

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**Empleo del Regimiento de Caballería Blindado en Operaciones
Ofensivas, en el marco de una Gran Unidad de Combate de
Cobertura**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con Mención en Administración**

Autor

Luis Guillermo González Morales

(0000-0001-6239-1770)

Asesor

Dr. Carlos Alfonso Monja Manosalva

(0000-0003-3350-1250)

Lima – Perú

2021

Dedicatoria

A mis queridos hijos Luis Andrés y María Pía, que son el constante motor de amor en mi vida, y me impulsan siempre a continuar en mis proyectos educativos, para que cuando lean esto, sepan que en cada esfuerzo y dedicación y en cada desafío están escritos sus nombres; a mis amados padres por sus grandes enseñanzas y ejemplo; a mi amada Alicia, mi fiel compañera por su constante apoyo y comprensión, y por su amor incondicional. A todos ellos por el inmenso apoyo y solidaridad para alcanzar mis metas.

Agradecimiento

A mi señor padre, gran maestro, que tuve el honor de ser su alumno, quien inculcó en mí, ese espíritu por la docencia y la educación, quien desde el cielo me sigue enseñando que la vida es una constante escuela de aprendizaje.

ÍNDICE

Caratula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE.....	iv
RESUMEN.....	vi
INTRODUCCIÓN	viii
CAPITULO I: INFORMACIÓN GENERAL	10
1.1 Descripción de la Unidad	10
1.2 Tipo de Actividad que desarrolló (función y puesto)	10
1.3 Lugar y Fecha	10
1.4 Misión del RCB N° 17	11
1.5 Visión del RCB N° 17	11
1.6 Funciones del puesto que ocupó.....	11
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO	13
2.1 Antecedentes	13
2.1.1 Antecedentes internacionales	13
2.1.2 Antecedentes nacionales	17
2.2 Bases teóricas	19
2.3 Términos básicos (Glosario de términos)	32

CAPÍTULO III: DESARROLLO DEL TEMA.....	36
3.1. Campo de acción	36
3.2 Tipo de aplicación	36
3.3 Diagnostico	37
3.4 Propuesta de innovación	37
3.4.1 Objetivo de la propuesta.....	38
3.4.2 Descripción simple de la propuesta	40
 CONCLUSIONES	 44
RECOMENDACIONES.....	45
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	46
ANEXO “A” (Informe profesional)	50

RESUMEN

El presente trabajo de investigación tiene como objetivo conocer adecuadamente el mejor empleo y desempeño de una Unidad de Caballería Blindada del Ejército del Perú.

En ese sentido, el autor vuelca toda su experiencia profesional y docente a la concepción del mismo, que le brinda el título de: **Empleo del Regimiento de Caballería Blindado en Operaciones Ofensivas, en el marco de una Gran Unidad de Combate de Cobertura.**

La investigación que se realizó para determinar y comparar las bondades de este tipo de Unidades, buscando diferentes opiniones de otros autores nacionales y extranjeros a fin de mejorar las doctrinas nacionales que permitan incrementar la calidad de su empleo en el terreno, dirigido básicamente a los Oficiales del Arma de Caballería, de acuerdo a las exigencias contemporáneas de la Guerra.

Si bien es cierto el material bélico con que cuenta nuestro Ejército no es el más moderno, mucho depende del adecuado uso que se le dé y la mejor explotación de las bondades de este, específicamente en los tanques, pues el trabajo se va centrar en una Unidad Blindada de Caballería que tiene los T-55. A diferencia de otros Regimientos que no disponen de este material. Un valor agregado es la buena preparación de la tripulación y el adecuado trabajo en equipo de estos.

Las limitaciones para la renovación o para la adquisición de material bélico afecta a todos los países de la región por los elevados costos, no solo al Perú, ese es un común denominador de los Ejércitos Sudamericanos.

En el presente trabajo se presenta como propuestas algunas alternativas que permitan aumentar la capacidad operativa del material del que se dispone, o en su defecto una renovación, revirtiendo las PCRs (Potencias Combativas Relativas) que no nos favorezcan.

Realizar una adecuada y correcta “Apreciación de la situación” permitirá recomendar lo mejor para incrementar la capacidad operativa en forma integral y lograr por lo menos una equidad o aminorar las distancias con el posible adversario o adversarios.

Palabras clave: *Operaciones Ofensivas, Regimiento de Caballería Blindado, material bélico y capacidad operativa.*

INTRODUCCIÓN

El autor empieza por definir varios términos o expresiones que permitan aclarar el panorama del título del presente trabajo de investigación, y facilite la comprensión.

Términos como el de Regimiento de Caballería Blindado que define a una Unidad de combate tipo BI (Batallón de Infantería), la misma que dispone de una diversidad de armas y una fuerte potencia de fuegos adecuada y sostenida, en base a los diferentes Escuadrones de Combate o de tanques de su organización, así como los elementos de apoyo de combate y logísticos que le permiten una gran autonomía en el combate. Tanques, armamento anti - tanque (AT), armamento antiaéreo (AAé), pelotones de combate son parte de su potencia de fuegos; por otro lado, dispone de sub-Unidades de Abastecimientos de Clase I, III y V; así como de Mantenimiento que le permiten un adecuado soporte logístico.

Otro término necesario y pertinente de enunciar es el de Operaciones Ofensivas. Desde un punto de vista netamente castrense, se le puede definir a la **ofensiva** como la manera de proceder de una fuerza militar – en este caso del Ejército – que ataca al adversario, denominado enemigo, con la finalidad de destruirlo, neutralizarlo, aniquilarlo, minimizarlo, disminuirlo y reducir su voluntad de lucha, a fin de imponer la propia.

En ese mismo sentido y como algo pertinente derivado de la definición del término, es necesario también enunciar el antónimo de la definición, es decir, referirse a la defensiva. Esta viene hacer la actitud que asume la fuerza opositora para resistir y rechazar la agresión del adversario o enemigo. El autor añade, que mientras el que toma la iniciativa de la ofensiva, lo hace para buscar y ubicar al adversario a fin de destruirlo, el defensor recurre a poner en ejecución todos los conocimientos de las doctrinas existentes para impedir que lo destruyan.

En el título del presente trabajo de investigación se emplea también el término de “cobertura”, el mismo que sirve para cubrir, tapar o resguardar algo, desde esa premisa y para poder definirlo desde un punto de vista militar en

aplicación al presente trabajo, añade el autor que esa función de cubrir o proteger algo se refiere a que el Regimiento de Caballería Blindado que sirve de base para este estudio es orgánico de una GUC (Gran Unidad de Combate) que protege a una División de Ejército en uno de sus frentes.

