ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS

"CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"



Planificación y ejecución de la operación militar "Quiñones" en el sector Hamaca, Vraem, 2026

Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de Licenciado en Ciencias Militares con mención en Ingeniería

AUTOR:

CHRISTIAN NILL MACAVILCA PORRAS

Código ORCID

0009-0000-6363-3647

Lima - Perú

2026

turnitin

Identificador de la entrega trn:oid:::12350:637841572

15% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

12% Fuentes de Internet

5% Publicaciones

11% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A Dios, por brindarme fortaleza, protección y sabiduría para afrontar los desafíos de la vida profesional y militar.

A mi familia, por su apoyo incondicional, comprensión y motivación constante, que constituyen el impulso necesario para continuar cumpliendo con responsabilidad y compromiso las labores encomendadas.

A los integrantes del Ejército del Perú, quienes, con disciplina, valor y vocación de servicio, contribuyen permanentemente al cumplimiento de la misión constitucional de las Fuerzas Armadas.

AGRADECIMIENTO

Expreso mi sincero agradecimiento al Ejército del Perú por la formación, preparación y oportunidades brindadas durante el desarrollo de mi carrera profesional, permitiéndome adquirir conocimientos y capacidades para afrontar las diferentes exigencias del servicio militar.

Asimismo, agradezco a los superiores, compañeros de armas y personal que contribuyeron al cumplimiento de las actividades relacionadas con la Operación Militar "Quiñones", desarrollada en el sector Hamaca, distrito de Vizcatán del Ene, VRAEM, cuya ejecución constituye una experiencia relevante para el análisis de la planificación, coordinación y desarrollo de las operaciones militares.

Finalmente, agradezco a todas las personas que hicieron posible la elaboración del presente Trabajo de Suficiencia Profesional.

RESUMEN

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional tiene como finalidad analizar la planificación y ejecución de la Operación Militar "Quiñones", desarrollada entre el 23 y el 29 de julio de 2026 en el sector Hamaca, centro poblado Alto Mantaro, distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín, dentro del ámbito del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM). El estudio se desarrolla en el campo de las operaciones militares y busca examinar los principales aspectos institucionales relacionados con la organización, coordinación, ejecución y evaluación de las actividades desarrolladas durante dicha operación.La operación fue conducida por el Comando Especial VRAEM, en coordinación con los organismos de inteligencia y unidades especializadas de la Policía Nacional del Perú. Su desarrollo estuvo orientado a intervenir frente a la presencia de integrantes de la organización terrorista Sendero Luminoso, identificados mediante labores de inteligencia. En este contexto, la coordinación entre las instituciones participantes constituyó un aspecto relevante para el desarrollo de las actividades y el cumplimiento de los objetivos establecidos por los respectivos comandos.

El 29 de julio de 2026, aproximadamente a las 09:30 horas, se produjo un enfrentamiento armado que tuvo como resultado la neutralización del individuo conocido con el alias de "Richard", identificado por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas como integrante del buró político de dicha organización. Durante los acontecimientos, un efectivo del Ejército del Perú resultó herido por proyectil de arma de fuego y una aeronave Mi-171 recibió impactos de proyectil durante las labores de extracción del personal, logrando completar su retorno sin registrarse víctimas mortales entre la tripulación. Asimismo, durante las acciones se reportó la incautación de armamento, municiones, equipos de comunicación y otros materiales vinculados con las actividades de la organización terrorista.

En ese sentido, el trabajo desarrolla los antecedentes y características generales de la Operación Militar "Quiñones", considerando el contexto de seguridad del VRAEM y la importancia de las actividades de planificación y coordinación institucional. Asimismo, aborda los fundamentos teóricos relacionados con las operaciones militares, la inteligencia, la cooperación interinstitucional, el apoyo operacional y la evaluación de

resultados, estableciendo una relación entre estos conceptos y los acontecimientos registrados durante la operación.

De igual manera, se examinan los aspectos relevantes de la ejecución de la operación, destacando la participación de las instituciones competentes, las circunstancias del enfrentamiento y las situaciones presentadas durante las actividades de extracción y atención del personal militar. Este análisis permite reconocer la importancia de la preparación profesional, la disponibilidad de recursos institucionales, el cumplimiento de las responsabilidades asignadas y la evaluación permanente de las actividades desarrolladas.

A partir del análisis realizado, se identifica la importancia de fortalecer los mecanismos de registro, organización y conservación de las experiencias obtenidas durante las operaciones militares, debido a que constituyen una fuente de conocimiento para los procesos de capacitación, evaluación y perfeccionamiento institucional. En atención a ello, se plantea como propuesta de innovación la implementación de un Sistema de Registro y Sistematización de Lecciones Aprendidas de las Operaciones Militares, orientado a establecer formatos estandarizados, matrices de evaluación y mecanismos de conservación documental de acceso restringido.

La propuesta tiene como finalidad facilitar la identificación de oportunidades de mejora, promover la transmisión de conocimientos entre el personal militar, fortalecer la memoria institucional y contribuir a la mejora continua de los procedimientos. Asimismo, contempla la evaluación y seguimiento de las recomendaciones formuladas, garantizando que la información recopilada sea revisada, validada y utilizada conforme a las disposiciones institucionales de seguridad de la información.

Finalmente, el presente trabajo busca contribuir al análisis académico de la planificación y ejecución de la Operación Militar "Quiñones", resaltando la importancia de la coordinación interinstitucional, la preparación del personal y la evaluación de las experiencias obtenidas como elementos fundamentales para el fortalecimiento de las capacidades profesionales e institucionales del Ejército del Perú.

Palabras clave: Operación militar, planificación, ejecución, VRAEM, inteligencia militar, coordinación interinstitucional, apoyo operacional, evaluación y lecciones aprendidas

INTRODUCCIÓN

El Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM) constituye un ámbito geográfico de especial importancia para la seguridad y defensa nacional, debido a sus particulares características geográficas, sociales y estratégicas, así como a la presencia de amenazas vinculadas con organizaciones terroristas y actividades ilícitas que afectan la seguridad, estabilidad y desarrollo de las poblaciones asentadas en dicha zona. Estas condiciones representan un desafío permanente para el Estado peruano, especialmente para las instituciones responsables de garantizar el orden interno, proteger a la población y preservar la integridad del territorio nacional.

La complejidad del escenario operacional del VRAEM exige que las instituciones del Estado desarrollen acciones coordinadas y sostenidas, sustentadas en una adecuada planificación, preparación y evaluación. Las características del terreno, las dificultades de acceso, las condiciones ambientales y la naturaleza de las amenazas existentes demandan una respuesta institucional organizada, en la que el empleo de los medios disponibles y la coordinación entre los organismos competentes resultan fundamentales para el cumplimiento de los objetivos establecidos.

En este contexto, las Fuerzas Armadas del Perú, en cumplimiento de sus funciones constitucionales y de las disposiciones legales que regulan su participación en el ámbito de la seguridad y defensa nacional, desarrollan operaciones militares orientadas a contribuir al mantenimiento del orden interno y enfrentar las amenazas existentes, de acuerdo con las competencias asignadas y el marco jurídico correspondiente. Estas operaciones requieren una preparación integral que contemple la evaluación del entorno, el análisis de la información disponible, la identificación de los riesgos, la coordinación institucional y la disponibilidad de los recursos humanos y materiales necesarios para el cumplimiento de la misión.

La planificación constituye una etapa fundamental para el desarrollo de las operaciones militares, debido a que permite establecer objetivos, organizar los recursos, determinar responsabilidades y prever las condiciones necesarias para la ejecución de las actividades. Asimismo, la inteligencia desempeña un papel relevante, puesto que proporciona información que contribuye a comprender el entorno operacional, identificar posibles amenazas y facilitar la toma de decisiones. En consecuencia, la

articulación entre planificación e inteligencia representa un elemento importante para orientar adecuadamente las acciones militares y reducir los riesgos asociados al cumplimiento de la misión.

De igual manera, la coordinación interinstitucional adquiere especial relevancia en escenarios donde participan diferentes organismos del Estado, debido a que permite integrar capacidades, intercambiar información dentro de los canales autorizados y desarrollar esfuerzos complementarios. En este sentido, la participación coordinada de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú contribuye a fortalecer la respuesta frente a las amenazas que afectan la seguridad nacional, respetando las competencias, responsabilidades y atribuciones de cada institución.

En este escenario se desarrolló la Operación Militar "Quiñones", ejecutada por el Comando Especial VRAEM entre el 23 y el 29 de julio de 2026, en el sector Hamaca, ubicado en el centro poblado Alto Mantaro, distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín. Esta operación fue resultado de un trabajo de inteligencia desarrollado de manera coordinada entre el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y organismos especializados de la Policía Nacional del Perú, en el marco de las acciones destinadas a enfrentar las amenazas presentes en dicha zona del país.

La Operación Militar "Quiñones" adquirió especial relevancia debido a los acontecimientos registrados el 29 de julio de 2026, cuando se produjo un enfrentamiento armado que culminó con la neutralización del individuo conocido como alias "Richard", señalado por las autoridades como integrante de la estructura de dirección de la organización terrorista Sendero Luminoso. Asimismo, durante el desarrollo de las acciones se registraron situaciones que evidenciaron las exigencias y dificultades propias de las operaciones militares en escenarios de alta complejidad, entre ellas la necesidad de responder ante situaciones imprevistas, proteger la integridad del personal participante y mantener la capacidad de actuación de los medios empleados.

