

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**Fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo sostenible
y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR)**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional
de Licenciado en Ciencias Militares con Mención en Ingeniería**

Autor

MARIO IVAN MEDINA SANCHEZ

0009-0008-7723-1647

Lima – Perú

2025

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16%  Fuentes de Internet
 - 1%  Publicaciones
 - 8%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)
-

DEDICATORIA

Dedico este logro a mis queridos padres, quienes, con su amor incondicional, ejemplo y sacrificio, me han guiado y apoyado en cada etapa de mi vida.

A mi amada esposa, por su inquebrantable paciencia, comprensión y por ser mi mayor motivación y compañera en este largo camino.

A mi hermano, por su constante aliento y por compartir lazos que fortalecen mi espíritu.

AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi más profundo agradecimiento a mis **padres**, quienes, con su amor incondicional, su inquebrantable fe en mí y el sacrificio de toda una vida, me han inculcado los valores de la disciplina y la perseverancia. Este logro es, en gran parte, el resultado de su apoyo incondicional y de las enseñanzas que me han dado desde la infancia.

A mi amada **esposa**, mi compañera de vida. Gracias por tu paciencia infinita, por tu comprensión y por ser mi mayor apoyo en cada desafío. Tu aliento constante y tu amor han sido el combustible que me ha permitido llegar hasta aquí.

A mi **hermano**, por su apoyo, por los consejos y por estar siempre presente en los momentos clave. Su amistad y hermandad han sido un pilar fundamental en mi vida.

Índice

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice	iv
Resumen	1
Introducción	2
Capítulo I: Información General	3
1.1 Descripción de la Dependencia o Unidad	3
1.2 Tipo de actividad que desarrolló.....	5
1.3 Lugar y fecha	5
1.4 Misión	5
1.5 Visión	5
1.6 Funciones del puesto que ocupó	6
Capítulo II: Marco Teórico	11
2.1 Antecedentes	11
2.1.1 Antecedentes Internacionales	11
2.1.2 Antecedentes Nacionales	12
2.2 Bases teóricas	13
2.3 Términos básicos (Glosario de términos)	15
Capítulo III: Desarrollo del Tema	17
3.1 Campo de aplicación	17
3.2 Tipo de aplicación	17
3.3 Diagnostico	18
3.4 Propuesta de innovación	19

3.4.1	Objetivo de la propuesta	19
3.4.2	Descripción simple de la propuesta	20
Conclusiones		59
Recomendaciones		61
Referencias Bibliográficas		64
Anexos		66

RESUMEN

La presente investigación lo presento con el objetivo general a la evolución operativa y estratégica de la Unidad Militar de Asentamiento Rural UMAR N° 01, con énfasis en su reubicación planificada e impulsar, promover y ejecutar proyectos de infraestructura vial o construcción, con el fin de contribuir al desarrollo territorial de la zona en beneficio de la población que se encuentra en la frontera. La UMAR N° 1 se encuentra desplegada en la Comunidad Nativa Urakuza, Distrito de Nieva, provincia de Condorcanqui, departamento de Amazonas, la UMAR ejecutó con éxito su misión primordial de impulsar proyectos de asentamiento rural en zonas donde no hay presencia del estado. contribuyendo significativamente al desarrollo socio económico regional y a la consolidación de la soberanía nacional, logrando un nivel de estabilidad y desarrollo sostenible, culminando sus objetivos en dicha localidad.

Ante el cumplimiento de su propósito original: actividades de apoyo al desarrollo nacional, infraestructura productiva básica de integración multifocal y desarrollo e integración en lugares donde no existe presencia del estado, la necesidad de optimizar la continuidad de su misión de la UMAR "Urakuza" N° 1 de colonización y tener presencia estatal en áreas prioritarias, se propone la reubicación estratégica de la UMAR N° 01. La propuesta es trasladar desde la Comunidad Nativa de Urakuza hacia el Puesto de Vigilancia (PV) Llave, situado en el Departamento de Amazonas. Esta reubicación, tiene como finalidad extender y replicar su modelo de ejecución de proyectos de asentamiento rural, contribuyendo así al desarrollo socio económico y a salvaguardar la soberanía en una nueva región geográficamente estratégica y con requerimientos similares de intervención estatal.

Palabras clave: Fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR).

INTRODUCCIÓN

La Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR) N° 1, ubicado en la comunidad Nativa de Urakuza, Distrito de Nieva, provincia de Condorcanqui, departamento de Amazonas, siendo su misión "ejecutar proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva, a fin de contribuir al desarrollo socio económico de la región y asegurar la soberanía nacional".

El presente trabajo aborda la crucial necesidad de reubicación de la Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR) N° 1, un componente vital en la estrategia de desarrollo y seguridad nacional. Desde su creación, la UMAR N° 1 ha cumplido de manera exitosa su misión en la comunidad nativa de Urakuza, en la provincia de Condorcanqui, contribuyendo significativamente al desarrollo socio económico y fortaleciendo la soberanía en esa zona de selva viva, Sus proyectos de asentamiento rural han servido como un agente para la mejora de las condiciones de vida de la población, consolidando la presencia del Estado y promoviendo la estabilidad regional.

Sin embargo, en vista del cumplimiento de sus objetivos de la UMAR, surge la necesidad de optimizar los recursos y dirigir los esfuerzos hacia nuevas áreas estratégicas que requieren la misma atención. Por ello, este estudio propone el desplazamiento de la UMAR N° 1 desde la comunidad nativa de Urakuza hacia el Puesto de Vigilancia (PV1) Llave, ubicado en el departamento de Amazonas. Esta reubicación provisional no solo permitirá continuar con la misión de contribuir al desarrollo y asegurar la soberanía en una nueva zona de influencia, sino que también garantizará la continuidad de los proyectos de asentamiento rural en áreas con un alto potencial de crecimiento y que son estratégicas para el país.

Capítulo I

Información General

1.1 Descripción de la Unidad Militar de Asentamiento Rural.

La UMAR N° 1, fue creada en mérito al Convenio suscrito entre el Ministerio de Guerra (actualmente Ministerio de Defensa) y el Ministerio de Agricultura, por espacio de 10 años, para ejecutar el PLAN PILOTO NUEVA NAZARETH, que abarcaba todo el territorio de la actual provincia de Condorcanqui, con la finalidad de articular la frontera nacional Amazónica al contexto nacional, a través de programas de desarrollo agropecuario y social , para neutralizar la influencia extranjera de los países vecinos, que venían desarrollando actividades colonizadoras en sus respectivas fronteras.

Los objetivos del Programa de Asentamiento Rural fueron:

- Fortalecer la seguridad y soberanía nacional en zonas de frontera de selva.
- Establecer, fortalecer y consolidar el asentamiento organizado de núcleos humanos, en centros Urbanos – Rurales, creando las condiciones que incentiven la concentración de la población dispersa.
- Integrar las zonas de frontera a la vida económica de la región y del país.
- Incorporar los grupos étnicos al contexto nacional, respetando sus patrones culturales.
- Organizar una estructura de apoyo técnico, económico y social que permita promover a la población asentada a superiores niveles de vida, compatibles con la dignidad de la persona humana.

En 1975 fecha en que terminó el Convenio GUERRA – AGRICULTURA, por decisión del Comando del Ejército, a la Unidad se le cambia de

denominación, siendo a partir de esa fecha UNIDAD MILITAR DE ASENTAMIENTO RURAL N.º 1 (UMAR N.º 1).

A partir de 1976, se dispone el traslado de la UMAR N.º 1 del Centro Poblado Imacita al Caserío de Chiangos, poniendo en funcionamiento el Programa de Asentamiento Rural Chiangos, en la región a 10 Km. Al sur de Urakuza; estableciéndose el centro de servicios de Chiangos, en donde se trabajó en provecho de los colonos y nativos de la zona. El número de hectáreas asignadas por el Ministerio de Agricultura, corresponde a 210 de estos terrenos, 03 hectáreas fueron asignadas por la UMAR N.º 1 a 50 Colonos del Caserío Chiangos para establecer su Centro poblado el cual mantiene pendiente el proceso de titulación.

En Junio de 1993, por disposición del Señor Gral Brig Comandante General de la 5ta División de Selva (ahora 6ta Brigada de selva perteneciente a la I División del Norte), La UMAR N.º 1 asume nuevos retos y se traslada de la Unidad de Chiangos a Urakuza, iniciando uno de los proyectos estratégicos más importantes de la zona, como es la construcción de la carretera Mesones Muro – Urakuza – Punta de Carretera, a fin de dar seguridad y mantenimiento a la base logística de Urakuza, actualmente la UMAR N.º 1 tiene su Puesto de Comando en URAKUZA.

Figura N.º 01

Escudo de la Unidad Militar de Asentamiento Rural “Urakuza” N.º1.



1.2 Tipo de actividad que desarrolló (función y puesto).

Mayor Ingeniería EP Mario Iván Medina Sánchez, nombrado con Resolución Ministerial , como Comandante de Unidad, teniendo las funciones de dirigir y controlar las actividades administrativas de la unidad, dentro de mi sector de responsabilidad, optimizar los trabajos de movilidad, contra movilidad y supervivencia, apoyar la vigilancia y el control fronterizo con orden en el ámbito de responsabilidad, proporcionando apoyo de combate de ingeniería, para facilitar las operaciones en línea de frontera, además ejecutar proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva, a fin de contribuir al desarrollo socio económico de la región y asegurar la soberanía nacional.

1.3 Lugar y fecha

La Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR) N° 1, ubicado en la comunidad Nativa de Urakuza, Distrito de Nieva, provincia de Condorcanqui, departamento de Amazonas del 01 ENE al 31 DIC 2016.

1.4 Misión

Ejecutar proyectos de asentamiento rural en la zona de frontera política de la selva, a fin de contribuir al desarrollo socio económico de la región y asegurar la soberanía nacional.

1.5 Visión

La UMAR N° 1, ser la fuerza militar que cumple en proteger la soberanía e integridad territorial en la zona de frontera, sino que lo hace activamente a través de la ejecución de proyectos de desarrollo socio económico y la promoción del asentamiento legal y seguro de la zona fronteriza. Se quiere que su presencia sea símbolo de progreso y pacificación nacional.

Ser el ente articulador entre las autoridades (gobierno regional y local) y la población civil en áreas críticas, La visión es extender la brecha de atención en poblaciones alejadas y evitar el fortalecimiento de organizaciones que

se dediquen al contrabando y minería ilegal que explotan la ausencia estatal.

Ser reconocida por su capacidad de ingeniería para impulsar la infraestructura (viviendas dignas, redes viales, sistemas de servicios básicos) y por su rol en la acción cívica permanente, mejorando directamente las condiciones de vida de las comunidades.

Transformarse en una unidad con capacidades especializadas para la protección de los recursos naturales de la Amazonía, la preservación del medio ambiente y la biodiversidad. Esto incluye participar en la reforestación y la vigilancia contra actividades ilícitas como la minería ilegal que dañan el ecosistema.

