación del material (EP, 2004).

Evacuación y Hospitalización

Esta función logística Incluye el tratamiento, evacuación y hospitalización de personas y/o animales heridos o enfermos (EP, 2004)

Transporte

Es una función logística que incluye el traslado de recursos: humanos, animales, materiales y pertrechos por vía terrestre, marítima y aérea (EP, 2004)

Construcción

Importante función logística que incluye el desarrollo de labores especializadas de cierta dimensión y duración, para garantizar la subsistencia de las tropas en operaciones y la autonomía y conservación de los abastecimientos (EP, 2004)

Diversos

Finalmente, esta función logística Incluye una serie de labores íntimamente relacionadas con varias de las funciones administrativas, antes mencionadas, como las siguientes: Recuperación, explotación de recursos locales, mano de obra, determinación y desplazamiento del área de servicios, determinación del límite de retaguardia, composición y ubicación del 2do Escalón del PC y la seguridad y control de daños en la zona anterior a la zona de operaciones, se debe tener presente que estas actividades en su mayoría se realizan lejos de la zona de combate sin embargo dado que los conflictos modernos (su carácter global), han evolucionado por los avances tecnológicos, también pueden realizarse en la zona de combate o zonas con afectación de las hostilidades (EP, 2004).

Capacidades militares

Benavides (2021) la define como la habilidad o aptitud para llegar a obtener un determinado propósito. En nuestro sector Defensa se define también a las capacidades militares como las habilidades resultantes de integrar un conjunto de factores de capacidad, con la finalidad de aplicar técnicas, tácticas y procedimientos operativos para lograr un efecto militar en todos los niveles de las operaciones al enfrentar amenazas, desafíos y preocupaciones y cumpliendo los Roles Estratégicos de cada institución armada.

Capacidades del Ejército

El Ejército del Perú estableció las capacidades fundamentales institucionales, siguientes:

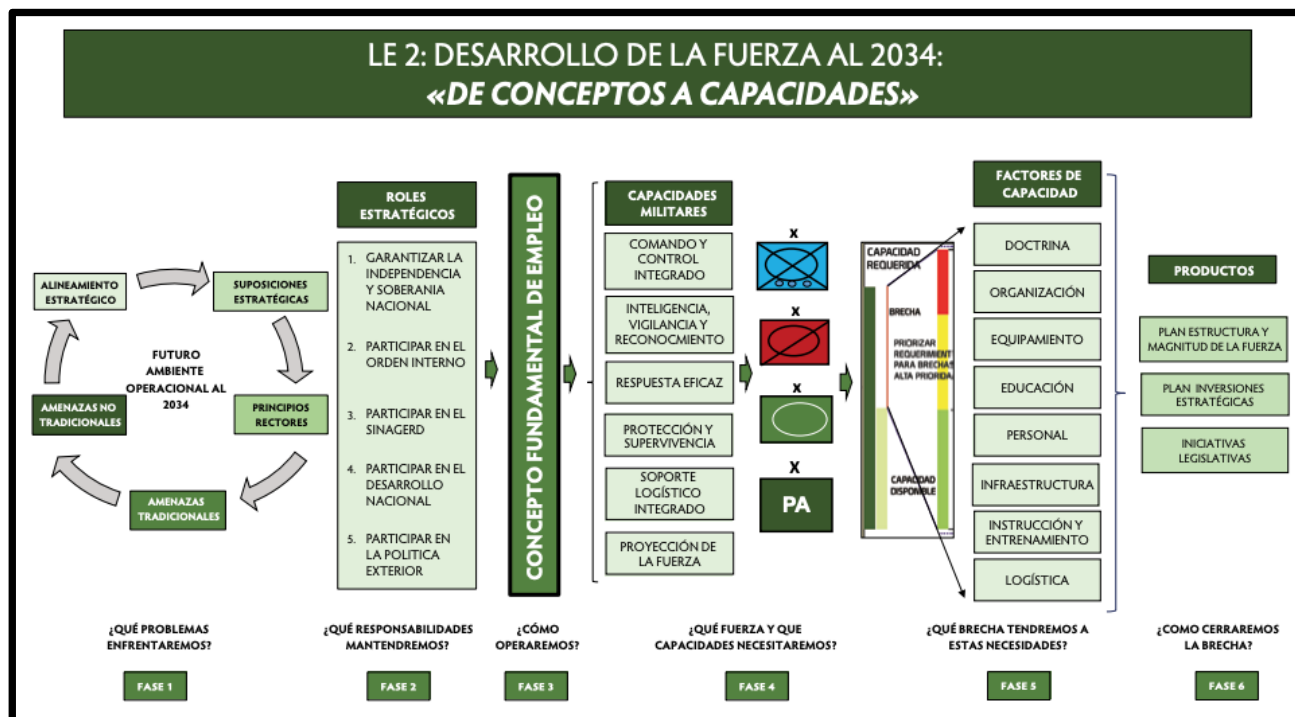
Comando y Control Integrado
Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento
Respuesta Eficaz
Protección y Supervivencia
Soporte Logístico Integrado
Proyección de la Fuerza

