

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**La defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en
ambiente urbano ante la realidad de los conflictos modernos**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar el título profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

Autor:

Darwin Ortiz De Orue Rojas
(0000-0002-3611-2376)

Lima – Perú

2023

Dedicatoria

“Este trabajo es una dedicatoria a mis padres, quienes siempre han priorizado mi salud y brindarme una sólida educación. Es gracias a sus esfuerzos que he podido avanzar hasta este punto de mi carrera y lograr cumplir mis sueños”

Agradecimiento

"Agradezco a todos mis docentes quienes me formaron en esta casa de estudios que fueron los cimientos de mi persona y de mi carrera profesional"

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE	iv
ÍNDICE DE TABLAS	v
RESUMEN	vi
INTRODUCCIÓN	vii
CAPITULO I. INFORMACIÓN GENERAL	8
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)	8
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)	8
1.3. Lugar y Fecha	9
1.4. Visión del BIM N° 323	9
1.5. Misión del BIM N° 323	9
1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó	9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	10
2.1. Antecedentes	10
2.1.1. Antecedentes Internacionales	10
2.1.2. Antecedentes Nacionales	12
2.2. Descripción teórica	13
2.2.1. Situación existente	13
2.2.2. Defensa y Seguridad del combate en ambiente urbano	15
2.2.3. Los conflictos en un entorno urbano: crimen organizado	16
2.2.4. Situación observada	17
2.3. Definición de términos	18
CAPÍTULO III. DESARROLLO DEL TEMA	21

3.1. Campos de Aplicación.....	21
3.2. Tipos de aplicación.....	21
3.3. Diagnóstico	22
3.4. Propuesta de innovación.....	23
3.4.1. Descripción de la propuesta	23
3.4.2. Posibles mejoras.....	23
3.4.3. Objetivo principal de la propuesta.....	24
CONCLUSIONES	25
RECOMENDACIONES.....	26
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	27
ANEXOS	¡Error! Marcador no definido.

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Técnicas, Tácticas y Procedimientos</i>	24
---	----

RESUMEN

El trabajo de suficiencia profesional propuesto se delimita en la "1.ª Brigada de Caballería" adyacente a la I División de Ejército del Perú, ubicada en el departamento de Piura (EP). El trabajo tuvo como objetivo general la inserción de un Programa de instrucción militar de defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en ambiente urbano y suscitado ante la realidad de los conflictos modernos, sirviendo como base fundamental para las Operaciones de Control del Orden Interno.

La naturaleza de los conflictos actuales y la complejidad del combate contemporáneo llevan al Ejército del Perú a preocuparse por una constante actualización doctrinal, para adaptarse al nuevo concepto de operaciones de amplio espectro. Es recurrente el empleo de las Fuerzas Armadas en operaciones de apoyo a los Órganos del Gobierno, despertando una necesidad latente de que el personal militar esté listo para ser empleado en cualquier momento. Los programas de entrenamiento individual desarrollados en la institución militar muestran que no hay instrucciones sobre defensa externa en ambientes urbanos, lo cual es una posible laguna en el entrenamiento del soldado. Por lo tanto, la eficacia de las instrucciones debe ser cada día de mayor importancia, preparándolos para una realidad presente e inminente.

La investigación realizada permitió identificar que las Operaciones de Combate en Ambiente Urbano y Operaciones para Garantizar la Ley y el Orden tienen grandes similitudes, especialmente a nivel táctico, demostrando que las Técnicas, Tácticas y Procedimientos que se utilizan son muy similares según el ambiente operativo en el que se desarrollan dichas operaciones. En consecuencia, la propuesta que en este trabajo de suficiencia profesional se presenta, enfatiza precisamente en el uso de dichos procedimientos, estrategias y tácticas en materias relacionadas a la instrucción sobre la guerra, construyendo así, una base sólida para el combatiente en este contexto, que de ser aplicada tal y como lo propone el investigador se obtendría buenos resultados.

Palabras clave: Combate urbano. Programa de instrucción, Defensa y seguridad y Operaciones de Control del Orden Interno.

INTRODUCCIÓN

Las razones tanto personales como profesionales del autor para realizar el presente estudio se basan fundamentalmente en su experiencia profesional desarrollada en el Ejército del Perú, siendo en este caso la "1.ª Brigada de Caballería" adyacente a la I División de Ejército del Perú, ubicada en el departamento de Piura. Cabe señalar que, en la actualidad, las fuerzas armadas se utilizan cada vez más en entornos urbanos, en el contexto de las operaciones de apoyo de las agencias gubernamentales, incluido el uso de la fuerza militar para defender los intereses nacionales, restaurar o mantener el orden público o la paz.

En este sentido, la presente investigación es importante para implementar la mejora del combatiente de caballería. A pesar de que Perú no ha declarado legalmente un conflicto civil interno, se puede verificar que hay problemas graves como en la zona del VRAEM, en donde las Fuerzas Armadas son empleadas. En consecuencia, este trabajo de suficiencia profesional busca proponer un Programa de Instrucción Militar para hacer frente a los conflictos actuales en el escenario interno y externo; es así que buscando ampliar el conocimiento sobre el tema presentado, el estudio se ha estructurado de la siguiente manera:

Capítulo I: Se desarrolla la descripción de la Información General, donde se indica la Dependencia, el tipo de actividad, lugar, fecha y la misión y visión. Actividades relacionadas al escalafón militar.