Los acontecimientos registrados durante esta operación permiten reconocer la importancia de diversos factores que intervienen en el desarrollo de una misión militar. Entre ellos destacan la disponibilidad y oportunidad de la información de inteligencia, la coordinación entre las instituciones participantes, la preparación del personal, el empleo

adecuado de los medios, el apoyo logístico y la capacidad de respuesta ante situaciones de riesgo. Estos elementos deben ser considerados de manera integral, debido a que se encuentran relacionados con el cumplimiento de los objetivos y con la seguridad del personal que participa en las operaciones.

Asimismo, resulta importante considerar que los resultados de una operación militar no deben analizarse únicamente desde los acontecimientos inmediatos o los objetivos alcanzados, sino también desde las experiencias y conocimientos que pueden obtenerse de su desarrollo. La evaluación posterior permite reconocer las actividades que contribuyeron al cumplimiento de la misión, identificar aspectos susceptibles de mejora y generar información útil para fortalecer la preparación y el desempeño institucional. Por ello, la documentación de experiencias y la sistematización de lecciones aprendidas constituyen actividades relevantes para preservar el conocimiento adquirido y facilitar su aprovechamiento en futuras operaciones.

En ese sentido, el presente Trabajo de Suficiencia Profesional tiene como propósito analizar la planificación y ejecución de la Operación Militar "Quiñones", considerando el contexto en el que se desarrolló, la importancia de la inteligencia, la coordinación entre las instituciones participantes, los acontecimientos oficialmente conocidos y los principales aspectos que pueden extraerse de esta experiencia. El análisis busca relacionar los fundamentos teóricos de las operaciones militares con los hechos documentados, permitiendo comprender la importancia de los procesos de preparación, organización, conducción y evaluación en el cumplimiento de las misiones asignadas.

De igual manera, el trabajo pretende destacar el valor de las lecciones aprendidas como herramienta para el fortalecimiento de la gestión del conocimiento institucional. La experiencia obtenida durante el desarrollo de una operación militar representa una fuente de información que, cuando es adecuadamente registrada, evaluada y organizada, puede contribuir a mejorar los procedimientos de preparación, coordinación y evaluación. En consecuencia, resulta conveniente promover mecanismos que permitan conservar las experiencias relevantes, identificar oportunidades de mejora y facilitar su consulta por parte del personal autorizado, respetando siempre las disposiciones de seguridad y clasificación de la información.

Para alcanzar dicho propósito, el documento se encuentra organizado en tres capítulos. El primero presenta la información general de la dependencia militar, la actividad desempeñada y el contexto institucional del participante, proporcionando los elementos necesarios para comprender el ámbito profesional en el que se enmarca el presente trabajo. El segundo desarrolla el marco teórico, los antecedentes y los conceptos relacionados con la planificación y ejecución de operaciones militares, incluyendo aspectos vinculados con la inteligencia, la coordinación interinstitucional, la preparación del personal y la evaluación de resultados.

El tercer capítulo comprende el desarrollo del tema y aborda el análisis de la Operación Militar "Quiñones", considerando sus principales características, el contexto en el que se llevó a cabo y los aspectos relevantes identificados a partir de la información disponible. Asimismo, presenta el diagnóstico de la problemática vinculada con la documentación y aprovechamiento de las experiencias operacionales, para posteriormente formular una propuesta de innovación denominada "Sistema de Registro y Sistematización de Lecciones Aprendidas de las Operaciones Militares", orientada a fortalecer los mecanismos de recopilación, organización, evaluación y conservación de conocimientos institucionales.

Finalmente, se presentan las conclusiones y recomendaciones derivadas del análisis realizado, con la finalidad de destacar la importancia de la planificación, la inteligencia, la coordinación interinstitucional y la evaluación posterior al desarrollo de las operaciones militares. Del mismo modo, se busca contribuir al fortalecimiento de una cultura institucional orientada al aprendizaje y la mejora continua, en la que las experiencias obtenidas durante el cumplimiento de las misiones puedan convertirse en conocimientos útiles para la preparación del personal y el perfeccionamiento de los procesos institucionales.

El presente trabajo se desarrolla sobre la base de información pública y documentación oficialmente disponible, sin incorporar procedimientos tácticos, datos de inteligencia, ubicaciones específicas, capacidades operacionales ni otros elementos que tengan carácter reservado o clasificado. De esta manera, se busca realizar un análisis académico y profesional que permita valorar la experiencia de la Operación Militar "Quiñones" desde una perspectiva institucional, resaltando la importancia de

transformar las experiencias operacionales en oportunidades de aprendizaje y fortalecimiento de las capacidades militares.

CAPÍTULO I: INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Descripción de la dependencia o unidad

El presente trabajo se encuentra relacionado con las actividades desarrolladas por el Comando Especial VRAEM, elemento operacional del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, responsable de conducir las operaciones militares dentro de su ámbito de responsabilidad, conforme a las disposiciones del escalón superior y al marco normativo vigente.

La Operación Militar "Quiñones" fue desarrollada en el sector Hamaca, centro poblado Alto Mantaro, distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín, como parte de las acciones destinadas a enfrentar las amenazas existentes en el ámbito del VRAEM.

La ejecución de esta operación contó con la participación coordinada de organismos de inteligencia del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y unidades especializadas de la Policía Nacional del Perú.

1.2 Tipo de actividad que desarrolló

El personal militar participante desarrolló las actividades correspondientes a las funciones asignadas por su unidad, contribuyendo al cumplimiento de las disposiciones y responsabilidades establecidas para el desarrollo de las operaciones militares.

Las funciones desempeñadas estuvieron relacionadas con el cumplimiento de las tareas encomendadas, la disciplina, la responsabilidad, la coordinación con el personal militar y la observancia de las disposiciones del comando.

La descripción específica de las actividades deberá corresponder al puesto y las responsabilidades efectivamente desempeñadas por el autor durante la Operación Militar "Quiñones".

1.3 Lugar y fecha

- Lugar: Sector Hamaca, centro poblado Alto Mantaro, distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín.
- Ámbito geográfico: Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM).
- Periodo de la operación: Del 23 al 29 de julio de 2026.
- Fecha del enfrentamiento: 29 de julio de 2026.

1.4 Misión

La misión institucional del Ejército del Perú se enmarca en la defensa de la independencia, soberanía e integridad territorial de la República, así como en las demás funciones establecidas en la Constitución Política del Perú.

En el ámbito del VRAEM, las Fuerzas Armadas desarrollan operaciones militares destinadas a enfrentar las amenazas que afectan la seguridad nacional, de conformidad con las disposiciones legales y las órdenes emitidas por los escalones de comando correspondientes.

1.5 Visión

La visión institucional del Ejército del Perú se orienta al fortalecimiento de una institución moderna, profesional, eficiente y preparada para cumplir sus funciones constitucionales, mediante el desarrollo permanente de sus capacidades operacionales, la formación de su personal y el empleo adecuado de sus recursos.

1.6 Funciones del puesto que ocupó

Entre las funciones institucionales relacionadas con el tema del presente trabajo se consideran:

- Contribuir a la defensa de la soberanía e integridad territorial de la República.
- Participar en las operaciones militares dispuestas por el comando correspondiente.
- Mantener el nivel de preparación y entrenamiento del personal militar.
- Cumplir las disposiciones y órdenes emitidas por la cadena de comando.
- Desarrollar actividades de coordinación y cooperación con otras instituciones del Estado, dentro del marco de sus competencias.

- Contribuir al cumplimiento de las misiones asignadas en los diferentes ámbitos de responsabilidad.
- Promover la evaluación de las actividades desarrolladas y la identificación de oportunidades de mejora institucional.

CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes internacionales

A nivel internacional, las operaciones militares desarrolladas en escenarios de seguridad complejos han evidenciado la importancia de integrar adecuadamente los procesos de planificación, inteligencia, coordinación, ejecución y evaluación de resultados. Las experiencias de diferentes fuerzas armadas demuestran que el cumplimiento de una misión no depende exclusivamente de los medios disponibles o de la cantidad de personal participante, sino también de la capacidad institucional para analizar el entorno, anticipar posibles situaciones de riesgo y adoptar decisiones oportunas de acuerdo con las características de cada escenario operacional.

En diversos contextos internacionales, las operaciones militares se desarrollan en ambientes caracterizados por condiciones geográficas adversas, amenazas de naturaleza irregular, limitaciones de acceso y presencia de diferentes actores que pueden influir en el desarrollo de las actividades. Estas circunstancias requieren que los responsables de la planificación consideren múltiples factores antes de establecer los objetivos y organizar los recursos necesarios para la ejecución de una misión. Por ello, la planificación militar debe comprenderse como un proceso integral que permite organizar las acciones, establecer responsabilidades, prever riesgos y orientar los esfuerzos hacia el cumplimiento de los objetivos establecidos.

Uno de los aspectos más relevantes identificados en las experiencias militares internacionales es la importancia de la inteligencia como elemento de apoyo a la toma de decisiones. La disponibilidad de información oportuna, pertinente y debidamente evaluada permite comprender las características del entorno, reconocer las posibles amenazas y proporcionar elementos de juicio para la planificación. En ese sentido, la inteligencia contribuye a reducir la incertidumbre propia de los escenarios operacionales y facilita que las decisiones se adopten sobre la base de información analizada, sin sustituir el criterio y la responsabilidad de los mandos correspondientes.

