

COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DEL EJÉRCITO ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS



**"Optimización de Procedimientos Tácticos en Inspectoría
Investigaciones: Un Enfoque Práctico desde la Experiencia en la
sexta Región de Servicios de Vigilancia Aérea, Amazonas, 2025"**

**Trabajo de suficiencia profesional para optar el título
profesional de licenciado en ciencias militares con mención
en Administración**

PRESENTADO POR EL BACHILLER:

LUIS A. SANTAMARIA FLORES

0009-0000-2840-2405

LIMA – PERÚ

2025

5% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 5%  Fuentes de Internet
 - 0%  Publicaciones
 - 2%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)
-

Dedicatoria

“En este trabajo de investigación, quiero expresar mi más sincero agradecimiento a mis padres por el apoyo incondicional que me han brindado durante toda mi formación profesional. Su amor, su comprensión, su aliento es lo que me ha hecho posible llegar hasta aquí”. Al mismo tiempo, quiero dedicar este trabajo a mi hijo, mi motivación y el único por el que me esfuerzo a ser mejor día tras día. Su alegría, su sonrisa son para mí una gran fuente de inspiración. “Por último, quiero recordar a mi padre y a todos mis seres queridos que ya no están con nosotros, pero que sí han tenido una gran conexión en todos los pasos que he dado a lo largo de mi vida. La huella que han dejado en mí es parte de mí, queda para siempre en mi interior y en mi corazón”.

“Gracias a todos por ser parte de este camino y por hacer posible este logro.”

Agradecimiento

“Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios, fuente de fortaleza y guía en cada paso de mi vida, por permitirme llevar a cabo esta investigación con éxito. A mis apreciados padres, a los que agradezco eternamente su incondicional amor y apoyo. Su respaldo ha sido fundamental en cada etapa de mi formación académica y personal. Asimismo, quiero extender mi gratitud a todos los Oficiales, Técnicos, Suboficiales y personal de tropa del servicio militar. A lo largo de mi carrera militar en las diferentes guarniciones del país, han sido una fuente invaluable de apoyo y guía. Cada uno de ustedes ha contribuido de manera significativa a mi crecimiento y desarrollo profesional”.

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iv
ÍNDICE	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
RESUMEN.....	vii
INTRODUCCIÓN.....	8
CAPÍTULO I INFORMACIÓN GENERAL.....	10
1.1. Descripción de la Dependencia o Unidad.	10
1.2. Tipo de actividad que desarrolló	10
1.3. Lugar y fecha	10
1.4. Misión	10
1.5. Visión.....	11
1.6. Funciones del puesto que ocupó	11
CAPÍTULO II.....	12
MARCO TEÓRICO.....	12
2.1. Antecedentes	12
2.1.1. Antecedentes Internacionales.....	12
2.1.2. Antecedentes Nacionales	15
2.2 Bases teóricas.....	17
2.2.1. Optimización de Procedimientos Tácticos	17
2.2.2. Procedimientos tácticos convencionales.	18
2.2.3. Uso de Tecnología:.....	23
2.2.3. Adaptación a las Condiciones del Terreno:	25
CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA.....	28
3.1. Campos de Aplicación	28
3.2. Tipos de aplicación	29
3.3. Diagnóstico.....	29
3.4 Propuesta de mejora.....	30
3.4.1. Relevancia de la propuesta	31
3.4.2. Estructura de la propuesta	33
CONCLUSIONES.....	46
RECOMENDACIONES	47
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	48

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Estructura de la propuesta	33
---	----

RESUMEN

El proceso de suficiencia profesional tuvo lugar en la Inspectoría de Investigaciones en El Milagro, perteneciente a la 6ª Brigada de Servicios de Vigilancia Aérea, en el distrito de El Milagro, Provincia de Utcubamba, en el Departamento de Amazonas, en la región norte del Perú. El propósito de la investigación fue diseñar la optimización de los procedimientos tácticos en la milicia mencionada, partiendo de fortalecer la eficacia operativa y adaptabilidad a situaciones estresantes de los procedimientos de la unidad enfocada en el proyecto. Los propósitos particulares englobaron el análisis complejo de los procedimientos tácticos de Inspectoría de Investigaciones en el proyecto, de acuerdo a las carencias y, por ende, las infracciones, que afectan la eficiencia operativa. La propuesta de mejora se basó en estrategia innovadoras, simulacros y simuladores y capacitación en nuevas tácticas. Como se demuestra en el diagnóstico, la funcionalidad táctica de la Inspectoría de Investigaciones no satisface las exigencias extremas y, por lo tanto, requiere una mejora inmediata. Los resultados esperados del desarrollo y ejecución de estrategias de desarrollo contribuirán a la mejora clara de la adaptabilidad y de la eficiencia de funcionamiento de la unidad. Sin embargo, la monitorización continuada, el feedback de los empleados y la capacitación serán claves para adaptar y perfeccionar las tácticas a medida que la amenaza y las características de situaciones cambian en el ámbito militar. Por lo tanto, el enfoque proactivo posicionará a la unidad en cuestión como el referente en la mitigación de amenazas y optimización de procedimientos tácticos en el contexto militar.

Palabras clave: Procedimientos tácticos, Eficacia operativa, Estrategias tácticas, Estrategias de entrenamiento.

INTRODUCCIÓN

La justificación del presente trabajo de suficiencia profesional resulta de la conjugación de varias motivaciones en las esferas personal, académica y profesional que inspiraron al aspirante para acceder a la profesión de Licenciado en Ciencias Militares. Por consiguiente, dicho proceso tuvo lugar en la Inspectoría Investigaciones en El Milagro de la 6ª Brigada de SVA, localizada en El Milagro, Provincia Utcubamba, Departamento de Amazonas, al norte del Perú.

La relación con el área de conocimiento correspondiente se basa en la necesidad de contar con experiencia y con conocimiento práctico aplicables a dicho ámbito, lo que facilitará más adelante la constitución de competencias y habilidades que ya existen para el trabajo en el ámbito de las Ciencias Militares.

Capítulo I: Información General

En este apartado se ofrece una pormenorizada descripción de la dependencia o unidad donde se ha ejecutado el proyecto de investigación. Se hacen referencias a aspectos como el tipo de actividad desempeñada, la ubicación geográfica, la fecha de realización, la misión y la visión de la dependencia, así como las funciones específicas del puesto desempeñado por el aspirante.

Capítulo II: Marco Teórico

En el segundo capítulo de la investigación se sitúa el marco teórico que apoya la investigación. Antecedentes tanto internacionales como nacionales con la finalidad de situar el tema un poco más ampliamente. También se incorporan las bases teóricas correspondientes y el glosario básico que facilite la comprensión del trabajo.

Capítulo III: Desarrollo del Tema

En este capítulo, se encuentra el núcleo del trabajo y se inicia el apartado del ámbito de aplicación de la investigación como tal en la Inspectoría Investigaciones de El Milagro, el cual se elabora con el tipo de aplicación, luego se sigue con el diagnóstico hecho y, finalmente, con el tipo de propuesta de innovación, el cual se traduce en una serie de objetivos específicos y una clara y concisa descripción de la propuesta. Dicho desarrollo de cada capítulo, se elabora en párrafos breves que enfatizan la importancia y la aportación del trabajo en cuanto a la formación del aspirante.

CAPÍTULO I INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Descripción de la Dependencia o Unidad

La 6ª Brigada de Selva desarrolla su misión dentro del ámbito estratégico de su dimensión en el distrito de El Milagro, Provincia de Utcubamba y Departamento de Amazonas, Perú, cuya misión es asegurar la defensa y la soberanía del territorio nacional en los espacios selváticos, mediante su quehacer relacionado con la preparación y ejecución de operaciones militares específicas que contengan las características y problemas propios de la selva.

1.2. Tipo de actividad que desarrolló

La proyección que tiene la 6ª Brigada de Selva es aquella que rompe con el esquema actual de aportes a la comunidad y hace posible que la excelencia operativa, la innovación y la integración se consoliden como sus elementos clave, aspirando a ser los referentes de operaciones en la selva de forma articulada, con capacidad de respuesta, con rápidas capacidades tácticas, aportando a la gente de sus comunidades.

1.3. Lugar y fecha

La Inspectoría Investigaciones, en la cual el aspirante ocupó el puesto de Inspector, se sitúa en el distrito de El Milagro, Provincia de Utcubamba, Departamento de Amazonas, Perú. En este ámbito estratégico se llevó a cabo la investigación y la ampliación de procedimientos tácticos durante el periodo 2022-2023.

1.4. Misión

La 6ª Brigada de Selva, de acuerdo a su cometido estratégico en el distrito de El Milagro, Provincia de Utcubamba, Departamento de Amazonas, Perú, tiene como misión principal el control y la defensa del territorio nacional en el ámbito selvático. Su quehacer consiste en el desarrollo y ejecución de operaciones militares específicas, de serían las características y retos del ambiente selvático.

1.5. Visión

La mirada de la 6ª Brigada de Selva define un futuro donde la calidad en operaciones selváticas, la innovación continuada y la colaboración inquebrantable se sienten reconfortadas por la idea, ya que se han convertido en los pilares fundamentales. La brigada desea ser un modelo a seguir en operaciones en la selva, donde se pueda seguir sus capacidades reactivas, aplicándose tácticas especiales, para contribuir así a la mejora de las condiciones de vida de las comunidades de su entorno.