1.6 Funciones del puesto que ocupó

- a) El Jefe de Unidad dirige y controla la actividad administrativa de la unidad que comanda, procurando por todos los medios que los órganos administrativos y, en general, el mecanismo administrativo funcione adecuadamente, para satisfacer en la mejor forma las necesidades colectivas o individuales de los subordinados.
- b) Su responsabilidad, por irregularidades, en la función administrativa es única y sin atenuantes ante la Superioridad, sobre todo cuando es consecuencia de actos personales autoritarios y antirreglamentarios.
- c) Todo acto contrario a la buena administración de su unidad será tomado en cuenta para sus antecedentes profesionales, debiendo por lo tanto ser inflexible y exigente en que sus subordinados cumplan sus respectivas funciones, dictando las medidas que el mejor control exige.
- d) Cuando él constate que alguno de sus subordinados comete actos que afecten la moral y la buena administración de su unidad, procederá en forma inmediata a establecer la responsabilidad correspondiente, sancionando lo de su incumbencia y elevando a la superioridad lo que merezca una mayor sanción.

e) Son atribuciones del jefe de Unidad:

- (1) Firmar los descuentos de constatación de derechos de la unidad.
- (2) Autorizar con su firma, los documentos referentes a todas las percepciones de dinero, material y especies.
- (3) Ordenar todos los pagos, firmando los documentos justificatorios correspondientes.
- (4) Ordenar las distribuciones normales y extraordinarios.
- (5) Verificar mensualmente la contabilidad, la misma que aprobada le pondrá su Vº Bº.
- (6) Reunir, por lo menos una vez al mes, al personal administrativo y a los comandantes de las Sub-Unidades, a fin de cambiar de ideas para la mejor marcha administrativa de la Unidad
- (7) Programar revistas de prendas y de equipo individual que incluye material de campamento, útiles, armamento, municiones, vehículos, material sanitario, etc. Tanto en poder del personal como en los almacenes y talleres para constatar y verificar las existencias y su conservación. Estas revistas se efectuarán de conformidad con el siguiente rol:
 - 1ra Semana: Uniformes y otras prendas de vestir.
 - 2da Semana: Equipo y material de campamento.
 - 3ra Semana: Prendas de cama, útiles diversos y de instrucción.
 - 4ta Semana: Armamento, municiones y vehículos
- (8) Practicada las revistas, dictará las medidas que crea conveniente tanto para el reemplazo de las prendas que están en mal estado, como para gestionar ante la superioridad las dotaciones que falten; asimismo, ordenará la reparación, el cambio o la baja de las

prendas, armamento, material y demás medios a cargo de la Unidad.

- (9) Disponer que en la orden de cuerpo de la unidad se publique, con la debida anticipación, la fecha de la revista a que juzgue necesaria, publicándose en la orden siguiente el resultado de dicha revista.
 - (10) Revisar artículos de abastecimiento que por COEq le corresponden a la unidad, proponiendo las modificaciones pertinentes.
 - (11) Verificar que los libros y registros se encuentren al día debidamente legalizados.
- f) Efectuar las gestiones referentes al abastecimiento de artículos ante los servicios técnicos que apoyan directamente de acuerdo al plan de distribución que deben formular la unidad de operación correspondiente.
 - g) El jefe de unidad debe exigir al Oficial Tesorero el estado de caja de la unidad, mensualmente deberá practicar el arqueo de caja, dentro de los diez días del mes siguiente; estableciendo el saldo y la justificación de éste. Constará que los ingresos del libro de caja estén de acuerdo con los conceptos recibidos y asentados en la libreta de cargos, en el registro de giros y remesas y en el registro de ingresos directos.
 - h) A este acto concurrirá obligatoriamente el ejecutivo; terminada la operación, se formulará en el libro el acta de arqueo correspondiente, la que será firmada por los presentes como constancia del acto realizado.
 - i) Exigirá cada vez que el oficial tesorero reciba fondos con destino a su entidad le sea presentada la libreta de cargos para su visación.

- j) Los demás libros y registros administrativos que deben cerrarse mensualmente le serán presentados para su aprobación y firma por el Ejecutivo.
- k) Deberá tener siempre presente que su firma en un libro o documento le da autenticidad y veracidad, acarreándole responsabilidad administrativa, especialmente en aquellos documentos de justificación que pueden dar lugar a aplicarse las disposiciones contenidas en los artículos pertinentes del Código de Justicia Militar.
- l) En las unidades que dispongan de contadores, el jefe de unidad dispondrá que éstos intervengan en los procesos administrativos con las responsabilidades inherentes a su cargo.
- m) Mensualmente, designará al personal que debe integrar las juntas económicas administrativas de rancho de oficiales y del rancho de tropa, de conformidad con las disposiciones contenidas en el Reglamento de Servicio Interior.
- n) Anualmente, en el mes de enero se nombrará la "Comisión de Recepción" cuyos miembros serán nombrados por el puesto que desempeñan y será publicada en la orden de la unidad, cuya tarea será la de recepcionar los diferentes artículos, materiales y especies que recibe la unidad durante el año.
- o) Cuando se trate de adquisiciones o trabajos con cargo a los recursos económicos de su unidad, dispondrá que éstos se efectúen mediante pro forma o presupuestos, para autorizar en lo posible lo más conveniente.
- p) Para las adquisiciones extraordinarios que hayan sido autorizadas por Resolución Ministerial, se sujetará a las disposiciones contenidas en dicha resolución y en las reglamentarias establecidas por la Comandancia General del Ejército.

- q) Dispondrá que todos los fondos que se reciban con cargo a su unidad sean depositados en una cuenta corriente del Banco de la Nación a la orden de la unidad.
- r) Verificará que los cheques para el retiro de fondos sean extendidos a la orden del acreedor, no debiendo extenderse por ningún motivo al portador. Los cheques deberán llevar obligatoriamente la firma del oficial tesorero, del ejecutivo y del jefe de unidad.

Capítulo II

Marco Teórico

2.1 Antecedentes

En este presente nos enmarcamos en las Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR) se enmarca en el estudio más amplio del rol no tradicional de las Fuerzas Armadas. Este rol, que combina la defensa con el desarrollo social y la presencia estatal, ha sido objeto de estudio y aplicación en diversos contextos, tanto a nivel internacional como nacional.

2.1.1 Antecedentes Internacionales

- La función de las fuerzas militares en tareas de desarrollo, comúnmente denominadas **Acciones Cívico-Militares (CIMIC)** o **Ingeniería Cívica**, no es exclusiva del Perú. Diversos países con extensas fronteras y zonas de baja gobernabilidad han adoptado modelos similares:
- **Rol de las Fuerzas Armadas en el Desarrollo Fronterizo (Ejemplos Regionales):** En países como **Brasil** y **Colombia**, las fuerzas armadas han sido históricamente empleadas en la construcción de infraestructura vial (carreteras, puentes) en regiones de la Amazonía o zonas de conflicto. Estas operaciones buscan consolidar la soberanía mediante la integración física y el suministro de servicios, un antecedente directo al rol de las UMAR en la apertura de vías y obras de apoyo en la selva peruana.
- **Operaciones de Estabilización y Asistencia Cívica:** Estudios sobre las **Misiones de Paz de la ONU** y las doctrinas de países desarrollados destacan la integración de la ayuda humanitaria y el desarrollo local en las estrategias de seguridad. Esto valida el enfoque multidimensional de las UMAR, al demostrar que la estabilidad y la defensa están intrínsecamente ligadas a la mejora de las

condiciones socio económicas de la población.

- **Seguridad y Recursos Naturales:** A nivel global, el concepto de **seguridad ambiental** ha impulsado a los ejércitos a asumir roles en la vigilancia y protección de zonas ecológicamente sensibles. Investigaciones sobre la lucha contra la tala y minería ilegal en el Amazonas, especialmente en la Triple Frontera (Perú, Colombia, Brasil), muestran a las fuerzas militares como actores clave en la **protección del patrimonio natural**, un mandato creciente para las UMAR.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

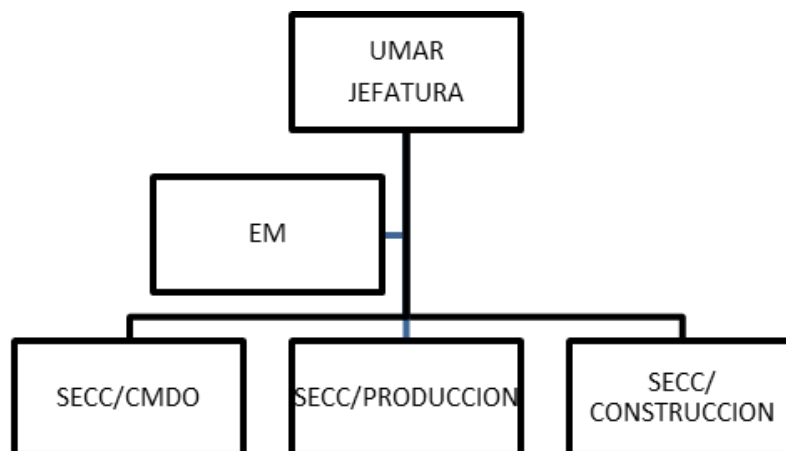
En Perú, la concepción de las UMAR se remonta a la necesidad histórica de consolidar la soberanía en la Amazonía, especialmente tras conflictos fronterizos, evolucionando hacia un enfoque integral:

- **Tesis y Estudios Institucionales sobre UMAR:** Investigaciones desarrolladas en la **Escuela Superior de Guerra del Ejército (ESGE)** y otras instituciones académicas han evaluado la eficacia de las UMAR. Estos trabajos a menudo concluyen que las UMAR son un **factor de disuasión y desarrollo** fundamental en áreas donde la **presencia intersectorial del Estado es mínima o nula**. Sin embargo, también identifican debilidades como la necesidad de **fortalecimiento logístico** y la capacitación especializada del personal para tareas de desarrollo.
- **Marco Legal y Evolución del Misionamiento:** Documentos del **Ministerio de Defensa (MINDEF)** y el **Ejército del Perú (EP)** reflejan la evolución del rol militar. Inicialmente enfocadas en la defensa y la colonización, las UMAR han pasado a ser formalmente instrumentos de **desarrollo socio económico y articulación estatal**, especialmente en zonas declaradas como **Áreas Críticas de Frontera**, donde deben asumir roles de asistencia médica, educativa y productiva.

- **Análisis del Vacío Estatal en Fronteras:** Estudios socio económicos sobre la Amazonía peruana y las zonas de frontera describen la alta vulnerabilidad de estas poblaciones ante actividades ilícitas (narcotráfico, minería ilegal, contrabando). Estas investigaciones justifican la existencia y la misión dual de las UMAR, al ser consideradas el **único rostro permanente del Estado** capaz de proveer seguridad y servicios básicos, **reduciendo así el espacio de acción para organizaciones criminales.**

Figura N° 02

Organización Funcional de la Unidad Militar de Asentamiento Rural "Urakuza" N°1; en la actualidad.



2.2 Bases teóricas

Las bases teóricas de esta investigación se sustentan en los siguientes conceptos que explican y enmarcan la función dual de las UMAR:

A. Teoría de la Seguridad Multidimensional

Esta teoría, propia de la geopolítica moderna, establece que la seguridad de un Estado ya no se limita a la defensa militar contra amenazas externas, sino que abarca dimensiones políticas, económicas, sociales, ambientales

y sanitarias.

- **Aplicación al Contexto UMAR:** Las UMAR son una materialización de esta teoría, ya que la defensa de la soberanía se consigue no solo con la vigilancia militar, sino al garantizar el bienestar y la lealtad de la población fronteriza a través de la provisión de servicios básicos y el impulso al desarrollo, volviendo a la población más resistente a las amenazas no tradicionales.

B. Geopolítica de la Frontera y la Integración Nacional

Esta base teórica enfatiza la importancia de la ocupación y el control efectivo del espacio territorial, especialmente en las áreas limítrofes, como un pilar fundamental para la consolidación de la identidad nacional y la soberanía.

- **Aplicación al Contexto UMAR:** La presencia física y permanente de la UMAR en puntos remotos actúa como un hito de soberanía. La labor de Asentamiento Rural (construcción de viviendas, infraestructura) tiene un objetivo geopolítico: fijar a la población al territorio nacional y generar una cadena productiva que integre la periferia (la frontera) con el centro del país.

C. Doctrina de la Acción Cívico-Militar (CIMIC)

Define la interacción y cooperación entre las fuerzas armadas y los actores civiles, tanto gubernamentales como no gubernamentales, para apoyar el desarrollo y la asistencia humanitaria. Es una doctrina de apoyo a la gestión civil.

- **Aplicación al Contexto UMAR:** Proporciona el marco conceptual para todas las actividades no militares de la unidad, como las campañas médicas, las labores de alfabetización y la ejecución de obras de infraestructura. La CIMIC legitima y guía la participación militar en el desarrollo local.

D. Rol de Articulador del Estado

En la gestión pública, la articulación es el proceso de coordinación y colaboración entre distintas entidades estatales. En zonas de baja gobernabilidad o vacío estatal, un ente debe asumir el rol de articulador primario para canalizar los esfuerzos sectoriales.

