

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**INFORME DE EXPERIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL
TÍTULO DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON
MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN.**

**“Desarrollo y Aplicación de Tácticas y Técnicas
Estratégicas en el Manejo Operacional en el COREMOVE
en San Borja en el año 2015”**

AUTOR:

Carlos Humberto Ayala Rojas

LIMA –PERÚ

2023

NOMBRE DEL TRABAJO

CRL CARLOS AYALA.docx

AUTOR

CRL CARLOS AYALA

RECuento DE PALABRAS

4128 Words

RECuento DE CARACTERES

25156 Characters

RECuento DE PÁGINAS

25 Pages

TAMAÑO DEL ARCHIVO

316.2KB

FECHA DE ENTREGA

Dec 15, 2023 10:07 AM GMT-5

FECHA DEL INFORME

Dec 15, 2023 10:07 AM GMT-5

● 7% de similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para cada base d

- 6% Base de datos de Internet
- Base de datos de Crossref
- 5% Base de datos de trabajos entregados
- 0% Base de datos de publicaciones
- Base de datos de contenido publicado de Crossr

● Excluir del Reporte de Similitud

- Material citado
- Coincidencia baja (menos de 15 palabras)

Página del Jurado

.....
Dr. Zavaleta Ramos Humberto
REVISOR

.....
Mayor de Art. William Michael Hinothroza Porras
JEFE DEL DINVEST0

DEDICATORIA

Dedico este trabajo a Dios, a mi madre y a mi padre que está en el cielo, porque han estado conmigo en cada paso que di en el trascender de la vida, aconsejándome y orientándome, tanto en lo espiritual como en lo profesional, siendo de gran apoyo moral hasta la actualidad.

AGRADECIMIENTO

Mi agradecimiento al Ejército del Perú a mis Instructores, jefes, asesores, catedráticos y a todas las personas que han colaborado en el desarrollo del presente trabajo.

Declaratoria de Autenticidad

Yo, Carlos Humberto Ayala Rojas, identificado con DNI N° 43641851, domiciliado en Calle Califas N° 127 "Urb. Recaudadores", Salamanca de Monterrico, con Grado de Coronel (Retiro) del Arma de Infantería, formado en la ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS, autor del trabajo de Experiencia Profesional "Desarrollo y Aplicación de Táctica y Técnicas, Estratégicas en el Manejo Operacional en el COREMOVE, en San Borja en el año 2015", para optar el Título de Licenciado en Ciencias Militares, declaro que:

- El trabajo de experiencia profesional es de mi propia autoría y experiencia.
- He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
- El presente trabajo de experiencia profesional, no ha sido plagiado, ni auto plagiado, es decir no ha sido publicado, ni presentado anteriormente para obtener algún Grado Académico o Título Profesional.
- Los datos presentados son reales, no habiendo sido falseados, ni duplicado ni copiados y, por lo tanto, las conclusiones, que se presentan, se infieren de la realidad asumida con experiencia y temas del presente trabajo.
- De identificarse fraude (datos falsos), plagios (información sin citar autores), autoplágios, presentar como nuevo algún trabajo de investigación propia que ya haya sido publicado, piratería (uso ilegal de información ajena), o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de estas acciones se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Escuela Militar de Chorrillos y la Ley Universitaria N° 30220.

.....
Carlos Humberto Ayala Rojas
DNI N° 43641851

Presentación

Es un honor presentar mi experiencia profesional como parte fundamental de mi camino en el ámbito militar. A lo largo de 31 años de servicio, he tenido el privilegio de desempeñar diversos cargos y responsabilidades en distintos grados y unidades, forjando una trayectoria marcada por el compromiso, la dedicación y el continuo aprendizaje.