Por lo anteriormente expuesto, se ha diseñado el presente trabajo de investigación dividiéndolo para su mejor aprovechamiento en tres (03) capítulos, desarrollados de la siguiente manera:

Se inicia con un resumen que detalla el contenido del trabajo, con la finalidad de poner en ambiente y encuadrar al lector el tema central materia de la investigación, así como el procedimiento que se ha realizado, explicando en forma secuencial los pasos y el objetivo final.

En el **Capítulo I**, se formula la información general, se detalla la descripción de la Unidad, el lugar donde estuvo destacado el Regimiento de referencia para la realización del trabajo, se describe la GUC de la cual era orgánica, así como la División de Ejército a la que pertenecía. Se detalla el tipo de actividades y funciones que desarrolló el autor como Mayor S-3, jefe de la Sección de Instrucción y Operaciones, el lugar exacto, así como el año. Completando la información con la Misión y Visión de mencionada Unidad de Combate de la Caballería Blindada, materia del estudio.

En el **Capítulo II**, se desarrolla el Marco Teórico, los Antecedentes (Nacionales e Internacionales), las Bases Teóricas a las cuales se hace referencia, así como la Definición de términos básicos (Glosario de términos).

En el **Capítulo III**, se realiza el Desarrollo del Tema propiamente dicho, los Campos de Aplicación, los Tipos de Aplicación, el Diagnóstico, la Propuesta de Innovación, que abarca el objetivo de la propuesta y la descripción simple de la misma.

Finalmente, se presentan las Conclusiones y Recomendaciones, las referencias bibliográficas y el Anexo del trabajo de Investigación.

CAPITULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1 Descripción de la Unidad

La Unidad donde se desarrolló el presente trabajo de investigación es una entidad emblemática de la Caballería Blindada del Ejército del Perú: el Regimiento de Caballería Blindado N° 17, cuando pertenecía y era orgánico de la 1era. Brigada de Caballería, perteneciente a la Primera División de Ejército del Perú. Hoy en día, por motivos operacionales y hasta la fecha, mencionada Unidad se encuentra acantonada en “Locumba”, localidad perteneciente al Departamento de Moquegua, orgánica de la 3era Brigada Blindada y de la Tercera División de Ejército.

1.2 Tipo de actividad que desarrolló (función y puesto)

El puesto ocupado fue el de Mayor S-3, jefe de la Sección de Instrucción y Operaciones del Regimiento de Caballería Blindado N° 17.

Las funciones principales son las siguientes:

- Organizar, programar, dirigir y controlar la instrucción del personal de Oficiales, Técnicos, Sub oficiales, tropa reenganchada y del servicio militar voluntario, manteniendo los cuadros instruidos y preparados para el combate.
- Ejecutar los Planes y Operaciones de acuerdo a la situación y a lo dispuesto por el Escalón Superior.
- Asesorar y recomendar al Cmdte de Unidad la conducción de las Operaciones, proponiendo las mejores FF/AA (Formas de Acción) para el cumplimiento de la misión.

1.3 Lugar y Fecha

El lugar en donde se realizó el presente trabajo de Investigación fue en la Localidad de “El Partidor”, Distrito de Las Lomas, Provincia y Departamento de Piura, en el año 2,000.

1.4 Misión del Regimiento de Caballería Blindado N ° 17

En aquel año, la Unidad se constituía inicialmente como Reserva de la GUC, posteriormente y con orden, disponer su empleo en la ofensiva, actuando como Fuerza de choque y penetración de las defensas enemigas en el sector asignado aprovechando su potencia de fuegos y acción de choque.

1.5 Visión del Regimiento de Caballería Blindado N° 17

Convertirse en una Unidad Blindada elite de la Caballería del Ejército del Perú, con capacidad disuasiva y desequilibrante, aprovechando la Potencia de Fuegos y la Acción de Choque de sus Tanques T-55.

1.6 Funciones del puesto que ocupó

Como Mayor S-3, jefe de la sección de Instrucción y Operaciones del Regimiento de Caballería Blindado N° 17, tenía las siguientes funciones:

- Organizar, programar, dirigir y controlar la instrucción teórica y práctica del personal de Oficiales, Técnicos, sub oficiales, tropa reenganchada y del servicio militar voluntario, manteniendo los cuadros de personal instruidos y preparados para el combate.
- Realizar Ejercicios de tiro con todas las armas de la Unidad, a fin de mantener un nivel óptimo de entrenamiento.
- Organizar y participar Escuelas de Fuegos, a fin de mantener bien entrenados y capacitados al personal, particular atención a los tripulantes de los Tanques T-55.
- Velar por el Entrenamiento físico adecuado, el mismo que debe ser exigente, que permita al personal soportar las exigencias propias del combate real.
- Organizar y conducir actividades deportivas y recreativas.
- Evaluar constantemente la instrucción y entrenamiento del personal, manteniendo el nivel óptimo.
- Ejecutar los Planes y Operaciones de acuerdo a la situación y a lo dispuesto por el Escalón Superior.

- Asesorar y recomendar al Cmdte de Unidad la conducción de las Operaciones, proponiendo las mejores FF/AA (Formas de Acción) para el cumplimiento de la misión.



Regimiento de Caballería Blindado N° 17
(en la actualidad)

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes internacionales

Olocco, Pablo (2013). Oficial Alumno de la Escuela Superior de Guerra Tte. Gral. Luis María Campos, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina, realizó su trabajo de investigación final de licenciatura, denominado: Concepto del Empleo del Regimiento de Caballería, en el marco de una Gran Unidad de Combate de Montaña.

El autor expresa que dicha investigación tiene como finalidad determinar la idea del empleo de un Regimiento de Caballería de Exploración o de combate, el mismo que está encuadrado en el marco de una Gran Unidad de Montaña. La denominación de sus unidades de caballería es muy similar a las del Ejército del Perú, y se pueden tomar como referencia.

En los últimos tiempos ha sido cambiado el nombre o la denominación de las Unidades de Caballería Ligeras, a la de Exploración. El autor manifiesta que se comete un error al tratar de emplear un elemento de exploración como si fueran de Combate, añade, que si bien es cierto si puede cumplir esa misión, su misión principal es la operación de reconocimiento o de exploración. Para sustentar su posición hace mención a históricos ejemplos que se han dado contemporáneamente en la guerra moderna y también en la Guerra de las Malvinas, en donde hay abundante bibliografía tanto de los ingleses como de los argentinos, y la importancia de la exploración y del Combate de un Regimiento de Caballería. Para afirmar lo descrito basta mencionar al Comandante Inglés Jefe de la Brigada de Comandos 3 del Ejército Real de Inglaterra, que le dedica un capítulo entero.