Para evaluar una capacidad militar tenemos que tener en cuenta los factores de capacidad de cada una de estas, por ejemplo, para evaluar y hacer un diagnóstico de la capacidad fundamental de Soporte Logístico Integrado, tendría que evaluar cómo se encuentra el Soporte Logístico Integrado en base a lo siguiente:

- a. Doctrina (del Soporte Logístico Integrado)
- b. Organización (del Soporte Logístico Integrado)
- c. Equipamiento (del Soporte Logístico Integrado)
- d. Educación (del Soporte Logístico Integrado)
- e. Personal (del Soporte Logístico Integrado)
- f. Infraestructura (del Soporte Logístico Integrado)
- g. Instrucción y Entrenamiento (del Soporte Logístico Integrado)
- h. Logística (del Soporte Logístico Integrado)

Figura 8

Desarrollo de Capacidades Militares en el Plan de Transformación del Ejército del Perú al 2034



Fuente. Benavides, R. (2021)

2.3 Términos básicos (Glosario de términos)

Dotación Básica.

“Es el total de munición que cargan los combatientes y vehículos de una organización militar. Es una cantidad fija, que está prescrita en los cuadros de dotación para todos los tipos de munición” (EP, 2016, pp, 02-06).

Evacuación.

“Es la función logística que reside en el traslado de los pacientes a las instalaciones prestadoras de salud, para su oportuno procedimiento médico – quirúrgico” (EP, 2016, pp, 02-06).

Hospitalización.

Es una función logística que consiste en internar a un paciente en una instalación prestadora de salud para recibir el apropiado procedimiento médico - quirúrgico hasta su alta o su evacuación hacia retaguardia, a otras instalaciones también de salud correspondientes al escalón superior (EP, 2016).

Paciente

"Es todo individuo impedido de desarrollar sus labores por motivo de padecimiento, circunstancias accidentales o lesiones de combate" (EP, 2016, pp, 02-06).

Pleno

"Es un término que significa que los depósitos o recipientes de combustible de los carros, más su bidón están llenos" (EP, 2016, pp, 02-06).

Sostenimiento

"Son las provisiones de apoyo de recursos humanos, materiales y otros, necesarios para conservar y extender las operaciones o el combate hasta alcanzar la misión" (EP, 2016, pp, 02-06).

Capítulo III: Desarrollo del Tema

3.1 Campo de aplicación

Sostenimiento Logístico

3.2 Tipo de aplicación

Apoyo Logístico a las operaciones contrterroristas que desarrolló el Batallón Contrasubversivo "Piura" N° 32, en la zona de Huancayo, Concepción y Pasco

3.3 Diagnóstico

No se encuentran definidas las líneas de investigación para el sostenimiento logístico, al ser un nuevo término por considerar en nuestra nueva doctrina, se deben de impulsar las investigaciones en esa línea de investigación, el presente trabajo investiga el Sostenimiento Logístico en Operaciones Contrterroristas, tomando solo como referencia las Líneas de investigación recomendadas en la Guía para la elaboración y presentación de trabajo de suficiencia profesional de la EMCH (2021), y recomendando su inclusión en el capítulo correspondiente.

El control territorial exige descentralizar medios dificultando las funciones logísticas, tiene demasiada importancia poder establecer un sólido y efectivo sistema de Abastecimiento Logístico para las Bases Contrterroristas del Ejército Peruano, que garantice que se pueda acceder a los Abastecimientos duraderos y los perecederos, así como a los días de abastecimiento de munición, que permitan el completamiento de la dotación básica de los combatientes, teniendo en cuenta el municionamiento disponible y necesario, como parte del flujo logístico, así como poder acceder a las funciones logísticas de evacuación y hospitalización como paciente, además, del completamiento de plenos, raciones de campaña para cocina (RCC) y raciones de campaña envasada (RCE).

