

**ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"**



**Liderazgo y Estrategias Militares en la Desarticulación de Bases Terroristas en el  
VRAEM: Experiencia de la IV División de Ejército en Pichari**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de  
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

**Autor**

DURAND BRAVO PARRISH CESAR

Lima – Perú

2025

# PARRISH DURAND BRAVO

## DURAND BRAVO PARRISH CESAR.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

---

### Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::12350:451536658

Fecha de entrega

22 abr 2025, 2:33 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

22 abr 2025, 2:39 p.m. GMT-5

Nombre de archivo

DURAND BRAVO PARRISH CESAR.docx

Tamaño de archivo

133.1 KB

42 Páginas

8822 Palabras

50.890 Caracteres

# 11% Overall Similarity




The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

## Filtered from the Report

- ▶ Bibliography
- ▶ Quoted Text
- ▶ Cited Text
- ▶ Small Matches (less than 10 words)

---

## Top Sources

- 10%  Internet sources
- 1%  Publications
- 3%  Submitted works (Student Papers)

---

## Integrity Flags

### 0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.



## **Dedicatoria**

Dedico este trabajo a mi familia, por su comprensión, respaldo y cariño, que me han dado la fortaleza necesaria para alcanzar este logro. Asimismo, quiero dedicar este trabajo a mis instructores y docentes, que me guiaron con su conocimiento y

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios por ser mi guía y fortaleza en cada paso de este camino, iluminando mi vida con esperanza y propósito. A la Escuela Militar de Chorrillos, por formarme con disciplina, valores y conocimiento, impulsándome a dar siempre lo mejor de mí. Y a mi familia, por su amor incondicional, apoyo constante y fe en mis capacidades, que han sido mi mayor inspiración para seguir adelante con firmeza y dedicación.

## Índice

Índice .....	4
Introducción.....	6
Capítulo I Información General .....	8
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema) .....	8
1.2. Lugar y Fecha .....	9
1.3. Visión y misión de la unidad.....	9
1.4 Funciones y Actividades del Puesto que Ocupó .....	9
Capítulo II : Marco teórico .....	11
2.1 Antecedentes .....	11
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	11
2.1.2 Antecedentes Nacionales .....	15
2.2 Descripción Teórica .....	19
3.1 Campo de aplicación.....	26
3.2 Diagnóstico .....	27
3.3 Propuesta de innovación y sus objetivos .....	30
3.3.1 Descripción de la propuesta .....	31
Conclusiones .....	32
Recomendaciones.....	34

## Resumen

Este trabajo analiza el impacto del liderazgo y las estrategias militares en la desarticulación de bases terroristas en el VRAEM, con un enfoque particular en las operaciones llevadas a cabo por la IV División de Ejército en Pichari. La investigación destaca la importancia del liderazgo efectivo como motor para garantizar el éxito de las operaciones en un entorno de alta complejidad, donde las condiciones geográficas adversas y las amenazas constantes exigen una adaptación continua de las tácticas y estrategias empleadas.

El estudio documenta las tácticas utilizadas para neutralizar las bases terroristas, que incluyen la combinación de inteligencia militar avanzada, el uso de tecnología de punta y la cooperación estrecha con actores locales y regionales. Estas acciones no solo han permitido dismantelar las estructuras operativas de los grupos armados, sino también fortalecer el control estatal en una región estratégica para el Perú. Además, se analiza el impacto de las operaciones psicológicas y la guerra de información en la disminución del apoyo popular a los grupos terroristas, promoviendo una narrativa que refuerza la confianza en las instituciones del Estado.

Un punto central del trabajo es la cooperación interinstitucional, que se presenta como un factor clave para garantizar el éxito de las intervenciones en el VRAEM. La coordinación entre las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional y los gobiernos locales ha sido fundamental para implementar soluciones integrales que abordan tanto la seguridad como las necesidades de desarrollo de la región. Asimismo, se enfatiza la importancia de integrar a las comunidades locales en los esfuerzos de seguridad y desarrollo, promoviendo su participación activa y construyendo confianza mutua.

El trabajo concluye que la optimización de recursos, la mejora en la capacitación del personal y la incorporación de tecnologías innovadoras son esenciales para consolidar el éxito de las operaciones en el VRAEM. Además, se propone un modelo de gestión replicable que podría ser implementado en otras unidades del Ejército del Perú, multiplicando los beneficios en el ámbito nacional. Este enfoque no solo mejorará la capacidad operativa de las Fuerzas Armadas, sino que también contribuirá al desarrollo sostenible y la estabilidad del país.

## Introducción

En el contexto del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), una región de importancia estratégica para el Perú debido a su compleja geografía y la presencia de amenazas como el narcotráfico y el terrorismo, la IV División de Ejército ha desempeñado un papel crucial en la lucha contra los grupos armados residuales. Este trabajo de suficiencia profesional analiza cómo el liderazgo y las estrategias militares han contribuido a desarticular bases terroristas en esta región, centrándose en la experiencia acumulada en Pichari. La relevancia de este estudio radica en la necesidad de fortalecer las capacidades operativas del Ejército del Perú frente a los desafíos actuales, promoviendo una combinación de innovación tecnológica, logística eficiente y liderazgo efectivo.

El trabajo inicia con una revisión de las funciones y responsabilidades de la IV División de Ejército, destacando su rol como eje articulador entre las Fuerzas Armadas y las autoridades civiles para garantizar la seguridad y el desarrollo sostenible en el VRAEM. Se analiza cómo el liderazgo militar ha sido un factor determinante para enfrentar los retos en un entorno de guerra asimétrica, caracterizado por un enemigo que se oculta entre la población y opera en condiciones irregulares. En este sentido, el liderazgo efectivo no solo implica el dominio de tácticas y estrategias, sino también la capacidad de generar confianza en las comunidades locales y entre las tropas.

Asimismo, el documento explora las estrategias empleadas para neutralizar las bases terroristas, que incluyen operativos basados en inteligencia precisa, la utilización de tecnologías avanzadas como drones y sistemas de comunicación satelital, y la implementación de un enfoque multidimensional que combina operativos militares con iniciativas de desarrollo social. Estas estrategias han permitido no solo debilitar las estructuras logísticas y operativas de los grupos armados, sino también recuperar espacios territoriales para el Estado y fomentar la reconstrucción del tejido social.

Un aspecto clave del estudio es la cooperación interinstitucional, que ha demostrado ser fundamental para garantizar el éxito de las operaciones en el VRAEM. La coordinación entre las Fuerzas Armadas, la Policía Nacional, los gobiernos locales y las organizaciones civiles ha permitido implementar

estrategias integrales que abordan tanto las necesidades de seguridad como los desafíos socioeconómicos de la región. Además, se resalta el papel de las operaciones psicológicas y la guerra de información para desarticular el apoyo social a los grupos terroristas, promoviendo mensajes efectivos que fomentan la paz y la reconciliación.

Por último, se presentan propuestas de mejora que buscan optimizar las capacidades operativas de las Fuerzas Armadas, con énfasis en la actualización tecnológica, la capacitación del personal y la mejora de los procesos logísticos. Estas iniciativas no solo fortalecerán la eficacia en la lucha contra el terrorismo, sino que también contribuirán al desarrollo sostenible del VRAEM, convirtiéndolo en un modelo replicable en otras regiones del país.