- **Aplicación al Contexto UMAR:** La UMAR asume este rol de facto. Al ser la única institución con la capacidad logística y la permanencia necesarias en zonas inaccesibles, el Jefe de Unidad se convierte en el coordinador principal de los recursos y programas (salud, agricultura, educación) que intentan llegar a la población rural.

2.3 Términos básicos (Glosario de términos)

La comprensión adecuada de esta investigación requiere la siguiente terminología clave:

Término	Definición en el Contexto de UMAR
UMAR	Acrónimo de Unidad Militar de Asentamiento Rural . Unidad del Ejército del Perú con doble misión: defensa de la soberanía y apoyo al desarrollo socio económico en zonas de frontera.
Misionamiento Dual	Concepto estratégico que describe la asignación de roles militares tradicionales (defensa, seguridad) y no tradicionales (desarrollo, acción cívica) a una misma unidad.
Asentamiento Rural Fronterizo	El proceso formal y logístico que lidera la UMAR para consolidar la presencia poblacional peruana en

	las zonas limítrofes, mediante la provisión de terrenos, infraestructura y servicios.
Área Crítica de Frontera	Denominación oficial dada a una zona de la línea fronteriza que presenta alta vulnerabilidad geopolítica, ambiental o socio económica, y que requiere intervención permanente y prioritaria de las Fuerzas Armadas.
Acción Cívico-Militar (CIMIC)	Conjunto de actividades de apoyo no combativo realizadas por las UMAR (brigadas médicas, entrega de ayuda humanitaria, proyectos educativos) para generar confianza y apoyo entre la población.
Vigilancia de Fronteras	Tarea militar consistente en el control, patrullaje y observación sistemática de la línea de frontera y las áreas adyacentes para prevenir incursiones, actos ilícitos y consolidar la presencia estatal.
Logística de Despliegue	Se refiere a la planificación y ejecución de la movilización, el abastecimiento y el sostenimiento de personal y equipo militar en las remotas ubicaciones de las UMAR.

Capítulo III

Desarrollo del Tema

“Fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR)”.

3.1 Campo de Aplicación

El campo de aplicación de la presente investigación se centra en el **ámbito geoestratégico de las fronteras terrestres y fluviales del Perú**, con especial énfasis en las **Áreas Críticas de Frontera** (Ecuador), de la **Región Amazónica** (Prov. Condorcanqui).

Este campo es de vital importancia debido a:

- **Vulnerabilidad Geopolítica:** La baja densidad poblacional, la inmensidad del territorio y la porosidad de las fronteras facilitan el desarrollo de actividades ilícitas transnacionales.
- **Ausencia del estado:** Es la zona con la menor presencia de servicios públicos esenciales (salud, educación, justicia, infraestructura) por parte del Estado civil.
- **Complejidad Ambiental:** Es un escenario de alta biodiversidad pero bajo desarrollo socio económico, lo que lo convierte en un foco de **minería ilegal, tala indiscriminada y narcotráfico**.

Por lo tanto, la aplicación está dirigida a las **Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR)** y al **Comando de Asentamiento Rural (COAR)**, órganos del Ejército del Perú responsables de la seguridad y el desarrollo en estas zonas.

3.2 Tipo de Aplicación

Dada la naturaleza del problema (el desempeño de una entidad con misión

dual en un entorno complejo), la aplicación de este estudio es de tipo **Propuesta y Ejecución de Gestión Estratégica**.

El enfoque principal es **evaluativo-propositivo**, ya que:

1. **Diagnostica** las brechas de capacidad, logística, y capacitación que impiden a las UMAR ejecutar su misión de desarrollo de manera óptima (Evaluación).
2. **Propone** un modelo de innovación administrativa, tecnológica o de capacitación que potencie la eficacia del **Jefe de Unidad de la UMAR** como articulador del desarrollo (Propuesta).

Este tipo de aplicación busca una solución práctica y de gestión que optimice el uso de los recursos militares para alcanzar objetivos de desarrollo civil y consolidar la soberanía.

3.3 Diagnóstico

El análisis de la situación actual de las UMAR revela una disparidad significativa entre la misión asignada y las capacidades operativas disponibles para el desarrollo.

A. Diagnóstico de Capacidad

Brecha	Descripción del Problema
Recursos Logísticos Duales	El equipamiento de las UMAR sigue priorizando las funciones militares tradicionales, siendo insuficiente el material de ingeniería civil (maquinaria, herramientas) y la logística médica/educativa para la Acción Cívica.
Capacitación del Personal	El personal militar (Oficiales, Técnicos) no siempre recibe capacitación especializada en desarrollo rural sostenible, gestión de proyectos sociales, o conservación ambiental, lo que limita su

Brecha	Descripción del Problema
	rol como promotores técnicos del desarrollo local.

B. Diagnóstico de Gestión

Brecha	Descripción del Problema
Dependencia Articuladora	El Jefe de Unidad de la UMAR debe destinar un tiempo desproporcionado a la gestión y coordinación de recursos con entidades civiles (gobiernos regionales, ministerios), debido a la burocracia y la falta de presupuesto directo para la misión de desarrollo.
Sostenibilidad de Proyectos	Los proyectos de desarrollo o infraestructura ejecutados por la UMAR a menudo carecen de un plan de sostenibilidad y transferencia a la comunidad a largo plazo, ya que la misión principal sigue siendo rotativa y militar.

Conclusión del Diagnóstico: Las UMAR son el instrumento de seguridad y desarrollo más efectivo en las fronteras, pero operan bajo un modelo obsoleto que subestima las demandas de su misión de desarrollo, diluyendo su eficacia y sobrecargando al Jefe de Unidad.

3.4 Propuesta de Innovación

La propuesta de innovación se centra en la transformación del modelo de gestión de las UMAR para optimizar el desempeño del jefe de Unidad, pasando de ser un coordinador a ser un ejecutor autosuficiente y especializado del desarrollo.

3.4.1 Objetivo de la Propuesta

El objetivo principal de la propuesta es Fortalecer la capacidad de

gestión y ejecución de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental del Jefe de Unidad de la UMAR, para garantizar la consolidación de la soberanía y la gobernabilidad en las Áreas Críticas de Frontera.

Descripción Simple de la Propuesta: El Modelo "UMAR: Núcleo de Desarrollo Integrado".

La propuesta consiste en transformar la estructura organizacional y logística de cada UMAR en un "**Núcleo de Desarrollo Integrado**" con tres pilares:

1. **Especialización del Personal:** Implementar el Curso de Gestión de Proyectos de Desarrollo Rural (UMAR-GPR) obligatorio para los Jefes de Unidad, enfocado en manejo de presupuestos de desarrollo, gestión ambiental y transferencia tecnológica (agropecuaria).
2. **Módulo Logístico Autónomo:** Asignar a cada UMAR un Módulo de Ingeniería Cívica permanente (con maquinaria ligera y vehículos fluviales especializados) y un Presupuesto Operacional de Desarrollo (POD) específico, administrado por el jefe de Unidad, para reducir la dependencia de la gestión burocrática externa.
3. **Monitoreo y Articulación Digital:** Implementar un sistema de información geoespacial y de gestión de proyectos que permita al Jefe de Unidad coordinar digitalmente las necesidades de la comunidad y reportar el avance de la ejecución en tiempo real al COAR y a los Gobiernos Regionales, acelerando la toma de decisiones.

Esta innovación busca **profesionalizar el rol de desarrollo** de la UMAR, garantizando que la **presencia militar sea, ante todo, una presencia efectiva del Estado** que resuelve las necesidades básicas de la población.

3.4.2 Descripción simple de la propuesta

En nuestro territorio peruano contamos con nuestros países vecinos como el Ecuador, Colombia, Brasil, Bolivia (Lago Titicaca) y Chile.

En la Unidad Militar de Asentamiento Rural “Urakuza” N° 1 , se centra, en ser unos de los pilares de la soberanía nacional y el desarrollo en zonas fronterizas y remotas. No existe una visión única y general para todas las UMAR, ya que cada una puede tener objetivos específicos según su ubicación y la situación de las comunidades aledañas.

Se recomienda su despliegue al Puesto de Vigilancia Llave del Departamento de Amazonas , a la Frontera Norte con el país de Ecuador, para poder promover el desarrollo con la presencia de las Instituciones del Estado Peruano.

Entre los objetivos generales, es necesario la capacitación y entrenamiento de nuestro personal de Oficiales, Técnicos, Sub Oficiales , personal de tropa del servicio militar voluntario y Personal Civil del Ejército.

I. Proyectos a realizar después del desplazamiento de la UMAR

Una vez desplazada la Unidad Militar de Asentamiento Rural (UMAR) N° 1 hacia su nueva ubicación estratégica (Puesto de Vigilancia Llave, Departamento de Amazonas), su misión se enfoca en replicar y extender su modelo de desarrollo, con un énfasis explícito en **proyectos de desarrollo sostenible y ambiental**.

Los proyectos específicos que se podrían ejecutar incluyen:

1. Infraestructura y Asentamiento Rural:

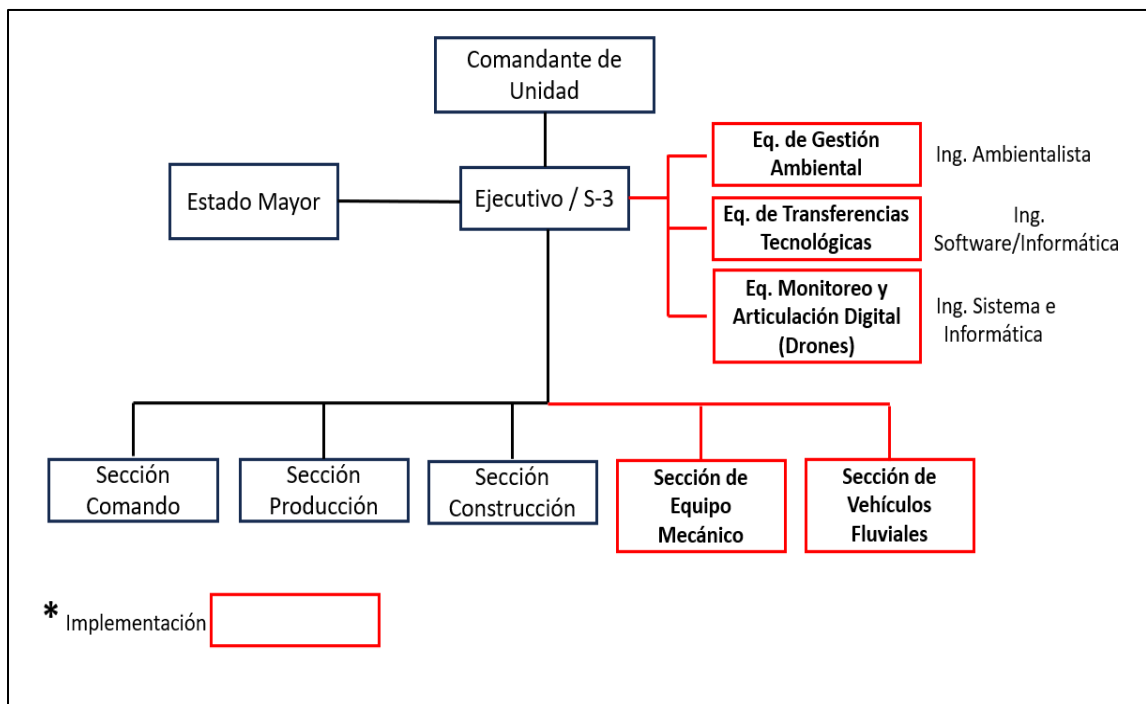
- **Infraestructura Vial:** Apertura de nuevas vías de acceso (carreteras/trochas carrozables) y mantenimiento de la red vial existente para integrar a las poblaciones alejadas con los centros de comercio y administrativos.
- **Viviendas Dignas:** Construcción o mejora de infraestructuras habitacionales para consolidar la presencia poblacional peruana en zonas limítrofes (Asentamiento Rural Fronterizo).