1.6. Funciones del puesto que ocupó

1. **Conducción de Investigaciones Especializadas:** El área tiene expertise en la realización de investigaciones tácticas en zonas selváticas lo que implica el seguimiento de situaciones con necesidad de intervención desde una óptica táctica y de seguridad.
2. **Aplicación de Métodos de Inteligencia:** La función del área se refiere a la sección que tiene la tarea de aplicar métodos de inteligencia para la obtención de información de interés que pueda servir como soporte a las operaciones por la selva. La inteligencia táctica sirve para realizar una toma de decisiones de manera informada y estratégica.
3. **Supervisión de Procedimientos Operativos en Investigaciones:** La Inspectoría Investigaciones fiscaliza de manera vívida los procedimientos operativos específicos vinculados a las investigaciones en la selva. Asegurar el cumplimiento de los procedimientos anteriores es fundamental para la integridad de las investigaciones y la seguridad de las personas.
4. **Colaboración con Autoridades Externas:** El área trabaja en estrecha colaboración con las autoridades externas, siguiendo la línea de las agencias de seguridad y de los organismos de carácter gubernamental, ya que esto garantiza el diseño de una respuesta coordinada de alerta a cualquier amenaza potencial.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

En el contexto internacional, El autor Escribano (2022) en su trabajo de investigación titulado: "Organización Militar de Inteligencia como asesoría y a la toma de decisiones en los ciberataques a nivel componente Ejército". Esta investigación se realizó en la Universidad, Facultad del Ejército Escuela Superior de Guerra "Tte Grl Luis María Campos". Con esta investigación se abordó la creciente amenaza de incidentes y ataques cibernéticos en el contexto mundial, enfocándose en la forma en que Brasil, Chile, Bolivia, Paraguay y Uruguay han integrado la ciberseguridad en sus estrategias nacionales, siendo cada vez más necesario comprender y contrarrestar estas amenazas en un entorno cada vez más digital. Primero se caracterizará la base legal que respalda el actuar militar en este ámbito en el sentido de determinar la norma que legitime un accionar de inteligencia, posteriormente se caracterizan las tácticas y procedimientos que son usados en el ciberespacio, haciendo especial hincapié en el robo de información, con lo cual se tendrán las herramientas para obtener el pantallazo de las estrategias que tienen los países mencionados anteriormente para abordar la realidad del ciberespacio. Con el objetivo de llevarlo a cabo, se utilizará un enfoque cualitativo que logre profundizar e interpretar mejor la cuestión planteada. En este sentido, las entrevistas a expertos, la observación y la revisión documental serán utilizadas como técnicas de recolección de información. Este método permitirá obtener datos sobre cómo estas naciones han articulado sus estrategias nacionales de ciberseguridad y cómo han lidiado con los incidentes específicos de ataques cibernéticos. La comparación de estas experiencias será muy importante para identificar buenas prácticas y sectores susceptibles de mejora. Los resultados que se extraigan de este análisis nos dirán no solamente cómo BRASIL, CHILE, BOLIVIA, PARAGUAY y URUGUAY han podido introducir la ciberseguridad en sus agendas de estrategia nacional, sino que darán también información básica

para conocer las técnicas específicas que cuento en la ciberseguridad. La posibilidad de identificar aquellas estrategias diseñadas e implementadas permitirá dar solución a las mismas definiendo una organización de inteligencia idónea y que pueda ser asesora y asistente en las medidas de seguridad de contra inteligencia (MSCI) y su fin será facilitar al Ejército Argentino una solución proactiva y preventiva para hacer frente a las amenazas cibernéticas y con esto proteger la información digitalizada desde la administración de este.

Desde una perspectiva personal, esta investigación representa una valiosa contribución al trabajo de suficiencia profesional. Al proporcionar un análisis detallado de estrategias implementadas por países vecinos, la investigación enriquece mi comprensión de las complejidades de la ciberseguridad a nivel nacional y fortalece mi capacidad para abordar eficazmente los desafíos específicos que implica la protección de la información digitalizada en el ámbito militar. Los resultados obtenidos se traducirán en conocimientos prácticos que mejorarán mi capacidad para desarrollar e implementar medidas de seguridad de contra inteligencia en el contexto de mi labor profesional.

La pesquisa llevada a cabo por Vilas (2020), quien se adentra con su estudio "Modelo de Gestión Administrativa para el Ámbito Militar basado en la Calidad Total" en el caso puntual de argentina, tuvo como propósito precisamente identificar cómo la aplicación de los conceptos de TQM podría hacer mejorar – y, en definitiva, contribuir a la optimización de los procesos de las Fuerzas Armadas argentinas– la eficacia y eficiencia de las mismas. La metodología que se desarrolla en el trabajo se encuentra basada en un enfoque exhaustivo de los principios y prácticas establecidos en la Calidad total. A partir de esta revisión de la literatura y de la identificación de los casos de todos los éxitos desarrollados con la aplicación de la TQM en instituciones similares, se acometerá la adaptación a las necesidades y características de las Fuerzas Armadas de aquellos principios básicos. En este sentido, el trabajo que está realizando se encuentra centrado en la identificación de las prácticas de éxito que podrían ser incorporadas en un modelo de gestión adaptado al caso específico del Ejército. Los resultados que se espera obtener de la investigación son la posibilidad, entre otras, de poder poner énfasis en la necesidad de la aplicación de la Calidad total en el ámbito militar, así como, también, la

posibilidad de poner de evidencia –demostrando la relevancia de esta capacidad de aplicación- que los principios del TQM sirven, además de mejorar en el plano operativo, y respuesta la eficacia y la eficiencia de las Fuerzas Armadas, sino que también puede contribuir a una relación más firme entre institución militar y estado. Las organizaciones que son más capaces de responder de un modo más ágil a los problemas cambiantes y/o las demandas del entorno continuarán siendo buenas en su naturaleza. De esta manera, este artículo ilustra una forma de cómo la Calidad Total puede ser efectiva en el seno de las Fuerzas Armadas argentinas. Los resultados no sólo enriquecen mi conocimiento sobre cómo estos principios pueden mejorar los procesos de conducción y gestión militares, sino que también suponen herramientas concretas que podré poner en práctica en mi trabajo profesional. La investigación mejora la eficiencia y la eficacia en el ámbito militar, lo que a su vez produce rentas en la relación institucional y la institucional estatal.

Dos Santos et al. 2021. "La Contribución de la Missão Militar Francesa en la Evolución Logística del Ejército Brasileño." Brazil. General Objective. La investigación desvela que la MMF fue crucial para la modernización de los medios y de las estructuras del EB. Durante la misión se adquirieron nuevos equipamientos y armamentos y se desarrollaron fábricas y arsenales. Esta reestructuración trajo consigo la imperiosa necesidad de crear el Servido de Intendencia, conforme los modelos europeos, dando inicio al desarrollo y al trabajo sistematizados de la logística en el EB. Los resultados obtenidos dejan ver que la MMF no solamente ayudó a la adquisición de recursos militares de vanguardia, sino que también impulsó un cambio estructural drástico en el EB. La creación del Servido de Intendencia supuso una nueva marca e instituyó una logística más eficiente, adaptada a las necesidades modernas. El descubrimiento permitirá conocer más sobre las dinámicas logísticas en el ámbito militar, lo cual impactará en mi capacidad para resolver problemas en mi puesto de trabajo. La misión conlleva importantes lecciones sobre la preparación y desarrollo logístico, potenciando tecnologías para el desarrollo del desempeño operativo.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

En el ámbito nacional como antecedentes se tiene al autor Acero (2021) en su investigación titulada *"Optimización de la Doctrina y Trabajos de Ingeniería Militar en Operaciones Defensivas Atípicas en las Brigadas del Ejército del Perú-2020"* se enfocó en analizar cómo la mejora de la doctrina podría impactar positivamente en las labores de ingeniería militar durante operaciones defensivas atípicas en las brigadas del Ejército del Perú en el año 2020. Para llevar a cabo este estudio, se empleó una metodología cualitativa con un diseño empírico. Se entrevistó a personal militar de unidades del Comando Operacional del Sur, específicamente del Batallón de Ingeniería de Combate Blindado "Stte Montenegro" N° 20- Tacna. Durante estas entrevistas, que se realizaron con oficiales del estado mayor con experiencia en operaciones atípicas, se utilizaron técnicas de análisis y observación. Los resultados obtenidos revelaron que los manuales de ingeniería de combate solo consideran el empleo de esta fuerza como apoyo de combate en operaciones defensivas convencionales. Sin embargo, se identificó una carencia en el desarrollo adecuado del empleo de la ingeniería en apoyo a operaciones defensivas atípicas. Este vacío se debe a la falta de una doctrina actualizada que guíe y optimice su uso, especialmente en el contexto de una Brigada Blindada. En términos generales, esta investigación proporciona una perspectiva esclarecedora sobre la necesidad de actualizar y optimizar la doctrina y los trabajos de ingeniería militar en operaciones defensivas atípicas. Este análisis contribuye significativamente al entendimiento de los desafíos actuales y ofrece un punto de partida valioso para futuros desarrollos y mejoras en las estrategias operativas de las brigadas del Ejército del Perú.