## Capítulo I Información General

### 1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El presente trabajo se llevó a cabo en la IV División de Ejército, con sede principal en el distrito de Pichari, ubicado en la región del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM). Esta unidad militar tiene un rol estratégico en la defensa y desarrollo de esta región considerada de alta prioridad para el Estado peruano debido a su compleja geografía y la presencia de amenazas como actividades ilícitas, grupos armados residuales y desastres naturales recurrentes. La IV División de Ejército no solo cumple con la misión de garantizar la seguridad, sino que también lidera acciones orientadas al desarrollo sostenible y la recuperación en contextos de emergencia, desempeñando un papel fundamental en la estabilidad de la región.

#### Tipo de Actividad (Función y Puesto)

En esta experiencia, se asumió el cargo de Jefe de Personal, posición clave para la gestión de los recursos humanos, tanto militares como civiles. La función principal consistió en coordinar y supervisar las actividades del personal asignado a tareas de rehabilitación de medios de vida en comunidades afectadas por fenómenos naturales. Este puesto incluyó responsabilidades como:

- **Planificación y asignación de recursos humanos:** Asegurar que el personal estuviera desplegado eficientemente según las necesidades y prioridades operativas.
- **Supervisión de operaciones:** Monitorear el cumplimiento de las misiones asignadas, garantizando la disciplina y eficacia en el desempeño de las tareas.
- **Gestión interinstitucional:** Coordinar con autoridades locales y regionales para implementar proyectos que respondieran a las necesidades inmediatas de la población.
- **Capacitación y bienestar del personal:** Promover el fortalecimiento

de capacidades del personal militar y civil, asegurando condiciones adecuadas para su desempeño.

cargo ocupado fue el de Comandante de Sección, con la responsabilidad de liderar y coordinar al personal de su unidad en la ejecución de tareas asignadas en el ámbito de la ingeniería militar.

## **1.2 Lugar y Fecha**

La experiencia se desarrolló en Pichari, un distrito de alto impacto social y estratégico, entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021. Durante este periodo, se enfrentaron diversos desafíos relacionados con desastres naturales, como heladas y vientos huracanados, que afectaron significativamente a las comunidades locales. La región también demandó una intervención constante en proyectos de desarrollo, dada su vulnerabilidad económica y social.

## **1.3. Visión y misión de la unidad**

Visión: La IV División de Ejército se proyecta como una unidad líder en la gestión de emergencias y desarrollo sostenible, actuando como un eje articulador entre las Fuerzas Armadas y las autoridades civiles para brindar soluciones integrales en el VRAEM.

Misión: Su principal misión es garantizar la seguridad y asistir a la población en situaciones de emergencia, con un enfoque humanitario y proactivo que fomente el bienestar y la seguridad nacional. Esto incluye la protección de las comunidades frente a amenazas naturales y humanas, así como la implementación de proyectos orientados al desarrollo sostenible.

## **1.4 Funciones y Actividades del Puesto que Ocupó**

Las responsabilidades específicas incluyeron:

- Planificación táctica y operativa: Diseñar y coordinar las operaciones de infantería en escenarios de emergencia y situaciones que requerían respuesta inmediata.

- Liderazgo en el terreno: Dirigir y motivar al personal de infantería durante despliegues operativos, asegurando la disciplina y la ejecución eficiente de las tareas asignadas.
- Apoyo a la comunidad: Supervisar y participar en tareas de rehabilitación de infraestructuras, distribución de ayuda humanitaria y asistencia a poblaciones afectadas por desastres naturales.
- Entrenamiento y capacitación: Fortalecer las capacidades técnicas y tácticas del personal bajo su mando mediante programas de instrucción específicos para los retos de la región del VRAEM.
- Coordinación interinstitucional: Representar al arma de Infantería en reuniones con autoridades locales y regionales, contribuyendo al diseño e implementación de proyectos de desarrollo.

## Capítulo II : Marco teórico

### 2.1 Antecedentes

#### 2.1.1 Antecedentes Internacionales

A nivel internacional, La Infantería de Marina de los Estados Unidos (USMC) ha continuado desempeñando un papel crucial en operaciones de asistencia humanitaria y respuesta a desastres naturales en años recientes. En 2024, los Marines participaron en esfuerzos de ayuda tras el Tifón Krathon en Filipinas, entregando cerca de 96,000 libras de suministros de socorro a la isla de Batan, una de las más afectadas por el desastre (United States Marine Corps, 2024).

Además, en diciembre de 2022, unidades del USMC llevaron a cabo entrenamientos de equipos de asistencia humanitaria y encuestas en Okinawa, Japón, preparándose para proporcionar apoyo efectivo en situaciones de desastre (United States Marine Corps, 2022). Estas operaciones recientes destacan la capacidad continua del USMC para desplegar rápidamente fuerzas en respuesta a emergencias globales, demostrando su compromiso con la asistencia humanitaria y la colaboración internacional.

El enfoque integral del USMC en las misiones de asistencia humanitaria no solo beneficia a las comunidades afectadas, sino que también refuerza los lazos internacionales entre Estados Unidos y las naciones receptoras. En Filipinas, por ejemplo, la respuesta al Tifón Krathon fue ampliamente reconocida por las autoridades locales y la población, consolidando la percepción del USMC como un aliado confiable en situaciones de emergencia.

En Japón, los entrenamientos en Okinawa evidenciaron la importancia de la preparación continua. Estos ejercicios mejoraron las capacidades de respuesta tanto de los Marines como de los equipos locales, creando un marco de cooperación que facilita la

gestión de desastres futuros.

Por su parte la Legión Extranjera Francesa se ha destacado por su capacidad de respuesta rápida y su adaptabilidad en misiones humanitarias y de asistencia en desastres naturales. Esta unidad militar, conocida por su rigor y profesionalismo, ha intervenido en diversas operaciones globales, ofreciendo apoyo logístico y asistencia a comunidades afectadas.

La estructura contractual de la Legión, basada en un compromiso inicial de cinco años renovables según el desempeño de los legionarios, permite mantener un personal capacitado y comprometido. Este modelo asegura que los integrantes estén preparados para actuar de manera eficiente en entornos complejos (Legión Extranjera Francesa, s.f.).

Francia, a través de su estrategia humanitaria para el periodo 2018-2022, priorizó la acción humanitaria como un pilar de su política exterior, incrementando significativamente los recursos destinados a la ayuda en situaciones de crisis. Aunque la estrategia no menciona específicamente a la Legión Extranjera, las fuerzas armadas francesas, incluyéndola, han sido fundamentales en la implementación de estas políticas, especialmente en zonas afectadas por conflictos o desastres naturales (Ministerio para Europa y de Asuntos Exteriores de Francia, s.f.).

Un ejemplo destacado de la participación de la Legión Extranjera en misiones humanitarias recientes fue su despliegue en África subsahariana en 2022, donde colaboraron en la rehabilitación de infraestructura básica y la distribución de suministros en comunidades impactadas por desastres climáticos extremos. Estas operaciones incluyeron la construcción de rutas de acceso y la provisión de asistencia médica, mostrando la capacidad de la Legión para integrar recursos civiles y militares en beneficio de las poblaciones vulnerables.