Capítulo II: En este capítulo se expone el Marco Teórico, donde se explican los "antecedentes nacionales e internacionales, así como una descripción teórica basada en la bibliografía nacional e internacional existente sobre el tema: Programa de instrucción militar de Defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en ambiente urbano ante la realidad de los conflictos modernos. El capítulo finaliza con la definición de términos.

Capítulo III: aquí se desarrolla propiamente el tema del trabajo de suficiencia profesional, describiendo y explicando el Campo y Tipo de Aplicación de la investigación desarrollada y de la propuesta elaborada; el diagnóstico; el contenido de la propuesta de mejora. Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones.

CAPITULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

La dependencia en la cual se formula el presente trabajo de Suficiencia Profesional es el 1.ª Brigada de Caballería es una Gran Unidad de Combate orgánico y perteneciente a la Primera División del Ejército del Perú, con sede en la ciudad de Sullana, Departamento de Piura, Perú.



1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

En este regimiento el autor sirvió como Jefe de Pelotón, y fue responsable de la disciplina, entrenamiento, control y uso táctico de las tropas, ocupándose de los subalternos y aprovechándolos para el cumplimiento de la misión. Además, es responsable de todas las armas y equipos asignados a sus unidades.

1.3. Lugar y Fecha

La "1.ª Brigada de Caballería" es una Gran Unidad de Combate y está ubicada en la ciudad de Sullana, Departamento de Piura. Las funciones desempeñadas por el autor fueron en el año 2016.

1.4. Visión del BIM N° 323

La visión es proyectarse como una unidad líder, modelo de hermandad y compañerismo, donde se mantendrá a través de los años las tradiciones de lealtad a la patria y el amor por el Arma de Caballería.

1.5. Misión del BIM N° 323

Constituir un Batallón que opere con efectividad, estableciendo un accionar de manera independiente dentro de una organización militar. Las acciones tomadas mediante el uso de sus propios recursos son reconocidas por su profesionalismo, habilidad e integridad para lograr los objetivos de estabilidad nacional.

1.6. Funciones y actividades del Puesto que Ocupó

Como Comandante de Pelotón, el autor organizó y supervisó el trabajo del Ejército, priorizó el despliegue de material, equipo y personal a las unidades subordinadas y fue responsable de dirigir las unidades a través de ejercicios estratégicos y diseño de uso táctico.

También planificó, preparó, coordinó y ejecutó las acciones cívicas conjuntas en las distintas áreas de trabajo de acuerdo con la política de defensa. Además de encargarse de la orientación y entrenamiento de las tropas.

Por otro lado, respondía a la necesidad de hacer recomendaciones, actualizar los planes de acción vigentes, desarrollar y difundir planes de acción en coordinación con otras fuerzas en operaciones internas, especialmente en asuntos relacionados con operaciones conjuntas.

CAPÍTULO II.

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

García y Orbe (2020). En su investigación titulada, "Entrenamiento físico militar y la capacidad operativa de las unidades militares". Tesis de Maestría en defensa y seguridad en la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE, ubicada en Ecuador. Fue un estudio de enfoque mixto, cuyo *objetivo* era "analizar la metodología de entrenamiento físico que actualmente aplican las unidades militares de la Fuerza Terrestre y determinar si la utilización de ésta, mejora la capacidad de acción del personal militar en las operaciones militares" (p. 26). Considerando que el Comando de Combate del Ejército ha aprobado una serie de pruebas de aptitud física establecidas según la edad y el sexo por parte de la División de Cultura Deportiva y realiza evaluaciones físicas de todo el personal militar cada seis meses para verificar la condición física del personal del ejército y determinar si son capaces de realizar operaciones militares, integrando la adecuada planificación, ejecución y control, la aplicación de la carga (volumen-intensidad y densidad) y la orientación de entrenamiento, están directamente relacionados con la mejora física, la calidad de vida y la eficiencia del soldado. En síntesis, de acuerdo a las amenazas actuales, se debe realizar un entrenamiento integral y específico, y por etapas un entrenamiento condicional y determinista, estos deben estar orientados al desarrollo de la condición física. Según el autor, estas habilidades y destrezas militares mejoran la capacidad de combate de cada unidad militar. El aporte de este estudio es que, ante las nuevas tendencias de formación son las más eficientes y las que ofrecen resultados en menos tiempo, y tienen como objetivo mejorar significativamente el rendimiento físico, reducir el exceso de peso y prevenir lesiones a sus practicantes.

Rotania (2018). En su investigación titulada "Participación de las Fuerzas Blindadas en los Teatros de Operaciones en el marco de los conflictos actuales". Tuvo como *objetivo* determinar cómo las fuerzas blindadas pueden participar en el teatro de operaciones en el marco del conflicto actual. El estudio tuvo un

enfoque cualitativo. El análisis de las características sobresalientes de las fuerzas blindadas: movilidad, potencia de fuego y protección, permite determinar, entre un amplio abanico de posibilidades, sus capacidades, efectividad y viabilidad para su uso como parte del Ejército; frente a amenazas convencionales y no convencionales. La organización protegida es una capacidad que es costosa de adquirir y difícil de capacitar y reemplazar. Surge la importancia de contar con un argumento sólido para las fuerzas blindadas, fundamentalmente, ya que este medio puede contribuir al logro de la efectividad del combate letal bajo diferentes condiciones de uso. Según el autor, *concluye* que el contexto moderno del campo de batalla de los conflictos actuales, las decisiones se tomarán cuando el ejército utilice una combinación de movilidad, potencia de fuego y protección en el marco de operaciones militares conjuntas. Es aquí donde las fuerzas blindadas mantienen un adecuado equilibrio de estos elementos. El aporte de estudio, está relacionado a los aspectos fundamentales y característicos de las Fuerzas Blindadas y su relevante participación en los teatros operacionales en el contexto de los conflictos actuales.