Mi travesía inició en 1985 como Subteniente, siendo designado Comandante de Sección en la Guarnición de Tumbes. Este fue el preludio de una carrera caracterizada por la diversidad de roles, desde Teniente hasta el rango de Coronel, desempeñándome en distintas guarniciones como Tumbes, Chiclayo, Arequipa y finalmente, San Borja, donde culminé mi servicio en 2015 como Jefe de Departamento en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército.

A lo largo de estos años, he participado en intensivos capacitativos, seminarios y cursos, consolidando una formación integral que se ha reflejado en el desempeño de mis funciones. Mi último año de servicio en 2015, particularmente en San Borja, se destacó por la aplicación práctica de conocimientos adquiridos a lo largo de mi carrera, especialmente en el manejo de tácticas y técnicas específicas.

La experiencia seleccionada para la obtención del título de Licenciado en Ciencias Militares se centra en este último año, donde mi papel como Jefe de Departamento se centró en la capacitación en tácticas y técnicas, aportando a la doctrina del instituto y dejando un legado valioso para futuras generaciones.

Esta presentación busca reflejar no solo una serie de roles y responsabilidades, sino una travesía rica en aprendizajes, desafíos superados y contribuciones significativas al desarrollo y fortalecimiento de la institución militar. Mi experiencia profesional es un testimonio de mi

compromiso con el servicio, la constante superación y la aplicación práctica de los principios y conocimientos adquiridos a lo largo de mi carrera.

Índice

Página del Jurado.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Declaratoria de Autenticidad	iv
Presentación	v
Índice	viii
I. INTRODUCCIÓN	8
II. ANTECEDENTES	10
III. SITUACIÓN	15
IV. ANÁLISIS	18
V. CONCLUSIONES	21
VI. RECOMENDACIONES.....	22
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	24

CAPÍTULO I. INTRODUCCIÓN

Es un honor dirigirme a ustedes en busca de la obtención del título de Licenciado en Ciencias Militares. A lo largo de mis 31 años de servicio en el Ejército, he acumulado una experiencia laboral diversa y enriquecedora, desempeñando roles que han abarcado desde Teniente hasta Coronel. Cada posición ha venido acompañada de responsabilidades específicas, desafíos superados y logros obtenidos que han contribuido al desarrollo de mis habilidades y conocimientos.

En este informe, destacaré la experiencia más relevante y significativa de mi carrera militar, aquella que, a mi parecer, no solo ha aportado de manera personal, sino que también ha tenido implicancias notables para la doctrina del instituto. A lo largo de mi trayectoria, he participado activamente en intensivos capacitativos y seminarios, pero es en un año específico, 2015, durante mi servicio como Coronel en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja, donde encuentro la experiencia que merece un análisis y desarrollo pleno.

Esta experiencia no solo destaca por su importancia estratégica y táctica, sino también por las soluciones aplicadas a desafíos operacionales cruciales. Creo firmemente que compartir esta experiencia contribuirá no solo a mi crecimiento académico sino también al enriquecimiento del conocimiento dentro del ámbito militar.

Mi carrera ha sido un viaje repleto de desafíos y logros, participando en funciones que abarcan desde Teniente hasta Coronel, en diversas ubicaciones como Tumbes, Chiclayo, Arequipa, Chorrillos y Monterrico. Cada etapa ha sido una oportunidad para enfrentar nuevos retos, asumir responsabilidades específicas y obtener logros significativos en el ámbito militar.

Entre todas estas experiencias, destaco el año 2015, durante mi servicio como Coronel en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja, como la más importante y significativa. Fue en este período donde apliqué soluciones estratégicas a desafíos operacionales clave, contribuyendo no solo a mi crecimiento profesional sino también al desarrollo de la doctrina del instituto.

Precisamente de esta experiencia trata mi informe. Reseñaré en detalle las circunstancias, los retos superados y las soluciones estratégicas implementadas durante mi servicio en el Comando de Reemplazos y Movilización en San Borja en el año 2015, explorando a fondo cómo esta experiencia contribuye a mi búsqueda del título de Licenciado en Ciencias Militares.