La experiencia de la Legión en estos contextos también refleja su preparación en logística y seguridad, elementos clave para enfrentar desafíos en regiones remotas. Además, su enfoque en la integración con autoridades locales y organizaciones internacionales permite establecer relaciones de confianza y asegurar una respuesta eficaz y sostenible.

En conclusión, la Legión Extranjera Francesa continúa siendo un actor clave en la gestión de emergencias y desastres naturales. Su estructura operativa, experiencia y compromiso con la acción humanitaria respaldan su papel como una de las unidades más eficientes y destacadas a nivel global en este ámbito.

Las Fuerzas Armadas Canadienses (CAF) han destacado por su participación en proyectos de infraestructura en comunidades remotas y estratégicas, donde la conectividad y la preparación para emergencias son esenciales. Un ejemplo significativo es el trabajo de los ingenieros de combate en Haida Gwaii, Columbia Británica, donde construyeron puentes temporales y permanentes para mejorar el acceso a áreas clave. Este esfuerzo también incluyó la instalación de un paseo de madera para conectar instalaciones críticas, destacando su compromiso con la mejora de la infraestructura local en regiones aisladas y de difícil acceso. Estas iniciativas no solo fortalecen las capacidades logísticas de las CAF, sino que también dejan un legado positivo para las comunidades locales al garantizar infraestructura funcional a largo plazo (Canada.ca, 2023) La Infantería de Marina de los Estados Unidos (USMC) ha destacado por su liderazgo en misiones humanitarias y de rehabilitación en desastres naturales, ejemplificado en su intervención tras el terremoto de Haití en 2010. En esta operación, el USMC desplegó equipos especializados en logística, apoyo médico y reconstrucción, mostrando una capacidad de respuesta eficiente y adaptable en entornos desafiantes. Este modelo operativo ha servido de referencia en las acciones de ayuda global (Department of Defense, 2022).

En años recientes, el USMC ha continuado desempeñando un papel clave en misiones internacionales. Por ejemplo, durante 2022, participó en ejercicios de asistencia humanitaria en el sudeste asiático, donde colaboró con gobiernos locales para fortalecer la resiliencia frente a desastres naturales. Estas actividades incluyeron la distribución de ayuda humanitaria, la rehabilitación de infraestructuras críticas y el entrenamiento conjunto con fuerzas locales, promoviendo capacidades sostenibles en las comunidades atendidas (U.S. Marine Corps, 2022).

La integración con actores civiles, como agencias gubernamentales y organizaciones no gubernamentales, ha sido fundamental en el éxito del USMC. Su enfoque multidimensional permite no solo atender las necesidades inmediatas de las poblaciones afectadas, sino también implementar estrategias a largo plazo para el desarrollo sostenible.

En conclusión, el USMC continúa consolidándose como un referente en la gestión militar de emergencias y desastres naturales. Su experiencia operativa y su capacidad para trabajar en sinergia con actores civiles lo posicionan como una de las fuerzas más eficaces en la asistencia humanitaria global.

Las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF), a través de su unidad especializada en asistencia humanitaria, han desarrollado un enfoque distintivo en la respuesta a desastres naturales. En misiones recientes, como el despliegue tras el terremoto de Turquía en 2023, demostraron una alta capacidad organizativa y tecnológica para brindar asistencia rápida y eficiente (Israel Defense Forces, 2023).

Las IDF cuentan con unidades dedicadas a la ayuda humanitaria, como la Unidad de Rescate y Asistencia de la Comandancia de Defensa del Frente Interno, que se especializa en

operaciones de búsqueda y rescate en zonas urbanas. En 2022, esta unidad participó en simulacros internacionales de respuesta a desastres, destacándose por el uso de tecnología avanzada, como drones y sistemas de detección de supervivientes, que mejoraron significativamente la eficacia de sus operaciones (Times of Israel, 2022).

El enfoque de las IDF también incluye la capacitación de comunidades locales para fortalecer su resiliencia frente a futuras emergencias. Por ejemplo, en proyectos desarrollados en África subsahariana, han trabajado en la construcción de infraestructura básica, así como en la provisión de capacitación técnica en gestión de desastres y primeros auxilios.

Las IDF han demostrado que la preparación, la tecnología y el enfoque en la cooperación internacional son pilares fundamentales para el éxito en misiones humanitarias. Su participación en ejercicios internacionales y su capacidad de adaptarse a diferentes contextos geográficos y culturales refuerzan su posición como líder en asistencia humanitaria global.

### **2.1.2 Antecedentes Nacionales**

El Alto Huallaga fue uno de los primeros bastiones estratégicos de Sendero Luminoso en los años 80 y 90. Esta región destacó por ser un centro de operaciones clave para la organización insurgente debido a su proximidad a corredores de producción y tráfico de cocaína. Durante esta época, las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional desarrollaron estrategias conjuntas que incluyeron operativos militares, labores de inteligencia y programas de desarrollo comunitario para desarticular el apoyo popular hacia el grupo terrorista.

Una de las operaciones más emblemáticas fue la captura de Florindo Eleuterio Flores Hala, alias "Artemio", en 2012, líder de la facción del Alto Huallaga. Este operativo combinó inteligencia humana (HUMINT) y tecnología avanzada, como drones, además de un comando especial de las fuerzas combinadas.

En las ciudades principales, como Lima, durante los años 80 y 90, Sendero Luminoso implementó una estrategia de atentados urbanos que buscaban desestabilizar al Estado. Un ejemplo de liderazgo militar fue la creación del GEIN (Grupo Especial de Inteligencia) dentro de la Policía Nacional del Perú. El GEIN adoptó tácticas innovadoras de inteligencia y contrainsurgencia, lo que culminó en la captura de Abimael Guzmán, líder de Sendero Luminoso, en 1992.

Este hecho marcó un hito en la historia reciente del país, evidenciando cómo la planificación estratégica y el liderazgo eficiente pueden neutralizar objetivos de alto valor.

Aunque la lucha contra el terrorismo ha sido predominantemente local, las Fuerzas Armadas del Perú han participado en misiones internacionales como parte de las operaciones de paz de las Naciones Unidas. Estas experiencias han permitido a los militares peruanos aplicar tácticas aprendidas localmente en contextos internacionales, así como importar prácticas de liderazgo y estrategias de contrainsurgencia desarrolladas en otros países (Naciones Unidas, 2020).

El liderazgo militar desempeña un papel fundamental en el éxito de las operaciones contra el terrorismo, especialmente en territorios de alta

complejidad como el VRAEM. Según Pérez y Sánchez (2021), la IV División del Ejército ha sido crucial en la ejecución de operaciones estratégicas en Pichari y sus alrededores, donde las fuerzas armadas enfrentan desafíos constantes debido al terreno accidentado, la geografía selvática y la constante amenaza de ataques por parte de grupos terroristas. El liderazgo efectivo en estas condiciones no solo depende de la capacidad táctica, sino también de la habilidad para mantener la moral de las tropas y asegurar el apoyo de las comunidades locales.

En un contexto similar, Martínez y Gómez (2020) subrayan que el liderazgo en operaciones militares exitosas contra el terrorismo en la región requiere una visión holística, que combine la ejecución de operaciones militares con la sensibilización de las poblaciones locales, a fin de evitar la radicalización y el apoyo a los grupos terroristas. Además, el desarrollo de una inteligencia precisa y la integración de la estrategia militar con actores civiles han demostrado ser elementos esenciales para garantizar la efectividad de las operaciones (Martínez, 2020).