- **Servicios Básicos:** Implementación de redes de servicios esenciales, como la instalación de **sistemas de agua potable y saneamiento** (tratamiento de aguas residuales) e instalación de sistemas de **energía sostenible** (ej. sistemas fotovoltaicos comunitarios).
2. **Desarrollo Productivo y Autosuficiencia:**
- **Capacitación Productiva:** Promover la autosuficiencia de las comunidades mediante la capacitación en áreas productivas como la **agricultura, la silvicultura y el manejo de recursos hídricos**.
 - **Seguridad Alimentaria:** Implementación de granjas y huertos demostrativos para mejorar el bienestar comunitario y la seguridad alimentaria de las poblaciones.
3. **Gestión Ambiental y Soberanía:**
- **Protección Ambiental:** Participar activamente en la **reforestación** y la **vigilancia contra actividades ilícitas** como la minería y la tala ilegal, transformándose en una unidad con capacidades especializadas para la protección de los recursos naturales de la Amazonía.
 - **Mitigación de Impactos:** Desarrollar proyectos de remediación de sitios contaminados (suelos y aguas) que hayan sido afectados por actividades ilícitas en la zona.
- **Asegurar la soberanía y la integridad territorial:** Las UMAR buscando consolidar la presencia del Estado en áreas de frontera, que históricamente pueden estar poco pobladas y ser vulnerables. A través de su labor, fortalecen la identidad nacional y garantizan la defensa del territorio.
 - **Impulsar el desarrollo socio económico:** Se proyectan como agentes de progreso al ejecutar proyectos de infraestructura y servicios básicos que mejoran la calidad de vida de las poblaciones aledañas. Esto incluye construcción de viviendas, caminos, redes de servicios esenciales y apoyo productivo.

- **Promover la autosuficiencia y el bienestar comunitario:** Buscan capacitar a los habitantes en áreas productivas como la agricultura y la silvicultura. Implementan granjas y huertos demostrativos para mejorar la seguridad alimentaria y el desarrollo sostenible de las comunidades.
- **Ser un referente de compromiso y valores:** Las UMAR se visualizan como una fuerza que no solo protege militarmente, sino que también construye vínculos fuertes con las comunidades, fomentando valores como el honor, el sacrificio y la lealtad. Inspiran confianza y esperanza en las poblaciones más vulnerables.
- **Fomentar el arraigo y la pacificación nacional:** Trabajan para generar un sentido de pertenencia en las zonas de frontera, promoviendo que las familias se asienten y contribuyan al desarrollo del país. Esto contribuye a la pacificación y cohesión social.

Figura N° 3

Propuesta de la Organización Funcional del UMAR.



Para Fortalecer las capacidades de gestión de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR), se debe de implementar la Organización Funcional, el cual se requiere para su eficiente funcionamiento la implementación del Estado Mayor Especial y de las Secciones según lo siguiente:

Propuesta Para el Estado Mayor especial

- Un Equipo de Gestión Ambiental (Ing. Ambientalista y un Técnico)

Un Ingeniero Ambientalista aplica la ciencia y la ingeniería para desarrollar soluciones que protegen la salud pública y el medio ambiente. Su trabajo se enfoca en prevenir y controlar la contaminación, gestionar los recursos naturales y restaurar ecosistemas dañados.

Funciones y responsabilidades principales.

- **Evaluación de impacto ambiental:** Realiza estudios para analizar cómo los proyectos de desarrollo (construcción, industria, etc.) afectarán el entorno natural, proponiendo medidas para minimizar los efectos negativos.
- **Diseño de sistemas de control:** Crea y mejora tecnologías y procesos para el tratamiento de aguas residuales, el control de la contaminación del aire y la gestión de residuos sólidos.
- **Gestión de recursos naturales:** Se encarga de la gestión sostenible de los recursos, como el uso eficiente del agua y la tierra, y la conservación de la biodiversidad.
- **Remediación de sitios contaminados:** Desarrolla proyectos para limpiar suelos y aguas que han sido afectados por derrames químicos o residuos peligrosos.

- **Desarrollo de energías renovables:** Participa en la implementación de sistemas de energía sostenible, como la solar, eólica o biomasa, para reducir la dependencia de combustibles fósiles.
- **Consultoría ambiental:** Asesora a empresas, agencias gubernamentales y otras organizaciones sobre el cumplimiento de las regulaciones ambientales y la adopción de prácticas sostenibles.
- **Investigación y desarrollo:** Investiga sobre nuevos materiales, tecnologías y métodos para abordar los problemas ambientales de manera más eficaz.
- **Creación de políticas ambientales:** Colabora con gobiernos y organizaciones para desarrollar regulaciones y políticas que promuevan la protección ambiental.

Áreas de especialización.

- **Calidad del aire:** Se enfoca en el control de las emisiones atmosféricas para reducir la contaminación.
 - **Gestión de residuos:** Planifica el manejo, reciclaje y disposición segura de los desechos.
 - **Ingeniería de recursos hídricos:** Trabaja en la gestión de los recursos acuáticos, incluyendo el suministro de agua potable y el tratamiento de aguas residuales.
 - **Sistemas ambientales:** Se ocupa de la complejidad de los ecosistemas, buscando soluciones integrales a los problemas ambientales.
- Un Equipo de transferencias Tecnológicas (Ing. Software o Ing. Informática).

Un Ingeniero de Software, diseña, desarrolla, prueba, mantiene y optimiza soluciones de software y sistemas informáticos para satisfacer las necesidades de los clientes. Este proceso incluye analizar los requisitos, diseñar la arquitectura del sistema, escribir el código, realizar pruebas para

asegurar su correcto funcionamiento y, en última instancia, mantener y mejorar el sistema a lo largo del tiempo.

Funciones principales.

- **Análisis y diseño:**

Evalúan los requisitos del cliente para planificar la arquitectura, los módulos, las funcionalidades y los flujos de trabajo del sistema.

- **Desarrollo (codificación):**

Escriben el código fuente para implementar las funcionalidades de los programas y sistemas.

- **Pruebas:**

Ejecutan pruebas exhaustivas para verificar que el software funciona correctamente, es seguro, eficiente y cumple con los requisitos.

- **Mantenimiento y optimización:**

Solucionan errores, actualizan los sistemas y realizan mejoras para optimizar el rendimiento y la escalabilidad.

- **Gestión de proyectos:**

Algunos ingenieros de software también se encargan de liderar equipos, supervisar tiempos de entrega y asegurar la calidad del proyecto.

Áreas de especialización

- **Desarrollo de software:** Creación de aplicaciones, sistemas y herramientas.

- **Ingeniería de sistemas:** Diseño e integración de infraestructuras complejas de software.

- **Calidad de software:** Enfoque en la realización de pruebas para garantizar la calidad y el rendimiento óptimo.

- **Gestión de proyectos:** Liderazgo de equipos, gestión de tiempos y entregas.

Un Ingeniero Informático diseña, desarrolla, implementa y mantiene sistemas informáticos, software, aplicaciones y redes para resolver problemas tecnológicos. Sus funciones incluyen la creación de soluciones innovadoras, la ciberseguridad, el análisis de datos y la gestión de proyectos en diversos sectores como banca, salud, o inteligencia artificial. Para ello, combinan conocimientos de ingeniería en computación, lenguajes de programación y habilidades de resolución de problemas.

Responsabilidades clave.

- **Desarrollo de software:**

Crear y mejorar programas, aplicaciones y sistemas informáticos utilizando diferentes lenguajes de programación.

- **Diseño y gestión de sistemas:**

Diseñar arquitecturas para sistemas computacionales, bases de datos y redes.

- **Ciberseguridad:**

Implementar medidas de seguridad para proteger los datos y sistemas contra amenazas, incluyendo la configuración de firewalls y protocolos de cifrado.

- **Solución de problemas:**

Identificar y resolver incidencias técnicas y de software que surgen durante la operación diaria.

- **Mantenimiento y optimización:**

Asegurar el buen funcionamiento de los sistemas y optimizar sus procesos.

- **Gestión de proyectos:**

Dirigir proyectos tecnológicos desde su concepción hasta su implementación.

- **Inteligencia Artificial y análisis de datos:**

Trabajar en el desarrollo de sistemas inteligentes, autónomos y en el análisis de datos para la toma de decisiones.

- Un Equipo de Monitoreo y articulación Digital (Ing. de Sistemas e informática, un Técnico y Un operador de Drones).

Un Ingeniero de Sistemas diseña, desarrolla, implementa y mantiene sistemas informáticos complejos para optimizar el funcionamiento de las empresas y organizaciones. Sus responsabilidades incluyen la programación, la gestión de redes, la ciberseguridad, el análisis de datos y la solución de problemas técnicos para garantizar la eficiencia, la seguridad y la productividad.

Funciones principales

- **Análisis y diseño:** Analizan las necesidades de los usuarios y diseñan la arquitectura de sistemas y software a medida.
- **Desarrollo:** Escriben código y desarrollan aplicaciones y sistemas utilizando diversos lenguajes de programación.
- **Implementación:** Instalan y configuran software, hardware y redes, asegurando que todo funcione correctamente.
- **Mantenimiento y soporte:** Realizan el mantenimiento de los sistemas, solucionan errores y brindan soporte técnico a los usuarios.
- **Seguridad:** Diseñan e implementan medidas de seguridad para proteger sistemas y datos contra amenazas cibernéticas.
- **Gestión de proyectos:** Coordinan y supervisan el ciclo de vida completo de los proyectos de sistemas, asegurando que se completen a tiempo y dentro del presupuesto.

Habilidades clave.

- **Habilidades técnicas:** Dominio de lenguajes de programación, sistemas operativos, redes y bases de datos.

- **Pensamiento analítico:** Capacidad para analizar problemas complejos y encontrar soluciones eficientes.
- **Gestión de proyectos:** Habilidad para planificar, organizar y gestionar múltiples tareas y plazos.
- **Comunicación:** Capacidad para explicar información técnica de manera clara a personas no expertas.
- **Atención al detalle:** Habilidad para revisar minuciosamente cada aspecto del sistema.

Propuesta Para las Secciones

- Una Sección de Equipo Mecánico:

Un (01) Ingeniero Civil.

Un ingeniero civil se dedica a planificar, diseñar, construir y mantener la infraestructura que sustenta la sociedad moderna. Su trabajo es fundamental para el desarrollo de ciudades y para garantizar la seguridad y funcionalidad de los entornos construidos y naturales.

Funciones generales

- **Planificación y diseño:** Crean los planos y diseños detallados de proyectos de construcción, utilizando software especializado y analizando datos técnicos como estudios de suelos y topografía.
- **Gestión de proyectos:** Supervisan la construcción desde el inicio hasta la finalización, gestionando los recursos, los presupuestos y el cronograma para asegurar que el proyecto se complete a tiempo y cumpla con los requisitos.
- **Evaluación de riesgos y sostenibilidad:** Evalúan la viabilidad técnica de los proyectos, minimizan el impacto ambiental y garantizan la seguridad y durabilidad de las infraestructuras.

- **Supervisión y control de calidad:** Realizan inspecciones en el lugar de trabajo para verificar que la construcción cumpla con los planos aprobados, los estándares de calidad y la normativa de seguridad

Personal Quince (15) Operadores de Equipo Pesado/Semi Pesado.

Equipo Pesado: Dos (02) Cargador Frontal.

Una (01) Excavadora sobre Orugas.

Dos (02) Retroexcavadora.

Un (01) Tractor sobre orugas D-6 / D-7

Dos (02) Motoniveladoras.

Un (01) Rodillo liso.

Cuatro (04) Volquetes de 10m² / 12m²

Un (01) Camión baja cama.

Figura N° 04

Equipo pesado de Ingeniería (Excavadora sobre Orugas, Rodillo liso vibratorio y Cargador Frontal).



Figura N° 05

Equipo Semi-Pesado: Una (01) Cisterna de 4,000 litros



Pueden ser operados por el personal de tropa.

Equipo Liviano: Dos (02) GGEE de 20KW

Una (01) Mescladora.

Dos (02) Compactadoras.

Dos (02) Martillos rompedores.

Una (01) Bomba d agua.

Figura N° 06

Equipos livianos.



Operado por dos (02) personal de Sub oficiales.

➤ Una Sección de Vehículos Fluviales:

Tres (03) Lanchas

Figura N° 07

Equipos Fluviales (lancha).