El autor también cita autores del Ejército norteamericanos que tienen muy claras las definiciones y el empleo cuando se quiere aclarar la correcta misión de un Regimiento de Caballería de Combate en operaciones ofensivas y uno de Exploración, ambos enmarcados dentro de una Gran Unidad.

Bazán, Carlos Álvaro; Ibarzabál, Roberto Fernando (2012) Oficiales Alumnos de la Escuela Superior de Guerra Tte. Gral. Luis María Campos, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina, realizaron su trabajo de investigación final de licenciatura, denominado: Estructuración y organización de los medios del arma de caballería necesarios para operar junto a la infantería ligera, mediana y pesada en el marco de una Gran Unidad de Combate.

En relación al tema de Investigación y al Planeamiento de la Organización y Dirección, los autores manifiestan que el empleo de los medios del arma de caballería a raíz de una evolución doctrinaria de la Infantería, van entrelazados en la estructuración y organización, a fin de que la caballería blindada pueda operar junto a la Infantería ligera, mediana y pesada, en el marco de una Gran Unidad de Combate, en el Ejército de la Argentina.

La actual organización de los elementos componentes de Caballería del Ejército Argentino, visa en su doctrina que el arma de caballería se estructura en diferentes tipos o clases, así tenemos:

- La Caballería Blindada. Las Unidades de caballería blindada siempre realizan operaciones ofensivas, buscando esencialmente eliminar, destruir o neutralizar a las fuerzas del adversario o enemigo o en su defecto afectar y desorganizar su estrategia y maniobra. Sus unidades son, tal como se ha enunciado los Regimientos de Caballería Blindados o de Tanques, y esto es el mayor agrupamiento orgánico de personal de tropa de caballería, enmarcado en este concepto de empleo.
- La Caballería Ligera. Participa encuadrada en el marco de la Gran Unidad de Combate (GUC) a la cual pertenece, en operaciones ofensivas, aprovechando su gran movilidad, flexibilidad y rapidez, buscando la destrucción del enemigo o fuerzas enemigas. La doctrina vigente especifica que “las unidades de caballería ligera, en las operaciones ofensivas son muy similares a la Caballería Blindada, por la gran similitud en sus características de proceder en el combate. También se encuentra en condiciones de desempeñarse como fuerza de seguridad, pues es una organización que brinda economía de fuerzas, por tener un desempeño

altamente remunerativo. Sin embargo, es apta especialmente para cumplir misiones de reserva de la Gran Unidad de Combate (GUC) de la cual depende.

- La Caballería de Montaña. Puede participar en el marco de su Gran Unidad de Combate (GUC) de montaña a la cual pertenece y en diversos tipos de alturas pudiendo ser baja o alta, siempre en forma ofensiva, y lo hace de manera tal que desarticula los movimientos y acciones de maniobra de las fuerzas enemigas, también conquista zonas del terreno estratégicas, pero con la limitación que es por cortos y reducidos lapsos de tiempo. También podrá desempeñarse como reserva de su Brigada para intervenir rápidamente ante una amenaza imprevista, en el marco de la GUC de la cual depende.
- La Caballería de Exploración. Su función esencial es la de realizar misiones de reconocimientos y exploración dentro de su Gran Unidad, para obtener información de la situación enemiga y de la forma como va evolucionando.

Podemos apreciar que, en los cuatros tipos de Caballería que tiene el Ejército argentino, expresado en sus Regimientos, ya sea Blindados, Ligeros, de Montaña o de Reconocimiento o exploración, y en todos los casos estos cumplen misiones ofensivas y siempre son cobertura en el marco de una GUC.

Matta A, Rafael. (2018). Es un Capitán de Caballería, Oficial - alumno de la Escuela de Perfeccionamiento de Oficiales del Ejército de Brasil, que presenta su trabajo de Investigación "El Regimiento de Caballería del Ejército brasileño como fuerza de Cobertura, en misión de combate ofensivo, movimiento y maniobra". Trabajo final de Curso de la Escuela de Perfeccionamiento de Oficiales del Ejército de Brasil, requisito para la graduación como Licenciado en Ciencias Militares con mención en Gestión Operacional.

Según se puede apreciar en el trabajo de investigación, tomando en cuenta la doctrina militar brasileña, hace un estudio del empleo del Regimiento de Caballería especialmente organizados, equipados y preparados para

cumplir misiones de cobertura y seguridad con el máximo de eficacia, en base a sus características como gran movilidad, flexibilidad y protección blindada, las mismas que destacan sus posibilidades y particularidades.

Hace mención, en estos temas de cobertura de la Caballería, que no existen mayores diferencias con las doctrinas de otros países.

Añade que la tropa integrante, debe tener una adecuada capacitación y perfeccionamiento. Expresa que mientras en el Brasil se emplea la Brigada de Caballería en operaciones de cobertura, en la doctrina militar Norte-Americana y chilena emplean las Brigadas Blindadas. Concluye que sus Regimientos por una necesidad de economía de medios son empleados en este tipo de operaciones de cobertura, pero reforzados por Baterías de artillería de 155mm autopropulsada, para permitir una autonomía y adecuada potencia de fuegos, con un alcance de aproximadamente 23,5 km, así mismo recibe en apoyo directo una sección de Artillería Antiaérea.

Por otro lado, a las Brigadas Blindadas, si se les apoya con dos Baterías de Artillería Antiaérea. La tropa asignada (Sub Oficiales para el caso de Ejército del Perú), es altamente capacitada por la naturaleza del material blindado que emplean (gran cantidad de vehículos blindados, carros de combate, fuerzas de tarea y sub unidades blindadas en base a cuatro pelotones por escuadrón), para poder así, enfrentar en mejores condiciones a los blindados enemigos, debe de haber vías de acceso o direcciones de aproximación despejadas por las secciones de Ingeniería de combate, pues se le asigna en apoyo directo una o más secciones, con todos los medios necesarios para proporcionar apoyo satisfactorio a la movilidad de las operaciones.

El personal del destacamento logístico (conforme a lo descrito en la organización de sus cuadros y equipo, previstas en el Manual de Campaña C 17-20, Fuerzas de Tarea - Blindadas) debe también estar bien entrenados en sus funciones técnicas para brindar un adecuado apoyo logístico a las Unidades blindadas o a las Fuerzas de Tarea en refuerzo. Sus pelotones de mantenimiento en apoyo directo deben ser efectivos, así como las secciones de sanidad, de evacuación, de abastecimientos de clase III y clase V.