Asimismo, las experiencias internacionales han puesto de manifiesto la necesidad de fortalecer la coordinación entre las diferentes unidades y organismos que participan en una operación. La integración de capacidades institucionales permite evitar esfuerzos aislados, mejorar los mecanismos de comunicación y facilitar el cumplimiento de las responsabilidades asignadas. Esta coordinación resulta especialmente importante cuando las operaciones requieren la participación de componentes terrestres, medios de apoyo, organismos de inteligencia y otras instituciones competentes, cuyos esfuerzos deben desarrollarse de manera articulada y dentro del marco legal correspondiente.

Otro aspecto importante está relacionado con la preparación del personal militar. La capacitación permanente, el entrenamiento y el conocimiento de los procedimientos institucionales permiten que los integrantes de una fuerza se encuentren en mejores condiciones para responder ante situaciones imprevistas. En escenarios de alta complejidad, la preparación debe considerar no solamente los aspectos físicos y técnicos, sino también la capacidad de adaptación, el trabajo en equipo, la disciplina y el cumplimiento de las responsabilidades individuales y colectivas.

De igual manera, la logística y el sostenimiento representan componentes esenciales para el desarrollo de las operaciones militares. La disponibilidad de recursos, equipos, medios de transporte, comunicaciones y asistencia al personal influye directamente en la continuidad de las actividades. Por esta razón, la planificación debe contemplar las necesidades de sostenimiento y prever mecanismos que permitan atender las eventualidades que puedan presentarse durante la ejecución de una misión.

En el ámbito de la gestión institucional, diferentes organizaciones militares han incorporado mecanismos de evaluación posterior a las operaciones, conocidos generalmente como revisiones posteriores a la acción o procesos de análisis de experiencias. Estas herramientas permiten examinar las actividades desarrolladas, contrastar los objetivos previstos con los resultados obtenidos e identificar los factores que facilitaron o dificultaron el cumplimiento de la misión. Su finalidad no consiste únicamente en determinar los resultados alcanzados, sino también en

generar conocimientos que puedan ser utilizados para mejorar la preparación y el desempeño institucional.

En esa misma línea, la sistematización de las lecciones aprendidas constituye una herramienta importante para fortalecer la memoria institucional. Mediante la recopilación, clasificación, evaluación y difusión autorizada de las experiencias, las organizaciones pueden conservar conocimientos que, de otro modo, podrían perderse con la rotación del personal o el transcurso del tiempo. Este proceso permite identificar buenas prácticas, reconocer dificultades recurrentes y formular recomendaciones orientadas al perfeccionamiento de los procedimientos.

La gestión de lecciones aprendidas también contribuye a fortalecer la capacitación del personal, debido a que permite utilizar experiencias documentadas como material de consulta y reflexión. De esta manera, los conocimientos obtenidos durante una actividad pueden convertirse en referencias útiles para la preparación de futuras misiones, siempre que su utilización se encuentre autorizada y respete las disposiciones de seguridad y clasificación de la información.

Por otro lado, la mejora continua representa un principio relevante en la gestión de las organizaciones militares, puesto que promueve la revisión permanente de los procesos y la identificación de oportunidades para optimizar el empleo de los recursos y las capacidades institucionales. La evaluación de las experiencias permite reconocer qué actividades se desarrollaron adecuadamente, cuáles requieren ajustes y qué medidas pueden adoptarse para fortalecer el desempeño futuro.

En consecuencia, los antecedentes y principios de carácter internacional permiten reconocer que la planificación, la inteligencia, la coordinación interinstitucional y la evaluación posterior constituyen elementos estrechamente relacionados en el desarrollo de operaciones militares. Estos fundamentos resultan aplicables al estudio de la Operación Militar «Quiñones», debido a que permiten analizar su desarrollo desde una perspectiva integral y reconocer la importancia de aprovechar las experiencias obtenidas para fortalecer los procesos institucionales.

2.1.2 Antecedentes nacionales

En el ámbito nacional, las Fuerzas Armadas del Perú han desarrollado diferentes operaciones militares en el Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM), con la finalidad de contribuir a la seguridad y estabilidad de esta zona del país, enfrentando las amenazas vinculadas con organizaciones terroristas y actividades ilícitas. Estas acciones se desarrollan dentro del marco constitucional y legal correspondiente, considerando las competencias de las instituciones participantes y las disposiciones que regulan el empleo de la fuerza.

El VRAEM presenta características geográficas y sociales que representan importantes desafíos para el desarrollo de las operaciones militares. La presencia de zonas de difícil acceso, la diversidad del terreno, las condiciones ambientales y las particularidades del entorno operacional requieren una preparación adecuada del personal y una planificación que considere las condiciones existentes. En este escenario, las capacidades de las Fuerzas Armadas y la coordinación con otras instituciones del Estado adquieren especial importancia para contribuir al cumplimiento de los objetivos establecidos.

El Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, mediante el Comando Especial VRAEM, conduce acciones dentro de su ámbito de responsabilidad, articulando esfuerzos con las instituciones competentes. Este trabajo coordinado permite integrar capacidades y desarrollar actividades orientadas a enfrentar las amenazas existentes, de acuerdo con las disposiciones legales y las responsabilidades asignadas a cada organismo participante.

A lo largo de los años, las operaciones militares desarrolladas en el VRAEM han permitido reconocer la importancia de contar con información de inteligencia, mantener una adecuada coordinación entre los elementos participantes y disponer de los recursos necesarios para el cumplimiento de las misiones. Asimismo, han evidenciado la necesidad de fortalecer la preparación del personal, los procedimientos de comunicación, el apoyo logístico y los mecanismos de respuesta ante situaciones de riesgo.

En este contexto, la evaluación de las experiencias obtenidas durante las operaciones constituye un aspecto importante para el fortalecimiento institucional. El análisis de los acontecimientos permite identificar las condiciones en las que se desarrollaron las actividades, reconocer los factores que contribuyeron al cumplimiento de los objetivos y determinar aspectos que pueden ser mejorados. De esta manera, las experiencias operacionales pueden convertirse en una fuente de conocimiento para la preparación y capacitación del personal militar.

Un antecedente directamente relacionado con el presente trabajo es el Comunicado Oficial N.º 019-2026-CCFFAA, publicado el 29 de julio de 2026, mediante el cual se informó sobre los resultados de las operaciones militares desarrolladas en el VRAEM y los acontecimientos correspondientes a la Operación Militar «Quiñones». Esta comunicación oficial constituye una fuente de referencia para el análisis de los hechos públicamente conocidos, debido a que permite establecer el contexto general de las acciones desarrolladas y algunos de sus principales resultados.

De acuerdo con dicha información, la Operación Militar «Quiñones» se inició el 23 de julio de 2026, como resultado de labores de inteligencia que permitieron identificar la presencia de integrantes de la organización terrorista Sendero Luminoso en el sector Hamaca, ubicado en el centro poblado Alto Mantaro, distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín. Las acciones fueron conducidas por el Comando Especial VRAEM, en coordinación con el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y organismos especializados de la Policía Nacional del Perú.

La participación coordinada de las instituciones involucradas permite destacar la importancia del trabajo interinstitucional en el desarrollo de operaciones militares. La articulación de esfuerzos y el intercambio de información por los canales correspondientes constituyen factores que contribuyen a mejorar la comprensión del escenario y respaldar la toma de decisiones. En este sentido, la operación representa una experiencia que permite examinar la relación entre las actividades de inteligencia, la planificación y la ejecución de acciones orientadas al cumplimiento de una misión.

El 29 de julio de 2026, aproximadamente a las 09:30 horas, se produjo un enfrentamiento armado en el sector Hamaca que culminó con la neutralización del individuo conocido como alias «Richard», identificado por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas como integrante del buró político de la organización terrorista Sendero Luminoso. Este acontecimiento constituyó uno de los resultados más relevantes comunicados oficialmente sobre la operación.

Asimismo, durante el enfrentamiento resultó herido el suboficial de tercera del Ejército del Perú José Parinango Huamán, quien fue evacuado para recibir atención médica y posteriormente reportado en condición estable. Este hecho permite destacar la importancia de considerar la seguridad e integridad del personal como aspectos fundamentales durante el desarrollo de las operaciones militares, así como la necesidad de contar con mecanismos de atención y evacuación ante situaciones de emergencia.

Durante las labores de extracción, una aeronave Mi-171 del Ejército del Perú recibió aproximadamente 18 impactos de proyectil. Pese a los daños registrados, la aeronave logró despegar y retornar de manera segura, permitiendo poner a salvo al personal. Este acontecimiento evidencia los riesgos que pueden presentarse durante el empleo de medios aéreos en escenarios operacionales complejos y permite resaltar la importancia de la preparación de las tripulaciones, el mantenimiento de los medios y la planificación de las actividades de apoyo y extracción.

De igual manera, entre los resultados comunicados se encuentra la incautación de material relacionado con las actividades de la organización terrorista, entre ellos un fusil Galil, cacerinas abastecidas, fulminantes, equipos de comunicación Aicom, equipo táctico y otros implementos. La información sobre estos elementos permite contextualizar los resultados de la operación y comprender la importancia de las actividades desarrolladas por las instituciones participantes.

Los acontecimientos registrados durante la Operación Militar «Quiñones» permiten identificar diferentes aspectos que merecen ser analizados desde una perspectiva profesional. En primer lugar, se encuentra la importancia de la inteligencia como fundamento para orientar la planificación y proporcionar información relevante

para la toma de decisiones. En segundo lugar, destaca la coordinación entre las instituciones participantes, que permite articular esfuerzos y capacidades dentro de sus respectivas competencias. En tercer lugar, se evidencia la necesidad de mantener una adecuada preparación del personal y disponibilidad de los medios para responder ante las exigencias propias del escenario operacional.