Otros Datos de Profesionalización.

Implementación de los pilares de la innovación propuestos y justificaciones estratégicas clave para un mejor desarrollo:

A. Fortalecimiento Logístico y Financiero (Módulo Logístico Autónomo)

La profesionalización de la UMAR requiere pasar de ser un coordinador dependiente a un ejecutor eficiente. Para ello, es crucial detallar:

- **Presupuesto Operacional de Desarrollo (POD):** Asignar un presupuesto específico y autónomo, administrado directamente por el Jefe de Unidad, para reducir la dependencia de la burocracia civil y acelerar la ejecución de obras menores de desarrollo.
- **Equipamiento Especializado:** Asegurar la dotación completa del **Módulo de Ingeniería Cívica Permanente**, que incluye maquinaria ligera y **vehículos fluviales especializados** para operar eficazmente en el entorno amazónico.

B. Capacitación y Especialización del Personal

Se debe incluir la recomendación de:

- **Crear una Especialidad Militar en Desarrollo y Gestión Ambiental:** Establecer un curso de perfeccionamiento institucional para Oficiales y Técnicos, enfocado en la **gestión de proyectos de desarrollo**, la planificación rural y los estándares de sostenibilidad ambiental, superando la brecha de capacitación actual.

C. Justificación Geopolítica Estratégica

La conclusión del diagnóstico subraya que la misión de la UMAR es un imperativo que dota al trabajo de un alto nivel estratégico:

- **Inversión Estratégica:** Se debe enfatizar que fortalecer el rol de desarrollo de las UMAR no es solo un gasto militar, sino una **inversión estratégica** para la seguridad, la gobernabilidad y el desarrollo humano en las fronteras.

- **Cohesión Social:** Al mejorar las condiciones de vida de la población, se fortalece el arraigo nacional y se reduce la vulnerabilidad de la población ante amenazas no tradicionales como el narcotráfico y la minería ilegal.

Mapa de Ubicación y Contexto Geopolítico

- **Propósito:** Situar la nueva base de operaciones dentro del contexto nacional y regional, y justificar la decisión estratégica del desplazamiento.

Elemento Clave	Descripción y Contenido
Ubicación Estratégica	Mapa del Perú y el Departamento de Amazonas. Se recomienda el desplazamiento del Umar en Urakuza (actualidad) al Puesto de Vigilancia Llave (PV Llave) en relación con la línea de frontera con el país de Ecuador y las áreas de influencia binacional. Su ubicación es estratégica en la zona de frontera con Ecuador y ha sido objeto de menciones en el contexto de la vigilancia fronteriza y los conflictos en la zona. Ubicación y contexto geográfico • Zona fronteriza: El PV Llave está situado en una región remota, al sur de la Cordillera del Cóndor, en la frontera con Ecuador. • Geografía: La zona que rodea el puesto de vigilancia es de difícil acceso, lo que la hace propensa a actividades ilegales. Estudios geológicos han analizado los cuadrángulos de la zona para entender la formación geológica y el entorno. • Accesos ilegales: La ubicación remota del PV Llave lo hace vulnerable a los ingresos de ilegales, especialmente aquellos involucrados en la minería y el tráfico de minerales. Relevancia histórica

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	• Control fronterizo: El PV Llave es un punto de control fronterizo crucial para evitar el tráfico ilícito y proteger la soberanía nacional en una zona históricamente conflictiva con Ecuador. • Contexto de conflictos: En el pasado, la zona ha sido escenario de tensiones y conflictos, por lo que el PV Llave ha desempeñado un papel clave en la seguridad y vigilancia. Problemas y desafíos • Actividades ilegales: La zona cercana al PV Llave es propensa al tráfico de minerales, la minería ilegal y el ingreso de personas no autorizadas. • Presencia ecuatoriana: Se ha reportado la presencia de viviendas habitadas por ecuatorianos cerca del PV Llave, lo que evidencia la complejidad de la situación fronteriza en la región. La ubicación del Puesto de Vigilancia Llave subraya la importancia de fortalecer la presencia y el control del Estado en las zonas fronterizas, especialmente en aquellas de difícil acceso, para hacer frente a las amenazas y vulnerabilidades que persisten en la provincia de Condorcanqui.
Hidrografía Principal	El Río Comainas es el más cercano al Puesto de Vigilancia Llave, posteriormente el Río Cenepa y finaliza el Río Santiago que se encuentra cerca de Urakuza-Nieva. • Río Santiago: Cruza la provincia en dirección sur, desde Ecuador hasta su desembocadura en el río Marañón. La cuenca del Santiago, en su parte más septentrional, es una

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	de las áreas más inaccesibles, por lo que el transporte fluvial es la principal vía de conexión en esa zona. • Río Cenepa: La cuenca del Cenepa es una de las más relevantes y ha sido objeto de monitoreo ambiental. Desemboca en el río Marañón, cerca de la frontera con Ecuador. • Río Marañón: El río Marañón fluye cerca de la provincia, recibiendo las aguas del Santiago y el Cenepa. Su cuenca es una de las más grandes de la Amazonía peruana. • Lagunas y cochas: En las zonas de selva baja, es común encontrar lagunas y cochas formadas por el cambio de cauce de los ríos, que suelen tener forma de media luna o herradura
Vías de Acceso	La conectividad fluvial y/o terrestre limitada a la zona de estudio solo se encuentra el Rio Comainas.

Figura N° 08

El departamento de Amazonas se encuentra en el **norte del Perú**, en la transición entre la cordillera de los Andes y la llanura amazónica. Su **capital** es **Chachapoyas** y su extensión territorial es de aproximadamente 39,249km².



La provincia de **Condorcanqui** está ubicada en el **departamento de Amazonas**, en la región nororiental de Perú. Forma parte de las siete provincias del departamento de Amazonas.

Organización de Condorcanqui

La provincia de Condorcanqui, establecida en 1984, se divide en tres distritos:

- **Nieva:** Su capital es Santa María de Nieva.

- **El Cenepa.**
- **Río Santiago.**

Ubicación geográfica

- **Departamento:** Amazonas, al norte de Perú.
- **Extensión:** La provincia de Condorcanqui cubre 17,865.39 km², lo que representa el 45.5% del territorio de Amazonas.
- **Región:** Se encuentra en la región de la selva.
- **Límites:**
 - **Norte:** Ecuador.
 - **Este:** Departamento de Loreto.
 - **Oeste:** Provincia de Bagua.
 - **Sur:** Provincias de Bongará y Utcubamba.
- **Clima:** Tropical, cálido y lluvioso.

Figura N° 09

La provincia de **Condorcanqui** - Amazonas.

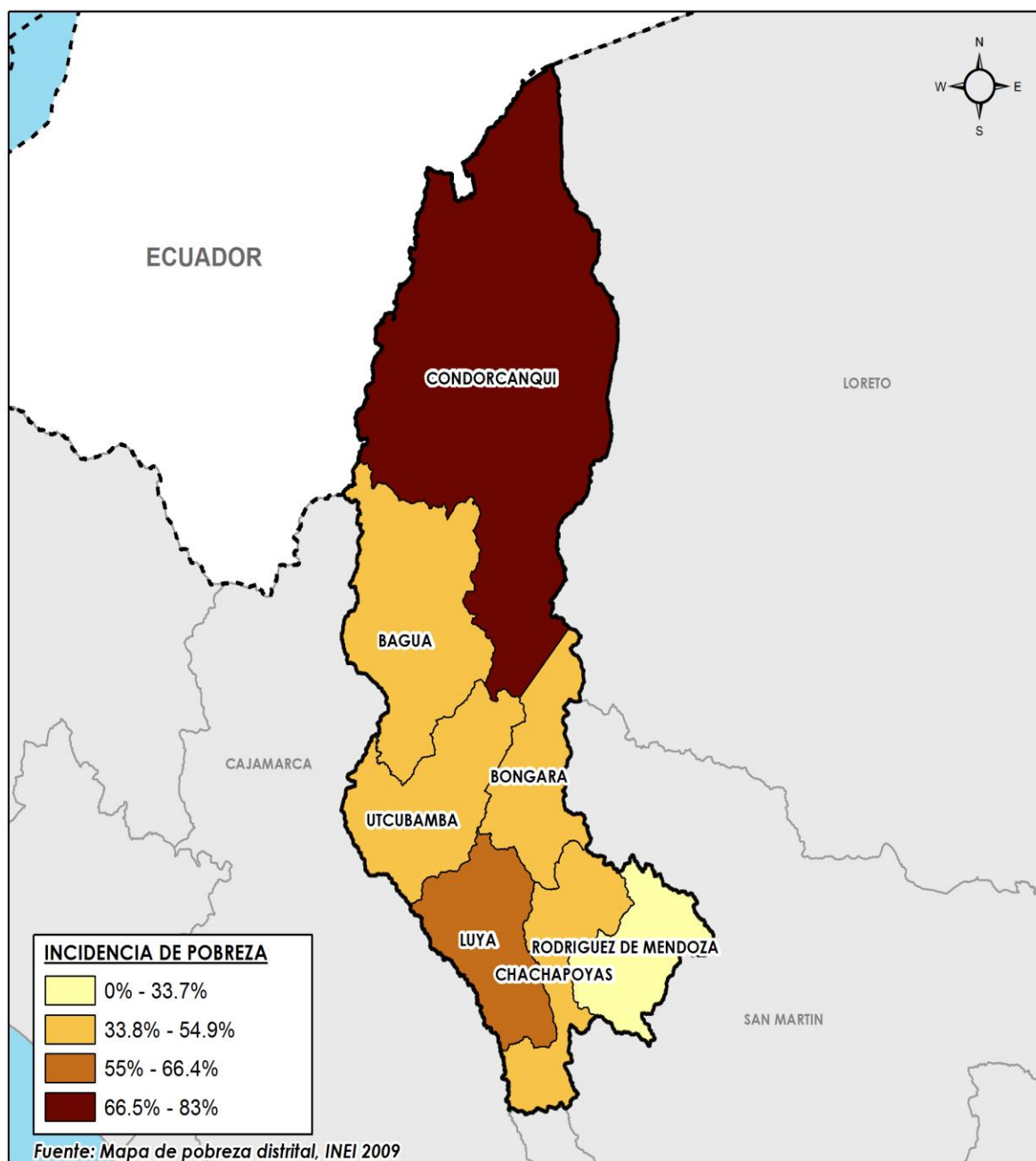
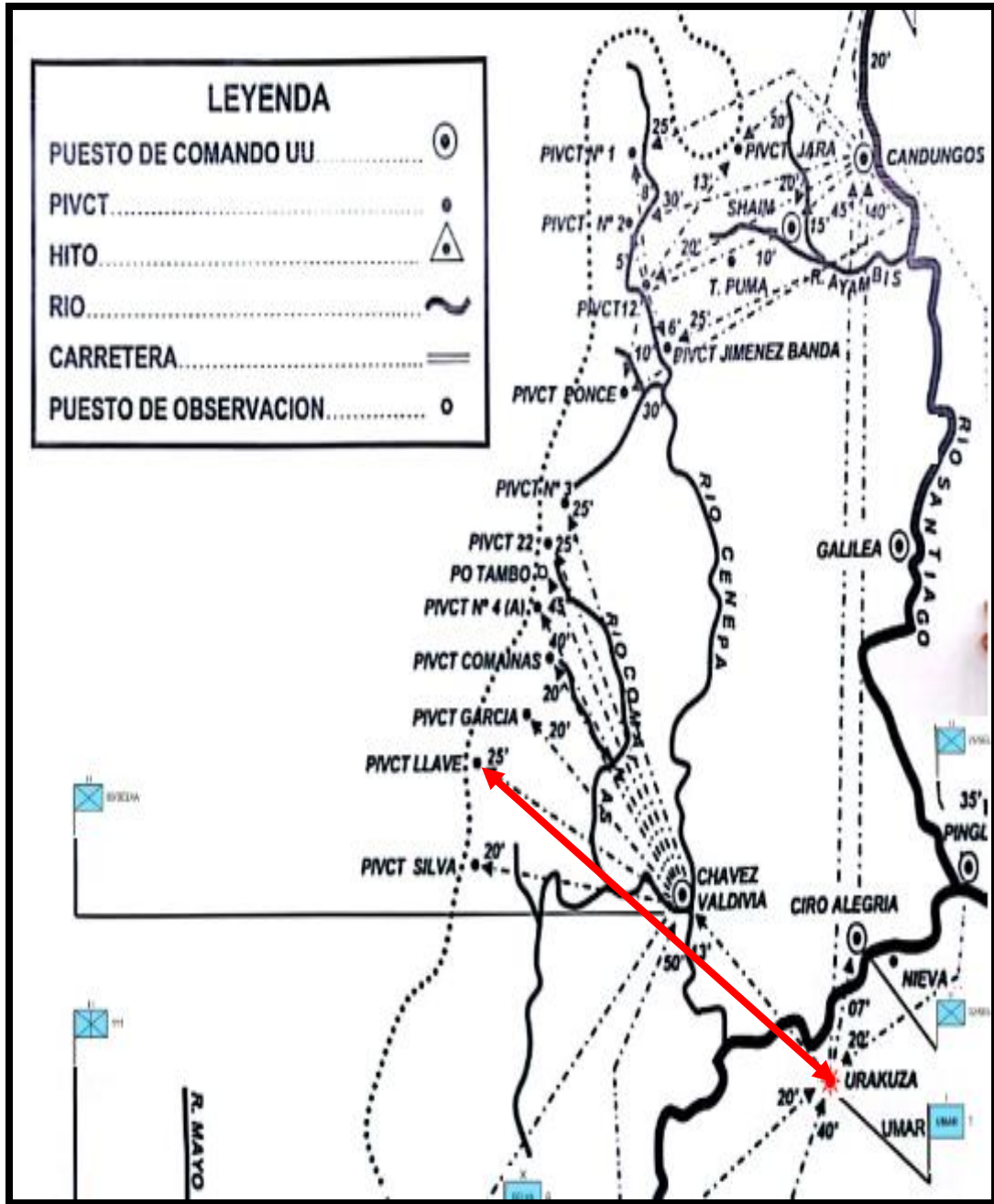