Mendoza (2017). En su investigación: "Evolución y comparación de los diferentes métodos y procedimientos de combate en zonas urbanizadas durante la última década". El *objetivo* fue mejorar la orientación operativa de las pequeñas unidades de infantería ligera en áreas urbanizadas. El estudio tuvo un enfoque mixto, de alcance explicativo. Los resultados de esta investigación, están acordes al análisis del magisterio de combate urbanizado del batallón de infantería, como muestra para comprender el estado actual del magisterio del Ejército de Tierra e identificar los principales problemas a los que se enfrenta. El principal problema de los combates en zonas urbanas es la falta de guías estandarizadas, que es consecuencia de la falta de manuales aceptados y respetados por todas las unidades militares en España. Ante esta situación, algunas unidades sienten la necesidad de desarrollar sus propios manuales o estándares operativos para establecer procedimientos actualizados y mejorados desde una perspectiva subjetiva. Estas aportaciones suponen ciertas desigualdades con el manual oficial en algunos aspectos. Por ello, el enfoque de este trabajo fue investigar la posibilidad de actualizarlo. El autor *concluye* que, en base a los resultados obtenidos de la frecuencia y magnitud de estos cambios, se puede refutar la suposición de que los manuales oficiales del ejército son adecuados para una

instrucción completa. Como aporte de este estudio, se destaca que el control del adiestramiento de las tropas, son aportaciones para las unidades.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Solís (2021). En su investigación: "El entrenamiento físico en el ejército del Perú y el perfil de competencias del oficial de infantería". El objetivo fue presentar un estudio sobre la preparación física y cómo desarrollar las habilidades de los futuros oficiales de infantería para garantizar un buen desempeño en un ambiente de combate, es decir, en el teatro de operaciones en el Perú. En la vida de cualquier organización, los requisitos de capacitación deben actualizarse constantemente para dotar a sus alumnos de las habilidades adecuadas para las tareas que realizarán después de completar la capacitación. El Ejército del Perú no es la excepción y ha luchado a lo largo de los años para mantenerse al día con los desarrollos, tanto en términos de comparaciones académicas con otras instituciones de educación superior como en el campo físico para satisfacer las necesidades de las nuevas operaciones militares. se desempeñarán bien en las tareas que se les asignen en el futuro. En cuanto a la recopilación de datos, una revisión de la literatura propone un enfoque innovador, cuyos resultados muestran que el entrenamiento físico militar es un buen desempeño para el desarrollo de los oficiales de infantería a través de competencias básicas, aunque existe una brecha en el desarrollo de competencias esperado, que es necesario para la tarea y que actualmente está sin resolver en el país. El aporte de este estudio se considera crucial para la formación y el desarrollo de capacidades de los Oficiales de Infantería ante los escenarios que cada vez son más complejos.

Barrezueta (2021). En su investigación: "Implementación de Infraestructuras de Entrenamiento de Combate en Ambiente Urbano con Capacidades de Fuego Real". El objetivo de este trabajo fue comprender la importancia y necesidad de implementar un programa de adquisición de infraestructura capaz en el Ejército Peruano que permita el uso de munición real para el entrenamiento de tropas de combate en entornos urbanos. En este sentido, el presente trabajo analiza el estado de las instituciones internacionales para comprender las perspectivas actuales sobre los temas presentados. Con base en el análisis de los resultados de los hallazgos, se realizó una propuesta innovadora, que incluía la compra de una infraestructura que permitiera el entrenamiento de combate en ambientes

urbanos en la etapa final de su proceso de formación, el cual es fundamental para el ejército, para experimentar la sensación de la munición real y las diferentes zonas de guerra difíciles en un entorno urbano, un evento que suelen experimentar por primera vez durante su misión. Como aporte de esta tesis antecedente se resalta el objetivo central del estudio sobre la implementación de una infraestructura de formación en ambientes urbanos en búsqueda de optimizar las capacidades reales de fuego, específicamente el entrenamiento de unidades.

Blas, Cárdenas, Castilla y Castillo (2016). En su investigación: "La sección de infantería y el combate urbano en las operaciones militares contemporáneas para la instrucción de los cadetes de cuarto año de infantería de La Escuela Militar de Chorrillos, año 2016". El método de estudio fue de alcance descriptivo correlacional, no experimental con enfoque cuantitativo. El objetivo principal de este trabajo fue determinar la relación que existe entre el componente de infantería y el combate urbano en las operaciones militares contemporáneas para instruir a los cadetes de infantería de cuarto año de la Academia Militar, proporcionando una instrucción adecuada en combate urbano y habilitar a los egresados de Oficiales a desempeñar a cabalidad sus funciones en materia de desarrollo y defensa. Mediante los análisis para calcular las medidas de tendencia central, los resultados obtenidos a través de la estadística contrastan los supuestos realizados al inicio de la investigación, los cuales son muy importantes en cada dimensión y supuestos generales, dando como conclusión que si existe la relación entre variables y las dependencias entre ellas. El aporte de este estudio antecedente al presente trabajo de suficiencia profesional, es resaltar el mejoramiento y desarrollo de la ciencia para incrementar el material bélico, la técnica en los movimientos, la calidad institucional y los nuevos procedimientos operacionales.