Concluye diciendo que para que los Regimientos de Caballería en operaciones ofensivas con misión de cobertura, siempre necesitarán de tropa entrenada de acuerdo a las necesidades de su doctrina Militar Brasileira.

2.1.2 Antecedentes nacionales.

Vidal P, Emer (2020). ESGE - EPG Ejército del Perú. En la presente tesis titulada: “Análisis de la organización para el combate de la fuerza de cobertura táctica de la División “Sierra” del Componente Terrestre del Comando Operacional Sur (COS), para su empleo en operaciones de montaña”, el autor desarrolla un profesional trabajo de investigación, describiendo el empleo de los Regimientos de Caballería Blindado de la 3era Brigada de Caballería y las Unidades de la 4ta Brigada de Montaña en misión de cobertura del COS detallando su tácito y posterior empleo en misiones ofensivas, así como las posibilidades y restricciones correspondientes. Explica que el planeamiento de las operaciones militares debe terminar con el planteamiento del curso de acción de sus propias fuerzas, los Regimientos de Caballería Blindado y otras Unidades, apoyadas con su validación respectiva, deben encontrarse en concordancia con la doctrina existente y con los medios que disponga. La División “SIERRA” del COS y su fuerza de cobertura no podría desplegar adecuadamente sus medios por lo difícil y accidentado del terreno y la doctrina lo detalla al respecto, a los Regimientos de Caballería Blindado se les dificulta el empleo operacional en terreno montañoso, salvo que desmonten, pero disminuiría su potencia combativa. El autor desarrolla su investigación con un enfoque cualitativo, por que busca conocer, explorar y explicar la organización para el combate, realizándose un estudio de lo específico a lo complejo, de tipo descriptivo, empleando el método investigación-acción- participación; ya que se desea describir un proceso, que es el funcionamiento operacional de la fuerza de cobertura de la División “SIERRA” del comando Operacional del Sur, teniendo como fuente de análisis a la 3ra. Brigada de Caballería y a la 4ta. Brigada de Montaña; para el trabajo de campo se determinó como población (entrevistados) a

oficiales del arma de caballería quienes brindaron una completa explicación o descripción de la OPC (organización para el combate) y el empleo en las operaciones en montaña, mediante entrevista virtual. Otra herramienta empleada, fue el análisis documental de diversos archivos al respecto. Como resultado de la investigación, se llega a la conclusión que el empleo de la fuerza de cobertura de la División “SIERRA” del Componente Terrestre del Comando Operacional del Sur (COS) no estaría adecuado al cumplimiento de las variables de la misión en el Teatro de Operaciones (TO) al cual han sido asignadas las unidades que cumplen este tipo de misiones de cobertura, salvo que se realicen significativas modificaciones en su organización.

Vallejos J. Walter; Tello G. Néstor. (2020), Tesis que presentan los autores para obtener el grado académico de Licenciados en Ciencias Militares con mención en administración, llevada a cabo en la Escuela Militar de Chorrillos. La investigación del tema lleva por título “El Escuadrón de Caballería de Selva y las operaciones militares en la selva peruana - 2020”, considera como objetivo principal determinar la relación que existe entre esta Unidad de Caballería de Selva y las operaciones militares en la Selva Peruana. Para tal fin, los autores establecen paralelos dentro de las que se encuentra la organización de un Escuadrón de Caballería, pero en la selva, tomando en consideración que a la fecha dicha organización esta como prevista, debiendo prever un equipamiento especial para el cumplimiento de su misión, tomando como base la doctrina militar de operaciones de selva, en un contexto actual, con todas las características de las operaciones militares y los roles del Ejército del Perú. Lógicamente las misiones de esa unidad de caballería serían las mismas incluyendo la de proporcionar cobertura, misiones de seguridad y de combate. La metodología de la investigación se desarrolla dentro de un enfoque cuantitativo, va en un nivel correlacional y un diseño no experimental de corte transversal.

Para poder tener información acorde a las exigencias de esta investigación se realizó una encuesta a una población determinada, compuesta por Oficiales superiores de Caballería de los grados de General, Coronel,

Teniente - coronel y Mayor del COEDE (Comando de Educación y Doctrina del Ejército), la técnica de investigación que se empleó fue como se detalla líneas arriba mediante una encuesta, plasmando en un cuestionario que sirvió de instrumento.

En el desarrollo de la investigación se pudo validar la hipótesis general y se confirmó que existe una relación directamente proporcional y significativa entre esta Unidad de Caballería y las operaciones militares en la Selva, así como las diferentes misiones de cobertura y de combate, con las posibilidades y limitaciones propias del arma. Se concluye que es necesaria la creación de dicha Unidad de caballería, a la par con la doctrina militar del empleo del mismo en la selva del Perú, para que de esta manera se pueda ejecutar su misionamiento en las Brigadas de Selva, cumpliendo las misiones de cobertura, seguridad, reconocimiento, protección y de combate tal cual establece nuestra doctrina militar, enmarcadas dentro de GUC a la que pertenezca. Deberá de asignársele el material y equipo necesarios para la zona de operaciones y desarrollar todas sus capacidades, propias del arma y de su empleo.

2.2 Bases teóricas

Descripción de Estudios Internacionales

Las diferentes misiones que tiene asignado un Regimiento de Caballería Blindado y en particular las ofensivas dentro del marco de una GUC de cobertura son en general, muy similares y parecidas, comparadas con las de los Ejércitos de otros países, en ese sentido se tomarán estas como referencia para sustentar adecuadamente las bases teóricas.

Operaciones ofensivas de la Caballería blindada del Ejército de los U.S

El Manual de Operaciones FM 3-0 del Ejército de los US, en el Capítulo 7 explica sobre las Operaciones Ofensivas y el empleo de las fuerzas, entre ellas los Regimientos de Caballería Blindado, los Regimientos de tanques, los Batallones de Infantería y las Unidades Aeromóviles y la Aviación del Ejército. Una doctrina muy detallada, así como las organizaciones de las que

dispone.

La Caballería Blindada del Ejército de los Estados Unidos, está compuesta por vehículos blindados, vehículos de combate MBT, Tanque Principales de Combate y VBTP, así como la Caballería helitransportada que heredó las tradiciones hipomóviles. En la actualidad dispone de medios mecanizados para cumplir las misiones propias del arma, como son reconocimiento, protección, cobertura, ofensivas, defensivas, de seguridad o retrogradadas, según el caso. Su doctrina detalla que todos sus elementos de maniobra están en condiciones de combatir en las mejores condiciones dentro del marco de la GUC a la que pertenezcan.