Sin embargo el desarrollo de funciones dentro del área logística en las bases contrterroristas, presenta deficiencias, particularmente en los abastecimientos que tienen mayor prioridad (Clase I, II, III, y V) teniendo como algunas de las causas: el empleo de métodos tradicionales por la ausencia de manuales actualizados, la alta rotación del personal administrativo lo que no permite darle continuidad al proceso, la poca capacitación por parte de la institución lo que no les permite el desarrollo de capacidades, la inexistencia de herramientas de gestión logística actualizadas y la necesidad de recurrir a personal civil por no contar con personal militar especializado en logística, lo anteriormente expresado, no permite brindar una respuesta adecuada a las necesidades de apoyo logístico derivadas de las operaciones militares contrterroristas.

Las Bases Contrasubversivas no se encuentran debidamente cercadas con un muro perimétrico, las paredes y techos son de material precario, los servicios higiénicos inexistentes, solo existen pozos ciegos sin un adecuado tratamiento, no existe servicio de agua potable, abasteciéndose del punto más cercano, algún puquial o el río, la luz provenía del pueblo siendo cortado el servicio constantemente, el servicio de alimentación es precario, sin instalaciones de cocina, los alimentos se preparaban a leña, no se cuenta con instalaciones de esparcimiento, radio, TV, e internet, futbolín, billar y biblioteca con periódicos y revistas inexistente, los almacenes no son los más apropiados para guardar los explosivos, municiones y armamentos en seguridad, las comunicaciones son deficientes e insuficientes.

Las actividades de patrullajes en zonas de emergencia no se encuentran incluidas como parte de aprendizaje en nuestra doctrina, siendo muy importante el considerar el empleo de equipamiento ligero para las patrullas, con birrete y/o pasamontañas, con chompa cuello alto o "Jorge Chávez", el poncho impermeable, los dos metros de plástico negro como parte del equipo, etc.

El abastecimiento durante los patrullajes se debe de establecer puntos de apoyo para el reabastecimiento en seguridad de RRCCEE, agua, pilas, medicinas, evacuaciones, etc, siendo importante analizar la posibilidad de contar proporcionar abastecimientos en efectivo para las patrullas en caso sea muy agreste el terreno, el patrullaje sea muy prolongado, y se pueda realizar una declaración jurada con cada soldado para la rendición de cuentas correspondientes.

En la actualidad los ejércitos en el mundo y en la región han migrado a procedimientos de planeamiento por capacidades, que no es otra cosa que asignar misiones específicas cumpliendo tareas tácticas dentro una fuerza constituida temporalmente para este fin, manteniendo varios principios como el modularidad, y la polivalencia principalmente; la modularidad en el nivel táctico se entiende como adaptar medios para cumplir diversas misiones que previamente no podía cumplir, por ejemplo un tanque tiene un determinado empleo, pero si se le adapta una torreta de misiles antiaéreos de forma modular ya podría ser empleado en otras tareas al ampliar sus capacidades tácticas; en el nivel operacional también aplica este concepto al emplear diversas unidades y grandes unidades en tareas al incrementarse sus capacidades; la polivalencia de las fuerzas mediante el empleo de diversos equipamientos para misiones en guerra convencional, no convencional, apoyo a la población, en búsqueda y rescate, para gestión del riesgo de desastres, en cumplimiento a los roles estratégicos del ejército.

El año 2010 se activa el destacamento de apoyo administrativo (DAA) para proporcionar apoyo en el VRAEM, planificado para absorber a los Batallones de servicios de las 2ª Brigada de Infantería, 31ª Brigada de Infantería, 33ª Brigada Contraterrorista, y la 22ª Brigada de Ingeniería, sin llegar a concretarse este fin hasta la fecha.

El año 2011 se aprueba el PIP para el mejoramiento de las bases contrterroristas en el VRAEM, sin embargo, a la actualidad aún no han sido cerrados debidamente y pueden presentar mejoras planteadas dentro de la presente propuesta.