2.2. Descripción teórica

2.2.1. La realidad de los conflictos modernos en el Perú

Las distintas operaciones militares realizadas a nivel nacional demuestran la importancia de estos medios como elementos que facilitan el ingreso a lugares donde el acceso es difícil debido al terreno, la exposición de las fuerzas de seguridad o ambos (Cornelius, 2015).

Por lo tanto, considerando la dimensión territorial que posee el Perú, los recursos que aseguren la movilidad orgánica y la estrategia serán esenciales para responder de manera eficiente a cualquier amenaza dirigida al patrimonio bajo la custodia de estos sistemas. Para confirmarlo, se destaca lo previsto en la Estrategia de Defensa Nacional, en cuanto a la concepción del Ejército del Perú como vanguardia, explicado por Cornelius (2015) en la siguiente página:

En paz, significa la versatilidad con que la presencia u omnipresencia es reemplazada por la capacidad de estar presente (movilidad) a la luz de la información (seguimiento/control). En la guerra, requiere la capacidad de dejar permanentemente desequilibrado al enemigo, sorprendiéndolo a través de la desconcentración y concentración de fuerzas (p. 4).

El estudio de los conflictos contemporáneos muestra a los centros urbanos como sus grandes escenarios, donde la batalla se libra entre los pueblos, en un escenario asimétrico, multifacético, confuso e impredecible (Cornelius, 2015).

En el Perú, oficialmente no se experimenta ninguna guerra declarada, pero en los últimos años las Fuerzas Armadas (FA) han sido utilizadas con frecuencia en la estabilización de la Seguridad Pública, en Operaciones de Control del Orden Interno. El sustento legal de esta acción es la Constitución del Perú, más precisamente en su artículo 137. En estos mismos marcos de operaciones, se puede entender que las actividades bélicas son el propósito principal de las FA, en las que se asume una amenaza externa, es decir, una acción contraria proveniente de otro actor estatal, primordialmente (Jaspe, 2020).

Así, se puede encontrar dos posibilidades bien diferenciadas para el empleo de la FA en un entorno urbano, que son las operaciones de control del orden interno, relacionadas con la Seguridad Nacional, y las Operaciones de Combate en Ambientes Urbanos destinadas a la Defensa Nacional. Pero es importante saber definir la diferencia entre Seguridad y Defensa Nacional (Jaspe, 2020).

Una respuesta definitiva diría que la seguridad es un asunto del ámbito interno y, por tanto, exclusivo de la policía o las fuerzas de seguridad, y la defensa es sólo un asunto externo y, como tal, corresponde a las Fuerzas Armadas (Jaspe, 2020).

2.2.2. Defensa y Seguridad del combate en ambiente urbano

Según el Manual de Operaciones Urbanas (JP 3-06), el Ambiente Operativo se caracteriza en tres dimensiones: física, humana e informacional, que se integran para formar el ambiente donde la tropa estará actuando. Esto define la complejidad del desempeño de las tropas en un entorno urbano, donde la dimensión física (terreno y condiciones climáticas) ya no es el factor preponderante en la planificación y ejecución de las acciones militares (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

Las Operaciones de Control del Orden Interno y las Operaciones de Combate en Ambiente Urbano, a pesar de ser completamente diferentes en sus concepciones, comenzando por sus propósitos, donde la primera se dedica a la Seguridad y la segunda a la Defensa, presentan varias similitudes, de las cuales se destaca el entorno operativo, predominantemente urbano, acercando mucho más la forma de actuación de las tropas en ambas operaciones (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

Entonces qué los hace diferentes, ya que ocurren en el mismo entorno operativo y en ambas operaciones las Fuerzas Armadas pueden ser empleadas. A partir de la definición en el Manual "Operaciones de Armas Combinadas en Terreno Urbano", se puede comprender los conceptos de Seguridad y Defensa:

Finalmente, como conclusión sobre los conceptos de Defensa y Seguridad, es un concepto más amplio que la Defensa, que implica sentirse seguro en diferentes niveles y en varios sectores (seguridad multidimensional). En este concepto, tanto las amenazas desde diferentes escalas vinculadas al individuo, al Estado y al Sistema Internacional (este último con algunos puntos en común que impone un cierto orden normativo) como desde lo político, militar, energético, ambiental, económico Se cubren sectores como el cibernético, por ejemplo. Y por Defensa entendemos la Institución de las Fuerzas Armadas de un Estado y su utilización, fundamentalmente, para garantizar la Seguridad Militar (Ejército de los Estados Unidos, 2002, pp. 4-1).

Este concepto trabaja con las hipótesis de la guerra, en un ambiente anárquico, en el que priman las relaciones de poder y, por tanto, el conflicto. Así,

la Defensa es sólo una de las instituciones del Estado encargadas de la Seguridad, en este caso clasificada como Militar y, en algunos casos, Política. En consecuencia, cuando se trata del grado de intensidad del uso de la fuerza, la institución de la Defensa es considerada la última del ser político estatal (Ejército de los Estados Unidos, 2002, pp. 4-1).

2.2.3. Los conflictos en un entorno urbano: crimen organizado

El crimen organizado tiene una textura diversa: tiene un carácter transnacional en la medida en que no respeta las fronteras de cada país y presenta características similares en varias naciones; ostenta un inmenso poder basado en una estrategia global y una estructura organizativa que le permite aprovechar las debilidades estructurales del sistema de justicia penal; causa un gran daño social; tiene una gran fuerza de expansión, abarcando una gama de conductas infractoras sin víctimas difusas; Hace uso de medios instrumentales de la tecnología moderna; presenta un intrincado esquema de conexiones con otros grupos de delincuencia y una red subterránea de conexiones con los marcos oficiales de la vida social, económica y política de la comunidad, en definitiva, es capaz de debilitar los poderes del propio Estado (Ejército de los Estados Unidos, 2002).