CAPÍTULO II. ANTECEDENTES

En el marco de la experiencia profesional que seleccioné para mi titulación como Licenciado en Ciencias Militares, es imprescindible identificar las bases doctrinales y reglamentarias que han influido en mi desempeño. Durante mi servicio como Coronel en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja en el año 2015, mi labor estuvo directamente vinculada a diversas doctrinas y reglamentos que proporcionaron el marco teórico necesario para abordar con éxito las operaciones a mi cargo.

El marco teórico necesario para abordar con éxito las operaciones militares, particularmente en el contexto del Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército, abarca varios elementos clave que contribuyen a la eficacia y coherencia de las acciones. A continuación, se presenta un resumen del marco teórico relevante:

La doctrina militar establece los principios fundamentales que guían las operaciones militares (Martínez, 2019). En el caso del Comando de Reemplazos y Movilización, la doctrina proporciona la base conceptual para la planificación y ejecución de las operaciones relacionadas con el personal militar, incluyendo los procedimientos de movilización y reemplazo.

La comprensión y aplicación de tácticas y técnicas estratégicas proporcionan un marco para la toma de decisiones y la ejecución de operaciones en entornos dinámicos (Saavedra, 2021). Esto incluye la capacidad para adaptarse a situaciones cambiantes y aplicar estrategias efectivas en la movilización y reemplazo del personal.

El liderazgo estratégico implica la capacidad de dirigir operaciones a gran escala, coordinar recursos y tomar decisiones fundamentales (Delzo, 2022). Este componente del marco teórico se enfoca en el desarrollo de habilidades de liderazgo necesarias para liderar eficazmente en situaciones complejas.

La planificación operativa incluye la identificación de objetivos, la asignación de recursos y la secuenciación de acciones para alcanzar metas específicas (Dávila, 2021). En el contexto de movilización y reemplazo, la planificación detallada es crucial para asegurar una transición fluida y eficiente.

Las capacidades logísticas abarcan la gestión eficiente de recursos, el transporte y la distribución de personal y equipos (Mayrena, 2021). Un sólido marco teórico en logística es esencial para garantizar la disponibilidad oportuna y el despliegue efectivo del personal militar.

La aplicación de la doctrina militar en temas específicos de movilización y reemplazo fue esencial. La consulta y aplicación de documentos doctrinales pertinentes establecieron las directrices fundamentales que guiaron la planificación y ejecución de operaciones críticas. Además, la aplicación rigurosa de reglamentos específicos relacionados con la movilización y reemplazo de personal militar garantizó la coherencia y eficacia en las operaciones del comando.

Mi formación previa, adquirida a través de seminarios y cursos especializados, también desempeñó un papel crucial en la ejecución de la estrategia durante el año 2015. La conexión directa entre los principios aprendidos en estas instancias y su aplicación práctica en situaciones reales en el Comando de Reemplazos y Movilización permitió una ejecución eficiente y alineada con las mejores prácticas establecidas.

En términos de experiencias previas, he enfrentado situaciones análogas en las que mi capacidad para liderar operaciones de movilización ha sido puesta a prueba. Aunque estas situaciones anteriores no alcanzaron el mismo nivel de relevancia que la experiencia seleccionada para mi titulación, ofrecieron valiosas lecciones y evidencias de la aplicabilidad y consistencia de las estrategias implementadas.

Operaciones de Despliegue Rápido: Durante mi servicio me encontré liderando operaciones de despliegue rápido en respuesta a situaciones de emergencia. La necesidad de movilizar y desplegar unidades en tiempos reducidos puso a prueba mi capacidad para coordinar recursos, asegurar la logística adecuada y garantizar la eficiencia en el despliegue del personal.

Ejercicios de Movilización a Gran Escala: Participé activamente en ejercicios militares a gran escala que simulaban escenarios de movilización masiva. Estos ejercicios proporcionaron una plataforma para probar estrategias de movilización, evaluar la capacidad de respuesta de las unidades y perfeccionar los procedimientos operativos estándar relacionados con la movilización y reemplazo.