De acuerdo con López y Ramírez (2018), uno de los aspectos más relevantes en el VRAEM es la capacidad de adaptarse a un entorno de guerra asimétrica, donde el enemigo no se enfrenta en condiciones convencionales, sino que se oculta en zonas de difícil acceso, lo que requiere de un liderazgo que se enfoque en la flexibilidad operativa y en la constante actualización de tácticas. En este sentido, la IV División del Ejército ha logrado aplicar estrategias militares avanzadas, como el uso de unidades de fuerzas especiales y el apoyo aéreo para neutralizar las bases terroristas sin comprometer la seguridad de los civiles.

Además, la cooperación entre las fuerzas armadas y las autoridades locales es otro factor que ha sido resaltado por García et al. (2022), quienes analizan cómo las operaciones exitosas en Pichari han sido posibles gracias a

un liderazgo que promueve la colaboración interinstitucional, mejorando la coordinación entre las fuerzas militares, la policía nacional y los gobiernos regionales. Según los autores, este enfoque integral ha permitido no solo desarticular las bases terroristas, sino también disminuir la violencia en la región, mediante la generación de confianza mutua y el respeto por los derechos humanos.

## **2.2 Descripción Teórica**

La desarticulación de las bases terroristas en el VRAEM representa un desafío operacional multidimensional. Las Fuerzas Armadas del Perú se enfrentan a un enemigo altamente adaptativo y entrenado en tácticas de guerra asimétrica, lo que hace que las operaciones militares sean complejas y requieren un enfoque diverso que combine estrategias convencionales con tácticas especializadas. Según Pérez (2021), la necesidad de adaptarse a la dinámica de la guerra no convencional ha impulsado a las fuerzas militares a replantear sus métodos tradicionales y emplear estrategias que respondan de manera ágil a la evolución constante del enemigo (Pérez, 2021).

El contexto de lucha en el VRAEM se ve afectado por factores como el terreno montañoso, la jungla densa y los ríos caudalosos que dificultan las operaciones, lo que obliga a las fuerzas armadas a aplicar un enfoque técnico en el uso de tecnologías avanzadas y tácticas de movimiento rápido. Esto refuerza la importancia de tener un liderazgo militar flexible, especializado y con la capacidad de dirigir operaciones complejas en un entorno volátil.

### **2.2.1 Liderazgo Militar en Operaciones Antiterroristas**

El liderazgo en operaciones antiterroristas en el VRAEM requiere un enfoque holístico, donde el comandante debe integrar la estrategia militar con la gestión efectiva del personal. Según García (2021), el liderazgo debe cultivar una relación de confianza tanto con las tropas como con las comunidades locales, lo cual resulta crucial para el éxito de la operación (García, 2021). El liderazgo en este contexto no solo se refiere a la toma de decisiones tácticas, sino también a la capacidad de dirigir en condiciones extremas, asegurando el bienestar y la moral del personal.

Además, el liderazgo implica una planificación detallada para maximizar la eficiencia en un terreno tan desafiante. Según Martínez (2022), las decisiones de los comandantes en el terreno deben ser rápidas y bien fundamentadas, pues cualquier retraso podría resultar en el fracaso de la

misión (Martínez, 2022). Esto requiere que los líderes tengan una mentalidad flexible y una capacidad de adaptación, cualidades que son esenciales al enfrentarse a un enemigo disperso y en constante movimiento, que puede modificar sus tácticas con rapidez.

En términos de cooperación, los líderes deben coordinarse con otras entidades del gobierno, como las autoridades locales y regionales. Estas colaboraciones no solo son útiles para las operaciones militares, sino que también son esenciales para ganar el apoyo de la población civil, la cual podría estar sujeta a la influencia de los grupos terroristas. El papel del liderazgo en la creación de alianzas con líderes comunitarios es clave, ya que las relaciones de confianza con la población local contribuyen a una mayor eficiencia en la recolección de inteligencia.

El desarrollo del liderazgo a nivel subalterno es también crucial. Pérez (2021) argumenta que las fuerzas militares deben formar a sus oficiales subalternos en diversas habilidades, no solo en tácticas militares, sino también en la gestión de recursos humanos y en la toma de decisiones autónomas (Pérez, 2021). Este nivel de preparación asegura que las unidades operativas puedan responder de manera eficaz incluso en el caso de que la comunicación con los altos mandos sea interrumpida por las difíciles condiciones del terreno.

### **2.2.2 Estrategias Militares en la Desarticulación de Bases Terroristas**

Las estrategias militares en el VRAEM deben ser innovadoras y adaptativas, combinando el conocimiento del terreno con el uso de tecnologías avanzadas. Ramírez (2023) sostiene que la guerra en el VRAEM no es solo un conflicto físico, sino también un desafío tecnológico, donde las Fuerzas Armadas deben utilizar tecnologías de vanguardia como drones de vigilancia, satélites de comunicaciones, y sistemas de radares para monitorear áreas inaccesibles (Ramírez, 2023).

La estrategia militar se basa en una combinación de inteligencia de campo y reconocimiento aéreo, que permite anticipar los movimientos de los

terroristas. Este enfoque de "prevención" es clave para garantizar que los grupos insurgentes no puedan reagruparse o escapar antes de que las fuerzas militares lleguen al área. Como destaca De la Fuente (2021), la coordinación de fuerzas de tierra, aire y tecnología avanzada permite a las Fuerzas Armadas realizar operaciones de desarticulación en tiempo real, reduciendo el riesgo para la población civil (De la Fuente, 2021).

A nivel estratégico, las fuerzas deben ser capaces de llevar a cabo operaciones que no solo neutralicen a los insurgentes, sino que también debiliten su infraestructura logística y de comunicación. Díaz (2023) subraya que las operaciones en el VRAEM no solo buscan dismantelar las bases terroristas, sino también interrumpir el flujo de recursos que permiten a los grupos terroristas seguir operando en la región. Esto implica atacar las rutas de suministro, eliminar laboratorios clandestinos de cocaína y cortar las fuentes de financiamiento de los insurgentes (Díaz, 2023).

La utilización de drones de vigilancia, junto con sistemas de geolocalización, ha permitido a las Fuerzas Armadas mejorar su eficacia al ubicar con precisión las bases de los terroristas. Según Ramírez (2023), el uso de estas tecnologías no solo optimiza las estrategias de ataque, sino que también mejora la seguridad de los soldados, quienes pueden operar a distancia sin exponerse directamente al fuego enemigo (Ramírez, 2023).

Una de las características de la guerra en el VRAEM es su naturaleza asimétrica, en la que las fuerzas armadas enfrentan a un enemigo que emplea tácticas de guerrilla y se infiltra en la población civil. Esto requiere una estrategia que no solo se enfoque en la destrucción de las bases terroristas, sino que también se ocupe de la restauración del orden social en las áreas afectadas. Martínez (2022) destaca que la desarticulación de bases terroristas debe ir acompañada de esfuerzos para reconstruir el tejido social, a fin de evitar que los grupos insurgentes ganen apoyo entre las comunidades locales (Martínez, 2022).