Las investigaciones sobre conflictos en un entorno urbano muestran que la gran diferencia entre Operaciones de Control del Orden Interno y Operaciones de Combate en Ambiente Urbano se evidencia en sus amparos jurídicos, los cuales están directamente vinculados a dos grandes conceptos que son Guerra y No Guerra, donde el estado de derecho Constitucional puede o no puede ser conservado, y en caso de guerra, puede ser sustituido por lo que prescribe el Derecho Internacional de los Conflictos Armados (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

En este mismo contexto, la Fuerza Oponente recibe grandes distinciones. En el contexto de la Guerra (Combate en Ambiente Urbano), un agente externo, generalmente estatal, se denomina: Enemigo. En el contexto de No Guerra (Operaciones de Control del Orden Interno) este agente es interno y lo llama: Agente Perturbador del Orden Pública (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

Con base en estas dos grandes diferencias, Amparo Legal y Fuerza Oponente, se distingue las dos operaciones, delineando la forma de empleo de las Fuerzas Armadas (FA), que sufren grandes distinciones en el uso de sus capacidades militares y humanas (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

En las Operaciones de Control del Orden Interno, la FA actúa de la forma prevista en la Constitución, entendiéndose que todos son iguales ante la ley, sin distinción de ninguna naturaleza, garantizando a los residentes en el país la inviolabilidad del derecho a la vida, la libertad, la igualdad, la seguridad y la propiedad, en los siguientes términos (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

A pesar de las grandes diferencias que definen a ambas operaciones, se percibe grandes similitudes en sus Técnicas y Procedimientos Tácticos (TTP), ya que son operaciones desarrolladas en entornos muy similares.

En algunas Operaciones de Control del Orden Interno, la dificultad de desarrollar las operaciones es de tal complejidad que requiere un enorme destacamento y preparación de las tropas, y se debe a la gran limitación legal de la FA en este tipo de operaciones y a la creciente sofisticación de las Técnicas y Procedimientos Tácticos, la capacidad militar de los agentes perturbadores del orden público.

2.2.4. Análisis de la situación observada

De todo lo expuesto hasta aquí, se entiende que la Constitución asigna a las Fuerzas Armadas funciones relacionadas con la seguridad exterior del Estado en defensa de la Patria y con la garantía del orden público.

Las Fuerzas Armadas tienen como principal objetivo garantizar la seguridad exterior del Estado. Este es su propósito principal, por lo que en sus manos se concentran armas y artificios, cuyo uso sólo se justifica contra quienes pueden contar con uno similar.

Este razonamiento, supone que el Ejército del Perú basa su preparación y empleo a favor de la seguridad exterior del Estado en defensa de la Patria, y en el caso estudiado, volcando su preparación y empleo al Combate en Ambiente

Urbano. Pero esto no es lo que se concluye al analizar los manuales de instrucciones y programas de la institución militar.

Entre las dos operaciones analizadas, las Operaciones de Control del Orden Interno se contemplan superficialmente en la formación de Cabos y Soldados y que las Operaciones Combate en Ambiente Urbano no se contemplan en ningún momento. Este resultado se basa en la experiencia del autor de la presente investigación.

2.3. Definición de términos

DEFENSA.

Acto que se refiere a cuidar, proteger o conservar algo. Entonces la defensa es el resultado de brindar protección o defenderse de alguna manera (Real Academia Española, RAE, 2021)

SEGURIDAD.

El concepto realza las propiedades de algo sin peligro, daño o riesgo. Algo que es firme, cierto e incuestionable. Por lo tanto, la seguridad puede considerarse como una certeza (RAE, 2021).

PROGRAMA.

Propósito que compone las diferentes partes o actividades de algo que está programado para ejecutarse (RAE, 2021).

CONFLICTOS MODERNOS.

Son conflictos menos mortales y ocurren con mayor frecuencia entre grupos étnicos y naciones. Componen homicidios, guerras virtuales, narcotráfico, entre otros. Por otro lado, ha habido avances tecnológicos como el uso de robots, drones y transmisiones en vivo como armas, ataques cibernéticos, programas de secuestro y piratería de datos. Al mismo tiempo, la cooperación internacional está bajo presión, lo que socava el potencial global para prevenir y resolver todas las formas de conflicto y violencia (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

AMBIENTE URBANO.

Operaciones conjuntas planeadas y conducidas sobre o contra objetivos dentro de un complejo topográfico y su terreno natural adyacente, donde la construcción hecha por el hombre o la densidad de población son las características dominantes (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

ÁREA OBJETIVO.

Un área geográfica, definida por la autoridad competente, dentro de la cual se ubica un objetivo a ser capturado o alcanzado por las fuerzas militares (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

COMBATE.

Una variación del involucramiento en el que la fuerza atacante pasa alrededor o sobre las principales posiciones defensivas del enemigo para asegurar objetivos en lo profundo de la retaguardia del enemigo para obligar al enemigo a abandonar su posición o desviar las fuerzas principales para hacer frente a la amenaza (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

INSTRUCCIÓN MILITAR.