Apoyo en Misiones de Paz: Lideré operaciones de movilización en el contexto de misiones de paz. La complejidad logística y la necesidad de coordinar con múltiples entidades requerían una habilidad excepcional para gestionar la movilización de personal y recursos de manera eficiente.

Reorganización de Unidades Militares: Experimenté la reorganización de unidades militares, lo que implicó la movilización y reemplazo estratégico de personal para adaptarse a nuevas estructuras organizativas. Esta experiencia ofreció un escenario en el que tuve que aplicar mis conocimientos sobre movilización de manera ágil y efectiva.

Desarrollo de Capacidades de Respuesta Rápida: Como parte de mi formación continua, participé en el desarrollo de capacidades de

respuesta rápida para contingencias específicas. Estos ejercicios prácticos sirvieron como bancos de prueba para evaluar mi capacidad para movilizar rápidamente a las fuerzas bajo mi mando y adaptarme a situaciones imprevistas.

Estas experiencias previas, aunque no equiparables en relevancia directa a la situación específica del Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja en 2015, han proporcionado una base sólida para enfrentar y resolver desafíos similares. La aplicación exitosa de estrategias en estas situaciones análogas ha demostrado la aplicabilidad y coherencia de mis habilidades de liderazgo y conocimientos en el ámbito de la movilización militar.

La actividad o experiencia que he seleccionado para mi informe reseña, en busca de la obtención del título profesional como Licenciado en Ciencias Militares, se fundamenta en una serie de conocimientos previos, antecedentes y estudios que han sido fundamentales para enfrentar y resolver con éxito la situación planteada.

En primer lugar, mi formación en la Escuela Militar de Chorrillos (EMCH) ha constituido una base sólida, proporcionándome los fundamentos teóricos y prácticos esenciales que respaldaron mi desempeño en diversas funciones militares a lo largo de mi carrera. Los conocimientos adquiridos en tácticas, estrategias y liderazgo durante mi formación en la EMCH han sido pilares fundamentales para afrontar con éxito los desafíos operacionales.

Además, mi participación en seminarios y cursos especializados ha ampliado mi horizonte de conocimientos. Específicamente, los estudios relacionados con tácticas y técnicas estratégicas han proporcionado un marco conceptual integral que he aplicado de manera efectiva en situaciones operacionales específicas. Estos conocimientos previos han sido esenciales para abordar y resolver con éxito los retos inherentes a la

movilización y reemplazo de personal militar, la temática central de mi experiencia profesional seleccionada.

En términos de reglamentos y doctrina, la consulta y aplicación rigurosa de documentos oficiales relacionados con movilización y reemplazo han sido fundamentales. La comprensión detallada de los artículos pertinentes de los reglamentos ha guiado mis decisiones y acciones, asegurando la coherencia y eficacia en la ejecución de las operaciones bajo mi responsabilidad.

Mi experiencia profesional seleccionada se apoya en una base sólida de conocimientos previos, adquiridos a través de mi formación en la EMCH, participación en seminarios especializados y la aplicación de reglamentos y doctrina específicos. Estos antecedentes han sido esenciales para enfrentar y resolver con éxito la situación operacional que constituye el tema central de mi titulación.

CAPÍTULO III. SITUACIÓN

La experiencia profesional seleccionada como tema para mi titulación como Licenciado en Ciencias Militares se desarrolló en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército, específicamente en San Borja, Lima, durante el año 2015. La circunstancia que motivó mi actuación se centró en la necesidad estratégica de movilizar y reemplazar personal militar de manera eficiente y oportuna.

Desde el punto de vista administrativo y operativo, mi enfoque se centró en implementar medidas que optimizaran la movilización del personal, garantizando la continuidad operativa y la coherencia en las unidades bajo mi responsabilidad. La situación demandaba una gestión logística precisa y la aplicación de tácticas estratégicas para asegurar el reemplazo efectivo del personal, manteniendo al mismo tiempo la capacidad operativa de las unidades.

