

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



TESIS

**“CAPACIDAD DE RESPUESTA Y OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS
DE LA COMPAÑÍA DE FUSILEROS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, 2021”**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE LICENCIADO EN CIENCIAS
MILITARES CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN**

PRESENTADO POR:

BACHILLER SAN MIGUEL DEL ROSARIO BRYAN

(0000-0001-7061-9077)

BACHILLER ZANABRIA NÚÑEZ CARLOS

(0000-0003-0912-2402)

ASESOR:

GODOFREDO JORGE CALLA COLANA

(0000-0003-3458-9568)

LIMA – PERÚ

2022



24% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Texto mencionado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 23%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 16%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Agradecimiento

A nuestro señor quién nos permitió obtener la sabiduría necesaria para poder comprender las deficiencias y necesidades con las que contaba nuestro problema y así ayudar a mejorar la calidad del empleo de la CIA de infantería y de la fuerza de todos sus integrantes.

Dedicatoria

A nuestros familiares y amigos quienes nos brindaron su apoyo en esta última etapa de la carrera y que estuvieron siempre al pendiente de nosotros.

Declaración Jurada de Autoría

Mediante el presente documento, Yo, San Miguel del Rosario Bryan identificado con Documento Nacional de Identidad N° 74767990, estudiante en la escuela Militar de Chorrillos “ Francisco Bolognesi”. declaro bajo juramento que:

Mediante el presente documento, Yo, Zanabria Núñez Carlos, identificado con Documento Nacional de Identidad N° 75207622, estudiante en la escuela Militar de Chorrillos “ Francisco Bolognesi”. Declaramos bajo juramento que:

Somos los autores de la investigación titulada “CAPACIDAD DE RESPUESTA Y OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS DE LA COMPAÑÍA DE FUSILEROS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, 2021”, que se presentó a los 01 días del mes de Junio de 2022, ante esta Institución con fines de optar al grado académico de Licenciado en Ciencias Militares.

Dicha investigación no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponden al suscrito o a otro en respeto irrestricto a los derechos de autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad.

Declaramos bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicados ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Miliar de Chorrillos Francisco Bolognesi Cervantes y me declaro como el único responsable.

San Miguel del Rosario Bryan

DNI N° 74767990

Zanabria Núñez Carlos

DNI N° 75207622

Autorización de publicación

A través del presente documento autorizo a la Escuela Militar de Chorrillos la publicación del texto completo o parcial de la tesis de grado titulada “CAPACIDAD DE RESPUESTA Y OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS DE LA COMPAÑÍA DE FUSILEROS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, 2021”, presentada para optar al grado de Licenciado en Ciencias Militares, en el Repositorio Institucional y en el Repositorio Nacional de Tesis (RENATI) de la SUNEDU, de conformidad al marco legal y normativo vigente. La tesis se mantendrá permanente e indefinidamente en el Repositorio para beneficio de la comunidad académica y de la sociedad.

En tal sentido, autorizo gratuitamente y en régimen de no exclusividad los derechos estrictamente necesarios para hacer efectiva la publicación, de tal forma que el acceso a la misma sea libre y gratuito, permitiendo su consulta e impresión, pero no su modificación. La tesis puede ser distribuida, copiada y exhibida con fines académicos siempre que se indique la autoría y no se podrán realizar obras derivadas de la misma.

Fecha, 01 de diciembre de 2022

San Miguel del Rosario Bryan

DNI N° 74767990

Zanabria Núñez Carlos

DNI N° 75207622

ÍNDICE

Carátula	
Jurado evaluador	II
Agradecimiento	III
Dedicatoria	IV
Declaración jurada de autoría	V
Autorización de publicación	VI
Índice	VII
Índice de tablas	IX
Índice de figuras	IX
Resumen	X
Abstrac	XI
Introducción	13
CAPÍTULO I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	
1.1 Descripción problemática	14
1.2 Delimitación de la investigación	14
1.3 Formulación del Problema	15
1.3.1 Problema general	15
1.3.2 Problemas específicos	15
1.4 Objetivos de la investigación	15
1.4.1 Objetivo general	15
1.4.2 Objetivos específicos	15
1.5 Justificación e importancia de la investigación	16
1.6 Imitaciones de la investigación	16
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO	
2.1 Antecedentes de la investigación	17
2.1.1 Antecedentes internacionales	17
2.1.2 Antecedentes nacionales	19
2.2 Bases teóricas	23
2.2.1 Bases teóricas de la variable de estudio 1	23
2.2.2 Bases teóricas de la variable de estudio 2	29
2.3 Marco conceptual	47
2.4 Operacionalización de las variables	48
2.5 Formulación de hipótesis	49
CAPÍTULO III. MARCO METODOLÓGICO	
3.1 Enfoque de la investigación	51
3.2 Tipo de investigación	51
3.3 Método de investigación	51
3.4 Alcance de investigación	51
3.5 Diseño de la investigación	52
3.6 Población, muestra y unidad de estudio	52
3.6.1 Población de estudio	52
3.6.2 Muestra de estudio	52
3.6.3 Unidad de estudio	52
3.7 Técnicas e instrumentos para la recolección de datos	53
3.7.1 Técnica de recolección de datos	53
3.7.2 Instrumento de recolección de datos	53
3.7.3 Validez y confiabilidad de los instrumentos de medición	54
3.8 Procesamiento y método de análisis de datos	54
3.8.1 Técnica para el procesamiento de datos	54
3.8.2 Método de análisis de datos	54

3.8.2.1	Análisis descriptivo	54
3.8.2.2	Análisis inferencial (prueba de hipótesis)	54
3.9	Aspectos éticos	55
CAPÍTULO IV: RESULTADOS		
4.1	Análisis descriptivo	56
4.2	Análisis Inferencial	
CAPÍTULO V : Discusión de resultados		
5.1	Hipótesis General	76
5.2	Hipótesis Específica 1	78
5.3	Hipótesis Específica 2	79
5.4	Hipótesis Específica 3	80
CONCLUSIONES		85
RECOMENDACIONES		89
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		90
ANEXOS		
Anexo 1	Matriz de consistencia	92
Anexo 2	Instrumentos de recolección de datos	94
Anexo 3	Autorización para la recolección de datos	
Anexo 4	Base de datos (de prueba piloto)	
Anexo 5	Base de datos (origen de resultados)	
Anexo 6	Otros de acuerdo al nivel y diseño de investigación	

Índice de Tablas		
Tabla 1	Población objeto de estudio	52
Tabla 2	Distribución de la muestra	53
Tabla 3	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización	56
Tabla 4	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización	57
Tabla 5	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización	58
Tabla 6	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico	60
Tabla 7	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico	61
Tabla 8	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico	62
Tabla 9	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción	64
Tabla 10	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción	65
Tabla 11	Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción	66
Tabla 12	Variable Operaciones defensivas atípicas. Nais	68
Tabla 13	Variable Operaciones defensivas atípicas. Nais	69
Tabla 14	Variable Operaciones defensivas atípicas. Nais	70
Tabla 15	Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo Adm	72
Tabla 16	Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo Adm	73
Tabla 17	Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo Adm	74
Tabla 18	Variable Operaciones defensivas atípicas. Plmto	76
Tabla 19	Variable Operaciones defensivas atípicas. Plmto	77
Tabla 20	Variable Operaciones defensivas atípicas. Plmto	78
Tabla 21	Tabulación cruzada Hipótesis General	80
Tabla 22	Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson	80
Tabla 23	Tabulación cruzada hipótesis específica 1	81
Tabla 24	Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson	81
Tabla 25	Tabulación cruzada hipótesis específica 2	82
Tabla 26	Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson	83
Tabla 27	Tabulación cruzada hipótesis específica 3	84
Tabla 28	Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson	84

Índice de Figuras

Figura 1	Problemática encontrada	06
Figura 2	Organización de la Compañía de Fusileros	24
Figura 3	Escuadra de infantería	27
Figura 4	Empleo de UAV	28
Figura 5	GUC en Operaciones Atípicas.	34
Figura 6	Defensa reactiva	38
Figura 7	Defensa posicional	39
Figura 8	Defensa recurrente	39
Figura 9	Empleo de los núcleos de ataque inusual	42
Figura 10	Empleo de NNAI en ataques simultáneos.	45
Figura 11	NNAI CzT desgastando al enemigo	46
Figura 12	Pregunta 1, variable X1	56
Figura 13	Pregunta 2, dimensión X1	57
Figura 14	Pregunta 3, dimensión X1	59
Figura 15	Pregunta 4, dimensión X2	60
Figura 16	Pregunta 5, dimensión X2	61
Figura 17	Pregunta 6, dimensión X2	63
Figura 18	Pregunta 7, dimensión X3	64
Figura 19	Pregunta 8, dimensión X3	65
Figura 20	Pregunta 9, dimensión X3	67
Figura 21	Pregunta 10, dimensión Y1	68
Figura 22	Pregunta 11, dimensión Y1	69
Figura 23	Pregunta 12, dimensión Y1	70
Figura 24	Pregunta 13, dimensión Y2	72
Figura 25	Pregunta 14, dimensión Y2	73
Figura 26	Pregunta 15, dimensión Y2	75
Figura 27	Pregunta 16, dimensión Y3	76
Figura 28	Pregunta 17, dimensión Y3	77
Figura 29	Pregunta 18, dimensión Y3	79

Resumen

El presente trabajo de investigación tiene como finalidad analizar la relación e influencia de la capacidad de respuesta de la compañía de fusileros del Batallón de Infantería Motorizado en las operaciones defensivas atípicas, orientado a la participación de patrullas organizadas en núcleos de ataque inusual. El enfoque empleado fue el cuantitativo mediante la técnica de encuestas lo cual permitió analizar esta investigación. La problemática se desarrolla en cuanto a la organización, situación logística, instrucción y entrenamiento. Estas falencias afectan el empleo de los núcleos de ataque inusual, las actividades de apoyo administrativo y las acciones de planeamiento y empleo de la compañía de fusileros en la defensa atípica. Como conclusión principal se ha determinado mejorar las capacidades de movimiento y maniobra y sostenimiento empleando tecnología moderna y capacitado al personal en actividades de planeamiento. Por otro lado, es necesaria mejorar la instrucción en operaciones fuera de lo convencional, en tal sentido se la implementación de campos de instrucción y empleo de la simulación constructiva es una solución asequible.

Palabras claves: Atípicas. Capacidades, movimiento y maniobra, planeamiento, sostenimiento, convencional

Abstrac

The purpose of this research work is to analyze the relationship and influence of the response capacity of the rifle company of the Motorized Infantry Battalion in atypical defensive operations, oriented to the participation of organized patrols in unusual attack nuclei. The approach used was the quantitative one through the survey technique, which allowed us to analyze this research. The problem is developed in terms of organization, logistics situation, instruction and training. These shortcomings affect the use of the unusual attack nuclei, the administrative support activities and the planning and employment actions of the rifle company in the atypical defense. As a main conclusion, it has been determined to improve the capabilities of movement and maneuver and sustainment using modern technology and training personnel in planning activities. On the other hand, it is necessary to improve instruction in non-conventional operations, in this sense, if the implementation of instruction fields and the use of constructive simulation is an affordable solution.

Keywords: Atypical. Capabilities, Movement and Maneuver, Planning, Sustainment, Conventional

Introducción

El presente trabajo de investigación tiene como finalidad analizar la relación e influencia de la capacidad de respuesta de la compañía de fusileros del Batallón de Infantería Motorizado en las operaciones defensivas atípicas, orientado a la participación de patrullas organizadas en núcleos de ataque inusual.

Es de suma importancia determinar el mejoramiento de las capacidades de la compañía de fusileros en razón de que el planeamiento de las operaciones atípicas contra un enemigo externo con mayor poder de combate, es una posibilidad táctica, que permitiría obstaculizar sus operaciones y permitir un contraataque en nuestro territorio.

La presente investigación fue desarrollada bajo un enfoque cuantitativo empleando la técnica de la encuesta y la entrevista a expertos.

Existen problemas dentro de los factores de organización, la situación logística, instrucción y entrenamiento dentro de la compañía de fusileros, estas falencias afectan el empleo de los núcleos de ataque inusual, las actividades de apoyo administrativo y las acciones de planeamiento y empleo de la compañía de fusileros en la defensa atípica.

La presente investigación se ha estructurado de la siguiente manera: En el primer capítulo se ha confeccionado el problema de la investigación con sus respectivas preguntas y objetivos. En el segundo capítulo se ha desarrollado diversos puntos del marco teórico en donde el investigador presenta los diversos antecedentes nacionales y foráneos que han permitido analizar el tema, asimismo se respalda con las teorías y marco conceptual de acuerdo a las variables de la investigación. En el tercer capítulo se explica la metodología empleada, entre ellas el enfoque, los tipos de investigación el método de análisis, las técnicas y muchos otros conceptos. En el cuarto capítulo se desarrolla los resultados y se presenta el análisis descriptivo e inferencial, de acuerdo a los datos obtenidos en el cuestionario. Posteriormente se presentan las conclusiones y recomendaciones seguida de las referencias y los anexos correspondientes.

Capítulo I: Planteamiento del problema

1.1 Descripción problemática

Las Operaciones atípicas, son un tipo de operaciones militares diferentes a las empleadas en la guerra convencional, este tipo de operaciones han sido empleadas por diversos ejércitos del mundo, siendo una tendencia en ejércitos que se enfrentan contra un enemigo con mayor capacidad de combate, como el caso de la guerra de Irak, el Ejército Iraquí empleo este tipo de operaciones para enfrentarse de forma no convencional a las fuerzas de los Estados Unidos y Coalición.

En el Perú la Fuerza Terrestre (FT) que actúa como Componente del Comando Operacional en Operaciones Atípicas, es la Organización integrada por los Elementos de Maniobra, Apoyo de Combate y Administrativo, estructurados para conducir Operaciones Convencionales normales e Inusuales, pertenecientes fundamentalmente al Ejército, así como de ser posible por Elementos terrestres especiales de la MGP y FAP (Fuerzas Especiales) o de su ámbito operativo (ME 1 – 311, 2013).

En el Ejército del Perú se dispone de Batallones de Infantería los cuales para el caso de las operaciones atípicas disponen de cuatros compañías de fusileros. Los cuales tiene la misión de destruir la capacidad bélica del enemigo, teniendo en cuenta el campo de Batalla Atípico en el que actúa, así como el tipo de operación en que participa (Defensa Activa), la finalidad de su accionar es detener la acción ofensiva del adversario y desalojarlo en caso de que haya penetrado en el territorio.

Según Briones (2021), indica que “Para el caso de una gran unidad de combate en el Ejército del Perú, existen falencias relacionadas con el nivel de equipamiento” (p. 34), asimismo, la falta de doctrina es un tema que dificulta el uso adecuado de las tropas y medios de Mando y Control, y la inadecuada preparación del personal militar encargado de utilizar los sistemas de mando y control para este tipo de operaciones.

La compañía de fusileros del Batallón de Infantería Motorizado del Ejército del Perú, actualmente presenta tres problemas en relación al desarrollo de operaciones defensivas atípicas, las cuales están inmersas en la organización, la situación logística, instrucción y entrenamiento. Estas falencias afectan el empleo de los núcleos de ataque inusual, las actividades de apoyo administrativo y las acciones de planeamiento y empleo de la compañía de fusileros en la defensa atípica. De no solucionar estos problemas las acciones de planeamiento y conducción de las operaciones atípicas en situaciones reales, traería

consecuencias desastrosas que repercutirían en el cumplimiento de la misión y afectaría otros niveles de escalón superior.

Figura 1

Problemática encontrada



Nota. La figura muestra el problema encontrado en base a la capacidad de respuesta de la compañía de fusileros en GNC.

Elaboración propia.

1.2 Delimitación de la investigación

Delimitación espacial

Esta investigación se realizó en la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, en el distrito de Chorrillos, en la ciudad de Lima metropolitana, departamento de Lima, esta casa de estudios es una institución educativa en donde se recolectaron los datos e informaciones correspondientes. Es la ubicación geográfica o espacio donde se desarrolló el estudio, según Hernández, et al. (2006)

Delimitación temporal

El desarrollo de esta investigación se llevó a cabo desde los meses de enero hasta el mes de diciembre del 2022, en este tiempo se ha realizado todo el proceso de la investigación de acuerdo a lo detallado en el Plan de Tesis, asimismo en el presente año, se tiene programado terminar el Informe Final y posteriormente sustentar la investigación en el mes de diciembre.

En cuanto al tiempo que duró esta investigación se ha tomado a Hernández, et al. (2006) para poder tomar postura sobre la duración de esta tesis que son 12 meses.

Delimitación teórica

La presente investigación se ha desarrollado empleando metodología de la investigación, esta tesis promueve la defensa de la soberanía del territorio para proteger los activos estratégicos del país y sobre todo permitir que la población realice sus actividades en un estado de paz y seguridad. Por otro lado, se ha contado con el apoyo de personal de expertos en el campo del planeamiento y docencia militar relacionada a las operaciones atípicas de las Escuelas de Armas y Servicios. (Hernández, et al. 2006)

1.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema general

¿De qué manera la capacidad de respuesta influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

1.3.2 Problemas específicos

¿De qué manera la organización influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021?

¿De qué manera el nivel logístico influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

¿De qué manera la instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Determinar de qué manera la capacidad de respuesta influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

1.4.2 Objetivos específicos

Establecer de qué manera la organización influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021.

Establecer de qué manera el nivel logístico influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

Establecer de qué manera la instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

1.5 Justificación e Importancia de la Investigación

Este estudio se justifica de forma institucional en razón de tratarse de un tema que está relacionado con las operaciones militares y sobre todo que las operaciones atípicas constituyen un tema que requiere ser estudiado más a fondo, por lo que su doctrina aun no es la suficientes. Las operaciones atípicas son una tendencia en la guerra moderna, por lo tanto, es justificable el desarrollo de esta investigación, la cual ofrece diversos análisis que serán de utilidad para los planificadores del ejército del Perú.

Se justifica de forma práctica por que se ha proporcionado conclusiones y recomendaciones que aportaran para la mitigación de la problemática encontrada, Por otro lado, esta investigación es una fuente de datos que servirá para que otros investigadores puedan obtener información sobres trabajos afines al tema de estudio.

Esta investigación justifica su factibilidad toda vez que ha dispuesto de los recursos financieros, materiales y recursos humanos para materializar todo lo que ha demandado su desarrollo.

Este estudio es importante porque permite analizar el empleo de una unidad táctica muy importante, asimismo la importancia de determinar problemas y posibles soluciones en las operaciones atípicas es de mucha importancia para la defensa nacional.

1.6 Limitaciones de la investigación

Una de las limitaciones ha sido la disponibilidad de la información sobre este tipo de operaciones atípicas, sin embrago ha sido superada debido al apoyo de oficiales con experiencia que el investigador ha consultado en forma permanente. Asimismo, se logró obtener la doctrina lo cual constituyó un problema inicial. Por otro lado, la falta de disponibilidad de tiempo para realizar encuestas fue solucionada empleando las tecnologías de la información y comunicaciones (TICS).