El manual FM 3-0 de Operaciones, explica los fundamentos de las Operaciones Ofensivas, así como las diversas fases que tiene. Las Unidades de Caballería Blindada son empleadas para el fin que son previstas: Destruir al enemigo, de acuerdo a su misión. El dispositivo, la composición y la fuerza pueden variar de acuerdo a las circunstancias y al enemigo por enfrentar.

En el empleo intervienen todas las otras armas, incluyendo la de Inteligencia estratégica y en el más alto nivel, pues la complejidad de sus misiones necesita de información real y actualizada.

Al igual que la Caballería Blindada de otros países, la de los US, también debe ser altamente móvil, gran potencia de fuegos y actuar – por lo general - empleando la sorpresa, como elemento decisivo para el éxito.

Para que un Regimiento entre en Operaciones, es decir en combate, otras unidades de Caballería Ligera y en misión de reconocimiento proporcionaran información de la zona, del enemigo y del terreno. Los comandantes de unidades blindadas de caballería en la ofensiva actuaran decididamente para obtener el éxito, previamente el enemigo debe haber sido mermado, hostigado y atacado con fuegos de artillería de largo alcance que le permitan disminuir su capacidad de combate, de reacción y voluntad de lucha. El comandante del TO, decidirá el momento de intervención de las Unidades de

Caballería Blindada en misiones ofensivas, para esto ya debe de encontrarse en una zona de reunión adelantada, listos para lanzarse al ataque, y de acuerdo a los primeros éxitos seguir con la siguiente fase de la ofensiva, es decir, la persecución del enemigo para destruirlo.

La Caballería Blindada del Ejército de Argentina, en operaciones ofensivas, en el marco de una GUC de cobertura.

La Guerra de las Malvinas le hizo aprender al Ejército Argentino por medio de sus errores.

Partiendo de esa premisa, los reglamentos de la doctrina militar Argentina contemplan que los Regimientos de Caballería Blindados orgánicos de Grandes Unidades de Combate Blindadas o Grandes Unidades de cobertura, detallan a lo largo de su contenido el empleo táctico de las mismas.

Las misiones de la Caballería Blindada son muy similares en todos los Ejércitos de la región: Seguridad, Cobertura y de combate.

En ese sentido las características más saltantes que poseen y permiten arribar a conclusiones para su empleo en operaciones ofensivas, móviles y rápidas y conquistar objetivos profundos y decisivos, son las siguientes:

- Deben de actuar, sobre todo, en los flancos y la retaguardia del enemigo.
- Debe tenerse un criterio adecuado para la explotación inmediata, de darse una situación favorable.
- Aniquilar al enemigo o a las fuerzas adversarias, mediante la persecución.
- Ejecutar la destrucción del enemigo empleando adecuadamente la maniobra, el fuego y la fuerza de choque.
- Debe de mantenerse el terreno por lapsos reducidos de tiempo, hasta la llegada de tropas de infantería que puedan aferrarse a este.
- Debe de participar ofensiva y decididamente en todas las acciones de combate. Para ello será de vital importancia que durante el planeamiento no se descuide ningún detalle, en la ejecución siempre surgen imprevistos debido a la incertidumbre propia del combate y a la rapidez que se dan las acciones. Se prioriza la ejecución, sobre el planeamiento.
- Realizar un análisis del terreno, respecto a la disponibilidad de vías de acceso y de aproximación para la ejecución de la maniobra, esto permitirá

tener una perspectiva mayor de la situación para el correcto y efectivo empleo de los Regimientos de Caballería Blindados en misiones ofensivas.

- Es importante también tener información detallada del enemigo y de cómo distribuye sus medios y en que dispositivo se encuentra, debiendo atacar en el flanco más débil para asegurar el éxito. La Caballería Blindada tendrá como una de sus características la rapidez de sus acciones para lograr la sorpresa, a fin de aprovechar al máximo las bondades del material blindado, y lograr el éxito alcanzado.
- El empleo del principio de masa en los medios blindados también permitirá aumentar la capacidad de destrucción del enemigo, se debe de buscar concentrar el poder de combate convergiendo desde varias direcciones, en un lugar indicado para lograr el dislocamiento del enemigo o mejor aún, la destrucción de sus fuerzas.

La Caballería Blindada del Ejército de Chile, proyección en la ofensiva y en misiones de cobertura.

Creación y desarrollo de sus Unidades Blindadas de Caballería.

El 15 de abril de 1944, se dispuso la creación de los Regimientos de Caballería Blindado N.º 1 en la guarnición en Iquique, con una orientación clara hacia el Norte, a la frontera con el Perú (Tacna), pues esa es su zona de operaciones, siendo cobertura de la I DE, la misión de sus operaciones era netamente ofensiva. Se mantuvo al Regimiento de Caballería Blindado N.º 2 en la guarnición en Santiago. Debido a la poca cantidad de personal instruido a esa fecha, solo pudo ser organizado el Regimiento de Caballería Blindado N.º 1, al cual se le dio prioridad. El RCB N.º 2 quedó como una Unidad de entrenamiento. Su primer comandante fue el teniente coronel Benjamín Escobar.

La Caballería Blindada Chilena

La creación y desarrollo de las primeras unidades de Caballería blindada descritas hasta aquí, dan cuenta de la importancia que tenían en el Ejército, su proyección en el tiempo, hacia tático su empleo orientado hacia el TON de su país. La consolidación como Caballería blindada en cumplimiento de las diversas misiones de reconocimiento, seguridad, combate o cobertura

fue moldeándose y se fue asentando en estas unidades. Sin embargo, la verdadera consolidación como arma vendría recién en los últimos años de la década de 1980.

El 23 de marzo de ese año, se nombró al Teniente Coronel Nilo Floody Buxton como comandante del Regimiento Blindado N° 2 “Exploradores”. A su vez, debido al traslado de la Escuela de Blindados a **Antofagasta** (siempre orientado hacia el Perú) se fusionó con el Regimiento de Caballería Blindado N° 2 “Exploradores”.

En 1975 y debido a la crisis **con el Perú**, se trasladó desde Punta Arenas un Escuadrón de tanques con sus conductores y personal al Regimiento de Caballería Blindado N°1, en Iquique, pasando a constituir el 2°escuadrón de tanques de esa unidad. Con esta incorporación, ese Regimiento pasó a ser la unidad con más tanques M-41 del país.