### **2.2.3 Cooperación Interinstitucional y Multilateral**

La cooperación interinstitucional y multilateral en la lucha contra el terrorismo en el VRAEM es esencial para asegurar el éxito de las operaciones. Las Fuerzas Armadas no pueden operar de manera aislada; deben colaborar con diversas instituciones, tanto del Estado como del sector privado y las organizaciones internacionales. Según García (2021), una de las claves del éxito en el VRAEM es la coordinación entre las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú, quienes desempeñan un papel crucial en la persecución de los insurgentes y la recuperación del control territorial (García, 2021).

Además, la cooperación con las autoridades locales y regionales es fundamental para la implementación de medidas de seguridad a largo plazo, que van más allá de la mera desarticulación de las bases terroristas. Como señala De la Fuente (2021), la colaboración con las comunidades locales permite a las fuerzas armadas obtener inteligencia crucial, ya que la población local a menudo tiene un conocimiento más cercano de los movimientos de los grupos terroristas (De la Fuente, 2021).

La cooperación multilateral, por su parte, ha permitido que las Fuerzas Armadas del Perú reciban apoyo de agencias de inteligencia internacionales y organismos multilaterales, lo que ha fortalecido sus capacidades operativas y de planificación. Según Pérez (2021), el apoyo de los Estados Unidos y de la Comunidad Andina de Naciones (CAN) ha sido decisivo para mejorar el equipamiento tecnológico y las capacidades de inteligencia (Pérez, 2021).

Este enfoque interinstitucional también involucra a las organizaciones no gubernamentales (ONG) que operan en la región, las cuales tienen una misión clave en la rehabilitación de las zonas afectadas por el conflicto. Díaz (2023) destaca la importancia de las iniciativas de desarrollo social y económico como parte de una estrategia integral para consolidar la paz en el VRAEM (Díaz, 2023).

### 2.3. Definición de términos

- Liderazgo Militar

Capacidad de un comandante o jefe militar para influir, inspirar y guiar a sus

subordinados hacia el cumplimiento de misiones específicas, incluso en situaciones adversas. En el contexto militar, el liderazgo incluye la toma de decisiones estratégicas, la motivación de las tropas y el uso eficiente de recursos bajo condiciones de incertidumbre. Según el Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú (2023), el liderazgo se define como "la capacidad de influir en las personas, proporcionando propósito, dirección y motivación, mientras se actúa para cumplir la misión y mejorar la organización.

- Estrategias Militares

Planes y tácticas diseñados para alcanzar objetivos específicos en un conflicto armado. Estas estrategias implican el uso coordinado de recursos, personal y tecnologías para garantizar la efectividad en operaciones ofensivas, defensivas y de estabilización. La planificación estratégica es esencial para enfrentar amenazas como las que se presentan en el VRAEM, donde las Fuerzas Armadas han intensificado operaciones para neutralizar campamentos de organizaciones terroristas (El Comercio, 2023)

.

- Desarticulación

Proceso sistemático de neutralización y desmantelamiento de estructuras organizativas de grupos ilegales, como bases logísticas y operativas utilizadas por organizaciones terroristas para planificar y ejecutar acciones hostiles. Por ejemplo, en febrero de 2023, las Fuerzas Armadas del Perú llevaron a cabo operaciones en el VRAEM que resultaron en enfrentamientos con elementos terroristas, logrando rescatar a menores de edad y desmantelar bases terroristas (Agencia Andina, 2023)

- Bases Terroristas

Infraestructura física y operativa que sirve como punto de reunión, planificación y ejecución de actividades ilegales por parte de grupos insurgentes. Estas bases suelen estar ubicadas en áreas remotas y de difícil acceso, como las selvas y zonas montañosas. La identificación y neutralización de estas bases son fundamentales para debilitar las capacidades operativas de organizaciones terroristas (Ministerio de Defensa, 2023)

- VRAEM (Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro)

Región geopolítica del Perú, conocida por su complejidad geográfica y su relevancia en el tráfico de drogas y actividades insurgentes. Es una de las áreas de mayor desafío para las Fuerzas Armadas debido a la presencia de remanentes de Sendero Luminoso y su conexión con el narcotráfico. En 2023, el Ministerio del Interior destacó que esta región es clave en la lucha contra el terrorismo en el país.

- IV División del Ejército del Perú

Unidad militar peruana responsable de operaciones en el VRAEM. Su misión incluye la defensa territorial, la neutralización de amenazas terroristas y la colaboración con otras instituciones del Estado para mantener la seguridad en la región. Según el Ministerio de Defensa del Perú (2023), esta unidad es clave en la estrategia nacional para combatir el narcotráfico y remanentes terroristas en el país

- Pichari

Distrito ubicado en la provincia de La Convención, región Cusco. Es una de las principales bases operativas del Ejército en el VRAEM, debido a su ubicación estratégica en el combate contra el terrorismo y el narcotráfico. En 2023, el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas destacó que Pichari es un punto neurálgico para la coordinación de operativos conjuntos con la Policía Nacional del Perú y otras agencias del Estado

.

- Operaciones Militares

Conjunto de actividades tácticas y estratégicas realizadas por las Fuerzas Armadas para alcanzar objetivos específicos, como la defensa del territorio, la neutralización de amenazas y la estabilización de áreas en conflicto. El informe del Centro de Estudios Estratégicos del Ejército (2023) menciona que estas operaciones en el VRAEM incluyen intervenciones de combate, asistencia humanitaria y programas de desarrollo comunitario para estabilizar la región

.

- Inteligencia Militar

Disciplina que se ocupa de recolectar, analizar y utilizar información sobre actividades enemigas, condiciones del terreno y otros factores relevantes para el éxito de las operaciones militares. De acuerdo con la Agencia Andina (2023), la inteligencia militar ha sido clave para identificar y desarticular bases terroristas en el VRAEM, utilizando tecnología avanzada y redes de informantes locales

- **Contrainsurgencia**

Estrategia militar y política diseñada para combatir y derrotar movimientos insurgentes, combinando el uso de la fuerza militar con programas de desarrollo social para ganar el apoyo de la población local. El Ministerio del Interior del Perú (2023) define la contrainsurgencia como una estrategia multidimensional que busca no solo la neutralización militar de los insurgentes, sino también la creación de condiciones socioeconómicas que reduzcan su influencia en las comunidades vulnerables

.

## **Capítulo III Desarrollo del tema**

### **3.1 Campo de aplicación**

Este trabajo se enfocó en la administración de personal y recursos para ejecutar tareas de rehabilitación y apoyo a las operaciones militares en la lucha contra los grupos terroristas en el VRAEM, con especial atención al ataque a las bases terroristas ubicadas en esta región estratégica. En el contexto de la IV División de Ejército, que tiene su sede en Pichari, la gestión de recursos y personal no solo estaba orientada hacia la rehabilitación de las zonas afectadas por el conflicto armado, sino también a la ejecución de operaciones de combate directas y de inteligencia, destinadas a neutralizar a los grupos armados ilegales, principalmente el Movimiento Revolucionario Túpac Amaru (MRTA) y Sendero Luminoso.