Capítulo II: Marco teórico

2.1 Antecedentes de la investigación

2.1.1 Antecedentes internacionales

Luque (2019) en su tesis titulada “*Los nuevos conflictos bélicos del siglo XXI: Las amenazas híbridas*”, para optar el grado de Doctor en Ciencias Sociales de la Universidad Católica de Murcia, la tesis arribó a la conclusión de que: Las nuevas amenazas provienen de una variedad de dominios, tanto en línea como fuera de línea, y tienen diversas implicaciones que comprometen la seguridad nacional. La guerra moderna del siglo XXI, en la que las fuerzas armadas de un lado son significativamente más débiles que las del otro, o que requiere el uso de una nueva amenaza híbrida (guerra híbrida), es un fenómeno que desafía la categorización fácil debido a la amplia variedad de perspectivas doctrinales sobre el tema.

Las opiniones fueron verificadas en perfecta sintonía con el objetivo, asimismo las amenazas, capitalizando las debilidades y la falta de preparación de los ejércitos contemporáneos para hacer frente a este nuevo peligro, que pretenden atacar para degradar al oponente. En respuesta a este tipo de peligro, se ha desarrollado un nuevo método de uso e integración de varios métodos (tanto humanos como materiales) conocido como "Power Instruments" o funciones de batalla. Las amenazas híbridas o guerra híbrida se pueden definir como una nueva forma de enfrentar a un enemigo con un poder de combate superior mediante el uso de combinaciones dinámicas de medios y personal, así como una organización terrestre inesperada, para sorprender al enemigo y erosionar gradualmente su poder de combate.

El objetivo de estas nuevas ideas es facilitar la defensa contra las amenazas híbridas, como resultado, habrá más coordinación y colaboración con la OTAN. A medida que los peligros del mundo evolucionan y se diversifican, las fuerzas armadas deben ser un proveedor de seguridad que pueda predecir, adaptarse y reaccionar adecuadamente a las amenazas multidimensionales. Debe mejorarse la capacidad de resiliencia y seguridad, así como la capacidad para hacer frente a nuevas amenazas externas. Puede obtener ideas específicas sobre cómo se puede aumentar la seguridad y la cooperación militar de la Unión Europea, mejorar la resiliencia y sincronizar la respuesta. Este antecedente permite comprender las ideas y prever el empleo de medios técnicos para un nuevo estilo de conflicto en el siglo XXI, este trabajo estaba directamente relacionado con la variable de operaciones defensivas atípicas que había estudiado.

Kamara (2018) en su ensayo titulado “*Un nuevo planteamiento para la escuadra de fusileros del Ejército de EUA*”. Military Review, concluye que: Es importante reevaluar y reestructurar la antigua noción de la escuadra a la luz de los cambios significativos en la guerra desde 1946. Hay suficientes discontinuidades en la evidencia, el razonamiento y las suposiciones que dieron origen al escuadrón de infantería en cada dimensión del combate para llamarlos a cuestionarlos o incluso invalidarlos (en la mayoría de las circunstancias).

El escuadrón de fusileros de doce hombres utilizado en la Segunda Guerra Mundial debería reducirse a nueve soldados debido a las preocupaciones sobre el mando y control, la supervivencia y los disparos y el movimiento. Además de un líder de escuadrón y un líder adjunto de escuadrón, el equipo de doce miembros incluía exploradores para cada uno de los tres soldados con rifles automáticos (servidor de ametralladoras, servidor adjunto de ametralladoras y servidor de municiones). Un líder de escuadrón, dos exploradores, un sirviente de fusil automático, un sirviente de fusil automático de reemplazo y cuatro fusileros componían el escuadrón de nueve hombres (incluido un lanzagranadas de fusil). Este era el número máximo de personas que un líder de escuadrón podía manejar de manera efectiva en la batalla. Esta diminuta fuerza táctica está compuesta por nada más que los subordinados directos del comandante en el campo y, como tal, el término "escuadrón" se acuñó en la conferencia. Debido a esta definición, se tomó la decisión de "limitar el tamaño del escuadrón al número de tropas que un comandante puede manejar directamente por voz o señales".

Matthews (2006) en su ensayo “*Nos tomaron desprevenidos: la Guerra Hezbolá – Israelí de 2006*” detalla la operación militar llevada a cabo por las Fuerzas de Defensa de Israel (IDF) en la frontera entre Israel y El Líbano en 2006 contra el grupo insurgente Hezbolá. El Ejército Israelí, debido a su efectivo sistema de reclutamiento de reservas, rápido desarrollo técnico y doctrina militar que se actualiza periódicamente, tiene una capacidad de combate que es considerablemente superior a la de sus adversarios. El grupo insurgente paramilitar de Hezbollah, que usó tácticas tanto convencionales como no convencionales, pudo derrotar el enfoque de "Operaciones basadas en efectos", pero no pudo derrotar las "Operaciones atípicas", como ahora se las denomina, que usaron métodos convencionales y no convencionales para lograr sus objetivos. Las fortificaciones y almacenes en el área de operaciones eran formidables, e incluso ningún jefe estaba al tanto de todos ellos, habiéndose encomendado la custodia de un fuerte principal de municiones y dos de reserva a cada núcleo o celda operativa, que contaba con una organización similar a una patrulla militar convencional. Fueron enterrados en las colinas rocosas del Líbano a una profundidad de 40 metros en promedio, con una distancia de alrededor de 600 metros entre cada fortaleza

utilizada para almacenar armas, explosivos y cohetes antitanque. Todos y cada uno de los almacenes y pastilleros de Hezbolá eran desconocidos para cualquier miembro de la fuerza.

2.1.2 Antecedentes nacionales

Briones (2021) en su tesis titulada *“Capacidades del sistema de comando y control de la 3ª Brigada de Caballería en la defensa activa, 2019”* para optar el grado de magister en ciencias militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército. Empleando un enfoque cualitativo y con el objetivo de analizar las capacidades de la función de conducción de la guerra denominada comando y control en la 3ª Brigada de Caballería del Comando de Operaciones del Sur, en el contexto situacional de una operación militar del tipo atípica en su sector de responsabilidad.

La tesis arribó a las siguientes conclusiones: El equipamiento en sistemas de comunicaciones con capacidad para realizar Guerra Electrónica es indispensable en las operaciones atípicas. Al no contar la 3ª Brig Cab con un Sistema de Guerra Electrónica, el planeamiento que se realiza en el CCFFAA es ficticio e irreal. Las organizaciones de nuestro Ejército no cuentan dentro de su estructura con el centro de informaciones adecuada para defensa atípica, es el lugar más adecuado con tecnología para las operaciones de IVR.

La interoperabilidad es un factor indispensable en la defensa atípica ya que permite el enlace permanente entre los Institutos Armados, factor importante para la defensa atípica en el Sur. La instrucción del empleo de la Compañía de comunicaciones en operaciones atípicas en la defensa activa, debe de enseñarse desde la Escuelas de Armas y Servicios, así como desde Escuela Técnica para el personal de sub oficiales en sus cursos de integración y capacitación. La instrucción de la organización del sector defensivo y distribución de medios es un factor preponderante para la capacitación del personal militar en la defensa atípica, sin embargo, en las 3ª Brig Cab existe algunas falencias en personal militar el cual no está bien capacitado en este tipo de operaciones.

Los elementos de comando y control son los responsables de que esta capacidad sea eficiente por lo tanto requieren una capacitación en cuanto las actividades que les corresponden, ya que es una doctrina no muy conocida por el personal militar de oficiales, técnicos, sub oficiales y tropa.

Silva (2021) en su tesis titulada *“Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas”* para optar el grado de magister en ciencias militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército. Para optimizar las

operaciones defensivas no convencionales de la Tercera Brigada de Caballería a través de la guerra asimétrica, se realizó un estudio cualitativo con el objetivo de conocer las capacidades militares de la unidad para realizar dichas operaciones. La tesis arribó a las siguientes conclusiones:

La falta de financiamiento, equipo y capacitación en estrategias no convencionales y operaciones en el desierto contribuyen a las limitaciones militares de la 3.^a Brigada de Caballería. Las tácticas de guerra asimétrica de la 3.^a Brigada de Caballería están ligadas al desempeño de sus funciones como unidad de cobertura de la Gran Fuerza de Combate, lo que requiere que tome medidas para debilitar y retrasar al enemigo en su área de responsabilidad por medios no convencionales.

En consecuencia, estos procedimientos deben aprovechar al máximo el valor militar del terreno y el máximo uso de procedimientos no convencionales (como la originalidad y la innovación), así como las fortificaciones y el uso de explosivos para proteger al personal y recursos en la mayor medida posible. Se espera que se utilicen métodos de engaño, incluidas ubicaciones simuladas y piezas temporales y nómadas, así como esfuerzos de ingeniería para construir refugios, túneles de interconexión y otros, para garantizar la maniobrabilidad y la preservación de la fuerza.

Dado que estas operaciones se llevarán a cabo en el desierto, el cual es un entorno hostil y no permite una defensa convencional, estos procedimientos necesitan la preparación del terreno con anticipación. La responsabilidad que implica una defensa activa en un entorno mayormente desértico, hace que las operaciones defensivas sean extremadamente difíciles debido a las características del terreno y las condiciones climáticas. Existen pocos impedimentos naturales que impidan el paso de vehículos blindados, por lo que se debe preparar el paisaje con anticipación, siendo necesario crear quebradas artificiales de enorme profundidad y amplitud desde el borde hasta la Carretera 202, cota 202. La capacitación y preparación para las operaciones en el desierto requieren énfasis en las operaciones de sabotaje nocturnas y la cooperación con elementos antitanques de largo alcance. Asimismo, en el área de responsabilidad de los diversos regimientos de la Brigada, deberá darse prioridad a la construcción de trabajos subterráneos en el campo.

Benavides (2020) en su ensayo titulado “*Un Análisis de los Enfoques Operacionales en las Operaciones Atípicas*”, del boletín virtual de la Escuela Superior de Guerra del Ejército, Escuela de Post Grado, el cual llegó a las siguientes conclusiones:

La conceptualización, definiciones y soluciones operativas sobre operaciones atípicas son muy importantes para el Ejército del Perú porque actualmente se encuentra en un conflicto con el narcoterrorismo por un lado y un posible conflicto con un país vecino del sur por el otro. Esto se debe a que existe una gran diferencia entre el poder militar de combate existente y la relación entre este y el país vecino, por lo que urge redactar manuales y prepararse para las Operaciones militares en todas sus formas.

En una guerra atípica, hay dos tipos de oponentes, y uno es mucho más fuerte que el otro. Esta no es una buena manera de pelear una guerra normal, porque significa que el oponente con menos poder de pelea tiene más posibilidades de ganar. La necesidad de mejorar constantemente ha llevado a nuevas formas de tácticas, las cuales son más poderosas que antes.

Estas operaciones deben involucrar una defensa indirecta, dirigida por tropas irregulares y no convencionales que se mezclen con la población civil, para aprovechar las ventajas y desventajas del ejército, pueblo y gobierno del adversario. La defensa indirecta, que implica actuar de manera poco convencional, tiene como objetivo minar la fuerza de voluntad del oponente más fuerte sin entablar una lucha concluyente. Entonces una defensa indirecta que considere el respaldo de la sociedad o de la población civil es aquella que tiene éxito.

La investigación se basó en los objetivos y conclusiones, los cuales estaban relacionados porque ambos trataban de operaciones inusuales. Esto ayudó a orientar la investigación y el análisis de las conclusiones.

Bedriñana et al. (2021) en su tesis titulada “*Actividades de abastecimiento atípicas en las operaciones defensivas de la 3ª Brig Cab*”. La tesis arribó a las siguientes conclusiones: El procedimiento de apoyo logístico de abastecimiento a las operaciones de la 3ª Brigada de Caballería no es eficiente. Los elementos de maniobra no obtienen el apoyo que necesitan para sus operaciones a tiempo y no hay suficientes formas de llevar las cosas a las operaciones militares lo suficientemente rápido.

En el 2013 y 2014, las unidades no contaban con raciones de campaña en paquetes, solo existía una ruta principal de abastecimiento hacia la compañía de Intendencia para obtener alimentos secos y frescos, asimismo, no había formas realizar el tratamiento de agua. El mantenimiento es una parte importante de las operaciones militares, y las actividades de suministro darán impulso a esas operaciones o las mantendrán en marcha. Pero dado que las

formas normales de hacer las cosas no funcionan, las actividades de suministro deben realizarse de manera inusual.

Fernández et al. (2015) en su tesis titulada “Apoyo de fuegos de la 3ra brigada de artillería en la conducción de las operaciones atípicas de la III División de Ejército”, para optar el grado de magister en ciencias militares, en la Escuela Superior de Guerra del Ejército. La tesis arribó a las siguientes conclusiones: En conflictos recientes, la amenaza de la guerra híbrida ha ganado prominencia debido a su eficacia para socavar el poderío convencional de las fuerzas armadas modernas. Las entidades híbridas, que son grupos patrocinados por el estado, se especializan en el uso de medios convencionales y no convencionales para contrarrestar una fuerza militar superior. Tales fuerzas tienen la capacidad de equilibrar el equilibrio de poder a una fracción del costo.

Esto aumenta la frustración que enfrentan las naciones desarrolladas, donde su hardware multimillonario no puede sofocar o detener las "tácticas baratas" empleadas por el adversario híbrido. Este ensayo argumentará que la naturaleza de la guerra híbrida es inherentemente problemática para las fuerzas armadas modernas debido al uso de estrategias asimétricas a gran escala y sugiere que la contramedida más efectiva contra los adversarios híbridos es usar métodos híbridos para “combatir fuego con fuego”. Un buen nivel de apoyo a las clases III y V, así como la interoperabilidad y focalización del centro de coordinación de apoyo de fuego en operaciones atípicas, nos permitirá saber si la Brigada de Artillería III es una buena opción para apoyar este tipo de operaciones, o si hay problemas con su suministro, preparación, coordinación y ejecución de apoyo de fuego

2.2 Bases teóricas

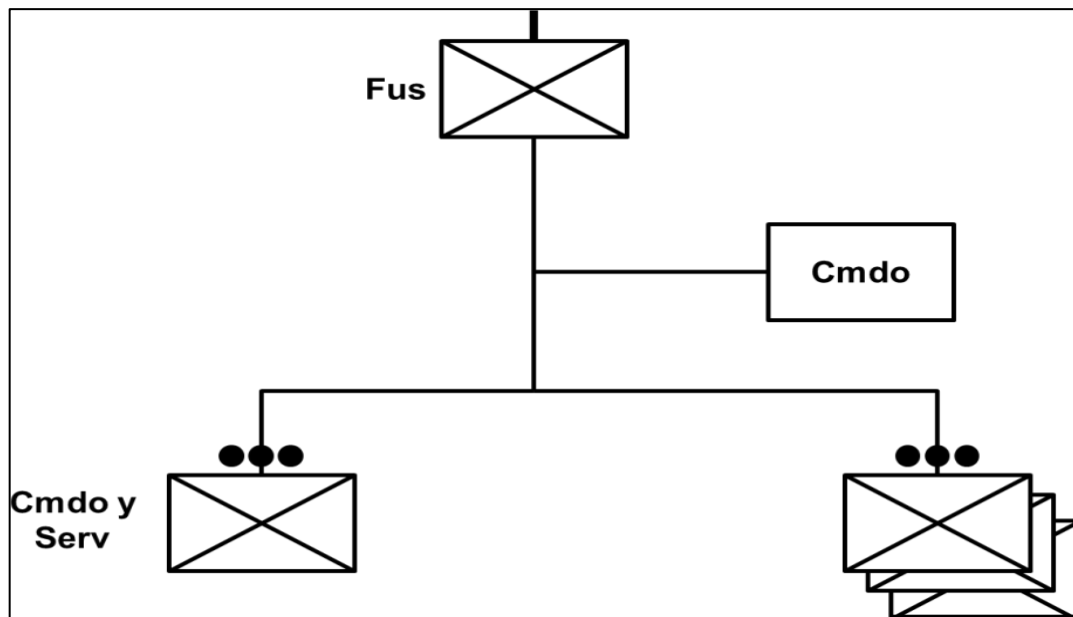
Base teórica de la Variable 1 Capacidad de respuesta

2.2.1 *Capacidad de Respuesta de la Compañía de fusileros*

Generalidades

La capacidad de respuesta de la compañía se determina para el empleo en una actividad particular por uno o más de los siguientes criterios:

- La alteración de los eslabones de mando (cadena de mando), que establece quién tiene autoridad sobre qué componentes.
- La combinación de componentes; la división de los elementos.

Figura 2*Organización de la Compañía de Fusileros*

Nota. Se puede apreciar la organización en base a las secciones de fusileros
Elaboración propia.

Como posibilidades, la Compañía de Fusileros, dispone de:

- Luchar contra el enemigo disparándole y maniobrando a su alrededor para neutralizarlo.
- Emplear el fuego, combate cuerpo a cuerpo y el contraataque para detener un ataque proveniente del enemigo.
- Tomar el control del terreno por períodos cortos de tiempo.
- Capacitar y equipar lo suficiente para trabajar con mal tiempo y en terrenos irregulares.
- Con algunos cambios en su organización, puede participar en operaciones anfibias, aeromóviles y aerotransportadas. Con refuerzos convenientes, puede realizar misiones a corto plazo por su cuenta. Recibir refuerzos les ayudará a luchar mejor.

La compañía de fusileros, que conforma la fuerza orgánica de combate del batallón, despliega sus compañías de manera centralizada dentro de los rangos en los que puede extender efectivamente el mando, la coordinación y el control de la acción. Una empresa puede retirarse para llevar a cabo una misión autónoma solo en

circunstancias extraordinarias, por períodos muy breves y con el refuerzo necesario. El líder del batallón es responsable de asegurarse de que todas las demandas tácticas, incluidas las de enlace, apoyo, recuperación, refuerzo y otras, se cumplan en esta situación.

La compañía de infantería de fusileros es una unidad muy adaptable que facilita complementarla con diferentes tipos de otras armas. También puede agregar unidades blindadas, ingenieros, antitanque, apoyo de fuego y otras unidades para mejorar sus capacidades. La compañía de infantería mecanizada puede dividir secciones de combate para reforzar otra unidad de combate y debe estar lista para integrar rápidamente formaciones tácticas que no sean orgánicas..

2.2.2 Movimiento táctico para operaciones atípicas

Un movimiento táctico para operaciones inusuales o atípicas es aquel que se lleva a cabo en circunstancias de combate en las que se anticipa el enfrentamiento del enemigo. La reubicación de soldados implica moverse hacia el contacto, alejándose del adversario y de otros. Durante la ejecución de todas las maniobras tácticas, la Compañía debe estar preparada para posibles ataques enemigos terrestres o aéreos, incluidas armas nucleares, biológicas o químicas (Quintero, 2020).

El nivel necesario de despliegue de unidades dependerá de las capacidades del adversario. Dependiendo de circunstancias como la distancia entre las fuerzas enemigas y amigas, la movilidad relativa del adversario y la existencia de cobertura amiga o tropas de seguridad, la probabilidad de entrar en contacto con el enemigo variará de distante a probable e inminente (Silva, 2021).