De este modo, se recoge al autor Cardeña (2022) en su estudio *Modernización y Optimización de las Capacidades Operacionales de la 32ª Brigada de Infantería para el Combate Decisivo: Una Visión ante Nuevas Amenazas y Retos del Ejército del Perú*. Mediante el contenido de la investigación Cardeña ahonda en la falta urgente de las capacidades de la brigada con respecto a las nuevas exigencias de la Fuerza Terrestre y ante los nuevos retos que se presentan en la actualidad en el ambiente de batalla. Este aspecto metodológico define una parte del estudio el cual se basa en un planteamiento cualitativo válido utilizando un método "Hermenéutico". La simbiosis entre teoría

y práctica vendría aquí cierta medida por un análisis exhaustivo de la literatura existente y la aplicación de entrevistas semiestructuradas a oficiales del estado mayor, especialistas en planeamiento y expertos también en operaciones no tradicionales. Este planteamiento sirve para dar contenidos en profundidad a las capacidades de la brigada y los retos que presenta. Los resultados reflejan la necesidad urgente de implementar mejoras de la brigada de ocupación táctica y el combate decisivo. De especial relevancia es la capacidad de caminar ochenta kilómetros o correr sobre plantaciones, utilizando vehículos con ruedas, en los cuales viajarán sobre un despliegue rápido y mientras estén asegurados. Sin embargo, estos últimos están afectados por su papel en un proceso de implementación táctil inadecuado y desafiante, con grandes deficiencias de dotación para el trabajo otorgado. En resumen, la presente investigación da una idea completa acerca de la necesidad más apremiante de optimizarmente operacional la ocupación de la 32ª Brigada de Infantería. Basado en hallazgos y recomendaciones nacionales, la investigación, basada en diferentes modelos extranjeros y una adaptación al nuevo tipo de guerra, proporciona una guía decisiva para enfrentar las nuevas modalidades de estado y mantener ventajas en el actual campo de batalla.

Este aporte es crucial para el desarrollo del trabajo de suficiencia profesional, proporcionando conocimientos fundamentales que enriquecerán mi capacidad para contribuir de manera significativa en el ámbito militar.

En el estudio de Huamaní (2022) "Optimización de la Capacidad Operativa del Ejército en Apoyo a la Policía Nacional del Perú Frente a la Alteración del Orden Público por Conflictos Sociales en la Minería" se ha analizado el papel del Ejército del Perú en el respaldo a la Policía Nacional cuando se altera el orden público por los conflictos sociales generados en la minería en el país. De allí, la importancia en desentrañar la base legal que fundamenta la intervención militar y la necesidad organizada y articulada desde la planificación hasta la ejecución de operativos en conjunto con la policía. En este sentido, se recuerda que las madres y representantes de la sociedad civil, autoridades políticas y de organizaciones se manifiestan en las provincias de Cajamarca, Celendín y Hualgayoc contrarios a que el proyecto minero "Conga" se concrete debido a la inviabilidad del proyecto por los impactos ambientales que se producirían. La

metodología empleada al optar por un enfoque cualitativo para el análisis del problema permitió abordar esta problemática de manera más cruda. La utilización de la entrevista a los expertos, la observación y revisión documental como técnicas de recolección de información hicieron visible la necesidad de capacitar a la fuerza del Ejército en operaciones de mantenimiento y restablecimiento del orden público, la implementación de protocolos de intervención conjunta y la creación de una unidad especializada antidisturbios en las diferentes guarniciones de la institución para apoyar a la PNP en sus operativos de orden público destinados a la alteración del orden antes mencionada. Como se ha apreciado con la presente investigación, es fundamental que el ejército y la policía intervengan de forma coordinada ante los desafíos que plantean los conflictos sociales en la minería del país. Mediante la creación de unidades especializadas y la implementación de protocolos de acción conjunta, estos organismos pueden enfrentar de forma más eficaz las complejas facetas de los conflictos sociales.

2.2 Bases teóricas

2.2.1. Optimización de Procedimientos Tácticos

La optimización de los procedimientos tácticos se trata de un análisis y, en buena medida, de una modificación de un área de estudio que contiene experiencia y métodos en el ámbito militar. La guía indica que el hacer la optimización es revolución, modificación y ajuste de los métodos empleados con el objetivo de conseguir objetivos tácticos particulares; por tanto, se refiere mediado este concepto a maximizar la efectividad y eficiencia de una operación militar. La optimización busca poder aprovechar per se, los cambios que aparezcan en el entorno operativo, las lecciones que se hayan aprendido y, en la actualidad, también las tecnologías disponibles para afrontar de la mejor manera posible el mantenimiento de toda ventaja del campo de batalla. El ámbito de nuestra indagación E implica un análisis y, por lo tanto, un desprendimiento de la revisión de las investigaciones realizadas en el ámbito del departamento (se revisará la estrategia y la táctica, siendo implementado los enfoques prácticos en base a mi experiencia y a los enfoques aprendidos en la Escuela de Artillería). Una vez más, por tanto, lo que se tiene entre manos es revisar cada uno de los procedimientos tácticos actuales y, en ese sentido, se

busca, en el horizonte la identificación de las optimizaciones. Es con posterioridad, me referiré a las estrategias ajustadas en función de lo que se necesita para hacer frente a las taras y las limitaciones desafiantes que dejan las investigaciones realizadas en el ámbito del Inspectoría (Navia et al., 2021) Para ser concretos la experiencia que se ha recogido en la Escuela de Artillería hace referencia a un procedimiento táctico que puede optimizar al que se implementará en la investigación.

La optimización de procedimientos tácticos no hace solo referencia a la mejora de la eficiencia operativa; Martínez (2022) incluso hace alusión a procedimientos para el estudio de la seguridad y procedimientos éticos y de legalidad. Se espera que en virtud de esta acción los procedimientos de investigación realizados por Inspectoría sean más certeros, más rápida y eficiente; es más, la acción construye la mejora de los objetivos generales de la unidad y conduce a los miembros de la misma a una mejora en la adaptación a los retos actuales de delitos militares.

2.2.2. Procedimientos tácticos convencionales.

Los procedimientos tácticos convencionales son prácticas y estrategias que están definidas y son establecidas en la práctica militar para que la conducción y la operación se lleve a cabo de forma efectiva coordinada. En este sentido, y según se indica Santos (2021), los procedimientos tácticos tal y como se recogen en las operaciones convencionales hacen referencia a situaciones de combate. Entendiendo como tales las fricciones abiertas o cruentas, las que suceden incluso entre fuerzas militarizadas organizadas electromagnéticamente de forma periódica. De este modo, en todos los casos, el equipo militar, se pierde, siguiendo con las estructuras de las tácticas de aproximación:

2.2.2.1. Planificación Estratégica:

La planificación estratégica tiene un carácter vital en el ámbito militar, sobre todo en lo que respecta a la táctica convencional (Puente, 2021). La planificación estratégica se caracteriza por la creación de planes metódicos y detallados mediante los cuales se persiguen alcanzar específicamente dicha planificación y táctica adaptadas a las propias condiciones protocolarias del

campo de batalla. A continuación, se expone la clave de la planificación estratégica en la táctica convencional junto con aspectos esenciales de ésta:

- **Definición de Objetivos Militares:**

La planificación estratégica debe iniciar por la definición clara y precisa de los objetivos militares que se debe llegar. Estos objetivos pueden ser la ocupación de un territorio, la destrucción de fuerzas enemigas, la toma de una determinada posición estratégica, etc. (Armijos, 2020).

- **Identificación de Amenazas y Oportunidades:**

Se lleva a cabo una revisión exhaustiva del entorno operativo con el objetivo de elucidar las amenazas potenciales y las eventuales oportunidades estratégicas. Por ende, hay que analizar aspectos tales como la conformación del terreno, el estado del tiempo, la presencia del enemigo y otros factores que pueden inciden en la conducción de las operaciones.

- **Formulación de Tácticas Específicas:**

La modelación jurídica engloba el diseño de tácticas concretas para conseguir los fines militares, lo que implica decidir la formación, la forma de avanzar, el lugar de la acción, el despliegue o cualquier táctica adecuada para la situación en la que se encuentra, etc.

- **Asignación de Recursos:**

Uno de los puntos críticos de la planificación estratégica es la adecuada asignación de recursos. Esto significa la distribución de las tropas, vehículos, suministros y cualquier otro tipo de recurso necesario para la adecuada ejecución de las operaciones.

- **Coordinación de Fuerzas:**

La planificación estratégica está orientada a la coordinación de las acciones de las diferentes unidades y fuerzas que las ejecutan para asegurar la cohesión en el campo de batalla. Aquí se incluye la sincronización de los movimientos, los ataques simultáneos y la cooperación entre las distintas fuerzas.

- **Establecimiento de Rutas y Logística:**

La planificación a largo plazo de la logística establece las rutas de suministro y previene la aparición de cuellos de botella logísticos que podrían poner en peligro la operatividad y sostenibilidad de las fuerzas en

el terreno.