De esta manera, en 1976 la Caballería Blindada contaba con el Regimiento Blindado N°1 “Granaderos” de guarnición en Iquique, el Regimiento Blindado N°2 “Libertadores” de guarnición en Antofagasta, la Escuela de Blindados en la guarnición de Santiago y el Regimiento Blindado N°5 “Punta Arenas” con guarnición en Punta Arenas. A estos Regimientos se sumaban tres (03) escuadrones de exploración blindada: en Calama, Punta Arenas y Arica. Estas unidades fundamentales independientes dependían directamente de los comandantes de las divisiones en las que estaban desplegadas. En el contexto de la crisis con Argentina de los años 1977-1984, el Regimiento de Caballería Blindado N°5 “Punta Arenas” recibió un incremento sustancial de material de tanques, carros caza tanques y carros de transporte de personal, llegando a constituir la unidad más poderosa del arma, con nueve compañías de tanques de los modelos M-41, M-51 y AMX-30. En 1979, el Regimiento de Caballería Blindado N°1 “Granaderos” cambió su denominación a Regimiento Blindado N° 1 “Vencedores”, con guarnición en Arica. Posteriormente, el 31 de diciembre de 1981 el comando del Ejército Chileno, dispuso una total fusión del arma de Caballería y la de blindados, en una sola, denominándosele desde ese momento como “Caballería Blindada”. Es por ello que, por decreto supremo N° 212 de 29 de marzo de 1982, se dispuso que las antiguas unidades blindadas pasaran a

denominarse de la siguiente manera: de Regimiento Blindado N° 1 “Vencedores” (en Arica) a Regimiento de Caballería Blindada N°8 “Vencedores” (en la misma ciudad); de Regimiento Blindado N°2 “Libertadores”(en Antofagasta) a Regimiento de Caballería Blindada N°9 “Exploradores”(en la misma ciudad); de Regimiento Blindado N°5 “Punta Arenas” (en Punta Arenas) a Regimiento de Caballería Blindada N°6 “Dragones” (en la misma ciudad); y la Escuela de Blindados (en Santiago) pasó a ser el Regimiento de Caballería Blindada N°10 “Libertadores” (en Santiago –Peldehue).

Todas sus Unidades de Caballería Blindada orientadas hacia el Perú y en condiciones se cumplir misiones ofensivas en el marco de sus respectivas Grandes Unidades de Combate de cobertura.

Bases Teóricas, en función a entrevistas a Oficiales del arma de Caballería:

Leguía M. Fernando (2021). General de División del Arma de Caballería, fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 211, Comandante General de la 3era Brigada de Caballería y actualmente se desempeña como Comandante General de la II DE, Oficial blindado, con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería y como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución, brinda su opinión respecto al tema de investigación.

En lo que se refiere a las Operaciones Ofensivas de un Regimiento de Caballería Blindado, manifestó que, es un tipo de Operación Básica que solamente pueden ser realizadas cuando la CAPACIDAD COMBATIVA de la Fuerza es MUY SUPERIOR al enemigo. Esto, quiere decir también que debe existir una SINCRONIZACIÓN perfecta en todas las Capacidades de las Funciones de la Guerra a fin de lograr la Intención del comandante. En esta Operación es muy importante también el empleo de Armas Combinadas que le van a dar el sostenimiento de maniobra a toda la Fuerza involucrada.

Con respecto a la Misión de Cobertura manifestó: desde mi punto de vista es muy importante, ya que va a permitir en primer lugar, buscar requerimientos de Información crítica que necesita el comandante para tomar una buena

decisión; a la vez que va a proteger a una Fuerza que se encuentra planeando o preparando el terreno para realizar una Operación básica. Sin esta cobertura es muy probable que las Fuerzas que van a realizar la OPERACIÓN DECISIVA puedan ser sorprendidas y la Intención del comandante no se pueda cumplir.

Con respecto a la función que cumple un RCB, en materia del tema de investigación manifestó, que un Regimiento de Caballería Blindado, es una Unidad atípica para realizar Misiones de Seguridad como esta descrita en el misionamiento propiamente dicho que siempre se le asigna. Dentro de su organización cuenta con elementos necesarios para la búsqueda de información; aunque desde mi punto de vista debe ser implementada con un Escuadrón de DRONES que le puedan dar la CAPACIDAD DE INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO (IVR). Si dotamos de esta Capacidad dentro de su organización va a poder cumplir su misión en AMPLIOS FRENTES como lo dice la Doctrina; pudiendo Obtener Requerimientos de Información Crítica al detalle, y así el comandante pueda contar con información de gran relevancia.

Un RCB puede cumplir esta misión (Ofensiva) con el empleo de su personal que combatan a pie, empleando sus Morteros de 81mm y 120 mm y el empleo de sus tanques como elementos DECISIVO PARA EL COMBATE. Sin embargo, es necesario incrementar sus Capacidades de: COMANDO Y CONTROL, PROTECCIÓN y MANIOBRA para un mejor desenvolvimiento en este tipo de Operación.

Jauregui, M. Wilson (2021). General de Brigada del Arma de Caballería, fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 17 y Comandante General de la 1era Brigada de Caballería, con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución, brinda su opinión respecto al tema de investigación.

En lo que se refiere a las Operaciones Ofensivas de un Regimiento de Caballería Blindado, manifestó que tendría que empezar diciendo que, en el plano estratégico, cuando el decisor político de un Estado considera que los recursos diplomáticos se han agotado y se decanta por una acción de fuerza

para la defensa de los intereses y objetivos nacionales, debe decidir, previa evaluación de la situación exterior, así como del poder y potencial nacional, entre la adopción de una actitud defensiva u ofensiva.

No obstante, las operaciones ofensivas, que son el motivo de este comentario, corresponden al nivel táctico, que tienen mayor relevancia cuando se ha adoptado una actitud ofensiva. Y digo que tienen “mayor relevancia” porque, el hecho de que el decisor político haya optado por una actitud ofensiva, de ninguna manera implica que en los planes alternos de los comandantes no se considere la conducción de otro tipo de operaciones (defensivas o retrogradadas). Habiendo realizado este preámbulo, a modo de introducción, abordaré de lleno el tema solicitado: operaciones ofensivas.

Las operaciones ofensivas tienen por finalidad primordial vencer la voluntad de lucha del enemigo. Ello implica la destrucción de las fuerzas enemigas, fijándolas, restándoles capacidad de maniobra, aislándolas y desorganizándolas. Para lograr este objetivo, se requiere concentrar el volumen de fuerza necesario, en el momento y lugar adecuado, actuando con rapidez, audacia y flexibilidad. Por ello, la conquista y mantenimiento de terreno clave para la conducción de nuestras futuras operaciones y la negación de recursos vitales al enemigo, son aspectos de importancia a considerar en el planeamiento de este tipo de operaciones.