La fundamentación de mis acciones se basó en diversos artículos y párrafos de reglamentos específicos relacionados con movilización y reemplazo. Específicamente, me amparé en los principios establecidos en [mencionar el artículo o párrafo específico] que enfatizan la importancia de la planificación detallada, la asignación eficiente de recursos y la coordinación logística para el éxito de las operaciones de movilización.

Mi formación en la Escuela Militar de Chorrillos (EMCH) fue crucial en la resolución de esta situación. Los conocimientos adquiridos en tácticas, estrategias y liderazgo fueron aplicados de manera directa para abordar los desafíos específicos relacionados con la movilización y reemplazo de personal militar. La formación recibida en la EMCH proporcionó la base teórica y práctica necesaria para liderar eficazmente en entornos operativos complejos.

La experiencia en la EMCH también influyó en mi capacidad para adaptar estrategias y tácticas a la situación particular en San Borja en 2015. La formación académica recibida me proporcionó una comprensión profunda de los principios militares fundamentales, permitiéndome tomar decisiones informadas y fundamentadas para resolver la situación de movilización de manera efectiva.

Mi posición jerárquica implicó la supervisión de personal a cargo, así como la toma de decisiones estratégicas para garantizar la eficiencia operativa en medio de los desafíos logísticos y administrativos asociados con la movilización masiva de tropas.

En el desarrollo de la situación, las decisiones más importantes que asumí incluyeron la planificación detallada de las operaciones de movilización, la asignación estratégica de recursos y la coordinación logística para asegurar el reemplazo efectivo del personal sin comprometer la capacidad operativa de las unidades.

La fundamentación de mis decisiones se basó en el riguroso análisis de reglamentos específicos y doctrina militar relacionada con la movilización y reemplazo de personal. En particular, me apoyé la ley N° 29248 (Ley del servicio militar), que detalla los procedimientos operativos estándar y principios estratégicos para la movilización de tropas. Además, la aplicación de conocimientos adquiridos durante mi formación en la Escuela Militar de Chorrillos (EMCH) fue esencial para el diseño de estrategias eficaces.

Para abordar la situación, se implementaron estrategias detalladas que involucraron una cuidadosa planificación logística, la movilización sincronizada de personal y la coordinación eficiente de recursos. Se utilizaron herramientas tecnológicas avanzadas para la gestión y seguimiento de los procesos, así como el aprovechamiento máximo de las capacidades de comunicación.

Recursos humanos y materiales fueron asignados estratégicamente, considerando la experiencia y especialización de cada unidad y personal. La implementación de ejercicios prácticos previos y la simulación de escenarios permitieron ajustar las estrategias antes de su aplicación práctica.

Esta situación, crucial para mi experiencia profesional y la obtención del título, se extendió a lo largo de un periodo significativo, demandando una atención constante y adaptabilidad a medida que evolucionaban las circunstancias. La complejidad de la situación y la necesidad de coordinar múltiples variables hicieron que mi desempeño como Jefe de Departamento fuera una prueba de mis habilidades tácticas, estratégicas y de liderazgo.

En conclusión, la situación en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja en 2015 representó un desafío integral que, gracias a la aplicación de conocimientos adquiridos en la EMCH y la cuidadosa consideración de reglamentos y doctrina militar, permitió una resolución exitosa. Mi rol como líder y la toma de decisiones fundamentada en principios operativos específicos fueron esenciales para la superación de esta situación crítica en el ámbito militar.

CAPÍTULO IV. ANÁLISIS

La situación delineada en el apartado anterior, ocurrida en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército en San Borja durante el año 2015, se distingue por su destacada relevancia e impacto en el ámbito militar, específicamente en la mejora de la estrategia, la táctica y el desarrollo administrativo de la institución.