- **Evaluación de Riesgos:**

Una evaluación de riesgos analiza los posibles impedimentos y las amenazas que pudieran surgir en la consecución de los objetivos que se persiguen, la que va a ayudar a anticiparse a las dificultades y adaptar la estrategia en el tiempo.

- **Desarrollo de Escenarios Alternativos:**

La planificación estratégica también preconiza la posibilidad de crear opciones que anticipen que puede haber diferentes circunstancias en la ejecución de las operaciones. Permite a los comandantes y a los estrategas poder hacer ajustes, mientras la operación transcurre. La planificación estratégica aplicada a la táctica de la guerra de maniobra no es solamente un modo de toma de decisiones, sino que además es un proceso cambiante que evoluciona a medida que cambian las condiciones del combate. Es un elemento crucial para conseguir el éxito de la operación, ya que proporciona estructura y guía para la acción militar.

2.2.2.2. Maniobras y Movimientos:

Los movimientos y maniobras son un componente fundamental de los procedimientos tácticos convencionales y son parte sustantiva de los procedimientos o ejecución de las operaciones militares, ya que, por ellas, se logra la obtención de las ventajas o beneficios estratégicos y tácticos, por medio de la aplicación de las tácticas específicas (Villarreal, 2021). A continuación, nos adentraremos en lo que suponen los movimientos y maniobras dentro de la -la aplicación de los procedimientos en las operaciones militares:

- **Avances:**

Los avances estratégicos son el fenómeno de hacer avanzar hacia adelante las fuerzas militares con el objetivo de apoderarse del territorio del enemigo o de llegar a las posiciones fundamentales. Mediante los avances, las fuerzas intentan vencer las posiciones del enemigo y consolidar el control de las posiciones estratégicas.

- **Retiradas Estratégicas:**

Las posiciones estratégicas son los desplazamientos planificados hacia atrás o hacia posiciones ya antes establecidas. Estas pueden ser tácticas para reagruparse, ajustar la posición en el campo o recurrir a las tácticas de retirada como parte de una táctica general.

- **Flanqueo:**

El flanqueo consiste en realizar maniobras laterales que giran en torno a las posiciones del adversario a fin de atacar por una posición no defendida. Esta táctica tiene como finalidad la sorpresa del enemigo, romper las líneas enemigas y convertirlas en una posición vulnerable a su ataque.

- **Encubrimiento y Despliegue:**

Las maniobras en este caso también podrán incluir acciones de camuflaje y escondite, ya que ambas buscan esconder los objetivos verdaderos de las fuerzas de combate y confundir sus movimientos y posiciones al enemigo.

- **Maniobras Combinadas:**

Las maniobras y los movimientos generalmente no son actuaciones autónomas, en su lugar se combinan estratégicamente para conseguir efectos simulados. Las fuerzas pueden avanzar a la vez que flanquean por los flancos, base de presión táctica desde varios lados.

- **Contramaniobras:**

Realizar contramaniobras es una capacidad fundamental, lo que significa, específicamente, reconocer, detectar y contraatacar aquellas maniobras de los enemigos. Puede que incluya la reubicación de fuerzas para contrarrestar el flanqueo o la disposición de defensas adecuadas para defenderse de los avances del enemigo.

- **Flexibilidad en la Movilidad:**

La movilidad y flexibilidad tiene un papel crucial en las maniobras: las fuerzas tendrán que conseguir esta capacidad de adaptarse rápidamente a las condiciones cambiantes del campo de batalla al cambiar los movimientos de forma tal que permitan mantener la ventaja táctica (Flores, 2019).

- **Uso de Elementos del Terreno:**

Los movimientos y las maniobras pueden aprovechar el terreno con el fin de sacar el mayor rendimiento táctico de una Maniobra. En esto se incluyen la cobertura, el emplazamiento elevado, los obstáculos naturales, así como otros elementos actuales que pudieran influir en la planificación o ejecución de maniobras.

- **Coordinación y Comunicación:**

La exitosa ejecución de maniobras y movimientos requiere una coordinación y una comunicación eficientes entre las unidades o fuerzas implicadas, que aseguren que todas las partes estén informadas de los planes y puedan modificar su posición en consecuencia.

Las maniobras y los movimientos son la base de las técnicas consuetudinarias de las fuerzas militares convencionales, cuya buena ejecución puede contribuir a la flexibilidad, la sorpresa y la capacidad de adaptación, es decir, una serie de condiciones básicas para tener éxito en combate.

2.2.2.3. Comunicación Efectiva:

La efectividad de la comunicación se entiende como el factor sine qua non del ejercicio de las operaciones tácticas convencionales, en donde la fluidez y la exactitud a la hora de transmitir la información puede ser el factor diferenciador del éxito o el fracaso. Dicho fenómeno incluye una variedad de dimensiones, todas ellas encaminadas a presentar el modo en que se comprende y se actúa (Quaranta, 2019). A continuación, se explica la relevancia y los

aspectos más relevantes a tener en cuenta en el contexto de la comunicación eficaz.

La exigencia de comunicación clara y correcta es particularmente constitutiva de la correcta conducción de las operaciones, ya que son órdenes y actualizaciones en donde se requiere que se realicen de la forma más breve y no ambigua posible, en donde las unidades deben ser aptas para asimilar y actuar con la información facilitada en el corto plazo; y es que, en el campo de batalla, no obstante, distintas competencias profesionales, las unidades deben actuar lo más rápidamente posible. La velocidad de la comunicación es una característica requerida para dar respuestas a la dinámica que demuestra el campo de batalla y también para mantener la sincronización de las unidades.

Los códigos y señales le proporcionan un nivel de seguridad y coordinación superior. La información se envía codificada para que no la pueda leer el enemigo. Además, un sistema eficaz de codificación contribuye a mantener en secreto la información relevante y crítica para el desarrollo de las operaciones. Por otro lado, la comunicación eficaz favorece la coordinación de las distintas unidades. Cuando la comunicación radica en el intercambio de información táctica en tiempo real, la cohesión táctica se incrementa. Así, cada componente de las fuerzas puede conocer la actuación de los demás y reajustar su posición y diezmación de forma acorde. La interoperabilidad de las comunicaciones es también importante, dado que los equipos aéreo, terrestre y marino deben poderse comunicar con celeridad.

Por otra parte, la comunicación eficaz también es muy importante en el área de la gestión de emergencias y en la toma de decisiones rápidas. La transmisión rápida de la información en función de un cambio en el contexto operacional, del movimiento del enemigo o de cualquier otra circunstancia relevante permite a los comandantes y estrategias reajustar estrategias y tácticas de forma rápida.

2.2.3. Uso de Tecnología:

La fusión de la tecnología en los procedimientos tácticos tradicionales es

un elemento básico para potenciar las capacidades operativas de las entidades militares. Este enfoque en el progreso tecnológico no solo es capaz de modernizar el desarrollo de las operaciones en los campos de batalla, sino que también otorga claras ventajas competidoras en eficacia y efectividad.

La rápida y segura transmisión de las informaciones entre unidades militares que proporcionan los sistemas de comunicación de vanguardia es un aspecto innegable de su utilización, sirviéndose de tecnologías de cifrado o de redes seguras de comunicación de alta frecuencia en casos de ataque, por ejemplo, esto sin descuidar que las condiciones de conectividad deben ser favorables incluso entre países hostiles.

La disposición estratégica de vehículos blindados como otro de los puntos clave para garantizar la movilidad y la protección en el inicio del caso, de forma que además de estar dotados con una tecnología de blindado de calidad, los vehículos blindados permitirían el transporte seguro de tropas militares además de la ejecución de maniobras tácticas en diferentes tipos de terrenos.

La utilización de aeronaves (drones y aeronaves tripuladas) es una importante contribución porque es capaz de proporcionar capacidades avanzadas de reconocimiento y de apoyo táctico a las operaciones. Las aeronaves son capaces de proporcionar una observación detallada del entorno, de tal forma que apoyan al mando en la toma de decisiones con conocimiento de causa.

Aun así, la utilización de dispositivos de vigilancia y detección (cámaras térmicas, sistemas de movimiento, radares) incrementa sustancialmente la capacidad de tomar conocimiento de las amenazas y la actividad de la fuerza enemiga.

Los sistemas de navegación (GPS) permiten la localización de las fuerzas sobre el territorio, proporcionando información actualizada para la coordinación del despliegue.

Las vertientes del desarrollo tecnológico que se transfieren en armamento y equipamiento mejorado sirven para incrementar fundamentalmente la letalidad y la eficacia de cara a las operaciones de combate (sistemas

de puntería, armas de fuego integradas, equipos de protección mejorados).

La mezcla de estos datos en plataformas digitales (sistemas de información táctica centralizada) garantizan al nivel de mando una visión completa de la situación operativa. Todo ello proporciona un contexto que facilitará la toma de decisión por parte del mando, sobre la base de datos en tiempo real, con una notable mejora táctica.

2.2.3. Adaptación a las Condiciones del Terreno:

Los procedimientos tácticos convencionales deben ser adaptados a las características del terreno, es decir, debemos tener en cuenta propiedades geográficas como eran el relieve, la vegetación o la climatología en la fase de preparación y ejecución de la operación.