Asimismo, los hechos relacionados con el personal herido y los daños sufridos por la aeronave Mi-171 permiten reconocer la importancia de incorporar la gestión de riesgos, la protección del personal y la continuidad del apoyo operacional dentro del análisis de las experiencias militares. Estos aspectos deben ser considerados en los procesos de evaluación, debido a que contribuyen a identificar oportunidades de mejora relacionadas con la preparación, el sostenimiento y la respuesta institucional ante situaciones imprevistas.

Desde el punto de vista de la gestión del conocimiento, la Operación Militar «Quiñones» constituye una experiencia que puede ser examinada para identificar aspectos relevantes de la planificación y ejecución de operaciones militares. La documentación de los acontecimientos, la evaluación de los resultados y la identificación de oportunidades de mejora permiten conservar información útil para el aprendizaje institucional. No obstante, dicho proceso debe desarrollarse respetando las disposiciones de seguridad, las competencias de las autoridades responsables y las restricciones aplicables a la información operacional.

En consecuencia, los antecedentes nacionales permiten establecer que las operaciones militares desarrolladas en el VRAEM representan experiencias importantes para el análisis de los procesos de planificación, inteligencia, coordinación y evaluación. En particular, la Operación Militar «Quiñones» proporciona un caso de estudio que permite relacionar estos elementos con acontecimientos oficialmente comunicados y reconocer la importancia de fortalecer los mecanismos institucionales destinados a registrar y sistematizar las lecciones aprendidas.

Por ello, el presente trabajo considera que el análisis de esta operación no debe limitarse a la descripción de los hechos y resultados alcanzados, sino que también debe comprender la identificación de conocimientos y experiencias que puedan

contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales. En esa perspectiva, se plantea la necesidad de promover mecanismos estandarizados para registrar, organizar, evaluar y conservar las lecciones aprendidas, facilitando su utilización en actividades de capacitación, preparación y mejora continua, siempre dentro de los niveles de acceso y autorización correspondientes.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Operaciones Militares

Las operaciones militares comprenden el conjunto de acciones desarrolladas por las Fuerzas Armadas para alcanzar objetivos establecidos por el comando correspondiente, mediante el empleo coordinado de sus capacidades y recursos. Su desarrollo requiere planificación, organización, conducción y evaluación, considerando las características del escenario, las disposiciones legales y las responsabilidades asignadas al personal participante.

En el caso de la Operación Militar "Quiñones", el análisis de este concepto permite comprender la importancia de la organización institucional y la coordinación de capacidades para el cumplimiento de los objetivos establecidos.

2.2.2 Planificación militar

La planificación militar constituye un proceso mediante el cual se determinan los objetivos, responsabilidades, recursos y criterios necesarios para desarrollar una operación.

Este proceso permite organizar las actividades institucionales, establecer mecanismos de coordinación y anticipar las necesidades que pueden presentarse durante el cumplimiento de una misión.

La planificación debe considerar las características generales del entorno, la información disponible, los recursos institucionales y las disposiciones del escalón superior.

En ese sentido, la Operación "Quiñones" permite analizar la importancia del trabajo de inteligencia previo y la coordinación entre las instituciones participantes.

2.2.3 Ejecución de operaciones Militares

La ejecución comprende el desarrollo de las actividades previstas para el cumplimiento de una misión, de acuerdo con las disposiciones establecidas por el comando responsable.

Durante esta etapa adquieren relevancia la disciplina, el liderazgo, la coordinación, la comunicación y la capacidad de respuesta del personal ante las situaciones que puedan presentarse.

La ejecución de la Operación Militar "Quiñones" constituye un caso de estudio que permite examinar la relación entre la planificación institucional y los acontecimientos registrados durante su desarrollo.

2.2.4 Inteligencia Militar

La inteligencia militar comprende los procesos de obtención, análisis y evaluación de información que contribuyen a la comprensión del entorno y a la toma de decisiones por parte de los responsables de la conducción militar.

Su importancia radica en proporcionar información relevante para identificar amenazas y contribuir a la planificación de las actividades institucionales.

En la Operación "Quiñones", las labores de inteligencia desarrolladas por los organismos participantes permitieron identificar la presencia de integrantes de la organización terrorista en el sector Hamaca, constituyendo un antecedente fundamental para el inicio de la operación.

2.2.5 Coordinación interinstitucional

La coordinación interinstitucional consiste en la articulación de esfuerzos, capacidades y responsabilidades entre diferentes instituciones para alcanzar objetivos comunes.

En el ámbito de las operaciones militares, esta coordinación permite integrar información, establecer mecanismos de cooperación y contribuir al cumplimiento de las misiones asignadas.

La Operación "Quiñones" evidenció la participación coordinada del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y organismos especializados de la Policía Nacional del Perú.

2.2.6 Logística y apoyo operacional

El apoyo logístico comprende los recursos y servicios necesarios para contribuir al desarrollo de las actividades institucionales.

Su importancia se encuentra relacionada con la disponibilidad de medios, el sostenimiento de las actividades, la atención de necesidades del personal y el apoyo requerido durante las diferentes etapas de una operación.

El análisis de la Operación "Quiñones" permite reconocer la importancia del apoyo institucional y de los medios empleados para garantizar la continuidad de las actividades y la seguridad del personal.

2.3.7 Lecciones Aprendidas

Las lecciones aprendidas son conocimientos obtenidos mediante el análisis de experiencias, actividades y resultados, que permiten identificar aspectos que deben mantenerse, corregirse o fortalecerse.

Su sistematización contribuye a evitar la repetición de errores, fortalecer los procedimientos institucionales y mejorar la preparación del personal.

En el presente trabajo, las lecciones aprendidas se consideran un elemento fundamental para analizar los acontecimientos de la Operación Militar "Quiñones" y formular una propuesta de mejora institucional.

2.4 Términos básicos (Glosario de Términos)

Operación militar: Conjunto organizado de acciones desarrolladas por las Fuerzas Armadas para alcanzar objetivos establecidos por el comando correspondiente.

Planificación militar: Proceso de organización y previsión de actividades, recursos y responsabilidades para el cumplimiento de una misión.

Ejecución: Desarrollo de las actividades establecidas para alcanzar los objetivos de una operación.

VRAEM: Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro, ámbito geográfico de intervención de las instituciones del Estado.

Inteligencia militar: Actividad orientada a obtener y analizar información relevante para apoyar la toma de decisiones.
Coordinación interinstitucional: Articulación de esfuerzos y capacidades entre diferentes instituciones.

Comando: Autoridad responsable de conducir y dirigir al personal y los medios bajo su responsabilidad.

Apoyo operacional: Conjunto de recursos y servicios que contribuyen al cumplimiento de las actividades militares.

Evacuación: Traslado de personal desde un lugar hacia otro para garantizar su seguridad o facilitar la atención que requiera.
Lecciones aprendidas: Conocimientos obtenidos a partir del análisis de experiencias y resultados que permiten mejorar los procedimientos institucionales.

Mejora continua: Proceso permanente de evaluación y perfeccionamiento de las actividades y procedimientos de una organización.

CAPÍTULO III: DESARROLLO DEL TEMA

3.1 Campo de aplicación

El presente Trabajo de Suficiencia Profesional se desarrolla dentro del campo de las operaciones militares, específicamente en el análisis de los procesos de planificación y ejecución de la Operación Militar "Quiñones", desarrollada en el sector Hamaca, ubicado en el distrito de Vizcatán del Ene, provincia de Satipo, departamento de Junín, en el ámbito del Valle de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (VRAEM).

El ámbito de aplicación comprende las actividades relacionadas con la planificación institucional, el empleo de información de inteligencia, la coordinación interinstitucional, la ejecución de las actividades militares y la evaluación de los resultados obtenidos. Estos aspectos permiten comprender la importancia de la organización y articulación de las capacidades institucionales para el cumplimiento de las misiones asignadas en escenarios de alta complejidad.

Asimismo, el trabajo considera la importancia de la preparación del personal militar y la identificación de lecciones aprendidas que permitan fortalecer los procedimientos institucionales. En ese sentido, se analiza la necesidad de mantener una formación permanente, basada en el desarrollo de capacidades profesionales, disciplina, responsabilidad y cumplimiento de las disposiciones establecidas por los escalones de comando.

Desde una perspectiva institucional, la Operación Militar "Quiñones" constituye un caso de estudio que permite examinar la participación coordinada de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú, así como la importancia de integrar los esfuerzos de las instituciones competentes para enfrentar las amenazas que afectan la seguridad en el ámbito del VRAEM. Esta articulación representa un aspecto relevante para comprender el desarrollo de las operaciones conjuntas y las responsabilidades que corresponden a cada institución.

De igual manera, el campo de aplicación comprende el análisis de los acontecimientos registrados durante el desarrollo de la operación, particularmente

los relacionados con el enfrentamiento del 29 de julio de 2026, la neutralización del individuo conocido como alias "Richard", la afectación sufrida por una aeronave Mi-171 y la atención del efectivo militar que resultó herido. Estos acontecimientos permiten identificar la importancia de la preparación institucional, el apoyo al personal y la disponibilidad de medios para atender las diferentes necesidades que pueden presentarse durante una operación militar.

Otro aspecto considerado es la evaluación de los resultados obtenidos, entendida como una actividad necesaria para identificar los logros alcanzados, las dificultades presentadas y los aspectos susceptibles de mejora. Esta evaluación permite transformar las experiencias obtenidas en conocimientos que puedan ser aprovechados en futuros procesos de instrucción, capacitación y preparación del personal militar.