Estas actividades que están dirigidas a desarrollar al personal militar, de manera individual y colectiva (unidades militares), para que adquieran las habilidades necesarias para desempeñar diversas tareas, por lo que se debe mejorar el modelo de capacitación actual. La implementación de centros de entrenamiento optimizará la preparación de la fuerza para las condiciones actuales y futura (Ejército de los Estados Unidos, 2013).

OPERACIONES DE CONTROL DEL ORDEN. Incluyen la vigilancia y las actividades relacionadas con el cumplimiento de la ley para controlar y proteger a las poblaciones y los recursos para promover un entorno legal y ordenado (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

INTELIGENCIA HUMANA. La información personal y multimedia extranjera es recopilada por la inteligencia de personal capacitado para identificar elementos, intenciones, composición, fuerza, despliegue, tácticas, equipos y capacidades. (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

OPERACIONES DEFENSIVAS.

Son operaciones de combate realizadas para derrotar ataques enemigos, ganar tiempo, salvar tropas y crear condiciones favorables para operaciones de estabilización. Las operaciones defensivas son similares a las operaciones ofensivas, pero pueden ser más cautelosas y enfocadas debido a la naturaleza relativamente estática de las operaciones defensivas. (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

OPERACIONES OFENSIVAS.

Son operaciones de combate para derrotar y destruir las fuerzas enemigas y apoderarse del terreno, los recursos y los centros de población. Imponen la voluntad del comandante sobre el enemigo (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

FUNDAMENTOS.

Es el principio que sustenta y desarrolla algo. Puede ser la base literal y material de una estructura, o puede ser el soporte simbólico de algo (RAE, 2021).

INTELIGENCIA MILITAR TERRESTRE.

Es un conjunto de actividades y misiones técnico-militares de larga duración diseñadas para proporcionar a los comandantes y su personal conocimientos de interés (Ejército de los Estados Unidos, 2011).

PLANIFICACIÓN.

Son esfuerzos para alcanzar metas y lograr diversos propósitos en el marco del plan (RAE, 2021).

ESTRUCTURA. Se refiere a la disposición y distribución de las partes de un todo, cuyo orden y relación entre sí permiten el funcionamiento de un determinado sistema (RAE, 2021).

CAPÍTULO III.

DESARROLLO DEL TEMA

“Programa de instrucción militar de Defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en ambiente urbano ante la realidad de los conflictos modernos”

3.1. Campos de Aplicación

El campo de investigación donde se enfocó el estudio de Suficiencia Profesional realizado por el autor, fue en la “1.ª Brigada de Caballería como Gran Unidad de Combate orgánica de la I División del Ejército del Perú” en el departamento de Piura. La línea de investigación es el empleo del Pelotón de Caballería.

3.2. Tipos de aplicación

La experiencia obtenida por el autor, le permitió observar y comprender, el empleo recurrente de las Fuerzas Armadas en Operaciones de Apoyo a Organismos Gubernamentales, lo que ha planteado una necesidad latente de preparación de sus integrantes militares para ser empleadas en cualquier momento. Por lo tanto, la eficacia de las instrucciones dadas a los soldados durante su formación ha crecido en importancia. La naturaleza de los conflictos actuales y la complejidad del combate contemporáneo llevaron al Ejército del Perú a preocuparse por la constante actualización doctrinal, para adaptarse al nuevo concepto de operaciones de espectro completo.

Los programas de entrenamiento individual desarrollados en la institución militar muestran que no hay instrucciones sobre defensa externa en ambientes urbanos, lo cual es una posible laguna en el entrenamiento del soldado, ya que casi todos los conflictos modernos se han desarrollado en este contexto. De este modo, cabe destacar la importancia de abordar la doctrina de combate en entornos urbanos en situaciones de guerra, un escenario experimentado por varios ejércitos en el mundo, antes de empezar a dar instrucciones de Operaciones de Control del Orden.

A pesar de que el Perú no ha declarado legalmente un conflicto civil interno, se puede verificar que hay problemas graves como en la zona del VRAEM, donde las Fuerzas Armadas (FA) son empleadas, varias veces. En este sentido, el presente Trabajo de Suficiencia Profesional busca proponer un Programa de Instrucción Militar para hacer frente a los conflictos actuales en el escenario interno y externo.

3.3. Diagnóstico

La Doctrina Militar refleja las costumbres, los valores y la cultura de una sociedad, que está fuertemente asociada al entorno físico donde se pueden desencadenar las operaciones militares. De este modo, se puede afirmar que la doctrina militar de un ejército está en constante evolución, sufriendo adaptaciones, ajustes y transformaciones a medida que la sociedad y el entorno cambian. También está el factor tecnológico, que a cada momento sugiere nuevos retos a las doctrinas militares existentes, cambiando sus medios de planificación y haciendo que la doctrina se adapte de nuevo.

Para hacer frente a esta demanda de adaptación constante de la doctrina militar, el Ejército del Perú (EP) en conjunto con su Estado Mayor y el Comando de Operaciones Terrestres, ha desarrollado y publicado en los últimos años, estudios doctrinales que pretenden mantener a la fuerza terrestre constantemente actualizada y preparada para las posibilidades de empleo actuales. Estas publicaciones hacen hincapié en el polifacético escenario laboral de la Fuerza Terrestre, donde el principal entorno es el urbano.

Las operaciones a desarrollar en este contexto se denominan operaciones de amplio espectro, donde las tropas deben estar preparadas para actuar con diversos soportes legales y con diversas posibilidades de empleo en un mismo Teatro de Operaciones (TO), donde el enemigo, criminal y/o agente perturbador del orden público, se encuentra impregnado en medio de la sociedad, haciendo el combate moderno aún más complejo y delicado jurídicamente. Sin embargo, a pesar de la constante preocupación por la modernización de la doctrina y los distintos programas individuales del EP dirigidos a todos los soldados, estos no incluyen instrucciones sobre Técnicas y Procedimientos Tácticos (TTP) de combate en zonas urbanas o urbanizadas, considerándose un importante problema.