El aprovechamiento efectivo de estos procedimientos tácticos convencionales contribuye a la buena realización de operaciones militares en un entorno convencional (Taborda et al., 2021); la comprensión y utilización correcta de los mismos son condiciones necesarias a las fuerzas militares que están activas en situaciones en las cuales debe producirse un enfrentamiento entre fuerzas regularmente organizadas.

2.3. Definición de términos

1. Procedimientos Tácticos:

- Conjunto de pasos y acciones planificadas y ejecutadas por fuerzas militares para lograr objetivos tácticos específicos durante operaciones en el campo de batalla.

2. Inspectoría Investigaciones:

- Unidad encargada de realizar investigaciones internas y supervisar el cumplimiento de normativas y protocolos dentro de una institución militar, con el objetivo de garantizar la eficiencia y legalidad de las operaciones.

3. **Optimización:**

- Mejora y perfeccionamiento de procesos, procedimientos o sistemas con el fin de aumentar la eficiencia, reducir costos y maximizar resultados.

4. **Estrategia Militar:**

- Planificación a largo plazo que guía el uso de recursos y fuerzas militares para lograr objetivos políticos y tácticos en un conflicto.

5. **Comunicación Efectiva:**

- Transmisión clara y eficiente de información entre las unidades militares, fundamental para la coordinación y ejecución exitosa de operaciones tácticas.

6. **Tecnología Militar:**

- Aplicación de avances científicos y tecnológicos en el diseño y desarrollo de equipos, armamento y sistemas para mejorar las capacidades operativas de las fuerzas armadas.

7. **Maniobras y Movimientos:**

- Acciones coordinadas de desplazamiento y tácticas ejecutadas por fuerzas militares para ganar ventaja estratégica sobre el enemigo.

8. **Planificación Estratégica:**

- Desarrollo de planes detallados que abordan objetivos militares, tácticas específicas y asignación de recursos para cumplir con los objetivos estratégicos.

9. **Misión Militar:**

- Tarea específica asignada a una unidad o fuerza militar con el propósito de lograr objetivos estratégicos o tácticos.

10. **Uso de Tecnología:**

- Implementación estratégica de herramientas y dispositivos avanzados, como sistemas de comunicación modernos, vehículos blindados y aeronaves, para mejorar las capacidades operativas en el campo de batalla.

CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA

Taller: Optimización de Procedimientos Tácticos en Inspectoría Investigaciones

3.1. Campos de Aplicación

Taller de Optimización de Procedimientos Tácticos en Inspectoría Investigaciones: Un Enfoque Práctico desde la Experiencia en la Escuela de Artillería. En este contexto nos ocupamos del ámbito de formación y desarrollo de los profesionales que se integraron a Inspectoría Investigaciones, en quienes están formados por los profesores de la Escuela de Artillería. Se ha requerido, cuya finalidad consiste en proveer herramientas y conocimientos pragmáticos, todos encaminados a contribuir a la mejora de los procedimientos tácticos en investigaciones y obras especializadas.

Dirigido a los integrantes de Inspectoría Investigaciones que han sido formados por la Escuela de Artillería, el taller persigue la potenciación de las competencias y capacidades en la aplicación de los procedimientos tácticos específicos; la formación está diseñada para incidir positivamente en sus respectivos desempeños profesionales y en su competencia para hacer frente a desafíos determinados, que se derivan de la naturaleza específica de las investigaciones militares.

Este ámbito de aplicación se articula en el contexto de la Escuela de Artillería, donde los participantes han adquirido conocimientos especializados sobre tácticas militares. El taller persigue insertarse de forma coherente y ajustada a la formación previa recibida, captar una vertiente complementaria y práctica de mejora de la aplicación de procedimientos tácticos, en el ámbito de Inspectoría Investigaciones.

El taller de aplicación se desarrolla en un ambiente de formación práctica, que facilita aprender y aplicar técnicas y estrategias específicas para la optimización de los procedimientos tácticos, creando el entorno educativo y de interacción para que los profesionales practiquen habilidades específicas que les permitan mejorar su capacidad operativa en las operaciones desarrolladas desde Inspectoría, Investigaciones a lo largo de sus carreras.

3.2. Tipos de aplicación

La aplicación del Taller de Optimización de Procedimientos Tácticos en Inspectoría Investigaciones: Un Enfoque a partir de la Experiencia de la Escuela de Artillería, se inserta dentro del ámbito operacional, en lo táctico-estratégico, pero orientado específicamente hacia los profesionales de Inspectoría Investigaciones que han formado parte de la Escuela de Artillería.

La aplicación resulta eminentemente operacional, orientada a la adquisición de habilidades y conocimientos prácticos para optimizar procedimientos tácticos en investigaciones militares, la aplicación se concreta en un taller diseñado sistemáticamente, donde se abordan los aspectos teóricos y praxiológicos para optimizar los procedimientos correspondientes a inspectoría investigativa, donde se desarrollan habilidades específicas, conocimientos técnicos y estrategias tácticas que permiten mejorar la operabilidad de las labores. Finalmente, el objetivo de dicha aplicación es que los expertos en Inspectoría Investigaciones cuenten con los instrumentos necesarios para la optimización de procedimientos tácticos, la mejora en la coordinación operativa y la eficiencia en el desempeño de investigaciones militares, en contribución a la buena marcha de las operaciones en el ámbito concreto de Inspectoría Investigaciones.

3.3. Diagnóstico

En calidad de Inspector dentro de la Inspectoría Investigaciones y sumado a su bagaje militar por el medio táctico de la Escuela de Artillería, el autor se decidió a realizar un diagnóstico que develara la perentoria necesidad de mejorar los procedimientos tácticos de la unidad, esta docencia haciéndose cargo de la eficiencia y la eficacia de los procedimientos tácticos existentes, y reflejando situaciones de las que necesitan ser optimizadas garantizando así un alto rendimiento para las investigaciones militares.

El medio del Inspectoría Investigaciones, que se distingue por su complejidad y diversidad, nos hace ver la necesidad de tener procedimientos tácticos optimizados, lo que el autor percibe actuaciones donde mejorar la ejecución táctica garantiza una respuesta oportuna en diversas operaciones.

El diagnóstico nos muestra en este particular la importancia de mejorar e integrar las ganancias como las experiencias en la formación del curso táctico de la Escuela de Artillería y los procedimientos establecidos por la Inspectoría Investigaciones. La falta de integración entre la formación y el plano de ejecución de la investigación militar puede perjudicar la concordia entre procedimientos y la eficacia de las operaciones.

Este diagnóstico se basa en la experiencia directa del autor, en su propia idea de los desafíos específicos que tiene el departamento de Inspectoría Investigaciones y, por último, en la visualización de situaciones operativas reales. La identificación de las áreas de mejora ha llevado al autor a presentar la pregunta de investigación: ¿de qué modo es posible optimizar los procedimientos tácticos en Inspectoría Investigaciones para mejorar la eficiencia y efectividad de los procedimientos de las operaciones militares? La propuesta del taller se entiende como una propuesta concreta para remediar los déficits derivados de la falta de control y mejorar así la capacidad táctica de la unidad.

3.4 Propuesta de mejora

Fase 1: Diagnóstico y Evaluación

En esta primera etapa se lleva a cabo un minucioso estudio de la forma en que se ejecutan, actualmente, los procedimientos tácticos en la Inspectoría Investigaciones, a partir de la evaluación de las exigencias lúdicas que requiere el área para realizar las.

Esta evaluación permite obtener un diagnóstico que contempla las operaciones pasadas, análisis de desempeño y el feedback recibido de los diferentes miembros de la unidad y del ejército con el que se intercambie, el siguiente de la formación táctica que se adquirió durante el curso de armas de la escuela de artillería, en el 2021.

Fase 2: Diseño e Implementación del Programa de Optimización

Con base en los hallazgos del diagnóstico, se procederá al diseño de un programa integral de Optimización de Procedimientos Tácticos. Este programa estará compuesto por módulos específicos que abordarán las áreas identificadas como críticas durante el diagnóstico. Se incorporarán elementos de formación teórica, práctica y simulaciones que permitirán a los participantes aplicar y consolidar los conocimientos adquiridos.

Fase 3: Evaluación Continua y Ajustes

Una vez puesto en práctica el programa, y para el caso de la optimización de procedimientos tácticos, se llevará a cabo una evaluación continua a modo de una evaluación por las distintas versiones de los procedimientos y la evaluación de los procedimientos en simulación y en la práctica a la luz del trabajo. La evaluación de los participantes y la observación por parte de los expertos serán parte del feedback que se entregará para realizar los ajustes necesarios.

Cada una de las fases de la implementación de la optimización de los procedimientos tácticos irá acompañada de un plan de trabajo, de un trabajo coordinado con los líderes de Inspectoría Investigaciones y de algún tipo de recursos de especialidad que se requieran para ello. Las fases de la implementación contribuirán al proceso integral y efectivo de optimización de los procedimientos tácticos de la Inspectoría Investigaciones.

Objetivo General de la Propuesta

Ofrecer a los participantes una comprensión profunda de los procedimientos tácticos en el contexto de Inspectoría Investigaciones, destacando las mejores prácticas y estrategias derivadas de la experiencia en la Escuela de Artillería.