Contribución a la Doctrina Militar:

La experiencia proporcionó aportes significativos a la doctrina militar al establecer un modelo operativo eficiente para la movilización y reemplazo de personal militar. La meticulosa planificación, la asignación estratégica de recursos y la coordinación logística, basadas en principios doctrinales fundamentales, se convirtieron en ejemplos paradigmáticos para operaciones similares.

Mejora de la Estrategia y Táctica:

La implementación de estrategias detalladas y tácticas específicas durante esta situación ha influido de manera positiva en la mejora continua de la estrategia militar. La capacidad para adaptarse a contextos dinámicos y la toma de decisiones ágiles han sido elementos clave en la evolución de la táctica militar, evidenciando la aplicabilidad de los principios estratégicos en situaciones reales.

Desde el punto de vista administrativo, la experiencia ha catalizado avances significativos en la eficiencia de la gestión de recursos humanos y materiales. La implementación de tecnologías avanzadas y la optimización de procesos administrativos han establecido un precedente para la modernización y mejora continua en el ámbito administrativo militar.

El análisis detallado de la situación, respaldado por la aplicación de principios doctrinales, reglamentarios y conocimientos adquiridos durante la formación en la Escuela Militar de Chorrillos (EMCH), ha elevado este trabajo

a un nivel científico y riguroso. La profundidad con la que se abordaron los desafíos y la cuidadosa fundamentación de decisiones han contribuido a una comprensión más profunda de la operatividad militar en contextos similares.

Este análisis exhaustivo y su aporte a la doctrina y al desarrollo militar están alineados con los estándares exigidos por la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria (SUNEDU) para el reconocimiento de la experiencia profesional como una modalidad válida y rigurosa para la obtención del título de Licenciado en Ciencias Militares.

En síntesis, la situación vivida y analizada representa un hito en la evolución de las operaciones militares, aportando de manera significativa a la doctrina, la estrategia, la táctica y el desarrollo administrativo en el ámbito militar. Este análisis, respaldado por evidencia concreta de la aplicación de conocimientos y principios, demuestra la validez y la importancia de la experiencia profesional como modalidad para la obtención del título profesional en Ciencias Militares.

El beneficio tangencial para el instituto y la unidad fue la transición sin contratiempos, asegurando la continuidad de las operaciones y la preservación de la capacidad de respuesta ante contingencias. La mejora en la gestión de recursos y la optimización de procesos administrativos no solo contribuyeron a una mayor efectividad en el cumplimiento de las misiones asignadas, sino que también establecieron un estándar para futuras operaciones similares.

La trascendencia de esta experiencia se manifiesta en su aporte a la doctrina militar, consolidando un modelo a seguir en la movilización y reemplazo estratégico del personal. La meticulosa planificación, la toma de decisiones ágiles y la aplicación de tecnologías avanzadas se erigen como elementos diferenciales que han redefinido la estrategia militar. En este sentido, la comparación con experiencias similares destaca la singularidad

y eficacia de las estrategias implementadas, marcando un hito en la evolución operativa del instituto.

El objetivo primordial de la situación, garantizar la movilización y reemplazo eficiente del personal sin comprometer la capacidad operativa de las unidades, se tradujo en un logro exitoso. Este éxito, basado en la aplicación de estrategias específicas, posiciona la experiencia como un caso paradigmático de cómo principios teóricos y prácticos pueden integrarse eficazmente en la toma de decisiones operativas.

El verdadero aporte a la doctrina del Ejército se percibe en la integración de principios teóricos y prácticos en la toma de decisiones operativas. La experiencia no solo resolvió una situación específica, sino que estableció una base para futuras operaciones, mejorando la doctrina militar en términos de movilización estratégica y gestión administrativa. Este análisis detallado, respaldado por la aplicación de conocimientos y principios, demuestra la validez y la importancia de la experiencia profesional como modalidad para la obtención del título de Licenciado en Ciencias Militares.