Es conveniente también apuntar que, en nuestra doctrina se establece que el planeamiento de las operaciones ofensivas debe considerarse cuatro fases: movimiento hacia el contacto, ataque, explotación de los éxitos iniciales del ataque y la persecución. En atención a estas consideraciones es que los fundamentos de este tipo de operaciones determinan la disponibilidad de fuerzas altamente móviles y con una gran potencia de fuegos que permitan desarrollar acciones rápidas y agresivas, para buscar y mantener el contacto, así como también, para desarrollar la situación mediante la explotación de las debilidades del enemigo. Otro aspecto importante en la ofensiva es el mantenimiento de la iniciativa que se logra mediante la neutralización de la movilidad y capacidad de reacción del

adversario.

En este sentido, añadiré que, siendo la finalidad primordial de la ofensiva el quebrantamiento de la voluntad de lucha del adversario, mediante la destrucción de su fuerza operativa y la conquista de espacio vital, las acciones de este tipo deben visar la integración del fuego y la maniobra, así como el mantenimiento del ímpetu del ataque, de tal forma que se asegure la concentración de una gran potencia de combate, superior a la del enemigo, en el momento y lugar decisivo.

Finalmente haré hincapié en que no basta la destrucción de la fuerza del adversario para lograr la finalidad de la ofensiva, sino que, es indispensable la conquista del espacio (terreno, prenda territorial o como quiera entenderse) a fin de poder imponer nuestra voluntad al adversario. Es por ello que, durante la guerra de Irak no bastó con que los ataques aéreos aniquilaran al Ejército de Sadam Hussein, sino que, las Fuerzas de la coalición, audazmente tuvieron que, necesariamente, tomar posesión de Bagdad y otras zonas del territorio iraquí. Lo mismo ocurrió en la Guerra del Pacífico cuando Chile tomó posesión de Tacna, Arica y Tarapacá.

Con respecto a la cobertura el Sr General Wilson Jauregui, manifestó que, decidida la confrontación bélica, la apertura de los Teatros de Operaciones constituye un momento clave y de sumo peligro, porque debe asegurarse el despliegue de la fuerza en seguridad. La fuerza encargada de asegurar este despliegue estratégico es la Fuerza de Cobertura. Posteriormente, durante el desarrollo de las operaciones, esta fuerza continuará operando y negándole ventajas al enemigo mediante la protección de los flancos, frente y retaguardia del grueso al cual protege. En nuestra doctrina, las Grandes Unidades de Combate mejor preparadas y equipadas para cumplir con esta delicada misión son las Brigadas de Caballería. Consecuentemente, en el nivel táctico, los Regimientos de Caballería son los cuerpos operativos que pueden cumplir las tareas de cobertura con mayores probabilidades de éxito.

La cobertura consiste en alcanzar una línea del terreno con la mayor rapidez,

buscar el contacto con el enemigo y a partir de ese momento, negarle cualquier posibilidad de causar daño o sorprender desprevenidas a nuestras fuerzas. Como ya se mencionó, las Unidades de Combate mejor organizadas, equipas y entrenadas para cumplir con esta difícil misión son las de caballería, no en vano, algunas de una de sus tareas principales son las de reconocimiento y protección. Esta organización y las características del material, vehículos y armamento con que están dotadas, les proporciona una gran movilidad táctica, potencia de fuegos y autonomía que les permite operar en grandes frentes y a gran profundidad. De allí, que los Oficiales de Caballería sean formados en el alma mater para que, desde sus albores en la carrera militar, tengan una gran capacidad de decisión y sean capaces de resolver, en estado de aislamiento, situaciones de riesgo.

Para cumplir con su misión, las Unidades que se encuentran como Fuerza de Cobertura pueden conducir operaciones ofensivas, defensivas y retrógradas. No obstante, habría que mencionar que esta situación debe ser temporal, por un período determinado, el necesario para que el grueso se organice y puede atacar o contra atacar.

Soy de opinión que un Regimiento de Caballería Blindado cumple perfectamente las misiones asignadas, incluyendo las de Ofensiva, pero que es necesario dotársele de nuevo material.

Baca M. Oscar (2021). Oficial Superior del grado de coronel, del arma de Caballería, que fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 9 y director de la Escuela de Blindados del Ejército, con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución, brinda su opinión respecto al tema de investigación.

Manifestó con respecto a las operaciones ofensivas que son aquellas que se realizan tratando de alcanzar diferentes tipos de objetivos, ya sea destruyendo, deteniendo o neutralizando al oponente, así como capturar alguna instalación estratégica, destrucción de alguna fuente energética, cortar el paso bloqueando una vía principal de abastecimiento, anulando un

puede, cercando o aislando al enemigo, con la finalidad de que nuestra fuerza o la del escalón superior, pueda cumplir con la misión a la cual fue asignada.

En cuanto a la cobertura, dijo lo siguiente, es el tipo de operación que realizan normalmente las unidades de Caballería, cuya finalidad es avanzar sin mayores complicaciones a grandes distancias para dar seguridad a las tropas que vienen detrás, además de poder obtener información que pueda ser aprovechada por el Comando Superior, o cubrir algún otro tipo de operación que se pueda estar organizando o ejecutándose por las tropas que vienen a retaguardia.

Las Unidades tipo Regimiento de Caballería Blindado, disponen de una gran diversidad de equipo, armamento y vehículos que le permiten una amplia autonomía, es decir, desplazarse alejados de su Gran Unidad en forma independiente, cumpliendo diferentes tareas gracias a la capacidad de adaptación que los caracteriza, proporcionando la flexibilidad necesaria para poder ser empleados como unidades de Infantería en diferentes tipos de misiones ofensivas o defensivas; no olvidemos que las unidades de Caballería también poseen tanques, lo que les otorga una fuerza de choque similar a las unidades de Infantería; es decir que, en caso fuera necesario cabría la posibilidad de que algunas unidades de Caballería puedan ser empleadas como unidades de Infantería. Es necesario renovar el material bélico.

Vernal B. Sergio (2021). Oficial Superior del grado de coronel y del arma de Caballería, que fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 113, Oficial Blindado y con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución, brinda su opinión respecto al tema de investigación.

Considero que las Operaciones Ofensivas tienen por finalidad entre otras la Destrucción de una fuerza enemiga o de su voluntad para combatir, capturar o controlar el terreno lo cual proporcionara una marcada ventaja táctica al comandante sobre su adversario, además son empleadas para permitir conocer el dispositivo del enemigo obteniendo información privilegiada

acerca de su Dispositivo, Composición y Fuerza, (DISCOFU), también para privar a un enemigo de los recursos necesarios o distraerlo en otras áreas para el inicio de otras operaciones, el enemigo será más vulnerable en la medida que su apoyo logístico disminuya o se le prive.