3.4.1. Relevancia de la propuesta

La propuesta de mejora de los procedimientos tácticos de la Inspectoría Investigaciones se establece como una de los aspectos a tener en cuenta para el futuro próximo de esta unidad. En una situación en la que las amenazas y los

retos tácticos son la mayoría incesantes e inusuales, el hecho de que se dé la propuesta de mejora como un hecho importante para que se garantice, una vez más, la preparación de esta unidad y la eficacia operativa de ésta; por una parte, la propuesta de mejora marca en cierta medida una línea que apunta hacia una preparación proactiva en la medida que se requiere abordar iniciativas ante amenazas que se podrían producir. Tener la posibilidad de anticiparse y progresar ante una situación táctica impredecible puede llegar a ser pues una de las recomendaciones que permiten la Inspectoría Investigaciones operar ante cualquier reto que surja de su contexto.

La propuesta de mejora no sólo responde a las debilidades actuales, sino que, paralelamente, está orientada a favorecer el proceso de mejora continua de la operatividad de la unidad. El carácter flexible que la propuesta incorpora permite las adaptaciones en función de, por un lado, cómo las lecciones aprendidas se van haciendo comprensibles y de, por otro lado, cómo las tácticas militares se van transformando continuamente.

Esta propuesta también se enfoca en el desarrollo de competencias específicas de Inspectoría Investigaciones. A través de identificar el área de mejora específica se quiere elevar la especialización táctica y hacer más firme la unidad.

A la vez que la propuesta, que se relaciona también con el avance de la tecnología, permite el hecho de que los procedimientos tácticos estén acorde a los avances de la última tecnología. La aplicación de la introducción de nuevas tecnologías vendrá a reforzar la capacidad operativa de la unidad a corto plazo.

Por todo esto, la propuesta evidentemente tendrá unos efectos positivos en la seguridad nacional puesto que potencia la capacidad de Inspectoría Investigaciones en la afrontación de amenazas y desafíos tácticos. Una unidad altamente eficaz y muy bien preparada redundará directamente en la defensa y la protección de los intereses nacionales.

3.4.2. Estructura de la propuesta



Figura 1
Estructura de la propuesta

Desarrollo de la propuesta

Fase 1: Análisis y Evaluación de Procedimientos Tácticos Actuales

Módulo 1 diagnóstico Exhaustivo:

En primer lugar, se procederá a un análisis exhaustivo de los procedimientos tácticos que en el momento de este análisis se vienen aplicando en Inspectoría Investigaciones. Para esto se van a utilizar diversas herramientas y métodos de investigación como la revisión documental, la observación práctica y la participación activa del personal implicado en la ejecución de tales procedimientos tácticos.

Materiales Utilizados:

- Documentación existente sobre los procedimientos tácticos.
- Instrumentos de recopilación de datos, como encuestas y entrevistas.
- Equipamiento de observación para evaluar prácticas tácticas en escenarios simulados.
- Acceso a informes y registros operativos.

Tiempo Estimado:

Esta fase supondrá la necesidad de ocupar un tiempo inicial para la revisión de documentos y la confección de instrumentos de recolección de datos, y posteriormente a dedicar un tiempo suficientemente amplio a la utilización de la práctica y la entrevista. Se especifica que la fase completa tomará entre 4 y 6 semanas y se sugiere que el análisis será exhaustivo.

Contenido de la Evaluación:

Durante el análisis, se abordarán los siguientes puntos clave:

1. Efectividad Operativa:

- Evaluación de la eficacia de los procedimientos tácticos en escenarios simulados y reales.
- Identificación de áreas donde los procedimientos actuales pueden carecer de efectividad operativa.

2. Brechas y Deficiencias:

- Identificación de brechas en la ejecución de procedimientos tácticos.
- Evaluación de deficiencias que podrían afectar la seguridad, la coordinación y la eficiencia operativa.

3. Retroalimentación del Personal:

- Obtención de opiniones y percepciones del personal sobre la aplicabilidad y eficacia de los procedimientos tácticos.
- Identificación de sugerencias y preocupaciones expresadas por el personal involucrado.

Al concluir esta fase, se contará con una comprensión clara de los procedimientos tácticos existentes, así como con información detallada sobre las áreas que requieren atención y mejora. Esto sentará las bases para las etapas subsiguientes del taller de Optimización de Procedimientos Tácticos en Inspectoría Investigaciones

Módulo 2 Evaluación de Rendimiento:

Durante esta fase se llevarán a solicitar una medición precisa y realista de la performance de los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones: operativos reales y situaciones de simulación; esto es, un amplio abanico de contextos tácticos en el cual tener una visión distendida de cómo es la performance operativa.

Materiales Utilizados:

- Instrumentos de medición de rendimiento, como indicadores clave de rendimiento (KPIs).
- Equipamiento de simulación y entrenamiento táctico.
- Herramientas de registro y seguimiento de datos.

Tiempo Estimado:

Esta fase, en particular, contempla el periodo necesario para la planificación de situaciones simuladas y para la ejecución de operativos reales. Se estima que la duración total de la Evaluación de Rendimiento será de unas 6 a 8 semanas, facilitando la obtención de datos en una forma exhaustiva.

Contenido de la Evaluación:

Durante la evaluación, se enfocará en los siguientes aspectos clave:

1. Medición de Rendimiento:

- Utilización de KPIs para medir el rendimiento de los procedimientos tácticos.
- Identificación de áreas de éxito y aquellas que requieren mejoras inmediatas.

2. Análisis de Áreas Críticas:

- Identificación de áreas críticas que podrían ser vulnerables o necesitar ajustes.
- Evaluación de la eficacia operativa en situaciones de alta presión.

3. Adaptabilidad a Escenarios Diversos:

- Evaluación de la capacidad de los procedimientos tácticos para adaptarse a diversos escenarios tácticos.
- Identificación de posibles limitaciones o restricciones en la adaptabilidad.

Una vez completada esta fase, se suministrará una clara visión del funcionamiento actual de los procedimientos tácticos, y esto permitirá contar con una información más detallada respecto de la formulación de estrategias para poder mejorar/optimizarlas en las siguientes fases del taller.

Módulo 3 Análisis de Lecciones Aprendidas:

En este primer momento práctico se realizará un exhaustivo proceso de análisis de las lecciones aprendidas que sirva para poder avanzar en el conocimiento de los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones, para lo cual se hará hincapié en la revisión de experiencias pasadas o de operaciones recientes de las que se pueda sacar una enseñanza que posteriormente pueda servir para mejorar los procedimientos tácticos vigentes.

Materiales Utilizados:

- Archivos y registros de misiones anteriores.
- Documentos de lecciones aprendidas.
- Entrevistas estructuradas con personal clave.

Tiempo Estimado:

Esta fase abarcará un período estimado de 4 a 6 semanas. Se asignará tiempo específico para revisar documentación, realizar entrevistas y sintetizar las lecciones aprendidas relevantes.

Contenido del Análisis:

Durante el análisis de lecciones aprendidas, se llevarán a cabo las siguientes acciones clave:

1. Revisión de Experiencias Pasadas:

- Análisis detallado de misiones anteriores y operaciones tácticas.
- Identificación de desafíos enfrentados y resultados obtenidos.

2. Entrevistas con Personal Clave:

- Entrevistas estructuradas con miembros del personal que hayan participado en misiones relevantes.
- Recopilación de perspectivas individuales sobre desafíos, éxitos y áreas de mejora.

3. Evaluación de Aplicabilidad:

- Evaluación crítica de la aplicabilidad de las lecciones aprendidas en la optimización de los procedimientos tácticos actuales.
- Identificación de patrones y tendencias para mejorar la eficacia operativa.

Al concluir esta fase, se contará con un conjunto valioso de lecciones aprendidas que guiarán el diseño de estrategias y mejoras en las siguientes etapas del taller.

Fase 2: Diseño y Desarrollo de Mejoras Tácticas

Módulo 1 Desarrollo de Estrategias Innovadoras:

En esta etapa se va a trabajar en la idea y el diseño de tácticas pioneras que evidencien la respuesta directa a las carencias que había a lo largo del análisis. Lo que intentamos lograr en esta etapa es la mejora de los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones, introduciendo incluso tecnologías de nueva generación para intentar aumentar la eficiencia.

Materiales Utilizados:

- Investigación de tecnologías tácticas emergentes.
- Documentación de estrategias tácticas actuales.
- Consulta con expertos en tecnología militar.

Tiempo Estimado:

Esta fase requerirá un período aproximado de 6 a 8 semanas para la investigación, desarrollo y diseño de estrategias innovadoras.

Contenido del Desarrollo:

Durante el proceso de desarrollo de estrategias innovadoras, se llevarán a cabo las siguientes acciones clave:

1. Investigación de Tecnologías Emergentes:

- Exploración de tecnologías tácticas avanzadas y emergentes.
- Identificación de soluciones tecnológicas que puedan integrarse para mejorar la efectividad táctica.

2. Proposición de Nuevas Estrategias:

- Diseño de estrategias tácticas que aborden específicamente las deficiencias identificadas en el análisis.
- Integración de conceptos innovadores para fortalecer la flexibilidad y adaptabilidad a escenarios variables.