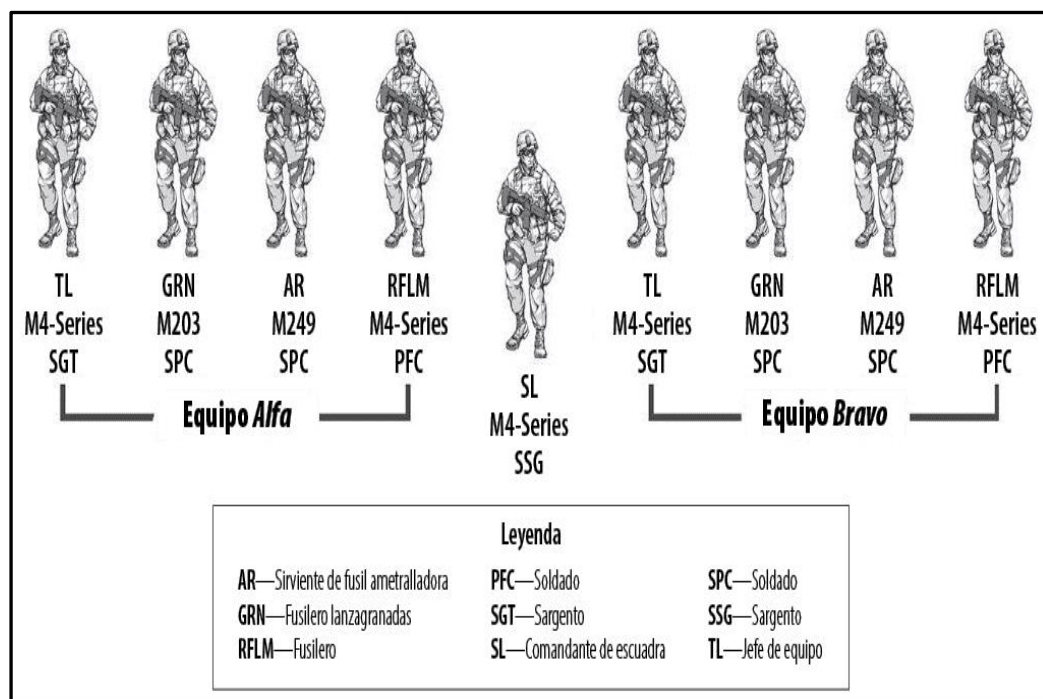
2.2.3 Escuadra de Fusileros de Infantería del Ejército de EUA.

Debido a los debates y conclusiones en la conferencia de Infantería de 1946 en Fort Benning, Georgia, el Ejército de los EE. UU. adoptó el escuadrón de fusileros de nueve hombres en lugar de los doce utilizados durante la Segunda Guerra Mundial. Aunque se ha desarrollado un poco, el escuadrón de fusileros moderno todavía consta de nueve miembros.

Según Brown, (2012), refiere que “La escuadra de infantería ha evolucionado relativamente poco a lo largo del tiempo, como lo demuestra el hecho de que a pesar de los nuevos equipos y mejoras técnicas empleadas en Afganistán e Irak” (p. 69), las escuadras continúan funcionando de la misma manera que sus predecesoras en Vietnam y Corea”. Según Koter (2014), indica que “Es importante evaluar y gestionar los sistemas, las estructuras, como la escuadra de infantería y los conceptos organizativos para seguir el actual ritmo del cambio” (p. 102), asimismo Brown (2012) indicó que “El mundo está cambiando tan rápidamente que las culturas, instituciones y sistemas fundacionales del siglo anterior no pueden seguir el ritmo” (p. 87).

El empleo sobre el escuadrón de infantería debe ser examinado por expertos militares y profesionales para garantizar que siga siendo relevante. A la luz de las experiencias en la guerra, los asuntos militares, sociedad desde 1946 y los conflictos previstos en el futuro, ¿qué tan aplicables son los principales argumentos, pruebas y suposiciones que llevaron a la invención del escuadrón de infantería?. El progreso ha socavado claramente la razón básica del diseño y empleo de escuadrones de fusileros, lo que requiere una reestructuración y reforma de la unidad (Kamara, 2018).

Según Kamara (2018), refiere que “Dada la evolución de la guerra desde que se aprobó el diseño actual del escuadrón, es posible que surjan complicaciones innecesarias en operaciones futuras si el escuadrón no se modifica y reacondiciona antes del despliegue” (p. 32). Esta perspectiva desconcertante ya se está revelando a medida que los avances en tecnología y guerra agregan nuevas capacidades y equipos (como guerra electrónica y drones), así como roles de combate al paradigma de escuadrón anticuado.

Figura 3*Escuadra de infantería moderna*

Nota. Gráfico de Army Techniques Publication 3-21.8, Infantry Platoon and Squad, abril de 2016.

Para comprender mejor el grado en que el legado conceptual de la fuerza o el orden de batalla del Ejército de los EE. UU. incluidas las configuraciones para los escuadrones de asalto aerotransportados, mecanizados y Stryker, se ha vuelto obsoleto debido al desarrollo en la guerra y los asuntos militares. Es importante revisar las predicciones sobre guerras futuras basadas en las cuatro dimensiones de la guerra de Sir Michael Howard: operativa, técnica, logística y social. Estas dimensiones se utilizan para analizar cómo han cambiado las situaciones militares y sociales desde la formación del escuadrón (Howard, 1983).

Además de los elementos operativos y logísticos, este paradigma también examina los factores técnicos y sociales, que son tan fundamentales para la guerra como las dimensiones logísticas y operativas. Esta es quizás la base más grande para demostrar cómo los desarrollos en los asuntos militares y la sociedad durante la década de 1940, junto con las proyecciones de combates futuros, son adecuados para reevaluar y modificar la idea del escuadrón. Debido a la capacidad inherente de aprender más en la era digital, el Ejército puede estar mejor equipado para entrenar a los reclutas de

manera efectiva en caso de una amplia movilización que antes de la Segunda Guerra Mundial. Esto elimina la necesidad de limitar el tamaño del escuadrón a nueve personas para que el recluta entienda cómo funciona la unidad.

Figura 4

Empleo de UAV)



Nota. Durante el Experimento Integrado de Incendios de Maniobra (MFI) en Fort Sill, Oklahoma. Elaboración propia.

El diseño y el uso de escuadrones de infantería en el futuro deberían estar fuertemente influenciados por los avances tecnológicos. La automatización y el avance tecnológico han mejorado la capacidad de trabajo al tiempo que disminuyen la necesidad de emplear humanos en el comercio. Sin embargo, lo contrario es cierto para los escuadrones de fusileros de infantería. En los campos de batalla modernos, la tecnología y la automatización parecen haber aumentado la carga del escuadrón, ya que el escuadrón de nueve hombres debe manejar y administrar equipo adicional además de las tareas de combate tradicionales..

Base teórica de la Variable 2 Operaciones defensivas atípicas.

2.2.4 Teoría de la Guerra Atípica

En esta teoría refiere que la guerra se basa en principios y en el estudio de los factores que hacen posible completar una misión. Esto se convertirá más tarde en la base de una doctrina militar que guiará las operaciones militares en la guerra convencional. Pero hay una excepción a esta regla: la guerra. Desde la antigüedad, las operaciones se han basado en el principio de masa, que dice que el lado con más gente debe ganar. Asimismo, nos informa de los parámetros del conflicto excepcional y descontrolado, para que comprendamos la guerra atípica (Magan-Altamirano, 2012, p. 51).

De igual manera, enfatiza que toda información es legítima cuando es utilizada en el tiempo, espacio y lugar exactos, resaltando la importancia de los aspectos operativos y su correcta aplicación en todas las operaciones, incluidas las operaciones asimétricas. Dado que cualquiera que use la sorpresa, el ingenio y el conocimiento del terreno puede tener éxito en una batalla, esto nos lleva a concluir que las reglas se respetan en tiempos de paz pero se violan en tiempos de conflicto.

El libro sobre la guerra asimétrica proporcionó una buena ilustración de lo que podría suceder en una guerra descontrolada: Dos coroneles de la fuerza aérea del Ejército Popular de Liberación de China (EPL), Qiao Liang y Wang Xiangsui, explican que "piensan en nuevas técnicas" cuando se enfrentan a altos mandos, las circunstancias que están en juego y las preocupaciones que han tenido durante la última década (Magan-Altamirano, 2012, p. 60)

2.2.5 Empleo de la infantería en operaciones atípicas

Las unidades de infantería deben de disponer de vehículos de combate, transporte de personal, mayor poder de fuego, desplazamiento más óptimo (velocidad y mayor blindaje) y mayor esfuerzo logístico. Los sistemas modernos de mando y control (C2) proporcionarán a los comandantes de todos los niveles una imagen compartida y precisa del campo de batalla, por lo que es imperativo que se optimice. La guerra electrónica será una parte crucial de los planes de guerra de mando debido a la creciente importancia de los sistemas y estructuras de mando, control,

comunicaciones e inteligencia (C3I). Un asalto a estos métodos podría manifestarse como una fase distinta en la planificación operativa.

Los equipos de enlace, consultores legales y políticos, relaciones públicas, relaciones gubernamentales, adquisiciones, etc., deberán aumentar en tamaño y alcance en el caso dos. Se debe fomentar el uso de más plataformas móviles en operaciones de contramovilidad y supervivencia, y se deben desarrollar unidades y técnicas de ocultamiento únicas. Sin embargo, la falta de una línea de frente definida o una región de retaguardia segura, los movimientos rápidos y el empleo constante de maniobras exacerbarían el problema del apoyo logístico en el escenario uno.

Todos los ejércitos, pasados y presentes, han intentado, con diversos grados de éxito, adaptarse a las condiciones cambiantes. En realidad, cuando hay un cambio en el entorno estratégico, como la presencia de una amenaza nueva o alterada, las fuerzas armadas se adaptan creando nuevas capacidades y estableciendo nuevos objetivos. Por lo tanto, debe haber una necesidad de las nuevas misiones para implementarlas.

Esta necesidad ha surgido debido a cambios en la posición de Estados Unidos en el escenario mundial o en el entorno de seguridad estratégica. Por ejemplo, cuando Estados Unidos apareció por primera vez en el escenario internacional como una potencia naval mundial, especialmente en el Pacífico, condujo al desarrollo de formas para que la Marina de los Estados Unidos librara batallas navales cuando tuviera que operar lejos de su base (Rodríguez. 2015).

2.2.6 Apoyo administrativo de la GUC en operaciones atípicas.

En las operaciones atípicas, se dispone del Batallón de Servicios de la GUC, quien tiene la función principal de proporcionar apoyo administrativo a los Elementos Componentes de la GUC para la conducción de Operaciones Atípicas con procedimientos inéditos, indetectables y sencillos, difíciles de ubicar, a fin de evitar su detección y destrucción (ME 1-412, 2013). El Batallón de Servicios en este tipo de operaciones adecuará sus procedimientos y sus instalaciones a fin de evitar su detección y su destrucción, pudiendo aprovechar las instalaciones de mantenimiento, de abastecimiento, de sanidad, etc., existentes en la zona (poblaciones).

El Apoyo Administrativo para las Operaciones Atípicas se sustenta en los: Fundamentos para el apoyo administrativo para Guerra Convencional, fundamentos para el apoyo administrativo para Guerra No Convencional y las experiencias de la lucha contra subversiva (ME 1-412, 2013). El Apoyo Administrativo en la GUC debe de estar organizado de tal manera que:

- Permita al Comandante observar y conducir las operaciones en el ámbito de su responsabilidad sin obstáculos de esa naturaleza o poco trascendentes.
- El EM (G-1, G-4) pueden recibir en delegación, autoridad para solucionar problemas que se presenten en su nivel.
- Su ejecución se realice de la manera más eficiente y flexible posible, dadas las características de las operaciones, así como la disimulación de los procedimientos principalmente de abastecimiento, mantenimiento y sanidad que exige las Operaciones Atípicas.

La estructura del apoyo administrativo debe respetar los principios siguientes: Los procedimientos de apoyo deben de ser innovadores y no detectables, las instalaciones que se operen, deben de ser inubicables y con gran dispersión, no necesariamente el Batallón de Servicios se desplegará en una sola Área de Servicios, se adecuará a las instalaciones existentes en la zona, así como a las necesidades de apoyo directo e inmediato que requieran los elementos subordinados (principalmente los (NNAI) completándose posteriormente los niveles empleados; pudiendo hacerlo en varias pequeñas Áreas de Servicios.

En la GUC, el apoyo administrativo se estructura en base a: El apoyo del Ejército de Operaciones (Brigada de Servicios), el Batallón de Servicios, las Compañías de Comando y Servicios de las Unidades (Trenes), las Secciones de Comando de las Compañías (Trenes) y la dotación del combatiente.

Apoyo logístico

Según el ME 1-412 (2013), indica que “Es necesario utilizar los servicios de la población, desarrollar procesos e instalaciones novedosos, poco comunes, inventivos, atípicos, indetectables o localizables, y dispersar ampliamente las operaciones logísticas” (p. 6-3). Debido a su minuciosidad, adaptabilidad y oportunidad, la asistencia logística debe organizarse y prepararse con mucha

anticipación. Teniendo en cuenta la gran área en la que se trabajará, así como los vehículos que se utilizarán, las armas que se utilizarán y el equipo que se utilizará, como lanzacohetes tipo RPG, minas AT, etc., así como la gran cantidad y variedad de obstáculos ser superado es esencial (ME 1-412, 2013).

Por razones de suministro, es primordialmente indispensable cumplir con los requisitos de las Clases I, III y V; se proporcionará asistencia para las otras Clases cuando surja la necesidad. Planificación Administrativa ha tenido en cuenta los requisitos previos. Para el mantenimiento, las unidades involucradas en estas actividades tendrán los medios para realizar el mantenimiento de los equipos comerciales de más alto grado hasta el tercer escalón. La GUC prevé incrementar estas medidas preventivas en sus propias instalaciones o en las que operen en la vía pública, incluyendo el Cuarto Paso de la misma forma que la sustancia comercialmente más viable. (ME 1- 311, 2013).

Área de servicios y límite de retaguardia

La Gran Unidad apoya la operación desplegando sus instalaciones de logística y personal, que deben operar desde varias instalaciones inusuales que el enemigo no puede referir o ubicar. Como resultado, un Área de Servicio no se puede configurar como tal (ME 1- 311, 2013). Según Briones (2021), indica que “En caso de la maniobra de defensa activa, está formada por el escalón superior, según el tipo, reactivo, posicional o recurrente; es a partir de esta línea que se despliegan hacia adelante todos los componentes involucrados en la ejecución de la defensa” (p. 43).

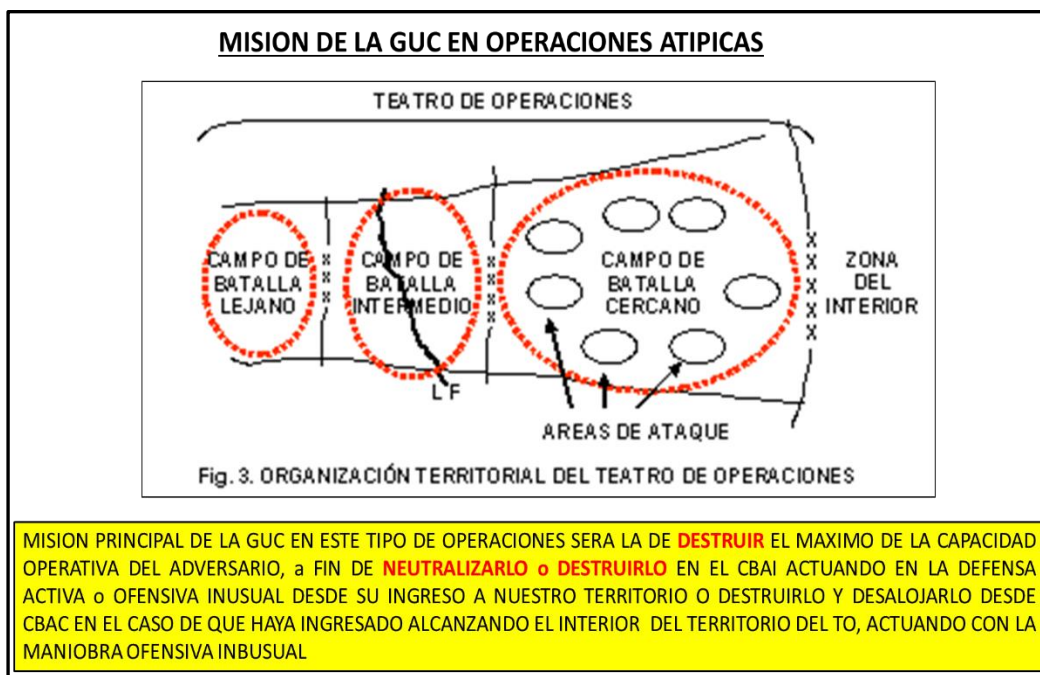
2.2.7 Operaciones defensivas atípicas

Generalidades

Según el ME 1 – 311 (2013), conceptualiza que “La Defensa Activa como Maniobra Estratégica Operacional del COTO es una Operación (Convencional) Defensiva en la que se emplea múltiples acciones ofensivas desde la misma posición, en cuanto el enemigo atacante presente vulnerabilidades u oportunidades para el accionar de nuestros Núcleos de Ataque Inusual o provocándolas a través de acciones de engaño, de canalización y/o de distracción” (p. 3-1).

Figura 5

GUC en Operaciones Atípicas.

*Elaboración propia.*

La actitud defensiva que se adopte está orientada a detener la acción ofensiva del enemigo, causándole la máxima destrucción a su Fuerza, en espera de condiciones favorables para asumir la acción ofensiva general (III Fase de la Maniobra estratégica). La organización territorial mantiene de alguna manera la organización del Sector Defensivo convencional, con las adecuaciones necesarias en el uso óptimo del terreno, de las condiciones meteorológicas y de la organización especial de la Fuerza en Núcleos de Ataque Inusual (ME 1- 412, 2013).

Posiciones defensivas

La posición defensiva puede ser impuesta por el COTO, en todos los casos la posición será elegida en forma general, quedando al Comandante de la Fuerza Terrestre precisar su ubicación definitiva. Cuando la posición es elegida por el Comandante de la Fuerza Terrestre, se debe de tener en cuenta las prescripciones establecidas:

- a. El área de responsabilidad podrá ser amplia y pocos los medios para ocuparla en su totalidad. Esto lleva a buscar un terreno que permita cumplir la misión con las Fuerzas asignadas, lo cual puede obligar de ser imperioso a ceder alguna parte del territorio; terreno que debe estar preparado para conducir acciones de desgaste y de destrucción a través de zonas de barreras activas, posiciones de engaño conjugadas con áreas de destrucción, el empleo de NNAI de destrucción, etc., constituyéndose la Zona de Desgaste del Sector Defensivo en Zona de Destrucción.
- b. Constituyendo la FT el máximo escalón en la posición defensiva, ésta deberá organizarse en gran profundidad, por lo que se debe buscar el terreno que permita esa finalidad.
- c. El objetivo de la defensa debe permitir explotar al máximo las posibilidades y características de las Fuerzas y reducir a su vez las del enemigo, visando la mayor o la total destrucción de la Fuerza atacante.
- d. La posición debe facilitar el inicio o la reiniciación de operaciones ofensivas.
- e. Todos los factores para la elección de la posición defensiva deben de ser juiciosamente conjugados por el Comandante de la Fuerza Terrestre, pues tal decisión asume especial trascendencia para las operaciones del Teatro.

El Sector Defensivo

Contiene la región sobre la cual el comandante tiene jurisdicción o sobre la cual se planea una acción ofensiva dentro de su campo de batalla intermedio para la Fuerza Operacional, que abarca una sección del territorio enemigo que beneficia nuestras operaciones, y está limitada por el punto de truncamiento en la retaguardia. . La profundidad de esta parte incluye la Zona de Desgaste, la Zona de Destrucción y la Zona de Refuerzo.