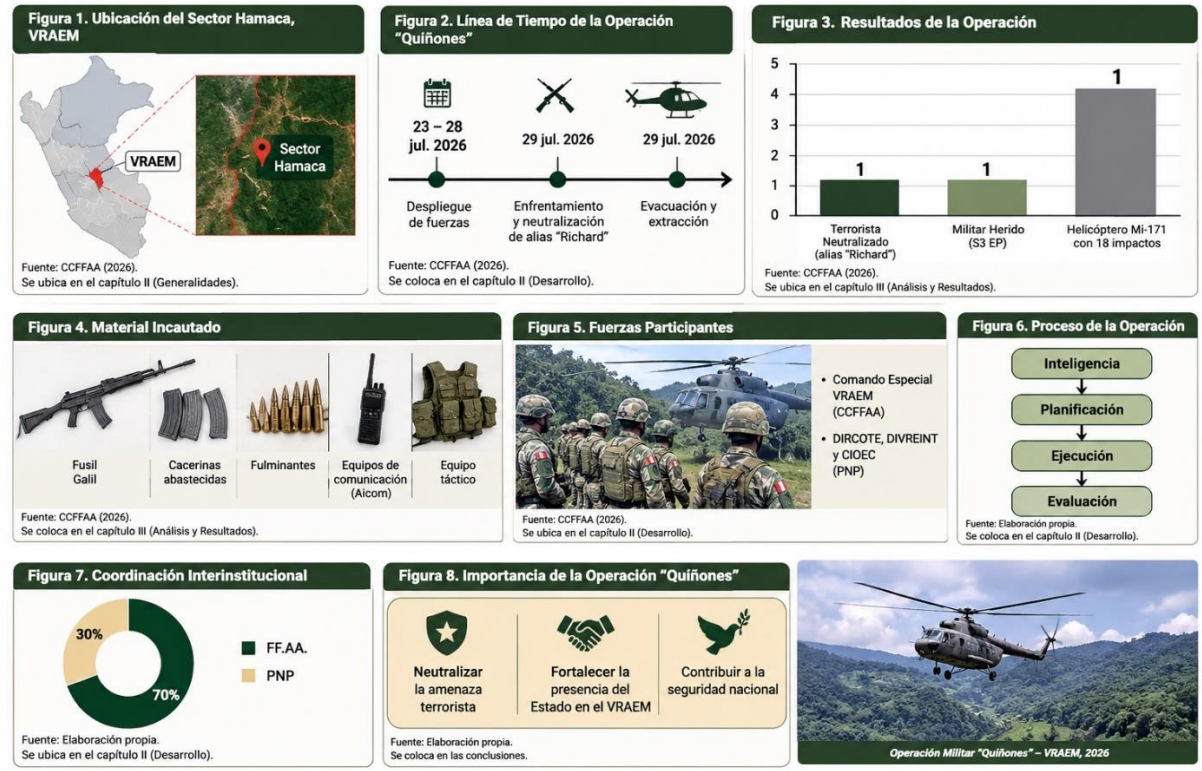
En el ámbito académico, el trabajo busca contribuir a la documentación y análisis de una operación militar reciente, utilizando información oficial y fuentes de carácter público que permitan comprender su contexto, desarrollo y relevancia institucional. Asimismo, pretende establecer una relación entre los conocimientos teóricos adquiridos durante la formación profesional militar y su aplicación en el análisis de situaciones reales.

Por otra parte, el trabajo contempla una propuesta de innovación orientada a fortalecer el registro, organización y sistematización de las lecciones aprendidas. Esta iniciativa busca promover mecanismos institucionales que faciliten la conservación de experiencias, la identificación de oportunidades de mejora y la transmisión de conocimientos entre el personal militar, contribuyendo al fortalecimiento de la memoria institucional.

El análisis se limita a la información de carácter público y a las experiencias que puedan ser documentadas por el autor, sin incorporar información clasificada, datos operacionales reservados ni procedimientos cuya difusión se encuentre restringida. De esta manera, se garantiza que el desarrollo del trabajo mantenga un enfoque

académico y profesional, respetando las disposiciones institucionales relacionadas con la seguridad de la información.

En consecuencia, el campo de aplicación del presente trabajo se orienta al estudio integral de la planificación y ejecución de la Operación Militar "Quiñones", destacando la importancia de la coordinación institucional, la preparación del personal, la evaluación de resultados y la sistematización de lecciones aprendidas como elementos que contribuyen al fortalecimiento de las capacidades del Ejército del Perú y de las instituciones participantes.



3.2 Tipo de aplicación

El presente trabajo es de aplicación profesional y descriptiva, debido a que analiza una operación militar desarrollada en un escenario real, identificando sus principales características, antecedentes, resultados y oportunidades de mejora.

Asimismo, tiene un enfoque de análisis institucional, porque examina la importancia de los procesos de planificación, coordinación y ejecución en el desarrollo de operaciones militares.

La aplicación del trabajo se orienta a fortalecer la sistematización de experiencias y lecciones aprendidas, mediante una propuesta que permita organizar la información relevante de las operaciones desarrolladas y facilitar su utilización en los procesos de capacitación y preparación institucional.

3.3 Diagnóstico

El desarrollo de operaciones militares en el ámbito del VRAEM representa un desafío permanente para las Fuerzas Armadas, debido a las condiciones geográficas, las amenazas existentes y las exigencias relacionadas con la preparación y coordinación del personal.

En este contexto, la planificación y ejecución de las operaciones requieren una adecuada articulación de capacidades institucionales, disponibilidad de recursos, preparación del personal y evaluación de los resultados.

La Operación Militar "Quiñones", desarrollada entre el 23 y el 29 de julio de 2026, constituye un caso relevante para analizar estos aspectos.

De acuerdo con la información oficial, la operación fue iniciada luego de que los organismos de inteligencia identificaran la presencia de integrantes de la organización terrorista Sendero Luminoso en el sector Hamaca.

El 29 de julio de 2026 se produjo un enfrentamiento armado que culminó con la neutralización de alias "Richard". Durante estos acontecimientos, un efectivo militar resultó herido y una aeronave Mi-171 recibió impactos de proyectil durante las labores de extracción.

Estos hechos evidencian las condiciones de riesgo y las exigencias que pueden presentarse durante el desarrollo de operaciones militares, así como la necesidad de evaluar permanentemente los procedimientos institucionales y las experiencias obtenidas.

3.3.1 Identificación del problema

A partir del análisis del caso, se identifica como aspecto susceptible de mejora la necesidad de fortalecer la sistematización y documentación de las experiencias y lecciones aprendidas derivadas de las operaciones militares.

La falta de una herramienta estandarizada de consulta y sistematización, cuando no existen mecanismos suficientes para consolidar las experiencias, puede dificultar que los conocimientos obtenidos sean aprovechados de manera organizada en futuros procesos de capacitación y evaluación.

Por ello, resulta importante contar con mecanismos institucionales que permitan registrar las experiencias relevantes, identificar oportunidades de mejora y difundir los aprendizajes autorizados, respetando las disposiciones de seguridad de la información.

En ese contexto, la Operación Militar "Quiñones", desarrollada entre el 23 y el 29 de julio de 2026 en el sector Hamaca, VRAEM, constituye un caso de análisis que permite reconocer la importancia de documentar los acontecimientos y resultados de las operaciones militares. Su desarrollo comprendió actividades de coordinación interinstitucional y acciones que evidenciaron las exigencias propias de las operaciones desarrolladas en escenarios geográficos complejos.

Los acontecimientos registrados durante el enfrentamiento del 29 de julio de 2026, así como las circunstancias relacionadas con la evacuación del personal militar y los daños ocasionados a la aeronave Mi-171, representan aspectos que pueden ser examinados desde una perspectiva institucional, con la finalidad de identificar experiencias relevantes y oportunidades de mejora en los procesos de preparación, coordinación y apoyo al personal.

Asimismo, uno de los aspectos importantes identificados es la necesidad de conservar los conocimientos adquiridos por el personal militar durante el cumplimiento de sus funciones. En muchas ocasiones, las experiencias obtenidas durante el desarrollo de las operaciones constituyen una fuente valiosa de aprendizaje; sin embargo, cuando no son registradas mediante procedimientos

organizados, su aprovechamiento puede depender de la transmisión verbal o individual de conocimientos, dificultando su consulta y utilización posterior.

Esta situación adquiere especial importancia en el ámbito del VRAEM, donde las características geográficas, las condiciones del entorno y las exigencias de las actividades militares requieren una preparación permanente y una adecuada coordinación entre los elementos participantes. Por ello, resulta conveniente establecer mecanismos que permitan transformar las experiencias obtenidas en conocimientos institucionales debidamente documentados.

De igual manera, se identifica la necesidad de fortalecer los procesos de evaluación posterior a las operaciones militares, debido a que estos permiten analizar el cumplimiento de los objetivos institucionales, reconocer las actividades que contribuyeron al desarrollo de la misión e identificar aquellos aspectos que requieren ser revisados o perfeccionados. La evaluación constituye una herramienta importante para evitar que los conocimientos adquiridos se pierdan y para promover una cultura institucional orientada a la mejora continua.

Otro aspecto relacionado con esta problemática es la disponibilidad de información organizada para las actividades de instrucción y capacitación. Contar con registros debidamente estructurados y autorizados permitiría utilizar experiencias anteriores como material de consulta académica, facilitando que el personal militar comprenda la importancia de la planificación, la coordinación, la responsabilidad y la evaluación en el cumplimiento de las misiones asignadas.