3. Consulta con Expertos:

- Colaboración con expertos en tecnología militar para validar la viabilidad y eficacia de las estrategias propuestas.
- Ajustes y refinamientos basados en el feedback de especialistas.

Al culminar esta etapa, se podrá contar con un conjunto de estrategias tácticas innovadoras, que permitirán potenciar los procedimientos de Inspectoría Investigaciones que permitan prevenir los retos de los nuevos tiempos, y aprovechan los avances tecnológicos actuales.

Módulo 2 Implementación de Simulaciones y Ejercicios Prácticos:

Durante esta etapa fundamental del proceso de investigación, se producirá la implementación real de las estrategias tácticas antes expuestas, asegurando su viabilidad y efectividad, mediante simulaciones y ejercicios de práctica. Desde este punto de vista, la atención se orientará hacia la evaluación concreta de cómo estas mejoras pueden ser introducidas en el entorno operativo de Inspectoría Investigaciones.

Materiales Utilizados:

- Diseño de escenarios de simulación.
- Recursos para la realización de ejercicios prácticos.
- Equipamiento táctico necesario.

Tiempo Estimado:

Esta fase demandará aproximadamente de 8 a 10 semanas, incluyendo la planificación, implementación y evaluación de simulaciones y ejercicios prácticos.

Contenido de la Implementación:

1. Creación de Simulaciones Realistas:

- Desarrollo de escenarios de simulación que reflejen situaciones operativas reales y desafíos tácticos específicos.
- Integración de las estrategias tácticas diseñadas en los escenarios simulados.

2. Organización de Ejercicios Prácticos:

- Planificación y ejecución de ejercicios prácticos en los cuales el personal de Inspectoría Investigaciones se verá involucrado en situaciones simuladas.
- Implementación de las estrategias tácticas en un entorno controlado.

3. Evaluación del Rendimiento y Eficacia:

- Monitoreo detallado del desempeño del personal durante las simulaciones y ejercicios prácticos.
- Recopilación de datos sobre la eficacia de las mejoras tácticas implementadas.

Al concluir esta fase, se obtendrán resultados tangibles sobre la aplicabilidad y efectividad de las nuevas estrategias tácticas, permitiendo ajustes necesarios antes de su implementación completa.

Módulo 3 Formación y Capacitación Continua:

La mejora de las mejoras no depende solo de su diseño e implementación, sino también de la formación/acondicionada dentro del personal de Inspectoría Investigaciones; la consolidación de la fase, asegurará que el personal esté correctamente formado, así como se sientan familiarizados con las nuevas mejoras prácticas, vease que se utilicen debidamente y eficientemente dentro de las operaciones reales.

Materiales Utilizados:

- Programas de formación diseñados específicamente.
- Material educativo detallado.
- Recursos multimedia para facilitar el aprendizaje.

Tiempo Estimado:

Esta fase se extenderá aproximadamente entre 6 y 8 semanas, abarcando la creación de programas de formación, la distribución de material educativo y la implementación del sistema de retroalimentación.

Contenido de la Formación:

1. Desarrollo de Programas de Formación:
 - Diseño de programas de formación que aborden los aspectos clave de las nuevas estrategias tácticas.
 - Adaptación de la formación a diferentes niveles de experiencia y roles dentro de Inspectoría Investigaciones.
2. Provisión de Material Educativo:
 - Creación y distribución de material educativo detallado que respalde los programas de formación.
 - Utilización de recursos multimedia para una comprensión más efectiva de las estrategias tácticas.
3. Establecimiento de un Sistema de Retroalimentación:
 - Implementación de un mecanismo de retroalimentación para recopilar opiniones y experiencias del personal.
 - Ajuste continuo de las estrategias tácticas basándose en la retroalimentación recibida.

Esta fase asegurará que el personal esté completamente preparado para

aplicar las mejoras tácticas en situaciones operativas y que se mantenga actualizado a medida que evolucionen las necesidades y desafíos tácticos.

Fase 3: Evaluación y Retroalimentación Continua

Modulo 1 Monitoreo del Rendimiento:

La fase final del taller se centra en el monitoreo exhaustivo del rendimiento de las mejoras tácticas implementadas. Este proceso es esencial para evaluar la efectividad de las estrategias en situaciones operativas reales y ajustarlas según sea necesario.

Materiales Utilizados:

- Sistemas de seguimiento y monitoreo.
- Métricas específicas establecidas durante la fase de diseño y desarrollo.
- Herramientas de evaluación y encuestas.

Tiempo Estimado:

El monitoreo del rendimiento se llevará a cabo de manera continua, pero se realizarán evaluaciones formales cada 3 meses durante el primer año y posteriormente de forma semestral.

Contenido de la Evaluación:

1. Sistema de Seguimiento Continuo:
 - Establecimiento de un sistema de seguimiento en tiempo real para evaluar la aplicación de las mejoras tácticas.
 - Implementación de herramientas de monitoreo para recopilar datos operativos.
2. Métricas Específicas:
 - Utilización de métricas específicas previamente establecidas para medir el impacto en la eficacia operativa y la adaptabilidad

táctica.

- Análisis detallado de los resultados obtenidos a través de las métricas.

3. Evaluaciones Regulares:

- Realización de evaluaciones formales programadas cada 3 meses durante el primer año y de forma semestral en años posteriores.
- Incorporación de encuestas y retroalimentación directa del personal de Inspectoría Investigaciones.

Este enfoque de evaluación y retroalimentación continua permitirá ajustar las estrategias tácticas en función de la experiencia práctica, asegurando una mejora constante y la adaptación a las cambiantes necesidades operativas y tácticas de Inspectoría Investigaciones.

Módulo 2 Retroalimentación del Personal:

Esta etapa crucial se enfoca en recopilar la valiosa retroalimentación del personal de Inspectoría Investigaciones para evaluar la efectividad y viabilidad de las mejoras tácticas implementadas.

Materiales Utilizados:

- Encuestas y cuestionarios de retroalimentación.
- Sesiones de grupo y entrevistas individuales.
- Herramientas de análisis cualitativo.

Tiempo Estimado:

Se llevarán a cabo sesiones de retroalimentación de manera trimestral durante el primer año y posteriormente de forma semestral.

Proceso de Retroalimentación:

1. Recopilación de Comentarios:

- Implementación de encuestas y cuestionarios para obtener percepciones individuales y colectivas.
- Recopilación de comentarios anónimos para promover la sinceridad.

2. Sesiones de Retroalimentación:

- Organización de sesiones de grupo para discutir experiencias y opiniones.
- Entrevistas individuales con miembros clave para obtener perspectivas más detalladas.

3. Ajuste de Estrategias:

- Análisis detallado de la retroalimentación recibida.
- Ajuste de estrategias tácticas según las sugerencias y experiencias del personal.

Este proceso de retroalimentación directa garantizará una evaluación integral de la aplicabilidad práctica de las mejoras tácticas y permitirá realizar ajustes en tiempo real, asegurando una alineación efectiva con las necesidades y contextos operativos específicos de Inspectoría Investigaciones.

Módulo 3 Refinamiento Continuo:

Esta fase se centra en la utilización de resultados concretos de evaluaciones y retroalimentaciones para realizar ajustes continuos en los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones.

Proceso de Refinamiento:

1. Análisis Iterativo:

- Utilización de datos recopilados para analizar el desempeño de las mejoras tácticas implementadas.
- Identificación de áreas específicas que requieren ajustes o

mejoras adicionales.

2. Ajustes Ágiles:

- Mantenimiento de un enfoque ágil y receptivo a través de ajustes continuos.
- Implementación de cambios de manera oportuna y eficiente en respuesta a las cambiantes necesidades y desafíos tácticos.

3. Ciclo de Retroalimentación:

- Establecimiento de un ciclo iterativo de retroalimentación y refinamiento.
- Garantía de una evolución constante de los procedimientos tácticos en línea con las experiencias prácticas y los requerimientos operativos.

Materiales Utilizados:

- Informes de evaluación detallados.
- Herramientas de análisis de tendencias.
- Plataformas de gestión de cambios.

Tiempo Estimado:

Este proceso de refinamiento continuo se llevará a cabo de forma mensual durante los primeros seis meses, y posteriormente, de manera bimensual. La flexibilidad y adaptabilidad serán fundamentales para asegurar la eficacia sostenida de los procedimientos tácticos en Inspectoría Investigaciones.

CONCLUSIONES

El Trabajo de Suficiencia Profesional persigue la obtención del título de Licenciado en Ciencias Militares por parte del autor, representando un hito en su desarrollo académico y en su preparación para desempeñar funciones más avanzadas en el ámbito militar.

Para definir los "contextos" de la propuesta en cuestión, primero, "un contexto de necesidad", hace falta perfeccionar los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones, en base a la necesidad de mejorar la eficiencia y la operatividad. Debido a las tendencias del entorno moderno táctico, la capacidad y la eficiencia deben ser trabajosamente tomadas.

Segundo, "un contexto taller" de proyecto, llegamos a la conclusión de que el taller es una herramienta completa y eficaz para potenciar las capacidades tácticas, que identifica y corrige prácticamente los errores existentes en la forma de proceder de la especialidad.