Frente al sector defensivo se encuentra la zona de Desgaste, que es un área táctica. A través de líneas de barreras e impedimentos, regiones minadas, posiciones falsas, áreas de destrucción, etc., el propósito es debilitar la capacidad o fuerza de combate del enemigo. En esta Zona, las Fuerzas de Protección son responsables de dirigir los esfuerzos de desgaste del enemigo e informar al enemigo tan pronto como

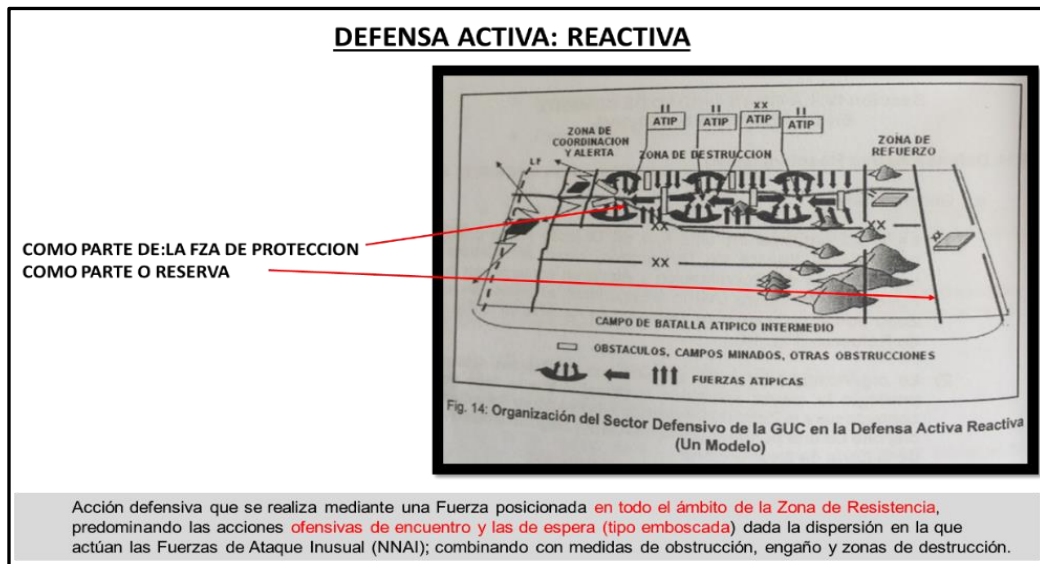
sea posible después del primer contacto de su condición. El nivel organizativo más bajo de las Fuerzas de Protección es el centro de ataques inusuales (NNAI).

Zona de destrucción, esta zona se extiende más allá de la Zona de desgaste; sus dimensiones deben ser ajustables para adaptarse a la Fuerza necesaria para lograr el propósito previsto. La fuerza, la personalidad y la naturaleza de las Fuerzas de la Zona de Destrucción dependen de la naturaleza del oponente que deben combatir. Adicionalmente, esta Zona realiza operaciones ofensivas con las Fuerzas de Protección. La demolición de áreas situadas frente o dentro de los límites de la antigua zona de destrucción (LAZOD). Zona de Refuerzo; esta zona conserva las particularidades y características de la Zona de Retaguardia de un Área de Defensa; se debe examinar la viabilidad de retener niveles suficientes de suministros en la Zona para luchar en la guerra. Las reservas de esta Zona están compuestas por componentes ofensivos poco comunes y están organizadas por Unidades de Ingeniería, Policía Militar, etc..

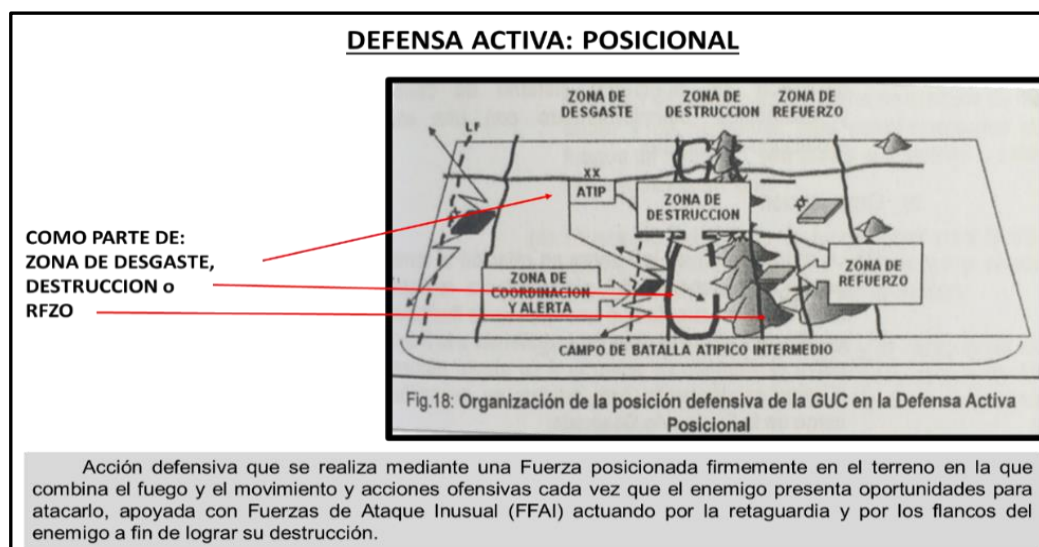
Tipos de defensa Activa

Según el ME 1 – 412 (2013), refiere que “La defensa activa es la postura temporal de una Fuerza posicionada de manera extremadamente dinámica, mediante la cual combina operaciones de fuego y movimiento para detener y derrotar el ataque de un adversario formidable” (p. 2-5). La Defensa Activa puede organizarse en una postura destructiva, obstructiva o de desgaste, dependiendo de los medios y tiempo disponibles, así como de la Inteligencia del oponente; en todas las circunstancias, deben funcionar para detener, destruir o repeler el ataque enemigo. Aunque esta defensa podría ejecutarse como una defensa de área con sus tres zonas organizadas (Desgaste, Destrucción y Refuerzo), la sorpresa inicial prevista o la presión de la fuerza contraria podría empujarla a moverse hacia la zona de destrucción. Además de la zona desgastada, también ocupa una serie de lugares preestablecidos detrás de la posición defensiva.

Los tipos de defensa activa son: La defensa Reactiva: Actúa como reserva o parte de una reserva para reforzar el sector defensivo de un GUC, realizar acciones en un área o punto de destrucción, o ejecutar operaciones en una postura defensiva específica en la Zona de destrucción.

Figura 6*Defensa reactiva**Elaboración propia.*

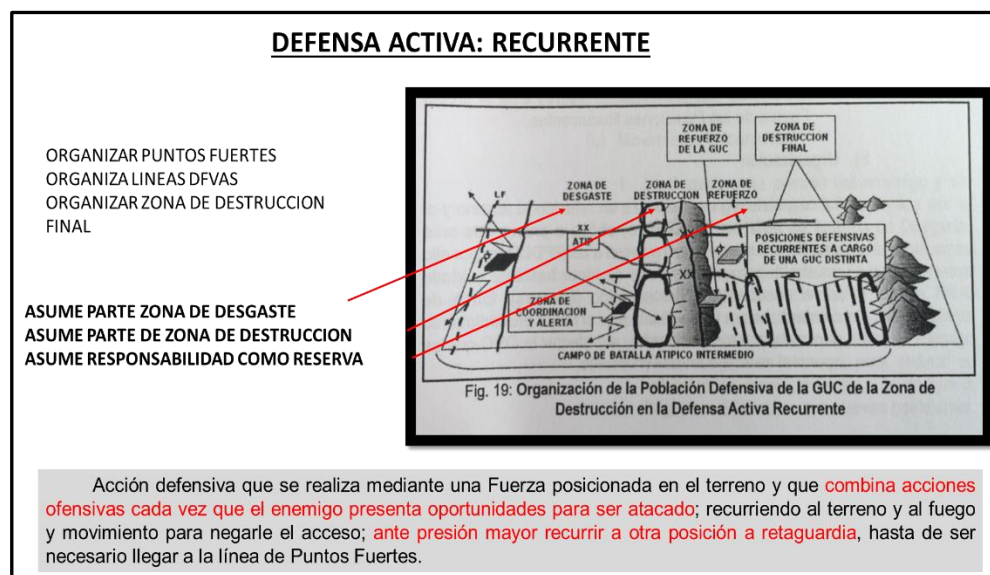
La Defensa Posicional, según Silva (2021), refiere que “En este tipo de defensa se considera una fuerza en la zona de desgaste, donde puede realizar un Plan de engaño, un sistema de barreras y obstáculos, canalización de una fuerza y desgaste o destrucción ” (p. 87).

Figura 7*Defensa posicional**Elaboración propia.*

En la Defensa recurrente, incluso si puede ser esencial ir a la línea de puntos fuertes del enemigo para detenerlos, la defensa recurrente es diferente de la defensa posicional cuando una fuerza posicionada depende de las tropas de reserva y de la zona de seguridad para proteger su posición, incluso si no lo es necesario.

Figura 8

Defensa recurrente



Elaboración propia.

2.2.8 Núcleos de ataque inusual (NNAI)

Generalidades

Según Silva (2021), conceptualiza como “El pequeño grupo táctico, formado por una serie de características, les permite operar en muchos tipos de terreno, especialmente en las montañas y los desiertos de manera independiente, autosuficiente y de frente amplio y profundo” (p. 45). El empleo que tiene es inesperado y hace uso efectivo del elemento sorpresa para evitar enredarse en una pelea frontal; es consciente de que no puede permitirse sufrir reducciones de salario Su organización encierra los elementos de la Potencia de Combate: Liderazgo, Potencia de Fuegos, Maniobra, Seguridad, incluyendo la Información como generadora del conocimiento de la situación.

El líder de la NNAI es consciente de la seriedad de su cargo y de la responsabilidad de guiar a un pequeño escuadrón de élite de humanos contra un

enemigo aparentemente insuperable. Su valor se deriva de su moral inquebrantable, su experiencia personal y cualquier expectativa que pueda imponerse a sí mismo. Las armas tipo lanzacohetes son el mecanismo principal por el cual un NNAI ataca tanques u otros vehículos blindados de un oponente (permitiendo su destrucción). También existe la posibilidad de utilizar dinamita u otros explosivos para desgastar al ejército contrario; en otros casos, se utilizan tiradores expertos para apuntar y eliminar tropas enemigas particulares.

La construcción del NNAI le permite acercarse o esperar a un objetivo, así como detenerse o dirigirse hacia una posición dañina. La información es el conocimiento sobre el oponente o adversarios, su entorno y todo lo que pueda impactarlos o brindarles una ventaja, así como su investigación o análisis para negar información al enemigo. Su organización es flexible y adaptable; flexible para adquirir componentes adicionales para aumentar su poder de combate o para unirse a otros NNAI en operaciones de tipo convergente; adaptables para adaptarse rápidamente a nuevas instrucciones, nuevas tácticas, nuevas situaciones, etc. Son extremadamente móviles, hacen un uso decisivo y agresivo del terreno y dependen de él para superar las limitaciones; impiden las operaciones del enemigo y se protegen a sí mismos; mantienen comunicación continua con su mando; y su apoyo administrativo es descentralizado y distintivo (ME 1 – 71, 2013).

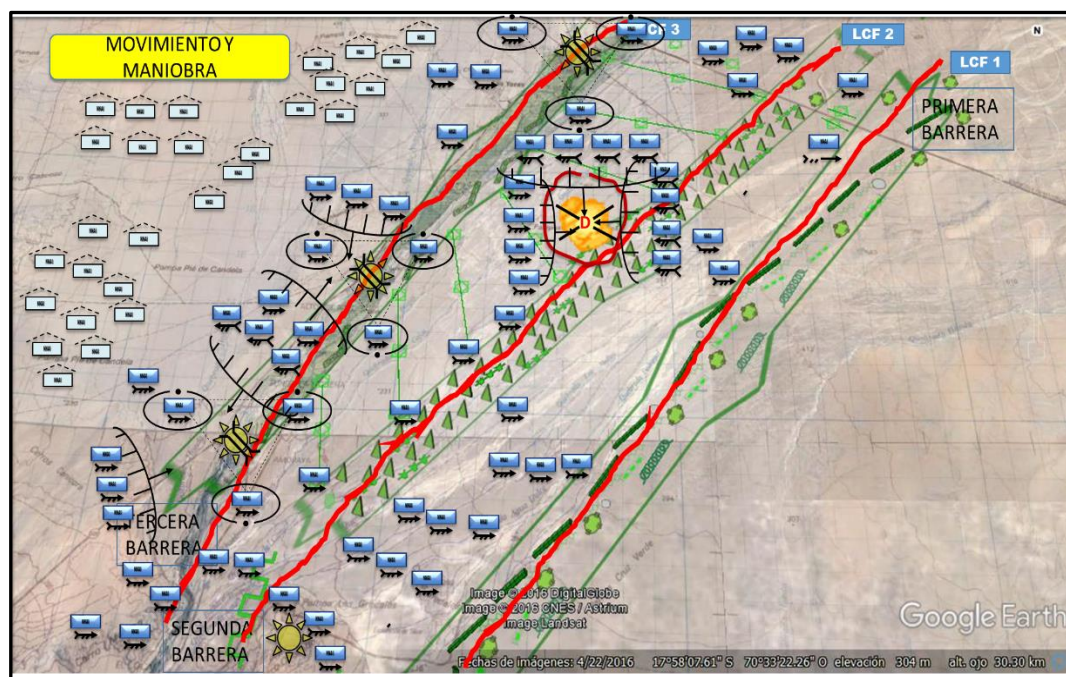
Empleo de núcleos de ataque inusual

Según Silva (2021), refiere que “Las misiones que generalmente debe cumplir la NNAI incluyen la destrucción, el desgaste o la degradación del oponente, teniendo en cuenta que el objetivo de la misión es la aniquilación del enemigo” (p. 45). Esta categorización permite el establecimiento de Núcleos de Ataque Inusual acoplados, generando así organizaciones de fuerzas complementarias con capacidad de respuesta en función del escenario o tarea a realizar. Por ejemplo: Núcleos de ataque poco comunes.

Se requieren núcleos de ataque de mineros anfibios raros y Núcleos de ataque de mineros de emboscada raros para el caza tanque anfibio; etc. El empleo de todos los NNAI es: en conjunto, en el marco de la maniobra del Escalón Superior (Acción Ofensiva Inusual o Defensa Activa), en forma independiente, de manera individual o complementándose en maniobras convergentes con otros NNAI.

Figura 9

Empleo de los núcleos de ataque inusual



Nota. La distribución de las NAIS se realiza en todo el sector de los diferentes tipos de defensa activa.

Elaboración propia.

Organización de los Núcleos de Ataque Inusual (NNAI)

En términos generales, los núcleos de ataque inusuales (NNAI) tienen una estructura fundamental sobre la cual se pueden agregar componentes adicionales de acuerdo con la naturaleza de la tarea en cuestión.

2.2.9 Planeamiento y conducción de operaciones atípicas

Según Briones (2021), refiere que “El empleo de operaciones de engaño, de canalización y de obstaculización, puede facilitar el cumplimiento de la misión de los NNAI, particularmente en operaciones aisladas” (p. 34).

El empleo de Cercos AT y Zonas de Destrucción AT, pueden ser medidas adecuadas para destruir elementos blindados con bastante eficacia, tanto en el conjunto de la operación como en operaciones independientes. La diversidad de procedimientos que se debe de tener para el empleo de los NNAI estará en función directa del ingenio creador y de la inventiva de los Comandos y combatientes, tanto

en la fase de planeamiento, como en la conducción misma de las operaciones de ataque inusual. La iniciativa, la audacia y la sorpresa, empleadas en el accionar de los NNAI, permiten sobrepasar la capacidad de un enemigo por más fuerte que éste sea (ME 1-71, 2013, p. 2-8). El planeamiento en la GUC para Operaciones Atípicas, se encuentra condicionado a las situaciones siguientes:

En la Maniobra de Defensa Activa

1) Defensa Activa Reactiva

- Como parte de la Fuerza de la Zona de Destrucción
- Como Reserva o parte de ella.

2) Defensa Posicional

- Como parte de la Fuerza de la Zona de Desgaste.
- Como Fuerza de la Zona de Desgaste.
- Como parte de la Fuerza de la Zona de Destrucción.
- Como Reserva o parte de ella.

3) Defensa Recurrente

- Como parte de la Fuerza de la Zona de Desgaste.
- Como Fuerza de la Zona de Desgaste.
- Como parte de la Fuerza de la Zona de Destrucción.
- Como Reserva o parte de ella.
- Como Fuerza Recurrente.

En la Maniobra Ofensiva Inusual

1) En el Campo de Batalla Inusual Intermedio

- Como parte del Ejército de Operaciones.
- Como Reserva o parte de ella.
- Excepcionalmente a cargo del CBAI.

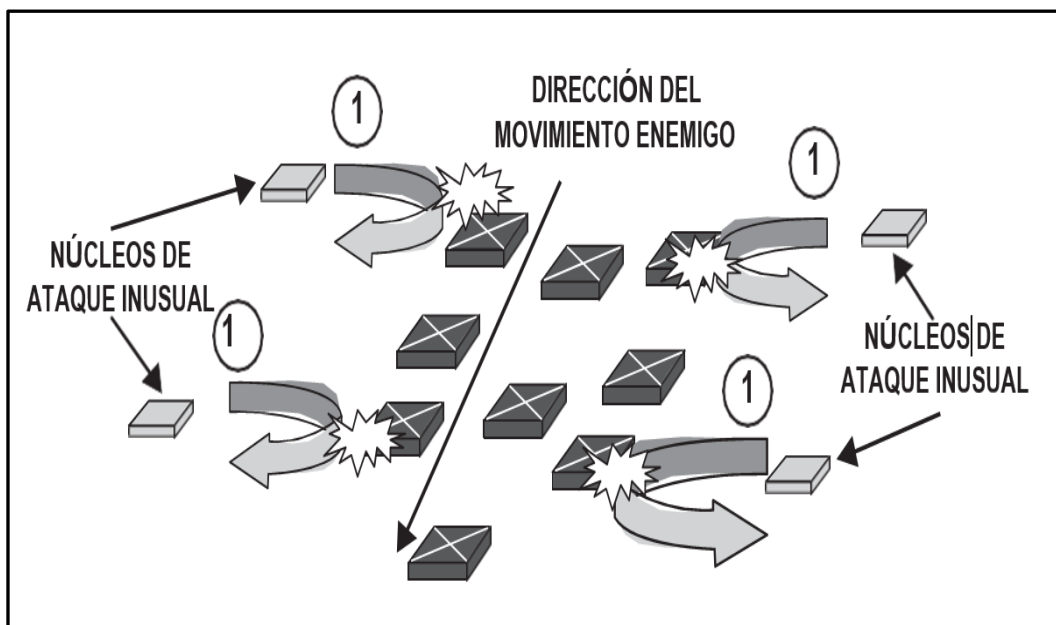
2) En el Campo de Batalla Inusual Cercano

- Como parte del Ejército de Operaciones.
- Como Reserva o parte de ella.

- Excepcionalmente a cargo del CBAC.

Figura 10

Empleo de NNAI en ataques simultáneos.



Nota. Los ataques se realizan cuando se quiere desgastar al enemigo en su conjunto, se actúa sobre un enemigo aislado, se actúa en coordinación con las Fuerzas de la Defensa Activa.

Elaboración propia.