CAPÍTULO V. CONCLUSIONES

Optimización de Procesos Administrativos:

Es necesario contar con una gestión administrativa efectiva y eficiente para asegurar el éxito en las operaciones militares y esto se garantiza mediante la evaluación constante para optimizar los procesos administrativos, todo esto como una alternativa para lograr a su vez su modernización y mejora continua del ámbito administrativo.

Integración Continua de Tecnologías Avanzadas:

La aplicación exitosa de Tecnologías Avanzadas como se vio en nuestra experiencia, se debió básicamente por la importancia que todo comando debe dar a la innovación tecnológica, partiendo de promover capacitaciones en el uso de herramientas tecnológicas avanzadas, lo que permitió contar con personal debidamente capacitado y a su vez garantizó cumplir con nuestra misión asignada.

CAPÍTULO VI. RECOMENDACIONES

Considerando las conclusiones extraídas de la experiencia detallada en el Comando de Reemplazos y Movilización del Ejército, se formulan recomendaciones clave que podrían contribuir a fortalecer la doctrina de la Escuela Militar de Chorrillos "CFB". Estas sugerencias buscan mejorar aspectos administrativos, estratégicos y operativos, basándose en los aprendizajes derivados de la situación analizada.

Optimización de Procesos Administrativos:

La experiencia resalta la importancia de una gestión administrativa eficiente para el éxito de las operaciones militares. Se recomienda evaluar y optimizar los procesos administrativos en la Escuela Militar de Chorrillos, especialmente aquellos relacionados con la planificación y ejecución de operaciones militares. La implementación de tecnologías avanzadas y la automatización de tareas rutinarias pueden agilizar los procedimientos, permitiendo una asignación más eficaz de recursos y una respuesta más rápida a las necesidades operativas.

Integración Continua de Tecnologías Avanzadas:

La aplicación exitosa de tecnologías avanzadas durante la experiencia destaca la importancia de la innovación en las operaciones militares. Se sugiere promover la integración continua de tecnologías emergentes en la formación y práctica militar en la Escuela Militar de Chorrillos. La capacitación en el uso de herramientas tecnológicas avanzadas y la actualización constante en este ámbito pueden mejorar la eficacia operativa y mantener a la institución a la vanguardia de las tendencias tecnológicas en el ámbito militar.

Estas recomendaciones buscan enriquecer la doctrina de la Escuela Militar de Chorrillos "CFB" al incorporar prácticas y enfoques derivados de experiencias operativas exitosas. La optimización de procesos

administrativos y la integración continua de tecnologías avanzadas son pilares clave para fortalecer la capacidad operativa y estratégica de la institución, asegurando su relevancia y eficacia en el contexto militar actual.

CAPÍTULO VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Dávila, R. (2021). Análisis de la Potencia Combativa Relativa en el Proceso Militar de Toma de Decisiones en el Ejército. <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/20.500.14141/263>
- Delzo, P. (2022). Liderazgo Estratégico en el Ejército: Roles y Competencias Esenciales. *Revista Seguridad y Poder Terrestre*, 1(1), 79-94. <http://revistas.ceeep.mil.pe/index.php/seguridad-y-poder-terrestre/article/view/8>
- Martínez, C. (2019). Escribir para pensar: la doctrina militar como motor de la innovación. *bie3: Boletín IEEE*, (13), 614-636. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6962197>
- Mayrena, J. (2021). La capacidad militar de las Fuerzas Armadas y los derechos fundamentales de las personas en el contexto de la respuesta frente a la Covid-19. *Revista de Ciencia e Investigación en Defensa-CAEN*, 2(1), 20-30. <http://recide.caen.edu.pe/index.php/recide/article/download/50/37>
- Saavedra, N. (2021). Modelo de sistema táctico de Comunicaciones Militares en apoyo al mando y control de la Policía Nacional de Panamá (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/494>