En cuanto a lo que, planteado en el Taller propuesto, podemos asegurar que los contextos mencionados no solamente cumplen con las exigencias de los principios de la especialidad, sino que además satisfacen una demanda urgente en el ámbito militar, proponen soluciones prácticas y aplicables para optimizar los procedimientos tácticos de Inspectoría Investigaciones.

RECOMENDACIONES

Distribución y controlador de los procedimientos: se propone la adecuada distribución y el controlador de los procedimientos tácticos que se indican en el taller. Los procedimientos a ser probados en algunas unidades before de ser distribuidos, de manera que se pueda decidir la implementación por parte de toda la organización.

Control de calidad: se logra el diseño de un sistema de control de la calidad del procedimiento táctico en el transcurso de su uso. Tiene como finalidad prever y evitar la aparición de debilidades.

Opinión del personal: se hace la recomendación ya indicada de llevar a cabo reuniones periódicas de opinión del personal en la mejora de los procedimientos tácticos. Es muy importante la opinión directa del personal como dispositivo de reunión de las personas que van a intervenir en el procedimiento y como elemento de reestructuración del procedimiento, si es necesario.

Formación: se ha evidentemente incorporado en el programa la formación del procedimiento en el aula para situar al personal en la última etapa de conocimiento de los procedimientos tácticos que se incorporan y para que el personal participe en su aproximación a la práctica. La formación del procedimiento en el aula está correctamente orientada a hacer que el personal esté preparado y adaptado. Evaluación externa: se ha propuesto la evaluación a la que se someterán los procedimientos a cargo de expertos en tácticas militares de la institución.

Adaptación a la evolución de las amenazas: la implementación de los procedimientos tácticos mejorados debe ser flexible y adaptativa. En vista de la rápida evolución de la amenaza, serán necesarios ajustes y flexibilidad en todo momento. Integración de tecnologías emergentes: se sugiere buscar oportunidades para integrar tecnologías emergentes que ayuden aún más a mejorar la efectividad operativa. Estar actualizado con respecto a las últimas novedades tecnológica mentes será beneficioso en términos de mantener el conjunto de procedimientos tácticos relevante.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Acero, C. (2021). Optimización de la Doctrina y de los Trabajos Militares en las Operaciones Defensivas Atípicas en las Brigadas del Ejército del Perú-2020. <http://190.83.60.84/handle/20.500.14141/262>
- Armijos Robles, L. A. (2020). *Modelo de planificación estratégica a partir del análisis prospectivo para la Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE* (Doctoral dissertation, Universidad Nacional de La Plata). <http://sedici.unlp.edu.ar/handle/10915/120412>
- Benítez, A. (2023). Las Operaciones Fluviales como Capacidad Diferencial de la Infantería de Marina de Colombia. *DERROTERO, Revista de la Ciencia y la Investigación.*, 16(1), 13. <https://www.escuelanaval.edu.co/sites/default/files/derroteroxarticulos/ed16-1/4%20Las%20Operaciones%20Fluviales%20como%20Capacidad%20Diferencial%20de%20la%20Infanter%C3%ADa%20de%20Marina%20de%20Colombia.pdf>
- Cardena, E. (2022). Optimización de las Capacidades y el Empleo Táctico de la 32ª Brigada de Infantería del Ejército del Perú, 2020. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/254>
- Dos Santos, A. C., Ferreira, R. T., & do Nascimento, V. D. (2020). A MISSÃO MILITAR FRANCESA EA LOGÍSTICA NO EXÉRCITO BRASILEIRO. *Revista da Escola Superior de Guerra*, 35(75), 155-180. <https://revista.esg.br/index.php/revistadaesg/article/download/1192/943>
- Escribano, A. (2022). Organización Militar de Inteligencia como elemento de asesoramiento y asistencia a la toma de decisiones antes los ciberataques a nivel componente Ejército. <http://www.cefadigital.edu.ar/handle/1847939/2415>
- Flores, J. R. B. (2019). Evolución de las doctrinas militares de EE. UU.: una mirada desde Michel Foucault. *bie3: Boletín IEEE*, (15), 498-518. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7309234>
- Huamaní, J. (2022). Optimización de la Capacidad Operativa del Ejército en Apoyo a la Policía Nacional del Perú Frente a la Alteración del Orden Público por Conflictos Sociales en la Minería.

<http://190.83.60.84/handle/20.500.14141/258>

Martínez, E (2022). Concentración de elementos pertenecientes a una Gran Unidad de combate de Montaña como medio tendiente a optimizar el uso de los recursos disponibles e incrementar el adiestramiento operacional. <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/2430>

Navia, B. J., Vargas, J. F. H., & González, V. H. J. (2021) LA TECNOLOGÍA, FACTOR CLAVE PARA LA VENTAJA ESTRATÉGICA DE LAS INSTITUCIONES MILITARES. Gestión tecnológica y de la innovación para el cambio en instituciones militares. <https://repositorio.itm.edu.co/bitstream/handle/20.500.12622/5653/Gestion%20tecnologica%20de%20la%20innovacion.pdf?sequence=3#page=69>

Puente, R. M. (2020). Planificación estratégica y desempeño docente en la Escuela Militar de Chorrillos-2018. <https://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/4437>

Quaranta, N. (2019). La comunicación efectiva: un factor crítico del éxito en el trabajo en equipo. *Enfoques*, 31(1), 21-46. http://www.scielo.org.ar/scielo.php?pid=S1669-27212019000100003&script=sci_abstract&lng=pt

Santos, D. (2021). La guerra en la antigüedad clásica y tardía: estrategia, táctica y logística. http://dspace5.filo.uba.ar/bitstream/handle/filodigital/15397/uba_ffyl_p_2021_his_seminario_la%20guerra%20en%20la%20antig%C3%BCedad%20cl%C3%A1sica%20y%20tard%C3%ADa%3A%20estrategia%2C%20t%C3%A1ctica%20y%20log%C3%ADstica.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Taborda, A. E. U., & Palacio, L. D. J. M. (2020). La inteligencia militar como actor fundamental en el afianzamiento de los escenarios de paz. *Ciencia y Poder Aéreo*, 15(1), 87-107. <https://www.redalyc.org/pdf/6735/673572607007.pdf>

Vilas, J. D. (2020). Un modelo de gestión administrativa para el ámbito militar basado en la calidad total. <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/1721>

Villarreal, C. A. S. (2021). El papel de la negociación en la planeación de la estrategia militar. *Ciencia y poder aéreo*, 16(2), 82-97.

[https://www.redalyc.org/journal/6735/673571919006/673571919006.p
df](https://www.redalyc.org/journal/6735/673571919006/673571919006.pdf)

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



"Alma Mater del Ejército del Perú"

**ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	SANTAMARIA FLORES LUIS ANGEL
1.02	Grado y Arma / Servicio	MY INF
1.03	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.04	CIP	123704700
1.05	DNI	45829864
1.06	Celular y/o RPM	933369224
1.07	Correo Electrónico	Angelclos13@gmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	31 marzo 2007
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 diciembre 2010
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 enero 2011
2.05	Años_ experiencia de Oficial	13 años
2.06	Idiomas	Español, básico de ingles

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2023	Callao	Escuela Naval del Perú -FEDEMILPE	EM
3.02	2022	Amazonas	Sexta Brigada de Servicios (SVA)	INSPECTOR
3.03	2022	Chorrillos	Escuela Militar de Chorrillos	INSTRUCTOR
3.04	2021	Chorrillos	Escuela Militar de Chorrillos	CMDTE CIA
3.05	2020	Chorrillos	Escuela Técnica del Ejército	CMDTE CIA
3.06	2019	Rímac	CEMABLIN	INSTRUCTOR

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2007	EMCH/PERÚ	Natación de Combate	Curso de Natación Utilitaria
4.02	2008	EL SAUSE-TARAPOTO/PERÚ	Lince	Curso Selva
4.03	2009	CHALLAPALCA -PUNO/PERÚ	Montaña	Curso Montaña
4.04	2010	PISCO-ICA/PERÚ	Paracaidista	Curso Paracaidismo
4.05	2010	EMCH/PERÚ	CIENCIAS MILITARES	BACHILLER
4.06	2010	EMCH/PERÚ	CIENCIAS MILITARES	LICENCIATURA
4.07	2012	ESCUELA DE PARACAIDISTAS DEL EJERCITO	Maestro de salto	CURSO ESPECIALIZADO
4.08	2014	ESCUELA DE BLINDADOS DEL EJERCITO	Blindado	CURSO ESPECIALIZADO
4.09	2017	ESCUELA DE INFANTERIA DEL EJERCITO DEL PERU	Infantería	CURSO BÁSICO PARA TENIENTES
4.10	2019	ESCUELA DE PARACAIDISTAS DEL EJERCITO	Caída libre	CURSO ESPECIALIZADO
4.11	2020	ESCUELA DE PARACAIDISTAS DEL EJERCITO	orientador	CURSO ESPECIALIZADO
4.12	2021	ESCUELA DE INFANTERIA DEL EJERCITO DEL PERU	Infantería	CURSO TACTICO PARA CAPITANES

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01			
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01			
7.02			

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				



O.123704700-O+
L.SANTAMARIA.F
CAP INF