3.4. Propuesta de innovación

Con base en la descripción bibliográfica del trabajo desarrollado, impulsado a partir de la experiencia del autor, se confirma la necesidad de insertar el tema del Combate en Ambiente Urbano como supuesto básico de la instrucción militar en la actualidad del Ejército del Perú, pudiendo servir de base para las instrucciones en Operaciones de Control del Orden Interno.

Ante esta constatada verdad, y priorizando el nivel táctico de instrucción militar (Técnicas, Tácticas y Procedimientos) y la formación del combatiente para la Defensa y seguridad, se presenta la propuesta denominada: *“Programa de instrucción militar de Defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en ambiente urbano ante la realidad de los conflictos modernos”*.

3.4.1. Descripción de la propuesta

La propuesta consiste en poner énfasis sobre Técnicas, Tácticas y Procedimientos relevantes al contexto de Combate en Ambiente Urbano (Guerra) a las materias relacionadas a la instrucción sobre guerra, construyendo así, una base en este contexto para el combatiente.

En este “Programa de instrucción militar de Defensa y seguridad en el Ejército del Perú para el combate en ambiente urbano ante la realidad de los conflictos modernos”, la asignatura de no guerra, que incluye Operaciones de Control del Orden Interno, se impartirá complementando la Técnicas, Tácticas y Procedimientos y los conocimientos propios del contexto de no guerra.

Así, se espera que la formación del combatiente tenga su fundamento en la doctrina de la Guerra y se dedique a la Defensa de la Patria, sobre todo sin dejar de lado la realidad en la que nos encontramos actualmente, de conflictos internos con los agentes perturbadores del orden público, en que la Fuerzas Armadas han sido empleadas.

3.4.2. Posibles mejoras

En esta propuesta se realizaría la inserción de Técnicas, Tácticas y Procedimientos básicos de Combate en Ambiente Urbano, junto con las materias

fundamentales ya impartidas. Por ello, se plantea algunos temas relevantes que deben formar parte de la formación básica del combatiente de la actualidad, los cuales se presenta en el siguiente cuadro:

Tabla 1.

Técnicas, Tácticas y Procedimientos

Materia	Tema sugerido a ser implementado
Armas, municiones y tiro	Técnica de tiro, selección y designación de objetivos.
Camuflaje	Técnica de Camuflaje en Ambiente Urbano
Comunicaciones	Peculiaridades del Ambiente Urbano
Fortificaciones	Fortificación en zona edificada
Observación y Orientación	Técnica de observación y memorización en una zona urbanizada
Técnicas Especiales	<ul style="list-style-type: none"> - Progresión en la zona edificada - Patrulla motorizada y a pie. - Disparos integrados en Vtr - Técnica de entrada y barrido de edificios. - Revista de personal y material. - Identificación de Artefactos Explosivos Improvisados (IED)

Fuente: Elaboración propia (2023)

3.4.3. Objetivo principal de la propuesta

Instruir al personal militar sobre tácticas, técnicas y procedimientos en la batalla en espacios reducidos de Combate en Ambiente Urbano para la realización de operaciones que garanticen Operaciones de Control del Orden Interno, fortaleciendo la capacidad de combate ante la lucha contra los grupos perturbadores de la seguridad nacional. Para ello el personal debe adquirir un entrenamiento especial, con la capacidad de planear y ejecutar misiones en áreas urbanas, fundamentado en la excelente toma decisiones para la conducción.