El principal desafío en esta zona de operaciones era la combinación de tareas de combate con las tareas de estabilización y reconstrucción. Las unidades militares, especialmente las de infantería, estaban encargadas de asegurar y limpiar áreas de influencia terrorista, mientras que también se coordinaban esfuerzos con las autoridades locales y organismos civiles para asegurar el restablecimiento del orden y la infraestructura esencial en las comunidades afectadas por el conflicto. Las operaciones militares implicaban un alto riesgo debido a la presencia de minas terrestres, emboscadas y el terreno montañoso, lo que exigía una planificación meticulosa y una continua adaptación en la asignación de recursos humanos y materiales.

A través de operaciones de gran envergadura, como la denominada "Operación Victoria", las fuerzas armadas lograron atacar bases terroristas en la zona del VRAEM. Este tipo de intervenciones militares no solo requerían

el uso de las tropas de infantería, sino también la integración de inteligencia militar, el uso de apoyo aéreo, y el trabajo conjunto con las fuerzas policiales y de inteligencia del país. Además de las operaciones de ataque directo, las Fuerzas Armadas trabajaron en la desarticulación de redes de apoyo logístico de los terroristas, incluyendo el desmantelamiento de las rutas de narcotráfico que financiaban estos grupos.

### **Tipo de aplicación**

Esta investigación aplica un enfoque técnico-logístico, específicamente dirigido a la optimización de procesos en la ejecución de proyectos de infraestructura dentro del ámbito militar. En este sentido, la propuesta se orienta a la adopción de nuevas tecnologías que mejoren la eficiencia operativa, reduzcan los costos y tiempos de ejecución de las obras, y garanticen la sostenibilidad de las infraestructuras. Además, se aboga por una mejora en la cadena de suministro, el transporte y almacenamiento de materiales, lo que permite una mayor rapidez en la construcción y un mejor aprovechamiento de los recursos. La optimización de los procesos logísticos es clave para minimizar los contratiempos derivados de la escasez de recursos o de la falta de planificación estratégica, lo que a menudo afecta la efectividad de las obras dentro de un plazo determinado.

### **3.2 Diagnóstico**

La presencia de Sendero Luminoso y su estrecha vinculación con el narcotráfico en el VRAEM continúa siendo uno de los mayores desafíos para la seguridad nacional del Perú. Esta región, caracterizada por su difícil acceso y geografía compleja, ha sido históricamente un refugio estratégico para las operaciones de este grupo insurgente. A pesar de los avances significativos logrados por las fuerzas del Estado mediante operaciones militares y estrategias de desarrollo, persisten problemas estructurales y dinámicas que perpetúan el conflicto. Estas dificultades no solo obstaculizan la erradicación de las

amenazas insurgentes, sino que también generan condiciones propicias para que el narcotráfico siga financiando actividades ilícitas en la zona.

Uno de los aspectos más preocupantes es la capacidad de adaptación de los remanentes de Sendero Luminoso frente a las acciones del Estado. Estos grupos han demostrado ser altamente flexibles en sus tácticas, recurriendo a la movilidad constante para evadir a las fuerzas de seguridad. Cuando una base es desmantelada, rápidamente se reubican en áreas aún más inaccesibles dentro del extenso y denso territorio selvático del VRAEM. Además, su estrategia de fragmentación operativa, en la cual pequeños grupos actúan de manera autónoma pero coordinada, dificulta considerablemente su seguimiento y desarticulación. El uso del terreno como ventaja táctica refuerza aún más su capacidad de resistencia, ya que las emboscadas y la ocultación en la densa vegetación son tácticas comunes que dificultan la acción de las fuerzas estatales.

El Estado enfrenta otro desafío crítico en la limitada provisión de servicios básicos y el escaso desarrollo socioeconómico en la región. Muchas comunidades en el VRAEM carecen de acceso a infraestructura esencial como educación, salud, electricidad y agua potable. Este déficit estructural contribuye a un ciclo de pobreza y marginación que, a su vez, alimenta la dependencia de las economías ilegales. La ausencia de oportunidades laborales formales deja a las poblaciones locales en una situación de vulnerabilidad, lo que facilita el reclutamiento por parte de los grupos ilegales y su participación en actividades como el cultivo de hoja de coca. Asimismo, la falta de confianza en el Estado, percibido como ausente o ineficaz, refuerza la narrativa de los grupos ilegales, quienes se presentan como los únicos proveedores de "seguridad" o recursos básicos en estas comunidades.

El financiamiento de las actividades insurgentes sigue siendo sostenido en gran medida por su conexión directa con el narcotráfico. Sendero Luminoso actúa como intermediario entre los agricultores de coca y los traficantes internacionales, garantizando protección para el transporte y la producción de cocaína. También recurren a la extorsión y al cobro de "cupos" en áreas bajo su influencia, exigiendo pagos a cambio de permitir la circulación de bienes y

personas. Además, controlan rutas clandestinas estratégicas, tanto para el transporte de drogas como de armamento, consolidando su influencia económica en la región.

El impacto del conflicto en la población local es profundo y multifacético. Muchas familias se ven obligadas a abandonar sus comunidades debido al miedo a represalias por parte de los grupos insurgentes, lo que genera desplazamientos forzados que fragmentan el tejido social. La exposición constante a la violencia también tiene efectos psicológicos significativos, afectando especialmente a los niños y adolescentes, quienes crecen en un ambiente de inseguridad y estrés crónico. A esto se suma la desconfianza hacia las fuerzas de seguridad por temor a represalias de los grupos terroristas, lo que dificulta la cooperación entre la población civil y las instituciones del Estado.

En este contexto, la lucha contra Sendero Luminoso en el VRAEM no puede limitarse a acciones militares. Requiere un enfoque integral que combine estrategias de seguridad con programas efectivos de desarrollo económico y social. Solo abordando las causas estructurales del conflicto será posible construir una paz duradera y asegurar la estabilidad de la región .

### **3.3 Propuesta de innovación y sus objetivos**

La propuesta para mejorar la capacidad de la IV División del Ejército en el VRAEM busca abordar de manera integral los desafíos presentes en la región, combinando elementos de liderazgo militar avanzado, tecnologías innovadoras y programas de desarrollo comunitario. En este contexto, se reconoce que las operaciones tradicionales, aunque efectivas en ciertas áreas, no son suficientes para erradicar de raíz las dinámicas de apoyo social y financiamiento que sustentan a las organizaciones terroristas y su vínculo con el narcotráfico. Por ello, se plantea una estrategia que trascienda el enfoque militar y se adentre en la creación de una relación sólida entre el Estado y las comunidades locales, así como en la modernización de los métodos operativos utilizados por las fuerzas armadas en la región.

El objetivo principal de esta propuesta es incrementar la efectividad de las operaciones militares en la desarticulación de bases terroristas, mediante un liderazgo más dinámico y adaptado a las condiciones del terreno, así como la implementación de herramientas tecnológicas que permitan una mayor precisión y rapidez en la identificación y neutralización de amenazas. Al mismo tiempo, busca establecer las bases para un cambio estructural en la región del VRAEM, promoviendo programas de desarrollo comunitario que reduzcan la dependencia económica de las poblaciones hacia las economías ilegales y fomenten la confianza en el Estado como un aliado en su bienestar y seguridad.