A partir del diagnóstico presentado, el autor plantea la optimización del apoyo logístico para la satisfacción de las necesidades de las distintas bases contrterroristas, estableciendo una propuesta de mejora del apoyo administrativo.

3.4 Propuesta de innovación

3.4.1 Objetivo de la propuesta

Mejorar las deficiencias logísticas encontradas durante mi experiencia como comandante de sección, jefe de base y jefe de patrulla.

3.4.2 Descripción simple de la propuesta

Teniendo en cuenta la ubicación central de algunas Bases Contrterroristas en relación a otras, establecer avanzadas por clases de abastecimiento de los Destacamentos de Apoyo Administrativo (DAA) que permitan asegurar el apoyo logístico de las patrullas y de las Bases Contrterroristas y optimizar el sostenimiento logístico de las operaciones mediante las recomendaciones.

Conclusiones

- 1 Se puede apreciar que el sistema de sostenimiento logístico para las operaciones contraterroristas no es el más óptimo, eficiente y adecuado, afectando a las operaciones.
- 2 Los medios de apoyo para asegurar el sostenimiento logístico se encuentran limitados por falta de medios helitransportados (horas de vuelo, falta de máquinas operativas, solo vuelos diurnos, etc.), y de medios de transporte fluvial y terrestre, para asegurar el soporte a las operaciones contraterroristas.
- 3 La descentralización de esfuerzos con las patrullas ocasionó dificultades con el adecuado abastecimiento de todas las clases, debiendo agotar las opciones de gestión estatal para evitar ser afectados por la falta de abastecimiento.
- 4 El Proyecto de Inversión Pública (PIP) para el establecimiento del Destacamento de Apoyo Administrativo (DAA) debe ser actualizado mediante un IOARR que permita realizar el apoyo por funciones logísticas y no por servicios, adecuando este cambio doctrinario establecido en el plan de transformación institucional del Ejército al 2034
- 5 Complementar el PIP para bases Contrasubversivas con mejores capacidades tecnológicas para anticiparse al adversario y obtener mejoras en las ventajas tácticas en las operaciones contraterroristas.
- 6 Las Líneas de investigación recomendadas en la Guía para la elaboración y presentación de trabajo de suficiencia profesional de la EMCH (2021) no precisa la capacidad fundamental del Ejército de Sostenimiento Logístico, siendo necesario realizar trabajos de investigación dentro de esta nueva línea de investigación.

- 7 Se debe de aprovechar las experiencias vividas por nuestras patrullas de combate y en nuestras bases de control territorial, en funciones administrativas y de combate, para consolidar una doctrina efectiva sobre las operaciones y acciones militares en la lucha contraterrorista, consolidando la información en textos de casuística que a futuro nos puedan servir de base para la mejora de las técnicas, tácticas y procedimientos del empleo frente a cualquier desafío, preocupación y/o amenaza que se presente a futuro.

Recomendaciones

- 1 Que el Comandante General del Ejército (CGE) disponga se estudie la posibilidad del establecimiento de Destacamentos de Apoyo Administrativo (DDAA) en aquellas bases contraterroristas que tengan una ubicación central con respecto a otras bases, lo que permitirá adelantar abastecimientos de todas las clases, para asegurar el apoyo logístico eficaz y oportuno a las operaciones contraterroristas.
- 2 Que el CGE, disponga se impulse los Proyectos de Inversión Pública (PIP's) para la mejorar de los medios de apoyo al sostenimiento (PIP Motochatas – camiones MAN), y asegurar su adecuado mantenimiento (PIP Helicópteros), los helicópteros deben contar con la capacidad de vuelo nocturno para realizar todo tipo de operaciones incluidas las de sostenimiento.
- 3 Que el CGE, previo estudio, solicite mejorar el marco normativo que permita en casos de extrema necesidad poder realizar una asignación económica excepcional en efectivo a las patrullas descentralizadas.
- 4 Que el CGE, disponga se estudie, la posibilidad de Impulsar una IOARR para la mejora del Destacamento de Apoyo Administrativo (DAA, adecuando el cambio doctrinario en transición por el Plan de Transformación Institucional del Ejército al 2034.
- 5 Que el CGE, disponga se estudie la posibilidad de complementar mediante una IOARR el PIP para bases Contrasubversivas para optimizarlos mediante: drones tácticos, dominio del espacio aéreo mediante drones estratégicos y de ataque, empleo de sensores de sonido, cámaras tipo DOMO 360 diurnas y nocturnas, motivar al personal con todos sus beneficios de ley y salidas de bienestar oportunas, etc.