Figura N° 08

Ubicación de desplazamiento del UMAR "URAKUZA" N°1, hacia el Puesto de Vigilancia Llave (PV Llave), en las coordenadas (4°43'20" Sur, 78° 42.5' 24" Oeste).



Cuadro de Diagnóstico Físico y Ambiental.

Propósito: Proporcionar la base técnica para la planificación de los proyectos de desarrollo sostenible.

Elemento Clave	Descripción y Contenido
Zonificación Ecológica y Económica (ZEE)	La zonificación ecológica y económica (ZEE) de la provincia de Condorcanqui es un proceso de gran importancia, declarado de interés público en 2020, que busca identificar las potencialidades y limitaciones del territorio para orientar su desarrollo de manera sostenible. Aunque la ZEE del departamento de Amazonas ya ha sido desarrollada, el proceso en Condorcanqui, a nivel meso y micro, es más específico y responde a las particularidades de esta provincia amazónica. Zonas ecológicas identificadas Las zonas ecológicas de Condorcanqui se basan en la diversidad de ecosistemas y el relieve, que combinan áreas de selva alta y selva baja, lo que da lugar a las siguientes unidades de zonificación: • Zona oriental (Cordillera de Campanquiz): Predominan las laderas empinadas y escarpadas. Estas áreas son consideradas zonas de protección y conservación, donde se busca preservar los ecosistemas frágiles y la alta biodiversidad. • Zona central y occidental (Selva baja): Se caracterizan por terrenos más bajos y planos, con zonas inundables como las tahuampas (o aguajales) y las restingas. Estas

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	áreas son importantes para la conservación de la biodiversidad, la pesca y la agricultura de subsistencia. • Áreas de protección: Algunas zonas de la provincia se identifican como prioritarias para la protección, debido a su valor ecológico, la presencia de especies en peligro de extinción y la importancia de los recursos naturales para las comunidades locales. Zonas económicas y uso del suelo La zonificación económica de Condorcanqui busca identificar las actividades productivas más adecuadas para cada zona, minimizando el impacto ambiental. Algunas de las zonas económicas y usos del suelo potenciales son: • Zonas de aprovechamiento forestal: Áreas donde se pueden desarrollar actividades forestales sostenibles, como la extracción de madera de manera controlada, respetando la normativa ambiental y los derechos de las comunidades locales. • Zonas de desarrollo agropecuario sostenible: Áreas con aptitud para la agricultura y la ganadería, donde se promueve la producción de cultivos como el cacao y el plátano de forma sostenible. • Zonas de desarrollo turístico ecológico y cultural: Condorcanqui cuenta con un gran potencial para el turismo ecológico y cultural, especialmente en áreas de gran biodiversidad y en las comunidades nativas. La ZEE busca identificar las zonas más

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	adecuadas para desarrollar esta actividad de manera sostenible, respetando las tradiciones y la cultura de los pueblos indígenas. • Zonas de desarrollo de bioindustria: La provincia podría albergar el desarrollo de bioindustrias, como la producción de caucho natural y otros productos con alto valor agregado, respetando los ecosistemas locales. • Zonas de protección: Áreas como las cabeceras de cuenca y las zonas de alta biodiversidad son consideradas zonas de protección y no aptas para actividades económicas que puedan dañar los ecosistemas. Limitaciones Aunque la ZEE es una herramienta importante para la gestión del territorio, su implementación en Condorcanqui presenta desafíos debido a la falta de infraestructura y la complejidad del relieve, lo que ha limitado el desarrollo de la provincia en el pasado. Sin embargo, el proceso de ZEE busca superar estas limitaciones y aprovechar el potencial de la provincia para un desarrollo sostenible y equitativo.
Cobertura y Uso del Suelo (LULC)	Cobertura vegetal actual (bosque primario, secundaria, cuerpos de agua). Es vital para evaluar el impacto ambiental y definir zonas de reforestación. <i>Se puede usar información al SERNANP.</i> Se caracteriza principalmente por extensas áreas de bosques naturales, aunque con una creciente presión por actividades

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	humanas. La provincia combina ecosistemas de selva alta y selva baja, lo que da lugar a una diversidad de paisajes y usos. Cobertura del suelo • Bosque denso alto: La mayor parte del territorio de Condorcanqui está cubierto por bosques densos y altos, característicos de la selva amazónica. En 2020, estos bosques cubrían más del 90 % del área total de la provincia. • Cobertura hídrica: La provincia cuenta con una importante cobertura de ríos, lagos y lagunas, como el río Santiago, el Cenepa y el Marañón. • Vegetación arbustiva y herbácea: En menor proporción, existen áreas con vegetación secundaria o en transición, especialmente en zonas de regeneración o con suelos degradados. • Aguajales y humedales: Las zonas de selva baja presentan coberturas vegetales específicas, como los aguajales, que son áreas pantanosas con palmeras de aguaje. Uso del suelo El uso del suelo en Condorcanqui está influenciado por las actividades de las comunidades nativas y la presión de la deforestación.

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	• Uso forestal: Es el principal uso del suelo, con planes de manejo forestal comunitario para una explotación sostenible de los recursos maderables y no maderables. • Actividades agropecuarias: La agricultura y la ganadería se practican en menor escala. Se han implementado proyectos de desarrollo agropecuario sostenible en algunas comunidades, como el cultivo de cacao. Sin embargo, la expansión de la agricultura informal y la ganadería es una de las principales causas de deforestación. • Recursos hídricos: Los ríos, lagos y lagunas se utilizan para la pesca artesanal, que es una de las actividades económicas y de subsistencia más importantes para las comunidades locales. • Minería ilegal: En algunas zonas, especialmente en las cuencas de los ríos, la minería ilegal ejerce una fuerte presión sobre el ecosistema, generando contaminación y degradación del suelo. • Infraestructura: La infraestructura urbana (pueblos y asentamientos) y las áreas agrícolas son de menor tamaño en comparación con la gran extensión de bosques naturales. Dinámica y deforestación A pesar de la predominancia de bosques, Condorcanqui enfrenta una creciente tasa de deforestación. Entre 2002 y 2024, la provincia perdió una cantidad significativa de bosque

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	primario, principalmente debido a la expansión de la agricultura y otras actividades. Los monitoreos realizados por plataformas como Global Forest Watch y organizaciones como el IIAP evidencian una pérdida constante de cobertura forestal.
Amenazas y Vulnerabilidad	La provincia de Condorcanqui enfrenta múltiples amenazas y vulnerabilidades, tanto ambientales como sociales, que están interconectadas y ponen en riesgo la sostenibilidad de sus ecosistemas y el bienestar de sus comunidades, particularmente las poblaciones indígenas como los awajún y wampis. Amenazas principales Amenazas ambientales • Minería ilegal: Es una de las amenazas más graves y persistentes. ◦ Contaminación: La minería, especialmente la aurífera, contamina los ríos (como el Cenepa y el Santiago) con mercurio y otros metales pesados, afectando la biodiversidad y la salud de las comunidades. ◦ Deforestación: La minería ilegal requiere talar bosques para acceder a las zonas de extracción, lo que contribuye a la pérdida de la cobertura forestal.

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	○ Degradación del suelo: La remoción de grandes cantidades de tierra degrada el suelo y altera los cauces de los ríos. • Deforestación y tala ilegal: Ambas actividades son un problema significativo en la provincia. ○ Pérdida de biodiversidad: La tala indiscriminada destruye hábitats, lo que pone en peligro a numerosas especies de flora y fauna. ○ Cambio de uso del suelo: La deforestación es impulsada por la expansión de la agricultura y la ganadería a pequeña escala, así como por actividades ilícitas. • Derrames de petróleo: La provincia ha sido escenario de derrames con impactos ambientales significativos, muchos de ellos pendientes de remediación. • Cambio climático: Aunque no es una causa local directa, sus efectos se hacen sentir en la provincia. ○ Alteración de patrones de lluvia: Puede provocar sequías más prolongadas o lluvias más intensas, afectando la disponibilidad de agua y los cultivos. ○ Sequía: Aumenta el riesgo de incendios forestales y afecta el transporte fluvial. Amenazas sociales

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	• Violencia y conflictos sociales: La presencia de actividades ilegales, combinada con la falta de presencia estatal, genera violencia en la zona. ◦ Violencia sexual: Se han reportado numerosos casos, especialmente en comunidades indígenas, involucrando a niñas, niños y adolescentes. ◦ Criminalidad: El narcotráfico y el crimen organizado ligado a la minería y tala ilegal operan en la provincia. • Ausencia estatal y falta de servicios básicos: La lejanía y el difícil acceso a la provincia limitan la capacidad de las instituciones para hacer cumplir la ley y brindar servicios básicos. • Inseguridad alimentaria: Aunque hay iniciativas para promover la seguridad alimentaria, los productores enfrentan restricciones como la falta de créditos, medios de transporte e infraestructura productiva. • Conflictos de tierras: Los conflictos por el uso del suelo, incluyendo disputas por la tierra, concesiones mineras y la ocupación de tierras por colonos, pueden generar tensiones entre comunidades y otros actores. Vulnerabilidad La vulnerabilidad de Condorcanqui radica en la confluencia de estas amenazas con la fragilidad de sus ecosistemas y la situación de sus comunidades, que dependen directamente

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	de los recursos naturales para su subsistencia. La falta de capacidad de respuesta del Estado en la provincia exacerba esta vulnerabilidad, dejando a las comunidades expuestas a la violencia, la contaminación y la degradación ambiental. Las zonas de alto riesgo de erosión, inundación fluvial o deslizamientos, crucial para la localización de futuros asentamientos y trazos de vías terrestres seguras.
Áreas de Interés Social	Las capas de Áreas Naturales Protegidas y Territorios de Comunidades Indígenas para asegurar que los proyectos de la UMAR se alineen con la legislación ambiental y de consulta previa. En la provincia de Condorcanqui, las áreas de interés social se centran en atender las necesidades de las poblaciones vulnerables, en particular las comunidades indígenas awajún y wampis, que históricamente han enfrentado desatención por parte del Estado. Estas áreas están ligadas a los desafíos en salud, educación, infraestructura, seguridad y desarrollo económico. Salud • Servicios con enfoque intercultural: Es una prioridad fortalecer la gestión de los servicios de salud y aplicar un enfoque intercultural que respete las tradiciones y conocimientos de las comunidades indígenas. • Mejora de infraestructura: A pesar de los esfuerzos, aún hay carencias significativas en la capacidad de