La propuesta incluye el fortalecimiento del liderazgo militar con un enfoque en la capacitación continua de los oficiales, orientada a mejorar sus habilidades en la toma de decisiones bajo presión, manejo de crisis y relaciones con las comunidades locales. Este tipo de formación permitirá no solo una conducción más eficiente de las operaciones, sino también un enfoque más humano en la interacción con la población civil, lo que es clave para ganar su apoyo. Asimismo, el uso de tecnología avanzada, como drones, sistemas de monitoreo satelital y equipos de comunicación de última generación, se convierte en un pilar fundamental para optimizar la planificación, el monitoreo y la ejecución de las misiones. Estas herramientas no solo aumentarán la eficacia operativa, sino

que también reducirán los riesgos para las tropas al proporcionar información precisa y en tiempo real.

En paralelo, la creación de bases móviles de operación permitirá una mayor flexibilidad táctica, asegurando que las unidades militares puedan responder rápidamente a emergencias en áreas de difícil acceso. Estas bases estarán diseñadas para operar de manera autónoma durante períodos prolongados, garantizando así la continuidad de las operaciones en el terreno. Finalmente, la propuesta incluye un componente social fundamental que busca transformar la relación entre el Estado y las comunidades locales. Mediante la implementación de programas de infraestructura básica, capacitación técnica y sensibilización, se pretende fortalecer la presencia del Estado y reducir la influencia de los grupos ilegales. Este enfoque holístico permitirá abordar tanto los síntomas como las causas subyacentes del conflicto, contribuyendo a la estabilización y desarrollo sostenible del VRAEM.

### **3.3.1 Descripción de la propuesta**

La propuesta para mejorar la capacidad operativa de la IV División del Ejército en el VRAEM plantea un enfoque integral y transformador que no solo optimiza las capacidades militares, sino que también establece un puente sólido entre el Estado y las comunidades locales, clave para abordar los desafíos multifacéticos de la región. Si bien las operaciones militares convencionales han logrado contener temporalmente a los grupos terroristas, no han logrado erradicar las raíces sociales y económicas que alimentan su existencia, ni la conexión con el narcotráfico, que sigue siendo una de las principales fuentes de financiación de estas organizaciones. Por esta razón, esta propuesta se aleja del enfoque militar tradicional y propone un modelo holístico que combine liderazgo militar avanzado, el uso de tecnologías de vanguardia, y la implementación de programas de desarrollo económico y social para desarticular las bases de apoyo y fortalecer la confianza local en el Estado.

Uno de los pilares fundamentales de esta propuesta es el fortalecimiento del liderazgo militar, enfocándose en la capacitación continua de los oficiales y el personal de las fuerzas armadas en áreas clave como la toma de decisiones en situaciones extremas, la gestión de crisis complejas y la construcción de relaciones sólidas con las comunidades. Este liderazgo debe ser adaptable y flexible, considerando las realidades del terreno y la naturaleza de los conflictos, promoviendo un enfoque más humano y de proximidad que permita superar la desconfianza histórica y los resentimientos hacia el Estado. Solo mediante una relación de confianza mutua entre las fuerzas armadas y las comunidades locales se podrá garantizar la efectividad de las operaciones y el apoyo popular necesario para contrarrestar la influencia de los grupos terroristas.

El uso de tecnología avanzada se constituye como otro eje esencial de esta propuesta. La integración de drones para el monitoreo aéreo, sistemas de vigilancia satelital, y comunicaciones de última generación garantizarán una mayor precisión en la identificación y neutralización de amenazas, mejorando tanto la eficiencia operativa como la seguridad de las tropas. Estos avances tecnológicos permitirán a las unidades militares planificar y ejecutar operaciones con mayor rapidez y efectividad, minimizando los riesgos de enfrentamientos directos y reduciendo las bajas tanto en las fuerzas armadas como en la población civil.

La creación de bases móviles de operación es una de las propuestas tácticas más innovadoras. Estas bases estarán diseñadas para operar de forma autónoma durante períodos prolongados, lo que permitirá a las unidades militares

## **Conclusiones**

La lucha contra el terrorismo en el VRAEM es un desafío multifacético que exige una visión estratégica integral. Aunque las operaciones militares siguen siendo fundamentales para garantizar la seguridad, la experiencia de la IV División del Ejército en Pichari ha demostrado que estas operaciones

no son suficientes por sí solas para erradicar las causas profundas del conflicto. Es esencial ir más allá de las medidas exclusivamente militares y adoptar un enfoque que considere el contexto social, económico y cultural de la región. Las innovaciones en liderazgo, la integración de tecnologías avanzadas y la implementación de programas de desarrollo comunitario son claves para debilitar la red de apoyo de las organizaciones terroristas y narcotraficantes, generando una relación más cercana entre el Estado y las comunidades locales.

Es necesario entender que el VRAEM no solo es un escenario de conflicto armado, sino también un espacio donde el narcotráfico y la falta de oportunidades contribuyen significativamente al sostenimiento de los grupos insurgentes. Por lo tanto, la solución debe ser integral, combinando la efectividad militar con acciones de desarrollo que reduzcan la dependencia de las comunidades hacia actividades ilegales. El objetivo final debe ser no solo la desarticulación de las bases terroristas, sino también la construcción de una paz sostenible que involucre a todos los actores sociales, políticos y económicos de la región.

En este sentido, la capacitación continua de los líderes militares en un enfoque humanitario, la inversión en nuevas tecnologías y la creación de infraestructuras y servicios que respondan a las necesidades básicas de las comunidades son pasos fundamentales hacia una transformación positiva en la región. La capacidad de generar confianza entre la población civil y las fuerzas del orden es esencial para obtener el apoyo necesario y garantizar la estabilidad a largo plazo.

## Recomendaciones

- **Fortalecer la cooperación interinstitucional:** Es crucial establecer una cooperación efectiva entre las fuerzas armadas, la Policía Nacional, el Ministerio del Interior, los gobiernos locales y las organizaciones civiles. Esta colaboración permitirá una mejor planificación y ejecución de las operaciones, garantizando que todos los actores trabajen de manera coordinada y con un enfoque común.
- **Invertir en tecnología avanzada:** La tecnología es una herramienta clave para mejorar la efectividad de las operaciones. Se recomienda aumentar la inversión en tecnología militar avanzada, como drones, sistemas de monitoreo satelital, equipos de comunicación y de inteligencia artificial, para proporcionar información precisa y en tiempo real que permita tomar decisiones rápidas y acertadas.
- **Impulsar el desarrollo de infraestructura básica:** La presencia del Estado debe consolidarse mediante proyectos que beneficien a las comunidades locales, como la construcción de infraestructuras básicas (agua potable, electricidad, carreteras) y la provisión de servicios esenciales. Estos proyectos no solo mejoran la calidad de vida, sino que también reducen la influencia de los grupos ilegales al ofrecer alternativas de desarrollo económico.
- **Diseñar programas de desarrollo social y económico:** Es necesario implementar programas de capacitación técnica y empleo para los habitantes de las zonas afectadas por el conflicto. Estos programas deben estar orientados a fortalecer la resiliencia económica y social de las comunidades, incentivando la participación en actividades productivas legales y generando alternativas frente al narcotráfico.
- **Fortalecer la capacitación del personal militar:** Los oficiales y el personal militar deben recibir formación especializada en

tácticas de contrainsurgencia, pero también en liderazgo y habilidades de comunicación para interactuar eficazmente con las comunidades locales. Esta capacitación debe incluir un enfoque humanitario que valore la importancia de las relaciones civiles-militares para el éxito de las operaciones.

## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- UAgencia Andina. (2023). Fuerzas Armadas desmantelan bases terroristas en el VRAEM. <https://andina.pe>.
- Autoridad para la Reconstrucción con Cambios. (2022). Informe de avances en la reconstrucción del norte del Perú. <https://www.rcc.gob.pe>.
- Centro de Estudios Estratégicos del Ejército del Perú. (2023). Liderazgo militar en operaciones de contrainsurgencia. Lima, Perú: CEEEP.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2022). Reporte de asistencia humanitaria en emergencias. <https://www.ccffaa.mil.pe>.
- Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2023). Informe sobre la situación operativa en el VRAEM. <https://ccffaa.mil.pe>.
- Cuerpo de Marines de EE. UU. (2022). Ejercicios de asistencia humanitaria en el Sudeste Asiático. <https://www.marines.mil>.
- Defensoría del Pueblo. (2023). Impactos del conflicto en las comunidades del VRAEM. Lima, Perú: Defensoría del Pueblo.
- El Comercio. (2023). Operativos en el VRAEM: Desafíos y avances. <https://elcomercio.pe>.
- Fuerzas de Defensa de Israel. (2023). Misión humanitaria tras el terremoto de Turquía. <https://www.idf.il>.
- García, L., Pérez, M., & Rodríguez, V. (2022). Colaboración interinstitucional en la lucha contra el terrorismo en el VRAEM: El papel del liderazgo en la IV División del Ejército. Revista de Seguridad y Defensa Integral, 9(1), 121-134. <https://doi.org/10.1016/j.rsdj.2022.01.003>.
- Instituto Nacional de Defensa Civil (INDECI). (2022). Inundaciones en Loreto: Informe de respuesta y rehabilitación. Recuperado de <https://www.indeci.gob.pe>.
- López, A., & Ramírez, E. (2018). Adaptación y flexibilidad en el liderazgo militar: Desafíos en el VRAEM. Revista de Tácticas Militares, 14(1), 33-46. <https://doi.org/10.1016/j.rtm.2018.02.001>.
- Martínez, F., & Gómez, R. (2020). El liderazgo en la lucha contra el terrorismo: Lecciones de la IV División del Ejército en el VRAEM. Journal

of Military Leadership, 18(2), 75-89.

<https://doi.org/10.1016/j.jml.2020.05.008>.

- Ministerio de Defensa. (2009). Historia de las operaciones militares en el Huallaga Central. Lima, Perú: Ministerio de Defensa.
- Ministerio de Defensa del Perú. (2022). Operaciones integrales en el VRAEM: Informe anual. Recuperado de <https://www.mindef.gob.pe>.
- Ministerio de Defensa. (2022). Informe de operaciones humanitarias del Cuerpo de Marines. <https://www.defense.gov>.
- Ministerio de Defensa. (2023). Informe anual sobre operaciones en el VRAEM. Lima, Perú: Ministerio de Defensa.
- Ministerio de Defensa. (2023). Operaciones antidrogas y contra el terrorismo en el VRAEM. Lima, Perú: MINDEF.
- Naciones Unidas. (2020). Peacekeeping contributions by Peru. <https://www.un.org>.
- Naciones Unidas. (2023). Estudio socioeconómico del VRAEM. Recuperado de <https://www.un.org>.
- Pérez, J., & Sánchez, L. (2021). Liderazgo militar y su impacto en las operaciones antiterroristas en el VRAEM: Un análisis de la IV División del Ejército. Revista de Estrategia y Defensa, 12(3), 45-58. <https://doi.org/10.1016/j.resdef.2021.01.004>.
- Reuters. (2012, 13 de febrero). Peru captures last of Shining Path leaders. Reuters. Recuperado de <https://www.reuters.com>.
- Rospigliosi, F. (2000). Sendero Luminoso: Historia de la guerra subversiva en el Perú. Lima, Perú: Editorial Apoyo.
- Tiempos de Israel. (2022). La unidad humanitaria de las FDI se entrena en ejercicios internacionales de respuesta a desastres. <https://www.timesofisrael.com>.
- United States Marine Corps. (2022). Marines Conduct Humanitarian Assistance Training in Okinawa. Recuperado de <https://www.marines.mil/News/Marines-TV/video/868656/dvpTag/assisted/>.
- United States Marine Corps. (2024). US Marines Complete Typhoon

Krathon Humanitarian Assistance Efforts. Recuperado de <https://www.marines.mil/News/News-Display/Article/3935177/us-marines-complete-typhoon-krathon-humanitarian-assistance-efforts/>

**ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

**1. DATOS PERSONALES:**

1.01	Apellidos y Nombres	Durand Bravo , Parrish Cesar
1.02	Grado y Arma / Servicio	General de Infanteria
1.03	Situación Militar	Retiro
1.04	CIP	116618200
1.05	DNI	16520772
1.06	Celular y/o RPM	945238465
1.07	Correo Electrónico	guerrero.nazario@gmail.com

**2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:**

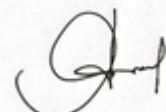
2.01	Fecha_ingreso de la EMCH	1989
2.02	Fecha_ egreso EMCH	1993
2.03	Fecha de alta como Oficial	01 de enero de 1993
2.04	Años experiencia de oficial	33 años
2.05	Idiomas	Español

**3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO**

<b>Año</b>	<b>Lugar</b>	<b>Unidad / Dependencia</b>	<b>Puesto Desempeñado</b>
2009	TACNA	BING C/B N° 20	CMDTE SECC
2010	TACNA	BING C/B N° 20	CMDTE SECC
2011	LOCUMBA	BING C/B N°6	CMDTE SECC
2012	LOCUMBA	BING C/B N°6	CMDTE SECC
2013	LOCUMBA	BING C/B N°6	CMDTE SECC
2013	MIRAFLORES	BING A/M N° 511	CMDTE CIA
2014	MIRAFLORES	BING A/M N° 511	CMDTE SECC
2015	MOQUEGUA	CG 3A BRIG BLIN	JEFE INGUAR
2016	MOQUEGUA	CG 3A BRIG BLIN	OFICIAL EM
2017	MARIANO MELGAR	CIA ING SERV N° 113	CMDTE CIA
2018	MARIANO MELGAR	CIA ING SERV N° 113	CMDTE CIA
2019	MARIANO MELGAR	CIA ING SERV N° 113	CMDTE CIA
2020	MARIANO MELGAR	CIA ING SERV N° 113	S3 / EJECUTIVO
2021	CERRO COLORADO	CG - III DE	OFL EM
2022	CERRO COLORADO	CG - III DE	OFL EM
2023	MARIANO MELGAR	CG 3A BRIG SERV	OFICIAL DE EM

#### 4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

<b>Año</b>	<b>Unidad / Dependencia</b>	<b>Denominación</b>	<b>Diploma / Certificación</b>
2008	ESC ING	CURSO COMPLEMENTARIO	
2012	ESC ING	CURSO INTERMEDIO	
2018	ESC ING	CURSO AVANZADO	



---

**DURAND BRAVO PARRISH CESAR**