En cuanto al comando y control durante operaciones inusuales, el satélite de comunicaciones es la forma más segura de establecer comunicaciones confiables a distancias muy largas que no se ven afectadas por perturbaciones naturales (como el clima, la ionosfera, etc.) y no necesitan usar repetidores en el medio. Esta parte de la tecnología de las comunicaciones es muy importante para las operaciones de guerra electrónica en defensa activa para operaciones fuera de lo común. (Briones, 2021).

Empleo de NNAI Cazatanque (CZT)

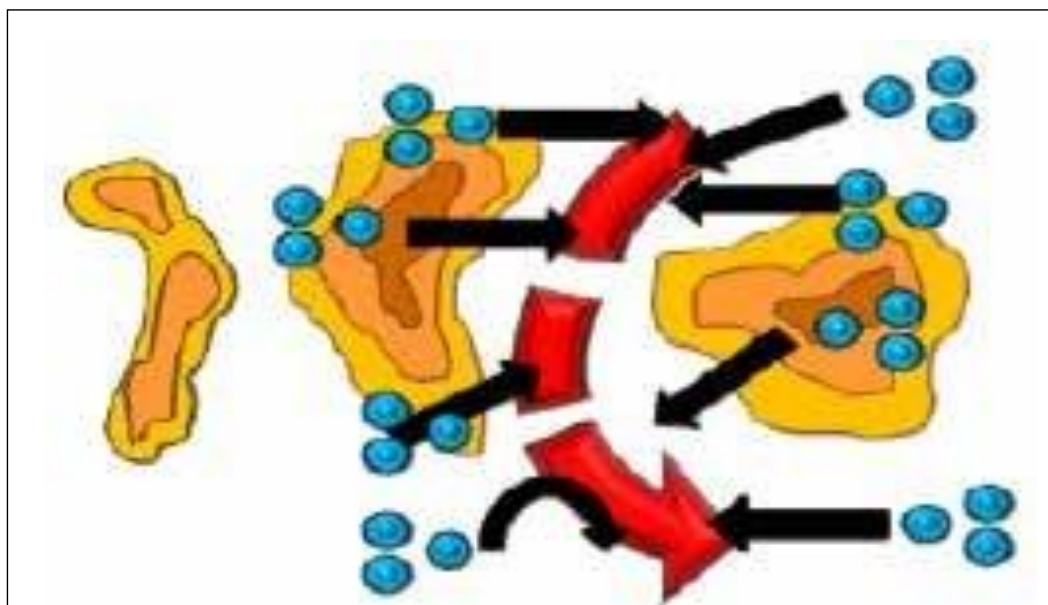
En el marco de toda operación, sea una acción ofensiva inusual o una defensa activa, los NNAICzT tienen como misión principal la de seguir, ubicar y destruir todo tipo de tanque enemigo incluyendo sus vehículos blindados, sea directamente en forma independiente o en grupos de Núcleos de Ataque

(conduciendo: cercos, zonas de destrucción, operaciones con otros Núcleos, etc.), pudiendo actuar también en apoyo de los otros NNAI (ME 1 – 71, 2013).

El conocimiento de la orientación de empleo de los blindados enemigos, así como su organización y forma de actuar; es muy importante para los NNAICzT. Durante la preparación ensayan y entrenan todo tipo de procedimiento que permita la destrucción de los blindados enemigos, buscando de ser necesario su desarticulación inicial a continuación su desgaste y por último la destrucción de la organización blindada enemiga.

Figura 11

NNAI CzT desgastando al enemigo



Nota. Los puntos azules representan los NNAI CzT.

Fuente ME 1-13, 2015.

De acuerdo al planeamiento y a la conducción de las operaciones, los NNAICzT ejecutan las Operaciones de Destrucción, Desgaste y de Desarticulación solos o participan en conjunto con otros NNAI. El empleo de estos NNAICzT requiere independencia, autosuficiencia, equipamiento específico y un adecuado liderazgo, así como información completa del enemigo (ME 1 – 71, 2013).

2.3 Marco conceptual

2.3.1 Batalla atípica

Reunión de proporciones decisivas entre dos Fuerzas, cada una de las cuales despliega fuerzas sustanciales en relación con la situación de los estados contendientes, pero utilizando los procedimientos convencionales del adversario tradicional y los procedimientos convencionales del adversario desplegando mayor poderío militar, tecnológico y económico (Peña y Pretell, 2020)

2.3.2 Comando y Control

Fernández et al. (2015) define como la acción de monitorear las acciones de la fuerza mediante sistemas de comunicaciones interoperables entre sí, a fin de mantener el enlace permanente.

2.3.3 Compañía de fusileros

De acuerdo con los planes operativos, la Compañía de Fusileros puede participar en este tipo de movimiento de las siguientes maneras: Para reubicar a los soldados, hay un movimiento hacia el contacto, alejándose del adversario y de otros (Céspedes, 2018).

2.3.4 Defensa activa

En este modo de Defensa, la acción se define agrupando la postura defensiva en tres zonas, las mismas zonas cuyas proporciones, preparación y forma de acción cambiarán (Briones, 2021).

2.3.5 Guerra híbrida

Hoffman (2007) conceptualiza como la gama completa de diferentes modos de guerra, incluidas las capacidades convencionales, las tácticas y formaciones irregulares, los actos terroristas, incluidas la violencia y la coerción indiscriminadas, así como el desorden criminal.

2.3.6 Núcleos de ataque inusual caza tanque

Los Núcleos de Ataque Inusual Caza tanques (NAICzT), son elementos especializados para seguir, ubicar y destruir todo tipo de vehículo blindado, particularmente tanques. Participan en apoyo o en coordinación con NNAIM en sus acciones ofensivas simultáneas o sucesivas y pueden actuar en forma independiente o en grupos en operaciones de cerco antitanque (ME 1 – 71, 2013).

2.3.7 Núcleos de ataque inusual minadores

Los Núcleos de Ataque Inusual Minadores (NAIMin) son elementos especializados para desgastar a la Fuerza enemiga con el empleo de diferentes tipos de explosivos y minas, en forma independiente o en provecho de los otros tipos de Núcleos de Ataque Inusual (NNAI) sean Multipropósito, Caza tanques, Anfibios, etc. (ME 1 – 71, 2013).

2.3.8 Ofensiva inusual

El Ataque Inusual tiene como finalidad destruir, desgastar o desarticular al enemigo. Puede ser lanzado desde una Zona de Espera o desde el movimiento (ante una Fuerza inopinada). En cualquier caso, se requiere que el ataque sea breve y contundente y letal. (Silva, 2021).

2.3.9 Operaciones atípicas

La Ofensiva Inusual y la Defensa Activa, que se detallan en las siguientes secciones y en sus manuales separados para Operaciones Atípicas, Operación del Ejército en Operaciones Atípicas y Unidad de Combate Grande en Operaciones Atípicas, son los dos tipos de operaciones diseñadas para esta forma de guerra (ME 1 – 13, 2015).

2.4 Operacionalización de las variables

VARIABLE	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	indicadores	Ítems	Escala de Likert
Variable (1) Capacidad de respuesta de la compañía de fusileros	Silva, V. (2021) , en su tesis, “Análisis de los medios militares de la Brigada de Caballería III para la realización de operaciones defensivas inusuales”, para cursar la maestría en ciencias militares en la Escuela Superior de Guerra del Ejército. Mediante un enfoque cualitativo, el objetivo era averiguar qué podía hacer la Brigada de Caballería III en el ámbito militar para llevar a cabo operaciones defensivas inusuales.	El trabajo de la Compañía de Fusileros es atacar al enemigo con fuego y movimiento para capturarlo o matarlo, y defenderse de su ataque con fuego, combate cuerpo a cuerpo y contraataque. La forma en que las cosas bajo su mando dependen unas de otras determina cómo se organiza la compañía de fusileros. Entonces, hay tanto estructuras orgánicas como estructuras que han sido cambiadas.	organización	Efectivos del personal	¿Se reorganiza constantemente la compañía de fusileros de acuerdo al objetivo del personal?	1: Totalmente en desacuerdo 2: En desacuerdo 3: Neutral 4: De acuerdo 5: Totalmente de acuerdo
				patrullas	¿Busca usted información sobre las patrullas y su organización?	
			Nivel logístico	Sistemas de comunicaciones	¿Motiva el instructor en las clases sobre los sistemas de comunicaciones?	
				armamento	¿Prepara las clases el instructor sobre el tipo de armamento que se empleara?	
			Instrucción y entrenamiento	Campos de instrucción	¿los diferentes tipos de campos de instrucción empleados en las prácticas son los más adecuados?	
				Conducción de operaciones	¿Se desarrolla adecuadamente la conducción	

					de las operaciones militares?	
variable (2) operaciones defensivas atípicas	Benavides, R. (2020) El autor del ensayo "Análisis de los Enfoques Operacionales en Operaciones Atípicas" de la Escuela de Graduados de la Escuela de Guerra del Ejército llegó a las siguientes conclusiones: Todos los conceptos, definiciones y soluciones operativas relacionadas con las operaciones atípicas son de suma importancia para el Ejército del Perú debido al conflicto interno que tiene actualmente con el narcoterrorismo.	Ofensiva Inusual y Defensa Activa, que se describen en los apartados siguientes y se desarrollan en los correspondientes manuales de Operaciones Atípicas, Ejército de Operaciones en Operaciones Atípicas y Gran Unidad de Combate en Operaciones Atípicas, son los dos tipos de Operaciones que se han establecido para este tipo de guerra (ME 1 – 13, 2015).	Núcleos de ataque inusual	Empleo	¿realizan ejercicios para corregir el empleo de las fuerzas?	
				Organización	¿Se aplica los resultados en la organización?	
			Apoyo administrativo	Equipamiento	¿se adquiere el conocimiento acerca del equipamiento del personal?	
				Transporte	¿existe algún tipo de apoyo en el transporte de la carga de fusileros?	
			Planeamiento de operaciones	Defensa activa reactiva	¿la defensa activa reactiva es correctamente empleada?	
				Defensa activa recurrente	¿Se desarrolla la doctrina militar en función de una defensa activa recurrente?	

2.5 Formulación de la hipótesis

2.5.1 Hipótesis general

La capacidad de respuesta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

2.5.2 Hipótesis específicas

La organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021.

El nivel logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

La instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

CAPÍTULO IV

MARCO METODOLÓGICO

3.1 Enfoque de la Investigación

Dado que los datos fueron analizados estadísticamente, esta investigación se desarrolló utilizando una técnica cuantitativa, al respecto Hernández, et al. (2006) señala que “Una tesis cuantitativa recopila datos para evaluar ideas con base en la mediación numérica y el análisis estadístico para determinar patrones de comportamiento”.

3.2 Tipo de Investigación

Según Izcara, S. (2014), “La investigación básica, también conocida como investigación básica o investigación pura, consiste en recopilar y compilar información para desarrollar una base de conocimientos que se suma al cuerpo actual de conocimientos” (p. 23). El estudio fue de tipo descriptivo correlacional, es decir que se inició describiendo la situación de la población en relación a las variables, dándole a cada una una característica en función de los resultados, para luego tratar de encontrar la relación o asociación entre los resultados estadísticos de las dos variables. Es correlacional porque analiza la relación entre dos o más variables y trata de averiguar cómo actúa una variable en función de cómo se comportan las demás. Podemos descubrir las influencias y las relaciones de causa y efecto en función de cómo las variables están vinculadas entre sí.

3.3 Método de Investigación

Según Hernández, et al. (2006), refieren que “El método hipotético deductivo es una forma de explicar cómo funciona el método científico” (p. 68). Utiliza un ciclo de inducción, deducción e inducción para generar hipótesis y probarlas para ver si son ciertas o no. Se compone de los siguientes pasos: observar lo que se va a estudiar, formular una hipótesis para explicarlo, sacar conclusiones o implicaciones simples de la hipótesis y probar las conclusiones comparándolas con la vida real. En este estudio se utilizará el método hipotético-deductivo.

3.4 Alcance de la investigación

El nivel de esta investigación será el exploratorio, según Vargas, X. (2001), expresa que este nivel se utiliza cuando el objetivo es investigar un tema o un problema de investigación que no se ha investigado mucho, sobre el que hay muchas preguntas o que nunca se ha investigado antes. Es una mirada a pequeña escala del problema que precede a la investigación o solución principal.

3.5 Diseño de la Investigación

Dado que los datos para esta indagación se obtuvieron directamente de los recursos humanos involucrados, se tomó en consideración el diseño de investigación no experimental. En la investigación no experimental, las variables no pueden asignarse arbitrariamente a sujetos o tratamientos debido a la naturaleza de las variables, lo que impide la manipulación, según Hernández et al. (2006), el beneficio de este tipo de diseño es que permite la especificación de características empíricas del tema a través del estudio de textos legales, doctrina y otras fuentes. Los sujetos vienen con sus cualidades inalteradas (p. 31).

3.6 Población, muestra, unidad de estudio

Población de estudio

El tamaño de la población para la investigación actual se ha determinado utilizando los datos numéricos que el Jefe del Comando de Educación y Doctrina del Ejército proporcionó de la manera que se muestra en la tabla adjunta.

Tabla 1
Población objeto de estudio

GRADO JERÁRQUICO	SUJETOS
Coroneles	20
Teniente Coronel	30
Mayor	40
Teniente	90
TOTAL	180

Muestra de estudio

Según Izcara, S. (2014), se utilizaron jerarquías militares con un entorno proporcionado para estratificar la distribución de la muestra entre los miembros militares. Este método de muestreo estratificado asume que cada estrato en la muestra final es representativo.

Tabla 2
Distribución de la muestra

GRADO JERÁRQUICO	NÚMERO	% POR ESTRATO	MUESTRA AJUSTADA
Coroneles	05	100%	05
Teniente Coronel	10	50%	15
Mayor	15	50%	30
Teniente	30	35%	60
TOTAL	60	30%	60

Unidad de estudio

La unidad de estudio en esta investigación lo constituyen el personal de oficiales de las escuelas de armas y servicios, de los cuales se obtendrán información, ya que dichos oficiales tienen experiencia en doctrina militar sobre el empleo de infantería y operaciones atípicas.

3.7 Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos

Técnicas de recolección de datos

La encuesta es el método utilizado para recopilar datos para este estudio, ya que nos da acceso a información más pertinente al tema del estudio. Varios de estos enfoques incluyen la observación directa, la encuesta en sus dos modalidades (entrevista, cuestionarios), el análisis documental, el análisis de contenido, entre otros. Los instrumentos son los medios físicos mediante los cuales se recopila y almacena la información, (Hernández et al., 2006).

Instrumentos de recolección de datos

Se utilizará como herramienta de recopilación de datos un cuestionario compuesto por 22 preguntas con opciones de respuesta cerrada. Está especialmente diseñado para nuestras necesidades y se basa en la escala de Likert. Totalmente en desacuerdo, en desacuerdo, ni de acuerdo ni en desacuerdo, de acuerdo, completamente de acuerdo y desaprobado.

Se realizará una entrevista similar con algunos oficiales activos que tienen un conocimiento profundo del tema de nuestra investigación. Para esta entrevista se elaboró una guía de entrevista estructurada con diez preguntas abiertas para que el entrevistado pudiera expresar libremente sus pensamientos sobre los temas consultados.

Validez y confiabilidad de los instrumentos de medición

La encuesta será procesada por juicio de expertos de alto nivel académico que tabularán y evaluarán los dos instrumentos que se aplicarán a la muestra.

Según Hernández, Fernández & Baptista (2014), el juicio de expertos otorga confiabilidad en el instrumento, toda vez que a partir de la experiencia un conjunto de profesionales opinan en relación a un conjunto de preguntas; asimismo, en cuanto a la validez del instrumento aplicable se caracteriza a partir de la obtención de resultados, en cada ocasión que sea utilizado dicho instrumento.

3.8 Procesamiento y métodos de análisis de datos

3.8.1 Técnica para el procesamiento de datos

Se empleará el programa Excel para registrar los datos obtenidos de las encuestas.

Posteriormente se utilizará el software estadístico IBM SPSS

3.8.2 Método de análisis de datos

Análisis descriptivo

Se analizarán los resultados de cada pregunta del cuestionario, emitiendo una conclusión por cada pregunta de acuerdo a los resultados de las encuestas.

Análisis inferencial

Midiendo el grado de conexión lineal entre nuestras dos variables cuantitativas (X, Y) en una escala de 0 a 1, tanto en sentido positivo como negativo, se utilizará el Coeficiente Rho de Spearman para comparar la Hipótesis General con las correspondientes Hipótesis Específicas. No existe una conexión lineal entre las variables, como lo muestra un valor de "0". Una correlación positiva perfecta o negativa completa entre dos variables tiene un valor de "1" o "-1", respectivamente.

3.9 Aspectos éticos

En esta investigación se procederá a citar todas las referencias utilizadas, asimismo, se empleará el software Turnitin para verificar constantemente el índice de similitud, de acuerdo a lo normado por la Escuela Militar de Chorrillos.

Capítulo IV Resultados

4.1 Análisis descriptivo

Pregunta 01

¿ El tipo de organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

Tabla 3

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 12

Pregunta N° 1, variable X1



Análisis

Para la pregunta 1, se detalla en la tabla 3 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice mayor significativo (50 %) emite una opinión de total acuerdo que el tipo de organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.

En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 1.

Pregunta 02

¿ El efectivo de personal influye directamente en la organización de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

Tabla 4

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	6	10	10	10
C	12	20	20	30
B	18	30	30	50
A	24	40	40	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 13

Pregunta N° 2, dimensión X1



Análisis

Para la pregunta 2, se detalla en la tabla 4 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que el efectivo de personal influye directamente en la organización de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- b. Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.

En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 2.

Pregunta 03

¿ El tipo de organización influye directamente en la organización de los núcleos de ataque inusual?

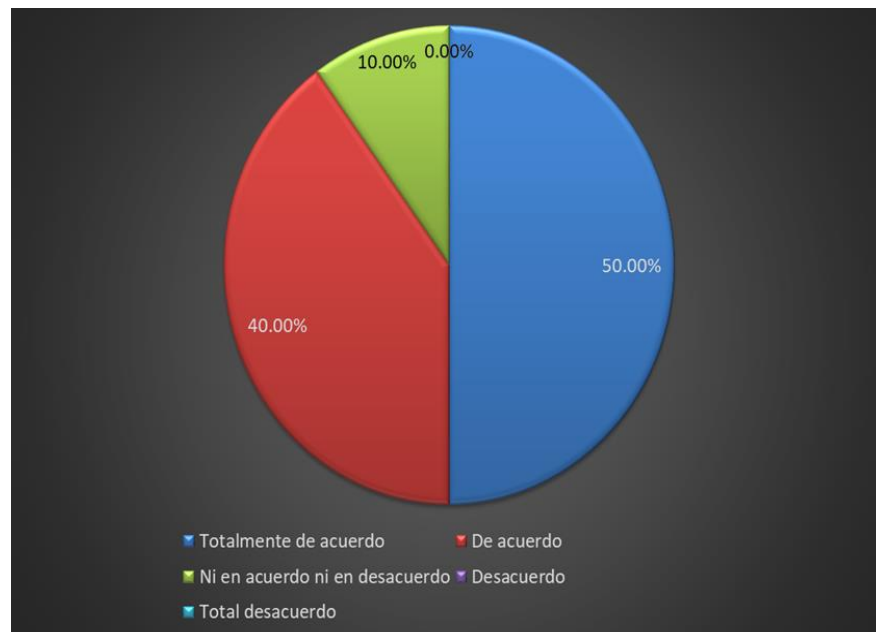
Tabla 5

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión organización

.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 14
Pregunta N° 3, dimensión X1



Análisis

Para la pregunta 3, se detalla en la tabla 5 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice mayor significativo (50 %) emite una opinión de total acuerdo que el tipo de organización influye directamente en la organización de los núcleos de ataque inusual.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.