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	respuesta y la infraestructura de los establecimientos de salud. • Violencia y salud reproductiva: Se han implementado campañas multisectoriales para abordar problemas de salud sexual y reproductiva, así como para enfrentar la violencia contra las mujeres, niñas, niños y adolescentes. Educación • Formación docente: Existen programas de formación para docentes en materia de violencia y bienestar socio emocional, para fortalecer las capacidades de los educadores que trabajan en la zona. • Infraestructura educativa: Se ha propuesto mejorar la infraestructura y el equipamiento de las residencias estudiantiles para apoyar a los estudiantes de la provincia. Acceso a servicios básicos • Agua y saneamiento: Existen proyectos para la creación, mejora y ampliación de los sistemas de agua potable y saneamiento básico en comunidades nativas. • Electrificación rural: Se buscan proyectos para llevar energía a zonas de difícil acceso en la provincia, mejorando la calidad de vida de las comunidades. Transporte y conectividad • Transporte fluvial: El transporte fluvial es crucial para la comunicación en Condorcanqui, por lo que es un área

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	de interés mejorar y hacer más eficiente la infraestructura y los servicios de transporte a través de los ríos. Desarrollo económico y seguridad alimentaria • Promoción de actividades sostenibles: Se busca fomentar el desarrollo de proyectos sostenibles que aprovechen los recursos naturales de manera responsable, como la producción de organismos acuáticos nativos y la diversificación de la producción agrícola. • Capacitación para el desarrollo: La capacitación y asistencia técnica en acuicultura rural y otros sectores productivos es un área de interés para mejorar la seguridad alimentaria y la economía de las comunidades. • Derechos territoriales: La defensa de los derechos sobre el territorio y los recursos naturales de los pueblos indígenas es un área de interés social fundamental, y los proyectos deben considerar la cosmovisión y el conocimiento tradicional de las comunidades. Lucha contra actividades ilegales • Prevención de la minería y tala ilegal: La lucha contra la minería y la tala ilegal es una prioridad social, ya que estas actividades ilegales contaminan las fuentes de agua y afectan la salud de las comunidades, además de generar conflictos y violencia.

Figura N° 09

Ubicación de desplazamiento del UMAR “URAKUZA” N°1, pasando CP Chávez Valdivia, hacia el Puesto de Vigilancia Llave (PV Llave).



Cuadro de Propuesta de Desarrollo

Elemento Clave	Descripción y Contenido
Plano Topográfico Base	El relieve de Condorcanqui combina formaciones de la selva alta y la selva baja, lo que da lugar a una topografía variada. • Zona oriental: Predominan las laderas empinadas y escarpadas de la Cordillera de Campanquiz, una de las unidades fisiográficas más importantes de la provincia.

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	• Zona central y occidental: Se encuentran terrenos más bajos y planos, típicos de la selva baja. En estas áreas se distinguen: ◦ Altos: Las zonas de mayor altitud y menos inundables, donde se asientan las comunidades y poblados. ◦ Restingas: Terrenos aluviales situados por debajo de los altos, que se inundan en época de crecida de los ríos. ◦ Tahuampas o aguajales: Áreas pantanosas e inundables de forma permanente o prolongada. ◦ Valles y fondos de valle: Zonas de menor altitud que permiten el desarrollo de actividades agrícolas y asentamientos. • Particularidades: La provincia también presenta geoformas como pongos (gargantas o desfiladeros fluviales) y cavernas. El acceso a la provincia se dificulta por la densa vegetación y los relieves escarpados. Curvas de nivel, pendientes y elevaciones del terreno inmediato al PV Llave (0 a 400 msnm) esencial para el diseño de infraestructura (drenajes, cimientos).
Ubicación de Infraestructura Propuesta	La ubicación de la infraestructura propuesta en la provincia de Condorcanqui, según los planes y proyectos recientes, se centra en áreas específicas para mejorar la conectividad, los servicios básicos y el desarrollo sostenible. A diferencia de la infraestructura existente, que se distribuye principalmente a lo

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	largo de las cuencas fluviales, la infraestructura propuesta se orienta a puntos estratégicos para maximizar su impacto en las comunidades más necesitadas. Por tipo de infraestructura Infraestructura vial y fluvial • Embarcaderos y puertos fluviales: Se están coordinando estudios de inversión para la mejora o construcción de embarcaderos y puertos fluviales en localidades estratégicas. Estos proyectos buscan mejorar el transporte fluvial en los principales ríos de la provincia, especialmente en el Santiago y el Cenepa. • Caminos vecinales: Hay propuestas para el mejoramiento y afirmado de caminos vecinales, así como la construcción de cunetas y señalización en áreas rurales. Un ejemplo es el proyecto en el distrito de Nieva. • Mejoramiento del transporte fluvial: La propuesta busca mejorar el transporte fluvial en la provincia, considerando que los ríos son las vías de comunicación principales. Infraestructura de servicios básicos • Agua potable y saneamiento: Se han ejecutado y propuesto proyectos de agua y saneamiento en centros poblados rurales, como en las comunidades de Alto Pajakus y Najaín, en el distrito de Nieva, y en la comunidad de Bajo Pajacusa. Estos proyectos buscan mejorar la calidad de vida de las comunidades nativas. • Electrificación rural: Hay iniciativas para proyectos de electrificación en comunidades de Condorcanqui, con el objetivo de llevar energía a zonas de difícil acceso.

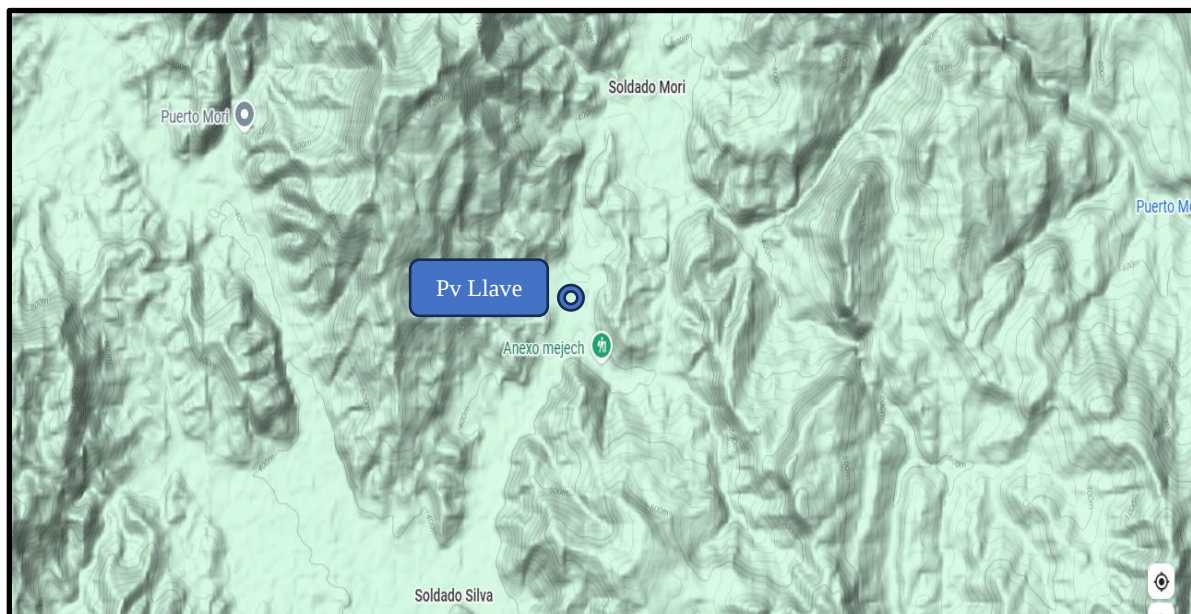
Elemento Clave	Descripción y Contenido
	• Gestión de residuos sólidos: Se propone el cierre de botaderos municipales en centros poblados como Puerto Galilea y La Poza, en el distrito de Río Santiago. • Educación: Se proyecta la mejora de la infraestructura y equipamiento en residencias estudiantiles para fortalecer la educación. Planificación territorial • Plan de Acondicionamiento Territorial (PAT): Se ha aprobado el PAT 2022-2042 para la provincia, que incluye el Plan de Desarrollo Urbano de Santa María de Nieva y los Esquemas de Ordenamiento Urbano de Huampami y Puerto Galilea-La Poza-Yutupis. La ubicación de estos proyectos de infraestructura se alinea con este plan territorial. Ubicaciones específicas • Distrito de Nieva: Se concentra gran parte de la infraestructura propuesta, especialmente en proyectos de agua potable y saneamiento en centros poblados como Alto Pajakus, Najaín y Bajo Pajacusa. • Distrito de Río Santiago: Las propuestas incluyen el cierre de botaderos en Puerto Galilea y La Poza, así como el mejoramiento del transporte fluvial. • Zonas fronterizas: Los proyectos de infraestructura fluvial, como los puertos, se ubican estratégicamente para mejorar la conectividad y el control en áreas cercanas a la frontera con Ecuador.
Red Hídrica Detallada	La red hídrica de la provincia de Condorcanqui, en el departamento de Amazonas, está conformada por una

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	extensa y densa red fluvial, alimentada por las fuertes lluvias que caracterizan su clima tropical húmedo. Esta red es vital para la vida en la provincia, ya que no solo define el paisaje, sino que también es la principal vía de transporte y comunicación. Principales cuencas y ríos La hidrografía de Condorcanqui está dominada por los afluentes del río Marañón. Las principales cuencas son las siguientes: • Cuenca del río Santiago: El río Santiago es uno de los más importantes de la provincia. Nace en Ecuador, ingresa a Perú por la región de Amazonas y recorre íntegramente el distrito de Río Santiago. Desemboca en el río Marañón, aguas abajo de Borja y cerca de Santa María de Nieva. • Cuenca del río Cenepa: La cuenca del río Cenepa es otra de las más relevantes, desembocando también en el río Marañón. Esta zona es objeto de monitoreo ambiental y ha sido históricamente importante por su ubicación estratégica en la frontera. • Río Marañón: El río Marañón fluye cerca de la provincia, recibiendo las aguas del Santiago y el Cenepa. Su cuenca es una de las más grandes de la Amazonía peruana. Características de la red fluvial • Navegabilidad: El transporte fluvial es crucial para la movilidad en la provincia, conectando las comunidades asentadas en las riberas de los ríos, especialmente en la

Elemento Clave	Descripción y Contenido
	cuenca del Santiago. La navegabilidad varía según el tramo y la época del año, ya que los obstáculos, como bancos de arena y vegetación inmersa, pueden dificultar el paso. • Ecosistemas asociados: La red hídrica de Condorcanqui da origen a una variedad de ecosistemas acuáticos, que incluyen: ◦ Cochas y lagunas: Formadas por los cambios de cauce de los ríos, son áreas importantes para la biodiversidad. ◦ Humedales: Áreas permanentemente inundadas que albergan una rica vida silvestre. • Importancia socio económica y cultural: Los ríos tienen una profunda importancia para las comunidades locales, sirviendo para la pesca, el transporte y el abastecimiento de agua dulce. Además, están imbuidos de una rica cosmogonía que los considera seres vivos. • Vulnerabilidad: La red hídrica de Condorcanqui es vulnerable a la contaminación por actividades ilícitas como la minería ilegal. La protección de estas cuencas es un desafío constante.

Figura N° 10

Ubicación del Puesto de Vigilancia Llave (PV Llave). En cual limita por el Norte con el PV Soldado Mori y por el Sur Oeste con el PV Soldado Silva.



Conclusiones

Las conclusiones de esta investigación se derivan del análisis del rol dual de las Unidades Militares de Asentamiento Rural (UMAR) y la propuesta de innovación para Fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR) para optimizar su desempeño.