Por consiguiente, el problema central identificado se relaciona con la necesidad de fortalecer los mecanismos institucionales de registro, análisis, conservación y difusión controlada de las lecciones aprendidas derivadas de las operaciones militares, tomando como referencia el análisis de la Operación Militar "Quiñones".

En atención a esta problemática, se considera pertinente formular una propuesta de innovación basada en la implementación de un sistema estandarizado de registro y sistematización de lecciones aprendidas, que permita organizar las experiencias obtenidas, facilitar su consulta por el personal autorizado y contribuir al

fortalecimiento de los procesos de capacitación, evaluación y mejora continua del Ejército del Perú.

3.3.3. Análisis de las causas

Entre los aspectos que justifican la necesidad de fortalecer la sistematización de lecciones aprendidas se consideran:

- La necesidad de organizar y conservar la información relevante de las operaciones militares.
- La importancia de contar con mecanismos uniformes para registrar experiencias y resultados.
- La necesidad de fortalecer la transmisión de conocimientos entre el personal militar.
- La importancia de evaluar los procedimientos institucionales después de cada operación.
- La necesidad de establecer mecanismos de seguimiento a las recomendaciones y oportunidades de mejora identificadas.

3.3.4. Consecuencias del problema

Una sistematización insuficiente de las experiencias puede ocasionar:

- Pérdida de conocimientos institucionales relevantes.
- Dificultades para consultar experiencias de operaciones anteriores.
- Limitaciones en la identificación de oportunidades de mejora.
- Menor aprovechamiento de las experiencias del personal militar.
- Dificultades para realizar un seguimiento organizado de las recomendaciones institucionales.

Por lo tanto, resulta necesario implementar mecanismos de registro, análisis y difusión controlada de las lecciones aprendidas.

3.4. Propuesta de innovación

Se propone implementar un **Sistema de Registro y Sistematización de Lecciones Aprendidas de las Operaciones Militares**, tomando como caso de análisis la Operación Militar "Quiñones", desarrollada en el sector Hamaca, VRAEM, durante julio de 2026.

La propuesta busca establecer un mecanismo institucional que permita recopilar, organizar, evaluar y conservar las experiencias obtenidas durante las operaciones militares, facilitando su utilización en actividades de capacitación, evaluación y mejora continua.

El sistema estaría conformado por formatos estandarizados de registro, una matriz de identificación de oportunidades de mejora y un repositorio institucional de consulta restringida, administrado de acuerdo con las disposiciones de seguridad de la información.

La información registrada deberá contar con la autorización correspondiente y estar sujeta a los niveles de clasificación y acceso establecidos por la institución.

La implementación de esta propuesta responde a la necesidad de fortalecer los mecanismos de aprovechamiento del conocimiento institucional generado durante el desarrollo de las operaciones militares. Las experiencias obtenidas por el personal constituyen una fuente importante de aprendizaje, debido a que permiten reconocer las actividades desarrolladas, las dificultades presentadas, los resultados alcanzados y aquellos aspectos que pueden ser perfeccionados en futuras actividades institucionales.

En ese sentido, la Operación Militar "Quiñones" representa un caso de referencia para demostrar la importancia de documentar y analizar los acontecimientos relacionados con la planificación, coordinación y ejecución de una operación militar. Los hechos registrados durante su desarrollo permiten identificar diferentes aspectos de interés académico e institucional, tales como la coordinación entre las

instituciones participantes, la preparación del personal, el apoyo logístico, la atención del personal herido y la evaluación de los resultados obtenidos.

Asimismo, la propuesta considera que las lecciones aprendidas no deben limitarse únicamente a la descripción de los acontecimientos, sino que deben convertirse en conocimientos organizados que permitan identificar oportunidades de mejora y contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales. Para ello, resulta necesario establecer criterios uniformes de recopilación, clasificación, evaluación y conservación de la información.

El sistema propuesto tendría como finalidad facilitar que las experiencias documentadas puedan ser consultadas por el personal debidamente autorizado, de acuerdo con las disposiciones institucionales. De esta manera, se promovería la transmisión de conocimientos entre los integrantes de la institución y se contribuiría a reducir la pérdida de información relevante cuando se producen cambios de personal, reasignaciones o rotaciones dentro de las unidades militares.

Por otra parte, la propuesta contempla la participación de las dependencias responsables de la evaluación, capacitación y administración de la información institucional, las cuales tendrían la responsabilidad de revisar los registros, validar su contenido y determinar qué información puede ser utilizada con fines académicos o de instrucción. Este procedimiento permitiría garantizar que los conocimientos difundidos sean pertinentes, verificables y compatibles con las disposiciones de seguridad de la información.

La implementación del sistema también permitiría disponer de información organizada para elaborar informes de evaluación, documentos de consulta y material académico relacionado con las experiencias institucionales. Estos recursos podrían contribuir al desarrollo de actividades de instrucción y capacitación, fortaleciendo la preparación profesional del personal militar y promoviendo una cultura institucional orientada al aprendizaje permanente.

De igual manera, se considera importante incorporar mecanismos de seguimiento que permitan verificar si las oportunidades de mejora identificadas han sido

atendidas por las dependencias correspondientes. Esto evitaría que los registros se conviertan únicamente en documentos de archivo y permitiría que las recomendaciones formuladas tengan continuidad dentro de los procesos institucionales.

La propuesta se desarrollaría mediante un procedimiento organizado en diferentes etapas: recopilación de experiencias, registro de información, revisión y validación, identificación de lecciones aprendidas, conservación documental, difusión autorizada y seguimiento de las recomendaciones. Cada una de estas etapas contribuiría a garantizar que la información obtenida sea aprovechada de manera ordenada y responsable.

Finalmente, la implementación del Sistema de Registro y Sistematización de Lecciones Aprendidas de las Operaciones Militares permitiría fortalecer la memoria institucional, mejorar los procesos de transmisión de conocimientos y promover la evaluación permanente de las actividades desarrolladas. De esta manera, tomando como referencia el análisis de la Operación Militar "Quiñones", se busca contribuir al fortalecimiento de la preparación profesional del personal y a la mejora continua de los procedimientos institucionales del Ejército del Perú.

3.4.1. Objetivo de la propuesta

Objetivo general

Fortalecer la sistematización de las lecciones aprendidas derivadas de las operaciones militares mediante la implementación de un mecanismo estandarizado de registro, evaluación y conservación de experiencias, tomando como referencia el análisis de la Operación Militar "Quiñones", con la finalidad de contribuir a la mejora continua de los procedimientos institucionales.

El cumplimiento de este objetivo permitirá establecer una metodología organizada para documentar las experiencias obtenidas durante las operaciones militares, facilitando su análisis y aprovechamiento posterior. Asimismo, contribuirá a que los conocimientos adquiridos por el personal militar no permanezcan únicamente en el

ámbito individual, sino que puedan convertirse en información institucional debidamente registrada, validada y conservada.

De esta manera, se busca que las experiencias documentadas constituyan una fuente de consulta para las actividades académicas y de capacitación, permitiendo identificar buenas prácticas, reconocer dificultades y formular recomendaciones orientadas al fortalecimiento de las capacidades profesionales e institucionales.

Objetivo de la propuesta

La presente propuesta de innovación tiene como propósito fortalecer los mecanismos institucionales relacionados con la recopilación, organización, evaluación y conservación de las experiencias obtenidas durante el desarrollo de las operaciones militares. Para ello, se plantea implementar un Sistema de Registro y Sistematización de Lecciones Aprendidas que permita transformar las experiencias del personal militar en conocimientos organizados, útiles para los procesos de capacitación, evaluación y mejora continua.

La propuesta toma como referencia la Operación Militar "Quiñones", desarrollada en el sector Hamaca, VRAEM, durante julio de 2026, debido a que constituye un caso de estudio que permite reconocer la importancia de documentar los acontecimientos, resultados y experiencias relacionados con la planificación y ejecución de las operaciones militares.

Asimismo, se busca promover una cultura institucional orientada al aprendizaje permanente, en la cual las experiencias obtenidas durante el cumplimiento de las misiones puedan ser analizadas y aprovechadas de manera organizada. Esto permitirá fortalecer la transmisión de conocimientos entre el personal, facilitar la consulta de información autorizada y contribuir a la conservación de la memoria institucional.

a. Establecer un formato estandarizado para el registro de experiencias y lecciones aprendidas.

Diseñar un instrumento documental que permita recopilar información relevante de las operaciones militares mediante criterios uniformes de registro. Este formato deberá facilitar la identificación de los aspectos generales de cada operación, los resultados obtenidos, las experiencias relevantes y las oportunidades de mejora identificadas, respetando los niveles de autorización y seguridad de la información establecidos por la institución.

b. Identificar las principales oportunidades de mejora a partir del análisis de las operaciones militares.

Promover el análisis organizado de las experiencias obtenidas durante el desarrollo de las operaciones, con la finalidad de reconocer aquellos aspectos que pueden ser fortalecidos en los procesos institucionales. Este análisis permitirá identificar buenas prácticas, dificultades presentadas y recomendaciones que contribuyan al perfeccionamiento de las actividades de preparación, coordinación, evaluación y capacitación del personal militar.

c. Facilitar la conservación y consulta de información institucional debidamente autorizada.

Establecer mecanismos de organización y almacenamiento documental que permitan conservar los registros de experiencias y lecciones aprendidas, garantizando su disponibilidad para el personal autorizado. Asimismo, se busca evitar la pérdida de conocimientos institucionales relevantes y facilitar su recuperación y consulta cuando sean necesarios para actividades académicas, administrativas o de capacitación.

d. Fortalecer la transmisión de conocimientos y experiencias entre el personal militar.