En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 3.

Pregunta 04

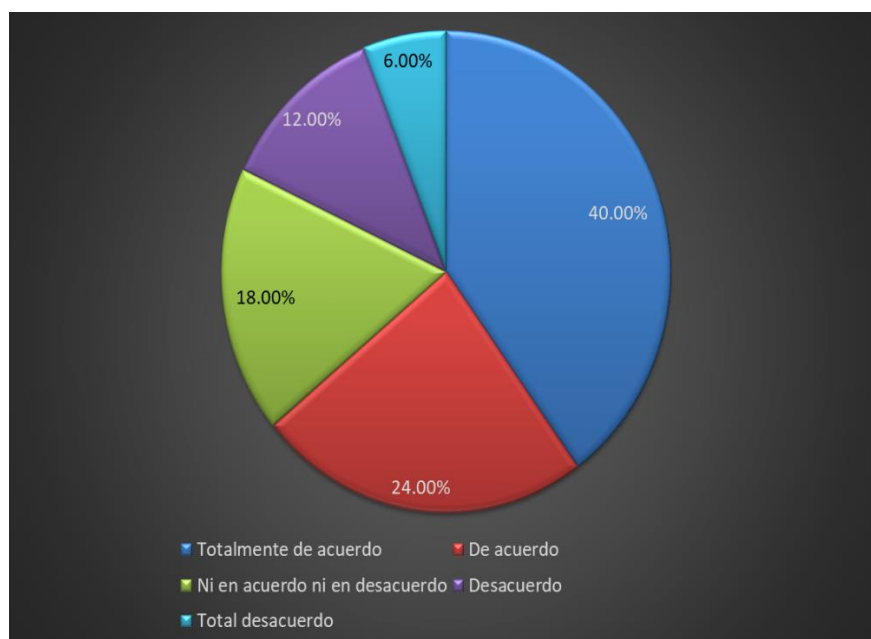
¿La efectividad de los sistemas de comunicaciones influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?

Tabla 6*Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	6	10	10	10
C	12	20	20	30
B	18	30	30	50
A	24	40	40	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 15

Pregunta N° 4, dimensión X2

**Análisis**

Para la pregunta 4, se detalla en la tabla 6 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que la efectividad de los sistemas de comunicaciones influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú.

- b. Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 4.

Pregunta 05

¿ La efectividad del armamento influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?

Tabla 7

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	6	10	10	10
C	12	20	20	30
B	18	30	30	50
A	24	40	40	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 16

Pregunta N° 5, dimensión X2



Análisis

Para la pregunta 5, se detalla en la tabla 7 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que la efectividad del armamento influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú.
- b. Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 5.

Pregunta 06

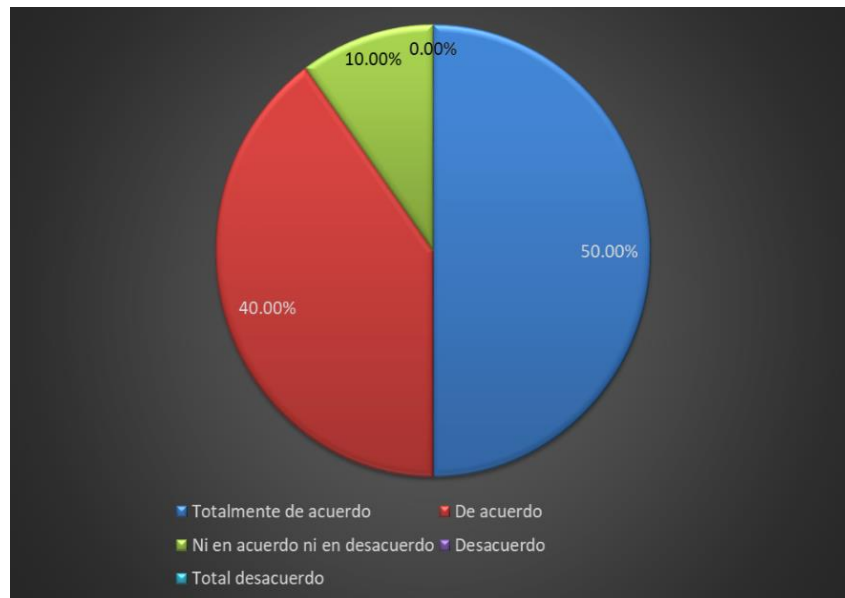
¿La efectividad de los sistemas de IVR influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?

Tabla 8

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión nivel logístico

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 17
Pregunta N° 6, dimensión X2



Análisis

Para la pregunta 6, se detalla en la tabla 8 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que la efectividad de los sistemas de IVR influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 6.

Pregunta 07

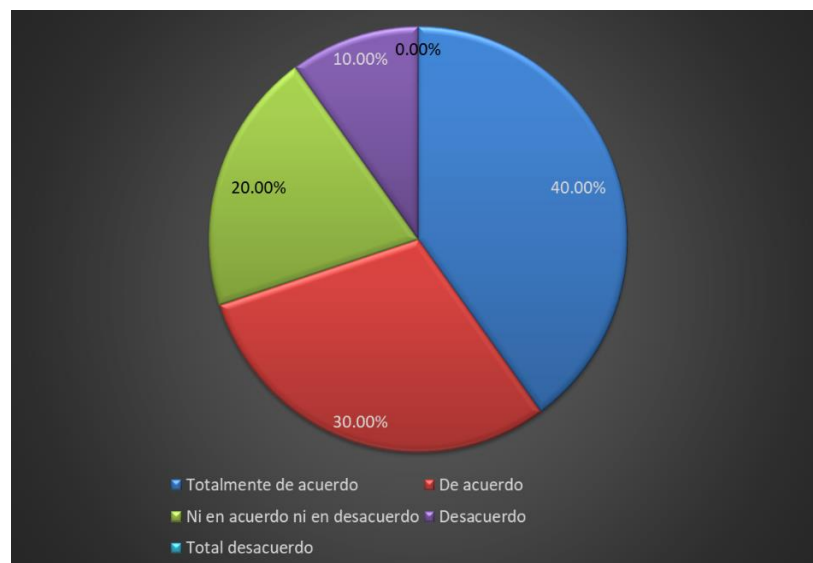
¿La existencia de Campos de Instrucción adecuados influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

Tabla 9*Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción y entrenamiento*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	6	10	10	10
	C	12	20	20	30
	B	18	30	30	50
	A	24	40	40	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 18

Pregunta N° 7, dimensión X3

**Análisis**

Para la pregunta 6, se detalla en la tabla 8 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que la existencia de Campos de Instrucción adecuados influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.

- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 7.

Pregunta 08

¿ El desarrollo de ejercicios en la carta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

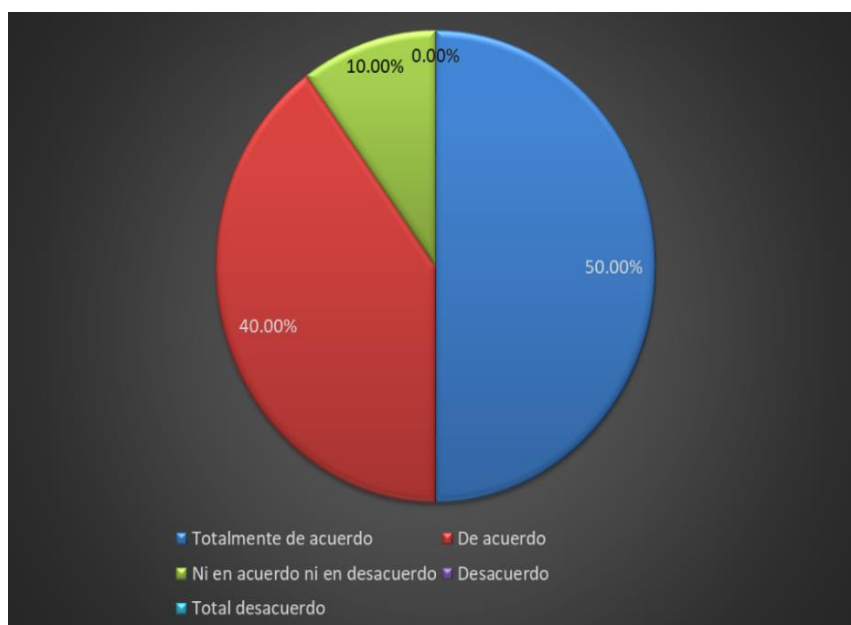
Tabla 10

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción y entrenamiento

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	0	0	0	0
C	6	10	10	10
B	24	40	40	50
A	30	50	41,1	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 19

Pregunta N° 8, dimensión X3



Análisis

Para la pregunta 8, se detalla en la tabla 10 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que el desarrollo de ejercicios en la carta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- b. Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 8.

Pregunta 09

¿ La práctica de conducción de la maniobra influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

Tabla 11

Variable Capacidad de Respuesta. Dimensión Instrucción y entrenamiento

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	6	10	10	10
C	12	20	20	30
B	18	30	30	50
A	24	40	40	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 20

Pregunta N° 9, dimensión X3

**Análisis**

Para la pregunta 9, se detalla en la tabla 11 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que la práctica de conducción de la maniobra influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 9.

Pregunta 10

¿El planeamiento y conducción de las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros requiere que las NAIS estén bien organizadas?

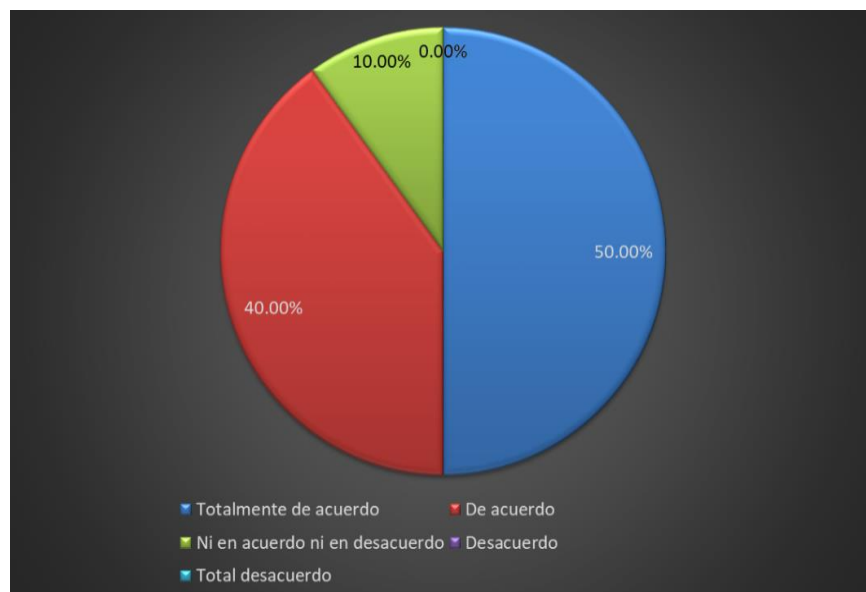
Tabla 12

Variable Operaciones defensivas atípicas. Núcleos de ataque inusual (NAIS)

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 21

Pregunta N° 10, dimensión Y1



Análisis

Para la pregunta 10, se detalla en la tabla 12 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que el planeamiento y conducción de las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros requiere que las NAIS estén bien organizadas.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.

- d. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 10.

Pregunta 11

¿El empleo adecuado de las NAIS influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

Tabla 13

Variable Operaciones defensivas atípicas. Núcleos de ataque inusual (NAIS)

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	6	10	10	10
	C	12	20	20	30
	B	18	30	30	50
	A	24	40	40	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 22

Pregunta N° 11, dimensión Y1



Análisis

Para la pregunta 11, se detalla en la tabla 12 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que el empleo adecuado de las NAIS influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- b. Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 11.

Pregunta 12

¿ La ubicación adecuada de las NAIS influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?

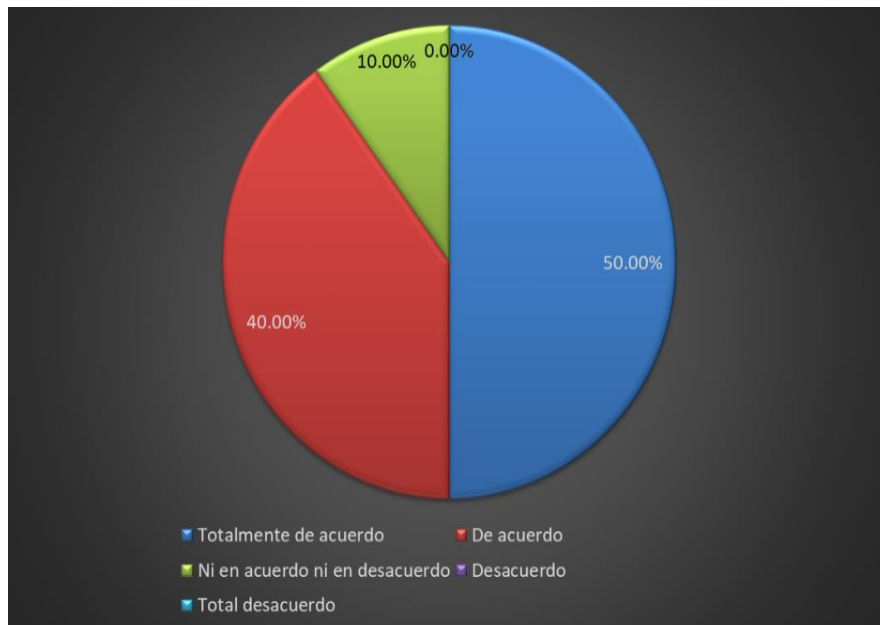
Tabla 14

Variable Operaciones defensivas atípicas. Núcleos de ataque inusual (NAIS)

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
E	0	0	0	0
D	0	0	0	0
Válidos C	6	10	10	10
B	24	40	40	50
A	30	50	41,1	100,0
Total	60	100,0	100,0	

Figura 23

Pregunta N° 12, dimensión Y1



Análisis

Para la pregunta 12, se detalla en la tabla 13 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que la ubicación adecuada de las NAIS influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 12.

Pregunta 13

¿ El equipamiento influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros?

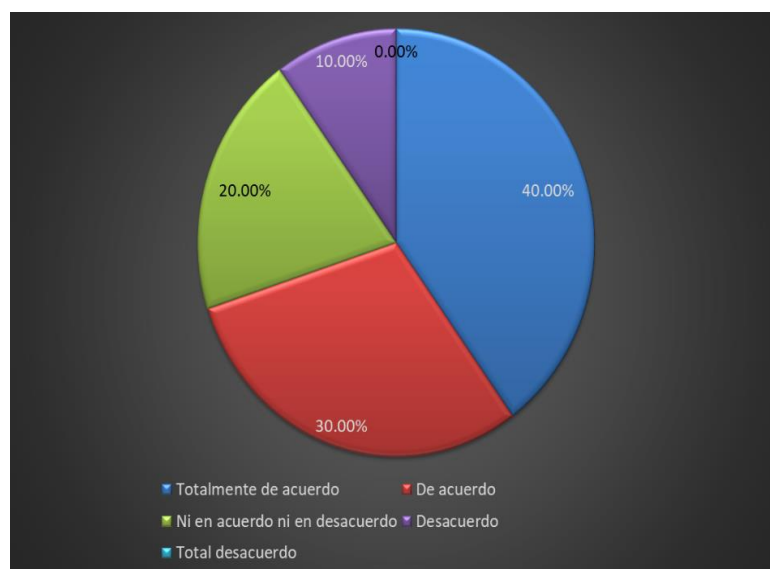
Tabla 15

Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo administrativo

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	6	10	10	10
	C	12	20	20	30
	B	18	30	30	50
	A	24	40	40	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 24

Pregunta N° 13, dimensión Y2



Análisis

Para la pregunta 13, se detalla en la tabla 15 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que el equipamiento influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros.
- Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.

- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 13.

Pregunta 14

¿ La disponibilidad de transporte influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros?

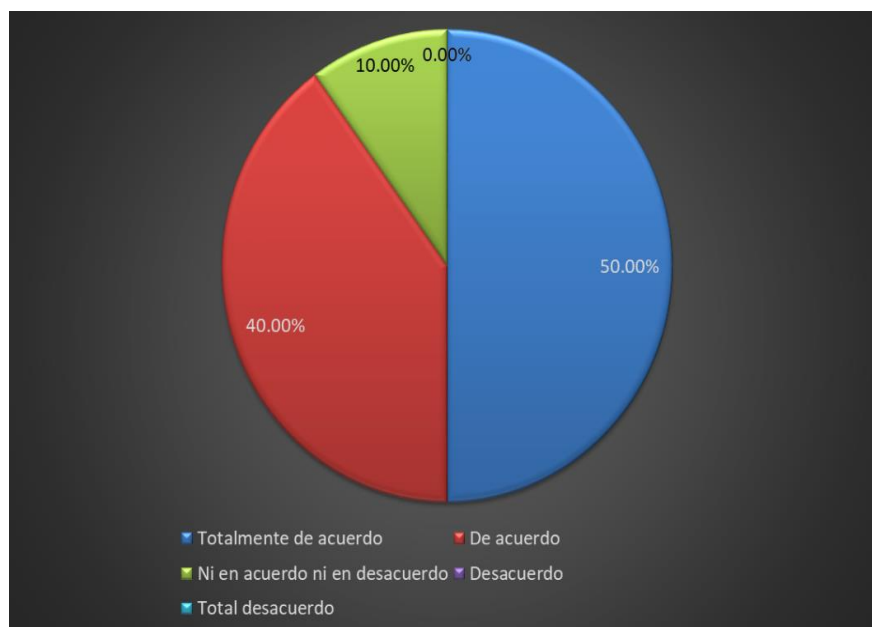
Tabla 16

Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo administrativo

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 25

Pregunta N° 14, dimensión Y2



Análisis

Para la pregunta 14, se detalla en la tabla 16 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que la disponibilidad de transporte influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros.
- b. Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 14.

Pregunta 15

¿Los sistemas de comando y control influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros?

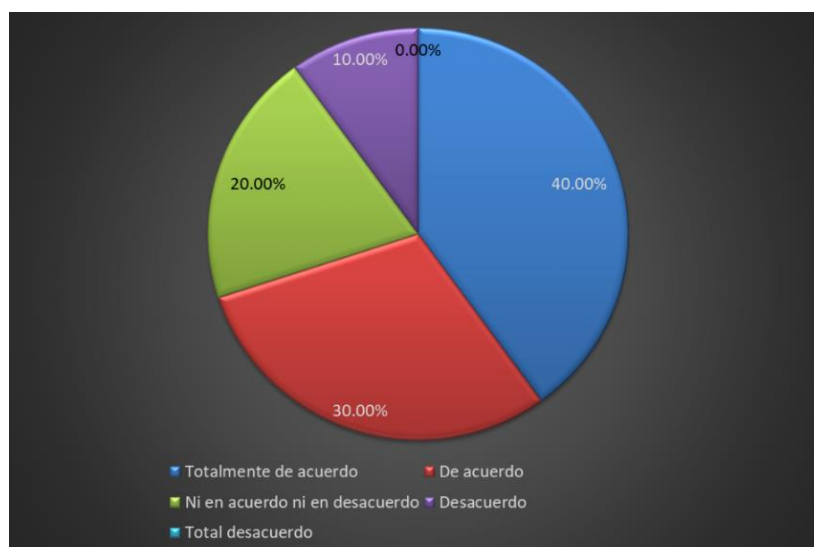
Tabla 17

Variable Operaciones defensivas atípicas. Apoyo administrativo

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	6	10	10	10
	C	12	20	20	30
	B	18	30	30	50
	A	24	40	40	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 26

Pregunta N° 15, dimensión Y2



Análisis

Para la pregunta 15, se detalla en la tabla 17 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que los sistemas de comando y control influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros.
- b. Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.
- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 15.