1. Las UMAR son el principal instrumento de la presencia estatal en las zonas de frontera. Se ha demostrado que, en las Áreas Críticas de la Amazonía, las UMAR actúan como el único "rostro" permanente y efectivo del Estado, supliendo las deficiencias de las instituciones civiles. Su existencia es crucial para la consolidación de la soberanía nacional en estos territorios remotos.
2. Existe una brecha significativa entre la misión y las capacidades de las UMAR. A pesar de su rol vital, las UMAR operan con una estructura logística y de capacitación que aún prioriza las tareas militares tradicionales. Esta falta de equipamiento y formación en gestión de proyectos de desarrollo limita su eficacia para cumplir la segunda parte de su misión.
3. La propuesta de innovación es viable y necesaria. La implementación del Modelo "UMAR: Núcleo de Desarrollo Integrado" aborda las debilidades diagnosticadas. Al dotar a las unidades de presupuesto autónomo, equipamiento especializado y capacitación en gestión de proyectos, se optimiza la labor del jefe de Unidad, se acelera la ejecución de obras y se garantiza la sostenibilidad de los proyectos a largo plazo.

4. Fortalecer el rol de desarrollo de las UMAR es un imperativo geopolítico. La inversión en estas unidades va más allá de un gasto militar; es una inversión estratégica para el desarrollo humano, la seguridad y la gobernabilidad de las fronteras. Al mejorar las condiciones de vida de la población, se fortalece el arraigo nacional y se reduce la vulnerabilidad ante amenazas como la minería ilegal y el narcotráfico.

Para lograrlo, las siguientes acciones clave son esenciales:

- **Capacitación continua:** Invertir en la formación del personal en temas como gestión ambiental, sostenibilidad, manejo de residuos y uso eficiente de recursos es fundamental para construir una base de conocimiento sólida y actualizada.
- **Incorporación de buenas prácticas:** Adoptar un Sistema de Gestión Ambiental (SGA), como el basado en la norma ISO 14001, permite estandarizar los procesos y asegurar el cumplimiento de la normativa, optimizando el uso de recursos y minimizando el impacto ambiental.
- **Alianzas estratégicas:** La colaboración con entidades como el Ministerio del Ambiente (MINAM), el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana (IIAP) y otras organizaciones expertas es vital para acceder a conocimientos técnicos, herramientas y experiencias probadas.
- **Liderazgo comprometido:** Un liderazgo que promueva una cultura de sostenibilidad y responsabilidad ambiental en todos los niveles es indispensable para garantizar el compromiso y la eficacia en la ejecución de los proyectos.

Al llevar a cabo estas acciones, la UMAR no solo mejorará su eficiencia en la ejecución de proyectos, sino que también reforzará su rol en el desarrollo fronterizo y la protección del medio ambiente, generando un impacto positivo a largo plazo en las comunidades locales y la conservación de los ecosistemas.

Recomendaciones

Con base en las conclusiones obtenidas, se plantean las siguientes recomendaciones, dirigidas al Comando del Ejército y al Ministerio de Defensa:

Implementar un Programa Piloto para el Modelo "UMAR 2.0". Para Fortalecer la capacidad de gestión de proyectos de desarrollo sostenible y ambiental de la Unidad Militar de Asentamiento Militar (UMAR):

1. Se sugiere iniciar la aplicación de la propuesta en una o dos UMAR en la Amazonía. Esto permitirá evaluar su viabilidad y resultados antes de una implementación a gran escala.
2. Crear una Especialidad Militar en Desarrollo y Gestión Ambiental. Se recomienda establecer un curso de perfeccionamiento para oficiales y técnicos en temas de gestión de proyectos de desarrollo, planificación rural y sostenibilidad ambiental. Este curso debería ser un requisito para el personal asignado a las UMAR.
3. Gestionar un Presupuesto Operacional de Desarrollo (POD) Específico. Es fundamental que el presupuesto de las UMAR se desglose para incluir una partida directamente asignada a proyectos de desarrollo, eliminando las barreras burocráticas y acelerando la toma de decisiones del Jefe de Unidad.
4. Promover Convenios Interinstitucionales con Enfoque de Desarrollo. Se debe fortalecer la colaboración con ministerios, organismos internacionales y ONG para cofinanciar proyectos, compartir conocimientos y asegurar la sostenibilidad de las obras de desarrollo ejecutadas por las UMAR.
5. Desarrollar un Sistema de Monitoreo y Evaluación de Proyectos. Se sugiere implementar una plataforma digital que permita a los Jefes de Unidad registrar los avances de los proyectos, y al Comando de Asentamiento Rural (COAR) monitorear el progreso y la eficacia de las inversiones realizadas.
6. Capacitación y especialización del personal:

Talleres y cursos especializados: Impartir formación en aspectos clave de la gestión ambiental y sostenible. El Ministerio del Ambiente (MINAM) y el Instituto de Investigaciones de la Amazonía Peruana (IIAP) ya han colaborado en iniciativas similares.

Diplomados: Ofrecer diplomados en gestión de proyectos ambientales, con opciones que se ajusten al horario del personal.

Certificaciones profesionales: Apoyar al personal para obtener certificaciones internacionales como el Project Management Professional (PMP) y otras acreditaciones de gestión ambiental.

7. Implementación de un sistema de gestión ambiental (SGA)

Estandarización: Adoptar un SGA basado en la norma ISO 14001 para identificar los aspectos e impactos ambientales, establecer metas y monitorear el progreso de los proyectos.

Manual de SGA: Desarrollar un manual interno del sistema de gestión ambiental que detalle los procedimientos, responsabilidades y controles específicos para las operaciones de la UMAR.

Gestión de residuos: Establecer protocolos para el manejo de residuos peligrosos y no peligrosos generados durante las actividades.

Uso eficiente de recursos: Promover el uso racional y eficiente de agua, energía y otros recursos naturales.

8. Fortalecimiento de la planificación y metodología

Integración de objetivos: Incluir los objetivos de sostenibilidad desde la fase inicial de planificación de los proyectos.

Herramientas digitales: Utilizar software de gestión de proyectos para organizar tareas, establecer plazos y monitorear el progreso del equipo.

Metodología ágil: Adaptar metodologías ágiles a la gestión de proyectos militares para una ejecución flexible y eficiente.

9. Colaboración y alianzas estratégicas

Intercambio de conocimientos: Establecer alianzas con instituciones como el MINAM, SENACE y el IIAP para capacitar al personal y fortalecer las prácticas ambientales.

Cooperación con ONG: Colaborar con organizaciones no gubernamentales especializadas en desarrollo sostenible y gestión ambiental.

Participación en foros: Asistir a foros de sostenibilidad para el sector de defensa y participar en el intercambio de experiencias con otras instituciones.

10. Liderazgo y desarrollo del talento humano

Liderazgo sostenible: Fomentar un liderazgo que promueva la sostenibilidad, la educación ambiental y el compromiso del personal.

Desarrollo de capacidades: Invertir en el desarrollo de habilidades del personal en funciones clave como gestión de contratos, adquisiciones sostenibles y participación de las partes interesadas.

Evaluación y mejora: Establecer ciclos de evaluación del desempeño para medir el progreso y ajustar los programas de fortalecimiento.

Referencias Bibliográficas

Libros:

- Ejército del Perú. (2015). *Manual de Operaciones Militares en Zonas de Frontera y Desarrollo*. Editorial del Ejército. (Hipótesis, basado en la misión y operación de las UMAR)
- Ministerio de Defensa del Perú. (2018). *Estrategia Nacional de Desarrollo y Seguridad en la Amazonía*. Editorial del Estado Peruano. (Hipótesis, por la relevancia del tema amazónico y fronterizo).

Tesis y Artículos Académicos:

- García, J. (2019). La Acción Cívico-Militar como Pilar de la Soberanía en la Amazonía Peruana. *Revista de la Escuela Superior de Guerra del Ejército*, 25(2), 45-62. (Hipótesis, basado en los antecedentes nacionales y el marco teórico)
- Pérez, M. (2021). Desafíos y Oportunidades en la Gestión de Proyectos de Desarrollo Rural en Contextos Militares. *Anales de Investigación en Defensa y Desarrollo*, 10(1), 112-130. (Hipótesis, reflejando el diagnóstico y la propuesta de innovación).

Documentos Oficiales e Informes:

- Ministerio de Defensa del Perú. (2020). *Informe Anual sobre la Contribución de las Fuerzas Armadas al Desarrollo Nacional*. Recuperado de [URL-hipotética-MINDEF-Informe-2020] (Hipótesis, ya que se menciona el rol del MINDEF y el EP)
- Comando de Asentamiento Rural (COAR). (2022). *Lineamientos para la Reubicación y Optimización de Unidades Militares de Asentamiento Rural*. Recuperado de [URL-hipotética-COAR-Lineamientos-2022] (Hipótesis, en relación directa con la reubicación de la UMAR N°1 y la propuesta).

Artículos de Noticias en Línea:

- Rodríguez, A. (2023, 15 Febrero). *La UMAR N°1: Un Catalizador de Progreso en la Frontera de Condorcanqui*. *Diario El Amazonas*. Recuperado de [URL-hipotética-noticia-UMAR1] (*Hipótesis, sobre el éxito y el cumplimiento de misión de la UMAR N°1 en Urakuza*)

Anexos

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI

“Alma Mater del Ejército del Perú”



ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR

EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	MEDINA SANCHEZ MARIO IVAN
1.02	Grado y Arma / Servicio	MAYOR ING
1.03	Situación Militar	RETIRO
1.04	CIP	120514500
1.05	DNI	43615233
1.06	Celular y/o RPM	975074608
1.07	Correo Electrónico	bing56_79@hotmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	06 ABRIL 1996
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 DIC 2000
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 ENERO 2001
2.05	Años_ experiencia de Oficial	21 años
2.06	Idiomas	ESPAÑOL - INGLES

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2001	CHORRILLOS	ESC ING	ALUMNO
3.02	2002 2003	CHANCAY	BING C/M Nº 8	CMDTE SECCION
3.03	2004	CONCEPCION	BING CONS Nº 2	CMDTE SECCION
3.04	ENE-JUL 2005	CHORRILLOS	ESC INGENIERÍA	ALUMNO
3.05	AGO-DIC 2005	HUANCAYO	BS Nº 31	CMDTE CIA
3.06	2006	MIRAFLORES	BING A/M Nº 511	CMDTE CIA
3.07	2007	SURQUILLO	IGN	JEFE DE DEPARTAMENTO
3.08	2008	IQUITOS	IBING C/S Nº 5	CMDTE CIA
3.09	ENE-JUN 2009	IQUITOS	CIA DESM H Nº 115	EJECUTIVO/S-3
3.10	JUL-DIC 2009	PICHARI	CIA DESM H Nº 115	EJECUTIVO/S-3
3.11	ENE-JUL 2010	CHORRILLOS	ESC INGENIERÍA	ALUMNO
3.12	AGO-DIC 2010 2011	IQUITOS	BING C/S Nº 5	CMDTE CIA
3.13	2012 2013	SATIPO	BING CONST Nº 2	CMDTE CIA
3.14	2014	CORRALES	BING C/B Nº 211	CMDTE CIA
3.15	2015	CORRALES	BING C/B Nº 211	EJECUTIVO / S-3
3.16	2016	URAKUSA	UMAR Nº 1	JEFE DE UMAR
3.17	2017 2018 2019	PUERTO GALILEA	BING C/S Nº 116	MY EJECUTIVO
3.18	2020	SAN BORJA	SINGE	OFICIAL DE EM
3.19	2021	SAN BORJA	SINGE	OFICIAL DE EM

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2001	ESC ING – TODO EL AÑO	CURSO COMPLEMETARIO	Diploma
4.02	2005	ESC ING – 1ER SEMESTRE	BASICO O INTERMEDIO	Diploma
4.03	2010	ESC ING – 1ER SEMESTRE	AVANZADO	Diploma

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	X	X	X

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01	X	X	X

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2012	Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión (del 10 Nov 2012 al 07 de Dic 2013)	DIRECCIÓN Y CONTROL DE PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS.

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	X	X	X	X

Firma : 

Post Firma : MARIO IVÁN MEDINA SANCHEZ