CONCLUSIONES

1. En cuanto al objetivo de estudio propuesto al inicio de este trabajo, se concluye que la presente investigación cumplió con el propósito planteado. Acorde a la experiencia del autor en la escala militar, donde se pudo constatar el vacío dejado en la instrucción individual del soldado, respecto a la instrucción individual para el Combate en Ambiente Urbano.
2. De acuerdo al diagnóstico descrito en este trabajo de suficiencia profesional por el autor, se permite concluir que no existe el tema de Combate en Ambiente Urbano en los programas de instrucción, además de la documentación de instrucciones del Ejército del Perú para la formación del combatiente básico. También permitió constatar la importancia mundial de los conflictos contemporáneos a desarrollarse en áreas urbanas.
3. De esta forma, se entiende que la realidad de los conflictos actuales exige un inevitable ajuste de la doctrina militar terrestre y, en consecuencia, de la documentación que orienta la preparación de los recursos humanos del Ejército del Perú. Si bien se cree que el Perú vive una estabilidad constitucional, sin ninguna amenaza inminente a la soberanía nacional, se está viviendo una gran inestabilidad del orden público, con estadísticas de mortalidad muy altas, que se asemejan a una guerra, que exigen la presencia de las Fuerzas Armadas.
4. La recopilación de datos y la investigación bibliográfica permitió identificar que las Operaciones de Combate en Ambiente Urbano y Operaciones de Control del Orden Interno tienen grandes similitudes, especialmente a nivel táctico, demostrando que las Técnicas, Tácticas y Procedimientos utilizados son muy similares debido al ambiente operativo en el que se desarrollan ambas operaciones.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda ampliar y complementar el tema presentado para incrementar el conocimiento sobre Defensa y seguridad del combate en ambiente urbano, ante la realidad de los conflictos modernos y las Operaciones de Control del Orden Interno, en donde el Ejército del Perú analice a detalle la funcionalidad y efectividad del tema.
2. Se recomienda a la alta Dirección del Ejército del Perú tomar en consideración la presente propuesta descrita en el capítulo III del estudio, en donde se proyecta la adecuación a la formación del combatiente para la Defensa y seguridad, mediante la creación de un Programa Estándar de Instrucción Básica Individual de Calificación Militar sobre Combate en Ambiente Urbano.
3. Se recomienda potenciar el desempeño individual, exigiendo ajustes en la doctrina militar terrestre y, en consecuencia, la preparación de los recursos humanos del Ejército del Perú, en búsqueda de estar preparados para futuros conflictos, garantizando así la eficiente operatividad de las unidades del Ejército del Perú.
4. Se recomienda que el Comando del Ejército potencie sus Órganos Nacionales de Seguridad de Defensa vinculándolo a una política de actualización de la seguridad en donde se fomente el conocimiento sobre Operaciones de Combate en Ambiente Urbano y Operaciones de Control del Orden Interno, lo que favorecería una mejor preparación militar ante los altos índices de criminalidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Barrezueta, J. (2021). Implementación de Infraestructuras de Entrenamiento de Combate en Ambiente Urbano con Capacidades de Fuego Real. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escolamilitar.edu.pe/handle/EMCH/569>
- Blas, J., Cardenas, B., Castilla, E. y Castillo, M. (2021). La sección de infantería y el combate urbano en las operaciones militares contemporáneas para la instrucción de los cadetes de cuarto año de infantería de La Escuela Militar de Chorrillos "CFB" año 2016. <http://repositorio.escolamilitar.edu.pe/handle/EMCH/720>
- Cornelius, G. (2015). "A Complex and Volatile Environment": The Doctrinal Evolution from Full Spectrum Operations to Unified Land Operations. United States Army Command and General Staff College. <https://apps.dtic.mil/sti/pdfs/AD1001386.pdf>
- Ejército de los Estados Unidos. (2002). FM 3-06.11: Operaciones de Armas Combinadas en Terreno Urbano. Washington, D.C. <https://www.bits.de/NRANEU/others/amd-us-archive/fm3-06.11%2802%29.pdf>
- Ejército de los Estados Unidos. (2011). FM 19-10: Law and Order Operations. <https://irp.fas.org/doddir/army/attp3-39-10.pdf>
- Ejército de los Estados Unidos. (2013). JP 3-06: Operaciones Urbanas. Washington, D.C. https://www.jcs.mil/Portals/36/Documents/Doctrine/pubs/jp3_06.pdf
- García, R. y Orbe, M. (2020). Entrenamiento físico militar y la capacidad operativa de las unidades militares. Maestría en Defensa y Seguridad. Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Matriz Sangolquí, Ecuador. <http://repositorio.espe.edu.ec/xmlui/bitstream/handle/21000/23278/T-ESPE-044138.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Jaspe, J. (2020). La política de comunicación del Ejército de Tierra durante la participación española en las misiones de Bosnia-Herzegovina (1992-2007). <https://eprints.ucm.es/id/eprint/58566/>
- Mendoza, V. (2017). Evolución y comparación de los diferentes métodos y procedimientos de combate en zonas urbanizadas durante la última década. <https://zaguan.unizar.es/record/99005/files/TAZ-TFG-2017-380.pdf>
- RAE (2021). Real Academia Española. <https://www.rae.es/>
- Rotania, L. (2018). Participación de las Fuerzas Blindadas en los Teatros de Operaciones en el marco de los conflictos actuales. Escuela Superior de Guerra Conjunta de las Fuerzas Armadas, Argentina. <http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1292>
- Solís, H. (2021). El entrenamiento físico en el ejército del Perú y el perfil de competencias del oficial de infantería. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelsamilitar.edu.pe/handle/EMCH/560>

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	ORTIZ DE ORUE ROJAS DARWIN
1.02	Grado y Arma / Servicio	TENIENTE CABALLERÍA
1.03	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.04	CIP	124887100
1.05	DNI	46785118
1.06	Celular y/o RPM	931876355
1.07	Correo Electrónico	SICUANI1991@GMAIL.COM

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	09 AGOSTO 2010
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 DICIEMBRE 2014
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 ENERO 2015
2.05	Años_ experiencia de Oficial	08 AÑOS
2.06	Idiomas	INGLES

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2015	LIMA	REGIMIENTO DE CABALLERÍA N°1 HÚSARES DE JUNÍN	COMANDANTE DE PELOTÓN
3.02	2016	SULLANA	REGIMIENTO DE CABALLERÍA BLINDADO N°15	COMANDANTE DE PELOTÓN
3.03	2018	LIMA	AVIACIÓN DEL EJERCITO	COMANDANTE DE PELOTÓN
3.04	2019	MOQUEGUA	ESCUELA DE AVIACIÓN DEL EJERCITO	ALUMNO
3.05	2021	LIMA	AVIACIÓN DEL EJERCITO	COMANDANTE DE PELOTÓN

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2019	AVIACIÓN DEL EJERCITO	PILOTO	CERTIFICADO
4.02	2021	COEDE	CURSO BÁSICO	CERTIFICADO
4.03				
4.04				
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2015	Escuela militar de chorrillos	bachiller
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2018	Fuerza aérea- 3 meses	certificado
7.02			

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	2014	EEUU	whinsec	certificado
8.02				

FIRMA _____

POSTFIRMA