Pregunta 16

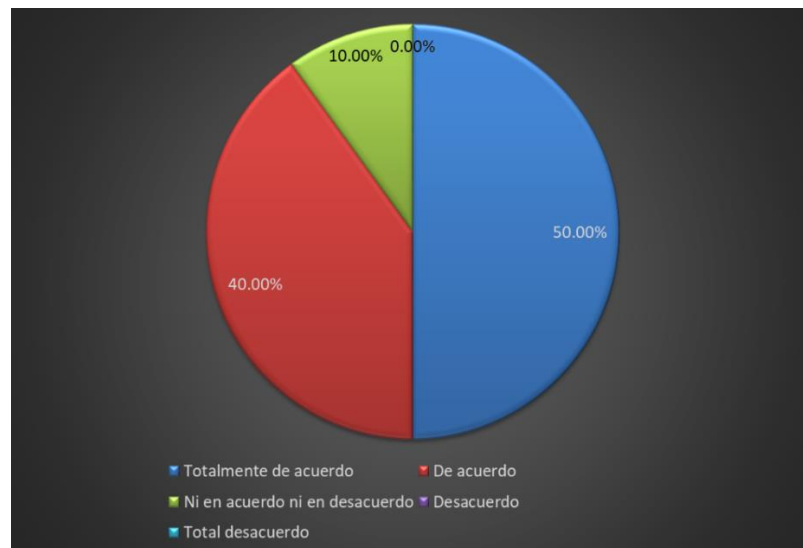
¿La defensa activa reactiva requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?

Tabla 18

Variable Operaciones defensivas atípicas. Planeamiento de operaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 27
Pregunta N° 16, dimensión Y3



Análisis

Para la pregunta 16, se detalla en la tabla 18 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que la defensa activa reactiva requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes.
- Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 16.

Pregunta 17

¿ La defensa activa posicional requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?

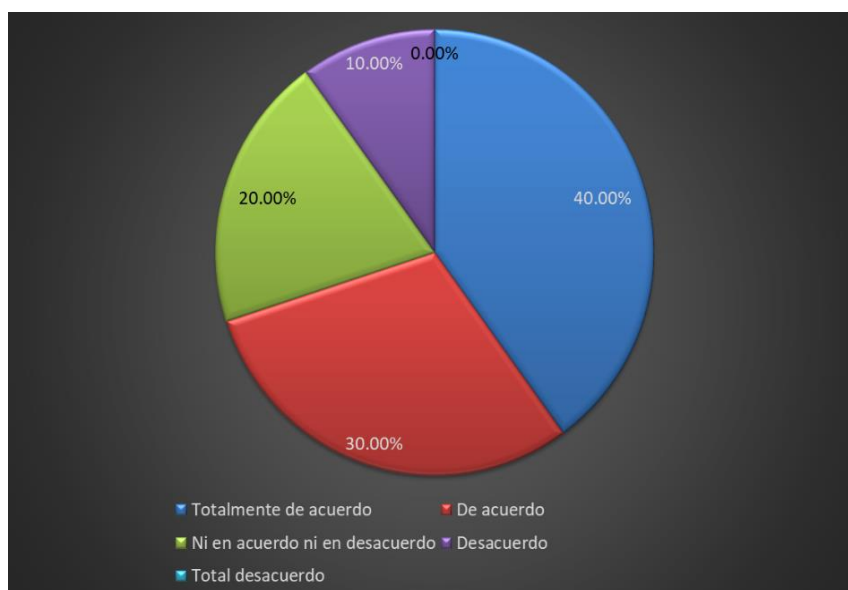
Tabla 19

Variable Operaciones defensivas atípicas. Planeamiento de operaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	6	10	10	10
	C	12	20	20	30
	B	18	30	30	50
	A	24	40	40	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 28

Pregunta N° 17, dimensión Y3



Análisis

Para la pregunta 17, se detalla en la tabla 19 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- Un índice menor significativo (40%) emite una opinión de total acuerdo que La defensa activa posicional requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes.
- Un índice menor significativo (30%) opina “estar de acuerdo”.
- Un índice de menor significancia (20 %) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- Un índice de menor significancia (10 %) opina estar en desacuerdo.

- e. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 17.

Pregunta 18

¿La defensa activa reactiva recurrente requiere de un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?

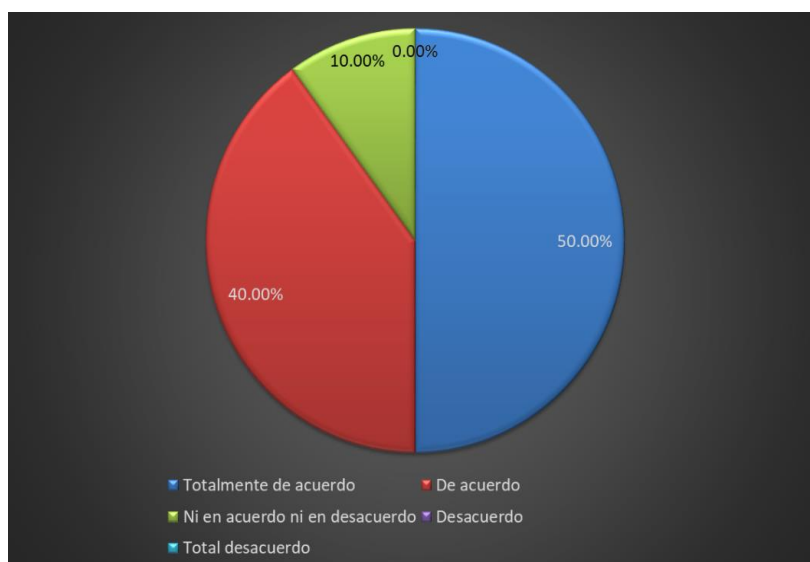
Tabla 20

Variable Operaciones defensivas atípicas. Planeamiento de operaciones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	E	0	0	0	0
	D	0	0	0	0
	C	6	10	10	10
	B	24	40	40	50
	A	30	50	41,1	100,0
	Total	60	100,0	100,0	

Figura 29

Pregunta N° 18, dimensión Y3



Análisis

Para la pregunta 18, se detalla en la tabla 20 que el resultado de porcentaje de conformidad es:

- a. Una mayoría significativa (50 %) emite una opinión de total acuerdo que la defensa activa reactiva recurrente requiere de un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes.
- b. Un índice menor significativo (40 %) opina “estar de acuerdo”.
- c. Un índice de menor significancia (10%) opina estar ni en acuerdo ni en desacuerdo.
- d. En consecuencia se ha obtenido un resultado positivo, lo cual ratifica lo propuesto en la pregunta N° 18.

4.2 Análisis inferencial

4.2.1 Prueba de Hipótesis general

Formulamos la hipótesis estadística

H1: La capacidad de respuesta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

H0: La capacidad de respuesta NO influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

Tabla 21

Tabulación cruzada Hipótesis general

			Capacidad de Respuesta de la compañía de fusileros				Total
			en desacuerdo	ni acuerdo ni desacuerdo	de acuerdo	totalmente de acuerdo	
Capacidad de Respuesta de la compañía de fusileros	ni acuerdo ni	Recuento	6	0	0	0	6
	desacuerdo	Recuento esperado	,6	1,2	1,8	2,4	6,0
		% del total	10,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%
	de acuerdo	Recuento	0	12	12	0	24
		Recuento esperado	2,4	4,8	7,2	9,6	24,0
		% del total	0,0%	20,0%	20,0%	0,0%	40,0%
	totalmente de	Recuento	0	0	6	24	30
	acuerdo	Recuento esperado	3,0	6,0	9,0	12,0	30,0
		% del total	0,0%	0,0%	10,0%	40,0%	50,0%

Total	Recuento	6	12	18	24	60
	Recuento esperado	6,0	12,0	18,0	24,0	60,0
	% del total	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%	100,0%

Tabla 22

Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	102,000^a	6	,000
Razón de verosimilitud	90,287	6	,000
Asociación lineal por lineal	48,273	1	,000
N de casos válidos	60		

a. 7 casillas (58,3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 60.

Interpretación:

El resultado del valor de sig (Resultado crítico), es menos que -0,05, se procede al rechazo de la hipótesis del tipo nula y se acepta la hipótesis del tipo alternativa, por lo tanto: La capacidad de respuesta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021. La capacidad de respuesta define la Potencia Combativa Relativa con que una unidad militar inicia sus operaciones, para el caso de las operaciones atípicas es importante que la capacidad de respuesta o capacidad de combate sea mayor al 90%.

4.2.2 Prueba de Hipótesis específica 1

H E 1: La organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021.

H E 0: La organización NO influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021.

Tabla 23

Tabulación cruzada hipótesis específica 1.

		Organización				Total
		en desacuerdo	ni acuerdo ni desacuerdo	de acuerdo	totalmente de acuerdo	
ni acuerdo ni desacuerdo	Recuento	6	0	0	0	6
	Recuento esperado	,6	1,2	1,8	2,4	6,0

Organización	% del total		10,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%
	de acuerdo	Recuento	0	12	12	0	24
		Recuento esperado	2,4	4,8	7,2	9,6	24,0
	% del total		0,0%	20,0%	20,0%	0,0%	40,0%
	totalmente de acuerdo	Recuento	0	0	6	24	30
		Recuento esperado	3,0	6,0	9,0	12,0	30,0
		% del total	0,0%	0,0%	10,0%	40,0%	50,0%
Total	Recuento		6	12	18	24	60
	Recuento esperado		6,0	12,0	18,0	24,0	60,0
	% del total		10,0%	20,0%	30,0%	40,0%	100,0%

Tabla 24

Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	102,000^a	6	,000
Razón de verosimilitud	90,287	6	,000
Asociación lineal por lineal	48,273	1	,000
N de casos válidos	60		

a. 7 casillas (58,3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,60.

Interpretación:

El resultado del valor de sig (Resultado crítico), es menos que -0,05, se procede al rechazo de la hipótesis del tipo nula y se acepta la hipótesis del tipo alternativa, por lo tanto: La organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021, en razón de que para las operaciones atípicas la compañía de fusileros debe de adoptar organizaciones más equipadas, con capacidad de ingeniería, poder antitanque y protección aérea, se podría decir que debe de adoptar organizaciones modulares con sus propios sistemas de apoyo de combate fuego y protección.

4.2.3 Prueba de Hipótesis específica 2

H E 2: El nivel logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

H E 0: El nivel NO logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

Tabla 25

Tabulación cruzada hipótesis específica 2.

			Nivel logístico				Total
			en desacuerdo	ni acuerdo ni desacuerdo	de acuerdo	totalmente de acuerdo	
Nivel logístico	ni acuerdo ni desacuerdo	Recuento	6	0	0	0	6
		Recuento esperado	,6	1,2	1,8	2,4	6,0
		% del total	10,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%
	de acuerdo	Recuento	0	12	12	0	24
		Recuento esperado	2,4	4,8	7,2	9,6	24,0
		% del total	0,0%	20,0%	20,0%	0,0%	40,0%
	totalmente de acuerdo	Recuento	0	0	6	24	30
		Recuento esperado	3,0	6,0	9,0	12,0	30,0
		% del total	0,0%	0,0%	10,0%	40,0%	50,0%
Total		Recuento	6	6	12	18	24
		Recuento esperado	6,0	6,0	12,0	18,0	24,0
		% del total	10,0%	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%

Tabla 26

Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	102,000^a	6	,000
Razón de verosimilitud	90,287	6	,000
Asociación lineal por lineal	48,273	1	,000
N de casos válidos	60		

a. 7 casillas (58,3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,60.

Interpretación:

El resultado del valor de sig (Resultado crítico), es menos que -0,05, se procede al rechazo de la hipótesis del tipo nula y se acepta la hipótesis del tipo alternativa, por

lo tanto: El nivel logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021, en razón de que la Logística debe de manejarse de una forma diferente de la convencional, quizá son con áreas de servicios, en tal sentido solo se deberá adelantar algunos puntos móviles de abastecimiento de clase V de MG y clase IV de ingeniería.

4.2.4 Prueba de Hipótesis específica 3

H E 3: La instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

H E 0: La instrucción y entrenamiento NO influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.

Tabla 27

Tabulación cruzada hipótesis específica 3.

			Instrucción y entrenamiento				Total
			en desacuerdo	ni acuerdo ni desacuerdo	de acuerdo	totalmente de acuerdo	
Instrucción y entrenamiento	ni acuerdo ni	Recuento	6	0	0	0	6
	desacuerdo	Recuento esperado	,6	1,2	1,8	2,4	6,0
		% del total	10,0%	0,0%	0,0%	0,0%	10,0%
	de acuerdo	Recuento	0	12	12	0	24
		Recuento esperado	2,4	4,8	7,2	9,6	24,0
		% del total	0,0%	20,0%	20,0%	0,0%	40,0%
		Recuento	0	0	6	24	30

	totalmente de acuerdo	Recuento esperado % del total	3,0 0,0%	6,0 0,0%	9,0 10,0%	12,0 40,0%	30,0 50,0%
Total	Recuento		6	6	12	18	24
	Recuento esperado		6,0	6,0	12,0	18,0	24,0
	% del total		10,0%	10,0%	20,0%	30,0%	40,0%

Tabla 28

Tabla de prueba del Chi cuadrado de Pearson

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	gl	Sig. asintótica (2 caras)
Chi-cuadrado de Pearson	102,000^a	6	,000
Razón de verosimilitud	90,287	6	,000
Asociación lineal por lineal	48,273	1	,000
N de casos válidos	60		

a. 7 casillas (58,3%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es 60.

Interpretación:

El resultado del valor de sig (Resultado crítico), es menos que -0,05, se procede al rechazo de la hipótesis del tipo nula y se acepta la hipótesis del tipo alternativa, por lo tanto: La instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021. La instrucción para el personal de los núcleos de ataque inusual debe de ser muy diferente al convencional, en ellos debe de primar la sorpresa en los ataques de desarticulación asimismo es necesario que sean instruidos en el manejo de sistemas de comunicación especializados para tal fin.

Capítulo V

5.1 Discusión

1. Considerando la **Hipótesis General** que afirma: La capacidad de respuesta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021, verificada y aceptada al contrastar la hipótesis nula, se establece al punto de vista estadístico, una mayoría significativa (90%) estuvo de acuerdo/total acuerdo que la capacidad de respuesta define el análisis de comparación de fuerzas lo que repercute en el curso de acción ya que se analiza al detalle la potencia de combate de la compañía de fusileros.

Se dispone de significancia de acuerdo a los resultados, asimismo ambas variables están relacionadas, lo cual se corrobora con la teoría referida en en el ME 1 – 13 (2015) “Operaciones” en el cual refiere que las operaciones atípicas requieren una potencia de combate diseñada en base a la disposición de diversas capacidades que las convencionales”, asimismo se respalda con el ME 1 – 311 (2013) *Empleo del Ejército en Operaciones Atípicas*, donde refiere que en las operaciones atípicas es necesario organizar los núcleos de ataque inusual con capacidad modular de acuerdo a la tipología de la misión.

De esta manera se comprueba fehacientemente la Hipótesis Específica General, antes mencionada.

2. Considerando la Hipótesis Específica N° 1 que afirma: La organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021, verificada y aceptada al contrastar la hipótesis nula, se establece al punto de vista estadístico, una mayoría significativa (90%) estuvo de acuerdo/total acuerdo que el diseño de una eficiente organización requiere disponer del personal suficiente para conformar los Nucleos de ataque inusual, para tal fin esta organización.

Se dispone de significancia de acuerdo a los resultados, asimismo ambas variables están relacionadas, lo que se constata por lo especificado en el ME 1 – 71 (Empleo

de Núcleos de Ataque Inusual) “La organización de las NAIS encierra los elementos de la Potencia de Combate como el liderazgo, potencia de fuegos, maniobra, seguridad, incluyendo la información como generadora del conocimiento de la situación. Asimismo, según Luque (2019), indica que las amenazas híbridas o guerra híbrida se pueden definir como una nueva forma de enfrentar a un enemigo con un poder de combate superior mediante el uso de combinaciones dinámicas de medios y personal, así como una organización terrestre inesperada, para sorprender al enemigo y erosionar gradualmente su poder de combate.

De esta manera se comprueba fehacientemente la Hipótesis Específica N° 1, antes mencionada.

3. Considerando la Hipótesis Específica N° 2 que afirma: El nivel logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021, verificada y aceptada al contrastar la hipótesis nula, se establece al punto de vista estadístico, una mayoría significativa (90%) estuvo de acuerdo/total acuerdo que el nivel logístico influye decisivamente en la capacidad de respuesta de la compañía de fusileros, en razón de que en la defensa atípica se dan situaciones de desgaste de las cargas prescritas y dotaciones básicas de forma incontrolable que muchas veces no es posible calcular en forma convencional.

Se dispone de significancia de acuerdo a los resultados, asimismo ambas variables están relacionadas, lo que se constata por lo especificado en el ME 1 – 412 (Empleo de la Gran Unidad de Combate en Operaciones Atípicas) que “El apoyo logístico debe de estar planeado y entrenado con mucha anticipación dada su característica de minuciosidad, flexibilidad y oportunidad” asimismo el mismo manual especifica que “La Gran Unidad apoya la operación desplegando sus instalaciones de logística y personal, que deben operar desde varias instalaciones inusuales que el enemigo no puede referir o ubicar” .

De esta manera se comprueba fehacientemente la Hipótesis Específica N° 2, antes mencionada.

4. Considerando la Hipótesis Específica N° 3 que afirma: La instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de

Fusileros del Ejército del Perú, 2021, verificada y aceptada al contrastar la hipótesis nula, se ha podido establecer que la instrucción y entrenamiento es decisiva para alcanzar el éxito en la defensa atípica, ya que estas operaciones requieren un detallado planeamiento y ejecución de las operaciones debido a su particular naturaleza.

Se dispone de significancia de acuerdo a los resultados, asimismo ambas variables están relacionadas, lo que se constata por lo especificado en el ME 1 – 412 (Empleo de la Gran Unidad de Combate en Operaciones Atípicas) “Normalmente el entrenamiento de estas Unidades es similar al de las Fuerzas Especiales, agresivo, dinámico con gran libertad de acción, etc. Su empleo será en operaciones que requieren decisión inmediata en el combate” asimismo en el mismo manual refiere que “El proceso de planeamiento es similar al convencional primando las necesidades de Inteligencia y la preparación de procedimientos y acciones atípicas, sorprendentes, letales y rápidas; así como mucho entrenamiento hasta lograr una adecuada destreza”.

De esta manera se comprueba fehacientemente la Hipótesis Específica N° 3, antes mencionada.