- 6 Que el señor General de Brigada Director de la Escuela Militar de Chorrillos "CFB" disponga se incluya en las líneas de investigaciones para tesis de grado y para los trabajos de suficiencia profesional, la línea de investigación de Sostenimiento Logístico en todos los niveles, facilitando la creación de doctrina.
- 7 Que el Comando de Educación y Doctrina del Ejército (COEDE) disponga la formulación de manuales de casuística con las experiencias de las patrullas de combate de las bases contraterroristas tanto en funciones administrativas como de combate, que nos permita consolidar una doctrina sólida y a la vez dinámica mejorando constantemente con las experiencias de nuestras tropas al enfrentar cualquier desafío, preocupación y/o amenaza al dar cumplimiento a los roles estratégicos del Ejército del Perú.

Referencias Bibliográficas

Álvarez Rubio, Al. (2015). Terrorismo y contraterrorismo en Colombia. Si Somos Americanos, 15(1), 49-82.

<https://dx.doi.org/10.4067/S0719-09482015000100003>

Benavides, R. (2021). *El planeamiento basado en capacidades y efectos y su adaptación en el proceso de transformación del ejército*. Military Review.

<https://www.armyupress.army.mil/Portals/7/Army-Press-Online-Journal/Spanish/OLE-Benavides.pdf>

Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas (2015) Definición de términos. Ediciones Imprenta del CCFFAA.

Comisión Permanente de Historia del Ejército (2001). Compendio de la Historia General del Ejército del Perú, 3000 años de Historia, Tomo II. Ediciones Oficina de Informaciones del Ejército del Perú.

https://issuu.com/bgyave/docs/compedndio_de_historia_general_del

Comisión Permanente de Historia del Ejército (2010). En Honor a la Verdad, versión del Ejército sobre su participación en la defensa del sistema democrático contra las organizaciones terroristas. Ediciones Oficina de Informaciones del Ejército del Perú. https://issuu.com/bgyave/docs/en_honor_a_la_verdad1

Ejército del Perú (EP, 1989) Manual de Guerra no convencional - Contrasubversión / ME 41-7. Editorial Imprenta del Ejército del Perú.

<https://www.escuelamilitar.edu.pe/biblioteca/images/BIBLIOTECA/CATALOGO/Cat%C3%A1logo%20Bibliogr%C3%A1fico%20de%20Normas%20y%20Reglamento.pdf>

Ejército del Perú (EP, 1990) Manual de Organización y Funciones del BCS N° 32.

Ejército del Perú (EP, 1991) Manual de GNC, Casuística, Narcoterrorismo y Derechos Humanos, ME 41 – 9, Editorial Imprenta del Ejército del Perú.
<https://www.escuelamilitar.edu.pe/biblioteca/images/BIBLIOTECA/CATALOGO/Cat%C3%A1logo%20Bibliogr%C3%A1fico%20de%20Normas%20y%20Reglamento.pdf>

Ejército del Perú (EP, 1996) Manual de GNC Contrasubversión doctrina y procedimientos, ME 41 – 7B, Editorial Imprenta del Ejército del Perú.
<https://www.escuelamilitar.edu.pe/biblioteca/images/BIBLIOTECA/CATALOGO/Cat%C3%A1logo%20Bibliogr%C3%A1fico%20de%20Normas%20y%20Reglamento.pdf>

Ejército del Perú (EP, 2004) Manual de Estado Mayor Logística, ME 100 - 13, Editorial Imprenta del Ejército del Perú.
<https://www.escuelamilitar.edu.pe/biblioteca/images/BIBLIOTECA/CATALOGO/Cat%C3%A1logo%20Bibliogr%C3%A1fico%20de%20Normas%20y%20Reglamento.pdf>

Ejército del Perú (EP, 2004 A). Logística / ME 100 - 13. Editorial Imprenta del Ejército del Perú.
<https://www.escuelamilitar.edu.pe/biblioteca/images/BIBLIOTECA/CATALOGO/Cat%C3%A1logo%20Bibliogr%C3%A1fico%20de%20Normas%20y%20Reglamento.pdf>