Promover el intercambio de conocimientos institucionales mediante la utilización de experiencias debidamente documentadas y autorizadas, contribuyendo a fortalecer la formación profesional del personal militar. Para ello, se plantea utilizar los registros sistematizados como material de referencia en actividades de instrucción, capacitación y actualización de conocimientos.

e. Promover la evaluación y seguimiento de las recomendaciones formuladas.

Implementar mecanismos que permitan realizar el seguimiento de las oportunidades de mejora identificadas, verificando su evaluación y el estado de atención por parte de las dependencias responsables. Este proceso permitirá conocer los avances alcanzados, identificar aspectos pendientes y contribuir a que las recomendaciones formuladas tengan continuidad dentro de los procedimientos institucionales.

f. Contribuir al fortalecimiento de la memoria institucional.

Promover la conservación organizada de las experiencias obtenidas durante las operaciones militares, permitiendo que los conocimientos relevantes puedan mantenerse disponibles a pesar de los cambios, rotaciones o reasignaciones del personal. De esta manera, se busca fortalecer la continuidad del aprendizaje institucional y facilitar el aprovechamiento de las experiencias anteriores.

g. Impulsar una cultura institucional de mejora continua.

Fomentar la evaluación permanente de las actividades desarrolladas, promoviendo que las experiencias obtenidas sean utilizadas para identificar oportunidades de perfeccionamiento y fortalecer las capacidades profesionales del personal militar. Esta orientación permitirá consolidar una cultura de aprendizaje basada en el análisis responsable de los resultados y la aplicación de recomendaciones debidamente evaluadas.

En conjunto, estos objetivos permitirán establecer una propuesta organizada y aplicable al ámbito institucional, tomando como referencia el análisis de la Operación Militar "Quiñones". Su desarrollo busca que las experiencias obtenidas durante las operaciones militares sean aprovechadas como una fuente de conocimiento, contribuyendo al fortalecimiento de la preparación profesional, la conservación de información institucional y la mejora continua de los procedimientos del Ejército del Perú.

Objetivos específicos

- Establecer un formato estandarizado para el registro de experiencias y lecciones aprendidas.
- Identificar las principales oportunidades de mejora a partir del análisis de las operaciones militares.
- Facilitar la conservación y consulta de información institucional debidamente autorizada.
- Fortalecer la transmisión de conocimientos y experiencias entre el personal militar.
- Promover la evaluación y seguimiento de las recomendaciones formuladas.

3.4.2. Descripción simple de la propuesta

La propuesta consiste en desarrollar un mecanismo institucional de sistematización que permita registrar las experiencias obtenidas durante las operaciones militares y convertirlas en conocimientos útiles para el fortalecimiento de las capacidades institucionales.

Para ello, se plantea desarrollar las siguientes actividades:

a. Elaboración de un formato de registro

Diseñar un formato estandarizado que permita documentar información general de cada operación, los objetivos institucionales, las actividades desarrolladas, los resultados generales y las lecciones aprendidas identificadas.

b. Identificación de experiencias relevantes

Recopilar las experiencias proporcionadas por el personal participante, considerando los aspectos relacionados con la coordinación, preparación, organización, apoyo institucional y cumplimiento de las responsabilidades asignadas.

c. Evaluación de las lecciones aprendidas

Analizar la información recopilada con la finalidad de identificar buenas prácticas, dificultades y oportunidades de mejora que puedan contribuir al fortalecimiento institucional.

d. Organización de la información

Clasificar y conservar los registros en un repositorio institucional con acceso restringido, respetando las disposiciones relacionadas con la seguridad de la información y la protección de datos.

e. Difusión y capacitación

Promover la utilización de las lecciones aprendidas autorizadas en actividades académicas, instrucción y capacitación del personal militar.

f. Seguimiento de las recomendaciones

Establecer mecanismos de evaluación que permitan verificar la implementación de las recomendaciones formuladas y determinar su contribución a la mejora continua.

La aplicación de esta propuesta permitiría aprovechar de manera organizada los conocimientos obtenidos durante operaciones como la "Quiñones", fortaleciendo la memoria institucional y promoviendo una cultura de evaluación y aprendizaje permanente.

CONCLUSIONES

1. La Operación Militar "Quiñones", desarrollada entre el 23 y el 29 de julio de 2026 en el sector Hamaca, VRAEM, constituyó una operación militar de relevancia para el análisis de los procesos de planificación, coordinación y ejecución desarrollados por el Comando Especial VRAEM.
2. 2. Las labores de inteligencia y la coordinación entre el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas y los organismos especializados de la Policía Nacional del Perú constituyeron elementos importantes para el desarrollo de la operación y la identificación de la amenaza en el sector Hamaca.
3. 3. Los acontecimientos registrados durante el enfrentamiento del 29 de julio de 2026 evidenciaron las condiciones de riesgo y las exigencias que afronta el personal militar durante el desarrollo de operaciones en escenarios complejos.
4. 4. La evaluación de los resultados y acontecimientos de la Operación Militar "Quiñones" permite reconocer la importancia de fortalecer los mecanismos institucionales de registro, análisis y conservación de experiencias, con la finalidad de aprovechar los conocimientos obtenidos.
5. 5. La implementación de un sistema de registro y sistematización de lecciones aprendidas contribuiría al fortalecimiento de la memoria institucional, la capacitación del personal y la mejora continua de los procedimientos militares.
6. 6. La Operación Militar "Quiñones" permitió evidenciar la importancia de la planificación como componente fundamental para organizar y articular las actividades institucionales, considerando las características geográficas y las condiciones particulares del ámbito del VRAEM.
7. 7. La participación coordinada de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú puso de manifiesto la importancia de la cooperación interinstitucional para el cumplimiento de objetivos comunes, dentro del marco de las competencias y responsabilidades de cada institución.
8. 8. Los acontecimientos relacionados con la evacuación del personal y los daños ocasionados a la aeronave Mi-171 durante las acciones de extracción permiten

reconocer la importancia del apoyo aéreo y de los medios de transporte en el desarrollo de operaciones militares en zonas de difícil acceso.

9. 9. El hecho de que un efectivo militar resultara herido durante el enfrentamiento demuestra la necesidad de mantener una atención permanente a la seguridad, protección y bienestar del personal militar, así como a la disponibilidad de servicios de evacuación y atención médica.
10. 10. La neutralización de alias "Richard", identificado por el Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas como integrante del buró político de la organización terrorista Sendero Luminoso, constituyó uno de los principales resultados comunicados oficialmente de la Operación Militar "Quiñones".
11. 11. La documentación de los acontecimientos y resultados de la operación constituye una fuente de referencia para el análisis académico e institucional, permitiendo identificar aspectos relevantes de la planificación, coordinación y ejecución de las actividades militares.
12. 12. Finalmente, el análisis de la Operación Militar "Quiñones" permite establecer que la evaluación posterior de las operaciones, la identificación de oportunidades de mejora y la transmisión de conocimientos constituyen elementos importantes para fortalecer la preparación profesional del personal y contribuir al cumplimiento eficiente de las responsabilidades institucionales.

RECOMENDACIONES

1. Fortalecer los procesos de planificación y evaluación de las operaciones militares, considerando las características del entorno y las disposiciones emitidas por los escalones de comando correspondientes.

2. Continuar promoviendo la coordinación interinstitucional entre las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional del Perú, dentro del marco de sus respectivas competencias, para contribuir al cumplimiento de las misiones asignadas.

3. Implementar mecanismos estandarizados para el registro y análisis de las experiencias obtenidas durante las operaciones militares, con la finalidad de facilitar su conservación y aprovechamiento institucional.

4. Promover actividades de capacitación dirigidas al personal militar, utilizando las lecciones aprendidas debidamente autorizadas y documentadas como material de referencia para fortalecer sus conocimientos profesionales.

5. Evaluar la implementación de la propuesta de innovación presentada en el presente trabajo, estableciendo mecanismos de seguimiento que permitan medir su utilidad y contribución al fortalecimiento institucional.

6. Fortalecer los procesos de análisis de información de inteligencia, promoviendo la coordinación entre los organismos responsables, a fin de contribuir a una adecuada comprensión del entorno operacional y facilitar la toma de decisiones del comando.

7. Mantener programas permanentes de preparación y entrenamiento del personal militar, orientados al fortalecimiento de sus capacidades físicas, técnicas y profesionales para afrontar las exigencias propias de las operaciones militares.

8. Fortalecer los mecanismos de apoyo logístico y administrativo durante el desarrollo de las operaciones militares, procurando la disponibilidad oportuna de los recursos necesarios para el cumplimiento de las responsabilidades institucionales.

9. Promover la evaluación periódica de los medios de transporte y equipos institucionales empleados en las operaciones militares, con la finalidad de contribuir a su adecuado mantenimiento, disponibilidad y conservación.
10. Reforzar los mecanismos de atención, evacuación y asistencia médica del personal militar, garantizando que las unidades responsables cuenten con procedimientos institucionales establecidos para responder ante situaciones de emergencia.

11. Incentivar la elaboración de informes posteriores a las operaciones militares, en los cuales se documenten los resultados generales, las dificultades identificadas, las experiencias obtenidas y las oportunidades de mejora, respetando las disposiciones de seguridad de la información.