Conclusiones

- a. La capacidad de respuesta de la compañía de fusileros debe de estar diseñada optimizando tres factores fundamentales, la organización, nivel logístico e instrucción y entrenamiento. La organización en base los núcleos de ataque inusual que dispongan de una capacidad de respuesta autónoma, entrenados en maniobras diferentes a las convencionales y una capacidad Logística que mantenga la capacidad en forma permanente sin tener como obstáculo las extensas área de terreno que este tipo de operaciones presenta, asimismo también puede significar una ventaja ya que muchas veces las operaciones atípicas se realizan en terrenos de poco acceso para el enemigo lo cual proporciona ventajas tácticas para la operaciones de la compañía de fusileros por ende sus capacidad de respuesta debe de disponer de las condiciones anteriormente mencionadas.
- b. La organización de la compañía de fusileros en base a las NAIS debe de estar orientada de forma modular, dicha organización debe de disponer de elementos de apoyo de combate, apoyo de fuegos, apoyo antitanque, disponibilidad de abastecimiento, sistema de comunicaciones comunicación eficiente , armas dotadas de tecnología militar si es posible y sobre todo el personal que la integra debe de estar formado bajo un entrenamiento especialmente con capacidades físicas e intelectuales de planeamiento para solucionar situaciones de crisis.
- c. El nivel logístico es decisivo para el planeamiento y conducción de las operaciones defensivas atípicas, su planeamiento debe de realizarse determinando los riesgos que podrían suscitarse en las zonas de desgaste y en la zona de destrucción, Asimismo se debe de disponer de diversas vías y medios de abastecimiento para mantener a las NAIS con las dotaciones básicas completas en forma permanente, para tal fin también las operaciones de sostenimiento deben de entrenarse y ser ensayadas.
- d. La influencia de la instrucción y entrenamiento es decisiva y tiene que orientarse en tres factores importantes, la disponibilidad de campos de instrucción y entrenamiento tipo fuerza especiales donde el entrenamiento sea bajo presión y agotamiento físico extremo. Dicho entrenamiento requiere ser complementado con ejercicios en la Carta para solucionar situaciones de crisis no convencionales que permitan mejorar la destreza de los comandantes de las NAIS en la conducción de operaciones atípicas.

Recomendaciones

- a. Que el oficial de instrucción y operaciones de los Batallones de Infantería realice un diagnóstico de la capacidad operativa de la unidad en relación al desarrollo de las operaciones defensivas atípicas, el análisis debe de diagnosticar dando énfasis en los factores de organización de las NAIS, nivel logístico y entrenamiento. Asimismo, debe de formular un estudio de estado mayor para implementar y mejorar las capacidades mediante un plan de rediseño de la compañía de fusileros para la defensa atípica.
- b. Que el oficial S-3 y el S-4 en coordinación con la Gran unidad de combate, mediante un estudio de estado mayor planifiquen la reorganización de la compañía de fusileros en Nucleos de Ataque Inusual (NAIS) en base a unidades tipo patrulla, considerando elementos de ingeniería, elementos antitanques, elementos de artillería y elementos antiaéreos, dotados de sistemas de comunicaciones satelitales y de tierra aire. A esta organización se tiene que incorporar tecnología que permita realizar IVR como UAV.
- c. Que el oficial S-4 en coordinación con el G-4 de la Gran unidad de combate, mediante un estudio de estado mayor planifiquen la metodología de abastecimiento de las NAIS, en tal sentido se recomienda diseñar una PICB detallada del área de servicios que permita instalar puntos de abastecimiento móvil ramificados en todo el área de operaciones, asimismo estos sistemas de abastecimiento deben de disponer de apoyo de transporte aéreo para situaciones de emergencia, finalmente disponer de un sistema de comando y control para operaciones de sostenimiento específicamente.
- d. Que el oficial S-3 del Batallón en coordinación con el G-3 de la Gran unidad de combate, diseñe un plan de entrenamiento tipo fuerzas especiales manteniendo los objetivos tácticos en conjunto con los osabos, asimismo capacitar al personal de las NAIS en acciones de planeamiento rápido y manejo de crisis, finalmente todo el personal debe de estar en condiciones de emplear armas de última tecnología así como saber operar los sistemas de comando y control e IVR modernos, con la finalidad de optimizar la conducción de este tipo de operaciones.

Referencias Bibliográficas

- Benavides, R. (2020). *Un Análisis de los Enfoques Operacionales en las Operaciones Atípicas*. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú.
- Bedriñana, A., Vergara, D. & Zea, D. (2021). Actividades de abastecimiento atípicas en las operaciones defensivas de la 3ª Brig Cab. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú.
- Briones, B. (2021). *Capacidades del sistema de comando y control de la 3ª Brigada de Caballería en la defensa activa, 2019*. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú.
- Brown, R. (2011). *El escuadrón de infantería: Fuerza decisiva ahora y en el futuro*. Military Review 91, N° 6 (noviembre-diciembre de 2011): pág. 2, consultado el 12 de diciembre de 2017. Washington, EEUU.
- Céspedes, E. (2018). *Niveles de instrucción de una Sección de fusileros motorizados en la formación militar del cadete de infantería de la EMCH "CFB" de Chorrillos, 2018*. Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi. Lima, Perú.
- Fernández, H., Rodríguez, J. & Saldarriaga, A. (2015). *Apoyo de fuegos de la 3ra brigada de artillería en la conducción de las operaciones atípicas de la III división de Ejército*. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú.
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2006). *Metodología de la Investigación científica*. 3º Edición. Editorial Mc Grw Hill. Distrito Federal, México.
- Hoffman, F. (2007). *Conflicto en el siglo XXI: El auge de las guerras híbridas*. Arlington: Instituto Potomac de Estudios Políticos. EE.UU.
- Howard, M. (1983). *Las causas de las guerras*. 2da ed. Londres: Maurice Temple Smith, 1983), pág. 105.
- Izcara, S. (2014). *Manual de Investigación cualitativa*. 1ª Edición. Editorial La Fontana. Distrito federal, México.
- Kamara. H. (2018). *Un nuevo planteamiento para la escuadra de fusileros del Ejército de EUA*. Military Review. Tercer Trimestre. Washington, EEUU.
- Kotter, J. (2014). *Acelerar: Crear agilidad estratégica para un mundo que se mueve más rápido*. Harvard Business Review Press, 2014), pág. VII. Boston, EEUU.

- Luque, J. (2019). *Los nuevos conflictos bélicos del siglo XXI: Las amenazas híbridas*. Universidad Católica de Murcia. España.
- Magan-Altamirano, E. (2012). *La Guerra Atípica: En los juegos hay reglas, en las guerras no*. Universidad Alas Peruanas. Editorial Fondo. Lima, Perú.
- Matthews, M. (2006). *Nos tomaron desprevenidos: la Guerra Hezbollah – Israelí de 2006*. Centro de Armas Combinadas del Ejército de los estados Unidos. Imprenta del Instituto de estudios de Combate Fort Leavenworth. Kansas, Estados Unidos.
- ME 1 – 13 (2015). *Operaciones*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú
- ME 1 – 71 (2013). *Empleo de Núcleos de Ataque Inusual*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú.
- ME 1 – 311 (2013). *Empleo del Ejército en Operaciones Atípicas*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú.
- ME 1 – 412 (2013). *Empleo de la Gran Unidad de Combate en Operaciones Atípicas*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú.
- ME 53 – 2 (2004). *Brigada de Infantería*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú.
- Peña, O. & Prettel, M. (2020). *Liderazgo organizacional y participación de las compañías de infantería del ejército peruano en las guerras híbridas*. Escuela Militar de Chorrillos Francisco Bolognesi. Lima, Perú.
- Quintero, L. (2020). *De Corea a Villarrica: el aprendizaje del Batallón Colombia en la Guerra de Corea y su puesta en práctica en Villarrica, Tolima. 1951-1955*. Universidad del Rosario. Bogotá Colombia.
- Rodríguez, R. (2015). *Procesos de Innovación Militar en el empleo de las fuerzas de operaciones especiales de Estados Unidos desde 2001 hasta-2015*. Universidad de Granada. Granada. España
- Silva, V. (2021). *Análisis de las capacidades militares de la 3ª Brigada de Caballería para realizar operaciones defensivas atípicas*, Tacna, 2020. Escuela Superior de Guerra del Ejército. Lima, Perú.
- TE 2 – 3 (1997). *Empleo del Batallón de Infantería Motorizado*. Jefatura de Doctrina del Ejército. COEDE. Lima, Perú.

Vargas, X. (2011). *Como hacer investigación cualitativa*. 1ª Edición. Editorial Etxeta.
Jalisco, México.

Anexo 1: Matriz de Consistencia

Título: “CAPACIDAD DE RESPUESTA EN OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS DE LA COMPAÑÍA DE FUSILEROS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, 2021”

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
Problema General ¿De qué manera la capacidad de respuesta influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021? Problemas Específicos ¿De qué manera la organización influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021? ¿De qué manera el nivel logístico influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021? ¿De qué manera la instrucción y	Objetivo General Determinar de qué manera la capacidad de respuesta influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021. Objetivos Específicos Establecer de qué manera la organización influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021. Establecer de qué manera el nivel logístico influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.	Hipótesis General La capacidad de respuesta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021. Hipótesis Específicas La organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del ejército del Perú, 2021. El nivel logístico influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.	Variable Independiente (X) Capacidad de Respuesta de la compañía de fusileros	X ₁ Organización	- Efectivos del personal - Patrullas - Núcleos de ataque inusual	TIPO DE INVESTIGACIÓN Básica (teórica) DISEÑO Investigación no experimental ENFOQUE Cuantitativo POBLACIÓN 180 oficiales de las del COEDE (EMCH y EEAASS) MUESTRA 60 oficiales para encuesta y 03 para entrevista a expertos TÉCNICA
				X ₂ Nivel logístico	- Sistemas de comunicaciones - Armamento - IVR	
				X ₃ Instrucción y entrenamiento	- Campos de Instrucción - Ejercicios en la Carta - Conducción de operaciones (Maniobra)	
			Variable Dependiente	Y ₁ Núcleos de ataque inusual	- Organización - Característica - Empleo	
				Y ₂ Apoyo administrativo	- Equipamiento - Transporte - Sistemas de comando y control	

entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?	Establecer de qué manera la instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.	La instrucción y entrenamiento influye en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021.	(Y) Operaciones defensivas atípicas	Y ₃ Planeamiento de operaciones	• Defensa activa reactiva • Defensa activa posicional • Defensa activa recurrente	Encuesta INSTRUMENTOS Se utilizó: • Cuestionarios MÉTODOS DE ANÁLISIS DE DATOS Estadística IBM SPSS
---	---	--	---	---	---	--

Anexo 2:
Elaboración de los instrumentos

Instrucciones.- La presente Escala pretende medir las actitudes que tiene usted respecto a “CAPACIDAD DE RESPUESTA Y OPERACIONES DEFENSIVAS ATÍPICAS DE LA COMPAÑÍA DE FUSILEROS DEL EJÉRCITO DEL PERÚ, 2021”.

N°	Items	CODIFICACIÓN				
		5	4	3	2	1
VI (X)	Capacidad de Respuesta					
X1	Organización					
01	¿El tipo de organización influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
02	¿ El efectivo de personal influye directamente en la organización de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
03	¿ El tipo de organización influye directamente en la organización de los núcleos de ataque inusual?					
X2	Nivel logístico					
04	¿ La efectividad de los sistemas de comunicaciones influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?					
05	¿ La efectividad del armamento influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?					
06	¿ La efectividad de los sistemas de IVR influye en la capacidad de respuesta de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú?					
X3	Instrucción y entrenamiento					
07	¿ La existencia de Campos de Instrucción adecuados influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
08	¿El desarrollo de ejercicios en la carta influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
09	¿ La práctica de conducción de la maniobra influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
VD (Y)	Operaciones defensivas atípicas					

Y1	Núcleos de ataque inusual (NAIS)					
10	¿El planeamiento y conducción de las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros requiere que las NAIS estén bien organizadas?					
11	¿El empleo adecuado de las NAIS influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
12	¿La ubicación adecuada de las NAIS influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros del Ejército del Perú, 2021?					
Y2	Apoyo administrativo					
13	¿El equipamiento influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros ?					
14	¿La disponibilidad de transporte influye directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros ?					
15	¿Los sistemas de comando y control influyen directamente en las operaciones defensivas atípicas de la Compañía de Fusileros ?					
Y3	Planeamiento de operaciones					
16	¿La defensa activa reactiva requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?					
17	¿La defensa activa posicional requiere un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?					
18	¿La defensa activa reactiva recurrente requiere de un planeamiento al detalle adecuando las metodologías de planeamiento vigentes?					

+

Anexo 3

Autorización para la Recolección de Datos

FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

- | | | |
|-----|----------------------------|---|
| 1.1 | APELLIDOS Y NOMBRES | : José Dávila Echavarría |
| 1.2 | GRADO ACADÉMICO | : Magister |
| 1.3 | INSTITUCIÓN QUE LABORA | : Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi" |
| 1.4 | TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN | : Capacidad de respuesta y operaciones defensivas atípicas de la compañía de fusileros del ejército del Perú, 2021" |
| 15 | AUTOR DEL INSTRUMENTO | : Zanabria Núñez Carlos Alberto
San Miguel del Rosario Bryan |
| 1.8 | NOMBRE DEL INSTRUMENTO | : Encuesta |
| 1.9 | CRITERIO DE APLICABILIDAD | |
- a) De 01 a 09: (No válido, reformular) b) De 10 a 12: (No válido, modificar)
 c) De 12 a 15: (Válido, mejorar) d) De 15 a 18: (Válido, precisar)
 e) De 18 a 20: (Válido, aplicar)

II. ASPECTOS A EVALUAR:

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO	CRITERIOS CUALITATIVOS CUANTITATIVOS	Deficiente (01-09) 01	Regular (10-12) 02	Bueno (12-15) 03	Muy Bueno (15-18) 04	Excelente (18-20) 05
1.CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2.OBJETIVIDAD	Esta formulado con conductas observables				X	
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4.ORGANIZACIÓN	Existe Organización y Lógica					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de estudio					X
7.CONSISTENCIA	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio				X	
8.COHERENCIA	Entre las variables, dimensiones e indicadores					X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio					X
10.CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías				X	
SUB TOTAL					16	30
TOTAL						46

VALORACIÓN CUANTITATIVA (total x 0.4) :18.4

VALORACIÓN CUALITATIVA : Válido

OPINIÓN DE APLICABILIDAD : Aplicar

Lugar y fecha: Chorrillos 19 de agosto del 2022

Mg. José DAVILA Echevarría
DNI: 09455913

FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1 APELLIDOS Y NOMBRES : Medina Uribe Jury Carla
 1.2 GRADO ACADÉMICO : Maestro
 1.3 INSTITUCIÓN QUE LABORA : Escuela de post grado de la PNP
 1.4 TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : Capacidad de respuesta y operaciones defensivas atípicas de la compañía de fusileros del ejército del Perú, 2021"
 1.5 AUTOR DEL INSTRUMENTO : Zanabria Núñez Carlos Alberto
 San Miguel del Rosario Bryan
 1.8 NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Encuesta
 1.9 CRITERIO DE APLICABILIDAD
 a) De 01 a 09: (No válido, reformular) b) De 10 a 12: (No válido, modificar)
 c) De 12 a 15: (Válido, mejorar) d) De 15 a 18: (Válido, precisar)
 e) De 18 a 20: (Válido, aplicar)

II. ASPECTOS A EVALUAR:

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO	CRITERIOS CUALITATIVOS CUANTITATIVOS	Deficiente (01-09) 01	Regular (10-12) 02	Bueno (12-15) 03	Muy Bueno (15-18) 04	Excelente (18-20) 05
1.CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2.OBJETIVIDAD	Esta formulado con conductas observables					X
3.ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología				X	
4.ORGANIZACIÓN	Existe Organización y Lógica					X
5.SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6.INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de estudio					X
7.CONSISTENCIA	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio					X
8.COHERENCIA	Entre las variables, dimensiones e indicadores					X
9.METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio				X	
10.CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías				X	
SUB TOTAL					12	35
TOTAL						47

VALORACIÓN CUANTITATIVA (total x 0.4): 18.8

VALORACIÓN CUALITATIVA : Válido

OPINIÓN DE APLICABILIDAD : Aplicar

Lugar y fecha: Chorrillos 19 de agosto del 2022



Mg. Jury Carla Medina Uribe
DNI: 10816699

FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

I. DATOS GENERALES

- 1.1 APELLIDOS Y NOMBRES : Calla Colana Godofredo Jorge
 1.2 GRADO ACADÉMICO : Doctor
 1.3 INSTITUCIÓN QUE LABORA : Escuela de post grado de la UNE
 1.4 TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN : Capacidad de respuesta y operaciones defensivas atípicas de la compañía de fusileros del ejército del Perú, 2021”
 1.5 AUTOR DEL INSTRUMENTO : Zanabria Núñez Carlos Alberto
 San Miguel del Rosario Bryan
 1.8 NOMBRE DEL INSTRUMENTO : Encuesta
 1.9 CRITERIO DE APLICABILIDAD
 a) De 01 a 09: (No válido, reformular) b) De 10 a 12: (No válido, modificar)
 c) De 12 a 15: (Válido, mejorar) d) De 15 a 18: (Válido, precisar)
 e) De 18 a 20: (Válido, aplicar)

II. ASPECTOS A EVALUAR:

INDICADORES DE EVALUACIÓN DEL INSTRUMENTO	CRITERIOS CUALITATIVOS CUANTITATIVOS	Deficiente (01-09) 01	Regular (10-12) 02	Bueno (12-15) 03	Muy Bueno (15-18) 04	Excelente (18-20) 05
1. CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Esta formulado con conductas observables				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia y la tecnología					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe Organización y Lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar los aspectos de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en el aspecto teórico científico y del tema de estudio				X	
8. COHERENCIA	Entre las variables, dimensiones e indicadores					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevas pautas para la investigación y construcción de teorías					X
SUB TOTAL					8	40
TOTAL						48

VALORACIÓN CUANTITATIVA (total x 0.4) : 19.2

VALORACIÓN CUALITATIVA : Válido

OPINIÓN DE APLICABILIDAD : Aplicar

Lugar y fecha: Chorrillos 19 de agosto del 2022



Dr. Godofredo Jorge Calla Colana
DNI: 25413288

Anexo 4

Base de Datos (Prueba Piloto)

Visible: 18 de 18 variables

	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	var
41	prdo	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	De Acuerdo	Total Acue...	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	
42	prdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	
43	do...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	
44	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
45	prdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	
46	prdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	De Acuerdo	
47	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
48	do...	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Total Acue...	Total Acue...	
49	do...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	
50	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
51	cu...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	En desac...	En desac...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
52	cu...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	En desac...	En desac...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	
53	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
54	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
55	cu...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	Ni acuerdo...	En desac...	Ni acuerdo...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	
56	cu...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	Ni acuerdo...	En desac...	Ni acuerdo...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	En desac...	
57	do...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	
58	do...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Total Acue...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	De Acuerdo	Ni acuerdo...	De Acuerdo	
59	ue...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	Total Acue...	De Acuerdo	Total Acue...	En desac...	Total Acue...	En desac...	Total Acue...	De Acuerdo	En desac...	De Acuerdo	
60	ue...	Ni acuerdo...	En desac...	Ni acuerdo...	Total Acue...	Ni acuerdo...	Ni acuerdo...	En desac...	Ni acuerdo...	En desac...	Total Acue...	Ni acuerdo...	En desac...	Ni acuerdo...	
P1															

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode: ON

08:51 23/10/2022