Instituto de Estudios Hemisféricos (2013). Detrás de la Verdad. Blog.
<https://hemi.nyu.edu/hemi/es/e-misferica-72/poolerojas>

Poczynok, I. (2019). Fuerzas Armadas y contraterrorismo. Apuntes para renovar un "debate crónico" en la Argentina. Revista de Relaciones Internacionales, Estrategia y Seguridad , 14 (2), 133-153. <https://doi.org/10.18359/ries.3834>

Red Internacional de Asuntos Interculturales (2013). Crean centro de asuntos interculturales, comunidades y rondas campesinas. <http://blog.pucp.edu.pe/blog/ridei/2013/07/31/per-crean-centro-de-asuntos-interculturales-comunidades-y-rondas-campesinas/>

Reyes Fernández, ERD, M. G. (r) U. (2021). Logística para la defensa. Seguridad, Ciencia & Defensa, 3(3), 20–29. <https://revista.insude.mil.do/index.php/rscd/article/view/31>

Reyna, M. (2020). Optimización de las Bases Antisubversivas del VRAEM. Lima: Escuela Militar de Chorrillos. <https://repositorio.escolamilitar.edu.pe/server/api/core/bitstreams/b0fef87e-650f-4217-aa19-d4df59b24cf4/content>

Rupay, A. (2022). Apoyo Logístico de Intendencia en el empleo de la 31ª Brigada de Infantería - Junín, 2019. Lima: Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14141/236/TESIS%20DE%20GRADO%20RUPAY.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Silva, R. (2013). Somos estudiantes no somos terroristas. Universidades públicas y estereotipos violentos en la década del 80 en el Perú. Instituto de Estudios Hemisféricos. <https://hemi.nyu.edu/hemi/es/e-misferica-62/santisteban>

Soldevilla, P., Pesantes, M. y Ganoza, V. (2018). Factor de integración logística y servicios logísticos en las operaciones contraterroristas del CE-VRAEM. Lima: Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado. <https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00>

Tzu, S. (2019). El arte de la guerra. Santiago, Chile: Ediciones Promocionales. <https://isbn.cloud/9789563342277/el-arte-de-la-guerra/>

Uribe, R., Díaz, I. y Guerrero, B. (2018). Concepto de apoyo logístico y capacidad militar soporte de la fuerza en la conducción de operaciones contraterroristas en el CE-VRAEM. Lima: Escuela Superior de Guerra del Ejército - Escuela de Postgrado. <https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00c>

ANEXOS

- A. Informe Profesional.
- B. Índice de figuras y cuadros.
- C. Fotos, esquemas, flujogramas, etc.

Anexo A: Informe Profesional.

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	NUÑEZ ARANDA JUAN FERNANDO	
1.02	Grado y Arma / Servicio	CORONEL DE INFANTERIA	
1.03	Situación Militar	RETIRO	
1.04	CIP	114088400	
1.05	DNI	43801974	
1.06	Celular y/o RPM	922709604	
1.07	Correo Electrónico	juanfernando@yahoo.es	

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	Marzo 1984	
2.02	Fecha_ egreso EMCH	Diciembre 1987	
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 enero 1988	
2.05	Años_ experiencia de Oficial	32 años	
2.06	Idiomas	Ingles básico, portugués básico	

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	1988 - 1989	Tumbes	BIM N° 23	JEFE DE SECCIÓN
3.02	1990	Huancayo	BCS N° 32	JEFE DE PATRULLA
3.03	1991	Papayal/Tumbes	BIM N° 11	JEFE DE SECCIÓN
3.04	1992	Tumbes	CIA PM N° 1	S - 3
3.05	1993	BAGUA	BIS N° 85	JEFE DE PATRULLA

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	1993	ESCUELA DE INFANTERIA	BASICO DE INF.	BASICO DE INF
4.02	1997	ESCUELA DE INFANTERIA	AVANZADO DE INF	AVANZADO DE INF
4.03	2007 - 2008	ESC. SUP DE GUERRA	CCEM	CCEM
4.04	2012	ESC. DE OPNS PSIC.	CURSO SUP OPNS PSIC.	CURSO SUP OPNS PSIC.
4.05	2017	CAEN	CAEN	CAEN