12. Promover la difusión institucional de las experiencias y lecciones aprendidas derivadas de operaciones militares, mediante actividades académicas y de capacitación autorizadas, con el propósito de fortalecer la memoria institucional y contribuir a la mejora continua.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

A. Normativa legal y defensa nacional

1.Congreso de la República del Perú. (2002). *Ley N.° 27860, Ley del Ministerio de Defensa.*

2. Poder Ejecutivo del Perú. (2012). *Decreto Legislativo N.° 1136, Decreto Legislativo del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.*

3. Poder Ejecutivo del Perú. (2012). *Decreto Legislativo N.° 1135, Ley de Organización y Funciones del Ministerio del Interior.*

4. Poder Ejecutivo del Perú. (2012). *Decreto Legislativo N.° 1095, Decreto Legislativo que establece reglas de empleo y uso de la fuerza por parte de las Fuerzas Armadas en el territorio nacional.*

5. Ministerio de Defensa. (2016). *Decreto Supremo N.° 007-2016-DE, Reglamento del Decreto Legislativo N.° 1136, Decreto Legislativo del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas.*

6. Ministerio de Defensa. (2021). *Decreto Supremo N.° 005-2021-DE, que aprueba la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.*

7. Ministerio de Defensa. (2026). *Resolución Ministerial N.° 00890-2026-DE, que aprueba la Política de Seguridad y Defensa Nacional en el campo militar al 2030.*

8. Presidencia del Consejo de Ministros. (2026). *Decreto Supremo N.° 079-2026-PCM, que aprueba el Plan Estratégico Multisectorial que implementa la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.*

B. Documentos institucionales y doctrina de defensa

9. Ministerio de Defensa. (2005). *Libro Blanco de la Defensa Nacional. Lima, Perú. Plataforma del Estado Peruano*

10. Ministerio de Defensa. (2005). *Código de Ética de las Fuerzas Armadas del Perú.*

11. Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2025). *Decreto Supremo N.° 004-2025-DE, que adecúa el Reglamento del Decreto Legislativo N.° 1136.*

*Plataforma del Estado Peruano*12. Ministerio de Defensa. (2025). *Decreto Supremo N.° 005-2025-DE, que adecúa el Reglamento del Decreto Legislativo N.° 1137, Ley del Ejército del Perú.*
Plataforma del Estado Peruano

C. Seguridad y defensa nacional

13. Presidencia del Consejo de Ministros. (2026). *Decreto Supremo N.° 057-2026-PCM, que modifica la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.*
Plataforma del Estado Peruano
14. Presidencia del Consejo de Ministros. (2026). *Decreto Supremo N.° 079-2026-PCM, que aprueba el Plan Estratégico Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030.*
Plataforma del Estado Peruano
15. Ministerio de Defensa. (2025). *Reporte de cumplimiento de la Política Nacional Multisectorial de Seguridad y Defensa Nacional al 2030, periodo 2024.*
Plataforma del Estado Peruano

D. Fuentes periodísticas y acontecimientos de la Operación Quiñones

16. Diario Oficial El Peruano. (2026, 29 de julio). *Operativo conjunto en el VRAEM permitió abatir a mando terrorista que abastecía a SL.*
Diario Oficial El Peruano
17. Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas. (2026, 29 de julio). *Comunicado N.° 019-2026-CCFFAA: Operación Quiñones en el sector Hamaca, Vizcatán del Ene, VRAEM.*
Plataforma del Estado Peruano
18. Perú21. (2026, 31 de julio). *Así fue la operación "Quiñones*".

ANEXOS

ANEXO D

01. INFORME PROFESIONAL

HOJA DE VIDA

I. INFORMACION PERSONAL

Nombres y Apellidos: CHRISTIAN NILL MACAVILCA PORRAS

Lugar de nacimiento		LIMA - PERÚ
Documento de identidad		47706637
Dirección actual	Calle/Av./Jr.	JR. ANDAHUAYLAS 942 DPTO 11
	Distrito	LA VICTORIA
	Provincia	LIMA
Teléfonos		932238477
Correo electrónico		macavilca34@gmail.com

II. FORMACIÓN ACADEMICA – GRADOS Y TITULOS

Grado Académico/ Equivalente	Especialidad	Mención	Centro de Estudios / País	Años de estudio	Documento sustentatorio
Bachiller	Ciencias Militares	Ingeniería	Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi"	2010 - 2014	Bachiller
Diplomado	Dirección y Gerencia de Recursos Humanos.	Dirección y Gerencia de Recursos Humanos.	Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle.	2020	Diploma
Diplomado	Piloto Básico de ala rotatoria.	Piloto Básico de ala rotatoria.	Escuela de Helicópteros de las FFAA (Colombia).	2019	Diploma
Licenciado	Conducción y Gestión Operativa.	Conducción y Gestión Operativa.	Colegio Militar de la Nación (Argentina).	2011-2014	Diploma

III. ACTUALIZACIONES (Diplomados, cursos, congresos, seminarios, talleres, etc.)

Tipo	Centro de Estudio / País	Nombre del diplomado, curso, congreso, etc.	Año	Total Horas
Curso	Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz (PAISES BAJOS).	Curso de Observadores Militares de las Naciones Unidas	2023	120 horas (15 Noviembre – 11 Diciembre)
Programa	Centro del Derecho Internacional Humanitario y Derechos Humanos de las FFAA	Programa Superior en Derecho Internacional Humanitario y DIDDHH Internacional de los Derechos Humanos	2023	128 horas (02 al 26 de Junio)
Programa	Centro del Derecho Internacional Humanitario y Derechos Humanos de las FFAA.	Programa Básico en Derecho Internacional Humanitario y Derecho Internacional de los Derechos Humanos.	2023	96 horas (10 al 31 de Julio)
Capacitación	Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz (CECOPAZ).	Capacitación en Francés de Supervivencia en un entorno de Operaciones de Paz.	2021	20 horas
Curso	Centro de Entrenamiento y Capacitación para Operaciones de Paz (CECOPAZ).	Curso de Observadores Militares.	2021	170 horas (15 Marzo – 20 Abril)
Programa	Escuela de Comandos de la Fuerza Aérea del Perú (CCFFAA).	Programa de Entrenamiento Operacional Conjunto nivel intermedio de Supervivencia, Evasión, Resistencia y Escape S.E.R.E.	2020	28 días
Congreso	Escuela de Helicópteros de las FFAA (COLOMBIA).	Congreso de Escuelas de Helicópteros de Latinoamérica.	2019	04 días
Curso	Escuela de Helicópteros de las FFAA (COLOMBIA).	Piloto Básico de ala rotatoria.	2019	Enero - Diciembre
Curso	Escuela de Aviación del Ejercito.	Programa Aviador del Ejercito.	2017	Enero - Diciembre
Curso	Escuela de Paracaidistas del Ejercito.	Curso de Paracaidismo.	2016	30 días

Curso	Escuela de Ingeniería del Ejercito.	Programa Ampliatorio.	2015	Enero - Diciembre
Curso	Escuela de Ingeniería del Ejercito.	Programa Anfibio de Ingeniería.	2015	Enero - Diciembre

IV. EXPERIENCIA PROFESIONAL (Laboral):

Nombre de Institución	Cargo	Funciones relacionadas a la que postula	Año(s)	Experiencia en años
Ejército del Perú (Aviación del Ejército)	Comandante de Compañía.	Inteligencia, Apoyo al Estado, Movilización, Telemática e Informaciones.	2026	Uno (1)
Ejército del Perú (Aviación del Ejército)	Comandante de Compañía.	Inteligencia, Apoyo al Estado, Movilización, Telemática e Informaciones.	2025	Uno (1)
Ejército del Perú (Aviación del Ejército)	Comandante de Compañía.	Logística	2024	Uno (1)
Ejército del Perú (COPERE)	Ayudante del CG – COPERE.	Coordinación.	2023	Uno (1)
Ejército del Perú (EMCH – CFB)	Instructor / Comandante de Sección.	Docencia / Moral y Disciplina.	2022	Uno (1)
Ejército del Perú (Aviación del Ejército)	Comandante de Sección/ S1 y Aux S3.	Personal e Instrucción.	2020, 2021	Dos (2)
Ejército del Perú (Escuela de Aviación del Ejército)	Comandante de Sección/Aux S1 Y S4.	Personal y Logística.	2016 y 2018	Dos (2)

V. EXPERIENCIA DOCENCIA

Nombre de Institución	Facultad/Programa	Asignaturas dictadas	Año	Total horas
Escuela Militar de Chorrillos	Compañía de Primer y Segundo año (Promoción 132 y 131)	•Técnica y Táctica del Combatiente •Técnica de Tiro •Normatividad	2022	Varias

		•Fortificaciones y Obstáculos •Empleo de Ingeniería. •Acciones Militares		

VI. RECONOCIMIENTOS Y FELICITACIONES

FECHA	ENTIDAD	TIPO
2024	Ejército del Perú	2do puesto en el Programa Táctico para Capitanes.
2022	Ejército del Perú	Felicitación ADMIN Z/NORMAL "EMCH"
2022	Ejercito del Perú	Felicitación ADMIN Z/NORMAL "EMCH"
2021	Ejército del Perú	2do puesto en el Programa Básico para Tenientes.
2020	Ejército del Perú	Medalla Académica del Ejército "Al Merito"

VII. COMPETENCIAS LINGUISTICAS

Idioma	Entiende	Lee	Escribe	Habla
Ingles	SI	SI	SI	SI

VIII. INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES (Desde el año 2000 en adelante)

Tipo	Tema	Entidad	Ciudad / País	Fecha (Mes / Año)
-	-	-	-	-