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2010	EMCH	BACH. EN CCMM

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01	2010	UNIV. INCA GARCILASO DE LA VEGA	MAESTRO EN ADMINISTRACION

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2023	Esc. Nacional de Capacitación y Actualización Profesional	ADM Y GEST. PUBLICA
7.02	2023	Esc. Nacional de Capacitación y Actualización Profesional	GEST DE RIESG Y DESAS. FEN NAT

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	1990	EEUU	1st. Special forces Fort Lewis, Washington	Comandos de contraguerrillas-contrabsuversión, demoliciones, operaciones aeromóviles, deslissamiento y patrullaje

**FIRMA
POSTFIRMA**

Juan Fernando Núñez Aranda
DNI 43801974

Anexo B: Índice de figuras y cuadros

Figura N° 01:

Dicotomía ideológica comunista como base de Sendero Luminoso y el MRTA

Figura N° 02:

Organigrama de la organización terrorista Sendero Luminoso

Figura N° 03:

Cerco de Lima, la estrategia de Sendero

Figura N° 04:

Masacre de Uchuraccay

Figura N° 05:

Rondas Campesinas em Ayacucho

Figura N° 06:

Ceremonia Senderista en penal de Lima

Figura N° 07:

Jóvenes estudian rodeados de pintas senderistas en un aula de la Facultad de Letras de la UNMSM

Figura N° 08:

Desarrollo de Capacidades Militares en el Plan de Transformación del Ejército del Perú al 2034

Anexo C: Fotos, Esquemas, Flujogramas, Etc.

FOTOS PERSONALES



Subteniente de Infantería Juan Fernando Núñez Aranda



Corporación de Oficiales del BCS "Piura" N° 32
Cuartel 9 de diciembre 1990



FOTOS DE LAS BASES CONTRASUBVERSIVAS EN 1990



Foto de la Base Contrasubversiva Llanco Solin



Personal de Tropa de la Base Contrasubversiva

**FOTOS DEL MODELO DE BASE CONTRASUBVERSIVA
PIP BASES CONTRASUBVERSIVAS DEL EP EN EL VRAEM**



Imágenes externas del PIP de bases contrasubversivas en el VRAEM



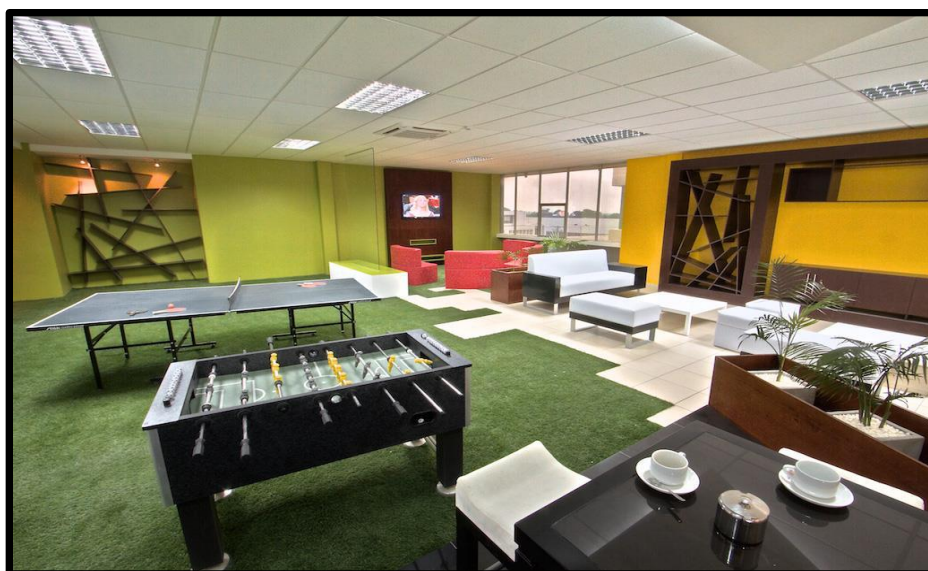
Fotografía aérea de la Base Contrasubversiva



Muro perimétrico para la Base Contrasubversiva



Modelo de habitabilidad para el personal de la Base Contrasubversiva



Salón de esparcimiento para el personal militar



Estación eléctrica de la Base Contrasubversiva



Baños de la Base Contrasubversiva



Moderna cocina de la Base Contrasubversiva



Comedor del personal militar



Galpones tipo almacenes



Instalaciones del CECOM



Equipos de comunicaciones



Equipos de la Estación del CECOM



Equipos motorola comunicaciones internas