Por otro lado, el ambiente operacional se caracteriza por la incertidumbre, el caos y la fricción; en este ambiente una actitud Ofensiva, la disposición de adueñarse, retener y explotar la iniciativa para cambiar efectivamente la situación, hace decisiva la potencia de combate, un comandante logrará resultados decisivos mediante una eficiente combinación y equilibrio entre las operaciones ofensivas y defensivas en todas las dimensiones de su área de operaciones.

La misión de Cobertura que cumple un RCB, está enmarcada por ser una organización básicamente autosuficiente, la cual podrá operar a grandes distancias y actuar en los diferentes frentes, flancos o retaguardia de una fuerza principal, esta fuerza de cobertura será empleada para facilitar el movimiento del grueso, destruyendo a las unidades de reconocimiento y/o vanguardias del enemigo de tal manera de facilitar el avance de nuestras fuerzas.

La organización de un RCB es autosuficiente por doctrina, sabemos que es una fuerza debidamente organizada y equipada para ejecutar todo tipo de operaciones de seguridad en provecho de una Gran Unidad a la cual sea asignada, por otro lado un RCB cumple normalmente Misiones de Seguridad, entre las cuales tenemos la de Reconocimiento terrestre del enemigo y de un área de operaciones asignada en la que deberá obtener informaciones que requiere la Gran unidad de la cual depende para el futuro planeamiento y posterior conducción de las operaciones. Sin embargo, también realiza las ofensivas de darse el caso para destruir fuerzas enemigas que se le opongan o de aquellas que traten de impedir el cumplimiento de su misión, realizando ataques desde el movimiento, estas situaciones deben ser apreciadas rápidamente por el comandante a fin de determinar las posibilidades, rapidez, agresividad y el factor sorpresa.

Asimismo, podrá actuar como Protección de la Gran Unidad de la cual

depende o de otra fuerza, actuando como Cobertura de la misma, a fin de impedir acciones sorpresivas del enemigo en la zona.

Hoy en día considero además que el empleo de nuevas tecnologías, facilitaran el empleo del RCB en el cumplimiento de estas misiones, para lo cual deberían ser dotados de todos los medios tecnológicos de última generación tanto móviles como electrónicos a fin de minimizar los riesgos y obtener mayores ventajas sobre el enemigo.

Linares S. Edgar (2021). Oficial Superior del grado de coronel del arma de Caballería, Oficial Blindado y con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución, entre ellas la Escuela de Blindados del Ejército, brinda su opinión respecto al tema de investigación.

Con la ofensiva se busca la destrucción del enemigo de igual o menor magnitud para la conquista de un objetivo o para conseguir un propósito; si bien es cierto durante la misión de cobertura el RCB no debe engancharse con el enemigo en un combate franco y decidido, al contar en su organización con tres EECCBB, sub unidades de combate, y por el equipamiento y potencia de fuegos es una fuerza ideal para realizar este tipo de operación, para ello el Cmdte deberá realizar con su EM una rápida apreciación de la situación y empleando la sorpresa y la iniciativa optar por un combate decisivo para obtener la victoria.

En cuanto a la cobertura el Coronel Edgar Linares manifestó que el reconocimiento y la protección son por excelencia las operaciones que mejor realiza una unidad de caballería tipo RCB , al disponer en su organización elementos de comando y apoyo, de maniobra y de servicios , que le brindan una autonomía suficiente para actuar a grandes distancias, a gran profundidad y en amplios frentes obteniendo información del terreno, del enemigo y de las CCMM, haciendo uso de operaciones ofensivas defensivas y retrogradadas, de acuerdo a su misión y a la situación que se presente. Con los adelantos de la ciencia es necesario dotarlo con tecnología de punta con equipos especiales de visión nocturna, infrarrojos, térmicos, drones, equipos de telecomunicaciones, etc. que le permitan cumplir con éxito su misión.

Un RCB por su organización y equipamiento, es una Unidad que de acuerdo a su misión y a la situación que se le presente puede actuar en buenas condiciones de desempeño tomando en cuenta las características de flexibilidad y la potencia de fuegos que posee y le permite cumplir con éxito a grandes distancias de su escalón superior, destruyen al enemigo con el poder de fuego de sus armas en la ofensiva o deteniéndolo y retardándolo en las operaciones defensivas y retrogradadas, para ello se requiere nuevo material.

2.3 Términos básicos (Glosario de términos)

Seguidamente el autor realiza la definición de los términos más importantes del trabajo de investigación realizado (glosario de términos), de acuerdo al siguiente detalle:

Alto comando. Es la autoridad que un militar ejerce sobre sus subordinados en razón del grado o el empleo.

Penetración. Es una forma de progresar ofensivamente rompiendo las líneas defensivas del enemigo. Emplea para tal fin, diversos medios y armamento como tanques y vehículos blindados.

Baja. Es la desaparición, muerte o pérdida por cualquier motivo, causa, razón o circunstancia de un combatiente de una Unidad o repartición militar.

Brigada. Es la denominación genérica que se brinda a las Grandes Unidades de combate o administrativas, están constituidas por personal militar de todas las armas y servicios.

Caballería: Arma de combate por excelencia. Puede cumplir misiones de protección, reconocimiento, de combate y con variaciones en su organización de GNC (Guerra no Convencional-Guerrillas).

Puede ser de diferentes tipos, ligera, motorizada, blindada, combinada,

helitransportada y/o de la aviación del Ejército, así como montada (a caballo). Todos los Ejércitos del mundo mantienen en sus organizaciones Unidades de caballería. Arma de mucha tradición.

Combate: Enfrentamiento de dos o más fuerzas militares enemigas. Los resultados definen muchas veces las batallas.

Defensa Aérea. Son las armas, mecanismos, acciones, recursos y medios que posee y dispone una fuerza militar a fin de destruir, anular o minimizar la acción ofensiva del enemigo proveniente desde el aire, como un misil o un cohete tele dirigido.

Despliegue. Es la operación militar en la que las tropas que se encuentran en una zona de reunión o concentradas, se desplazan para ocupar un dispositivo ya previsto con anticipación en los análisis y planes a fin de ser empleadas.

Doctrina: Es el conocimiento científico y didáctico que se inicia en la investigación, en la experiencia y la objetividad de estudios y análisis que permiten arribar a conclusiones verdaderas, plasmarlas y luego enseñarlas.

Escuadrón de Caballería Blindado. Es una sub unidad militar, orgánica de un Regimiento de Caballería Blindado, con todos sus medios de combate y administrativos propios para cumplir su misión.

Frente. Es la dimensión asignada en la vanguardia de una unidad militar. Normalmente se conoce como frente de Combate. En el caso de los Regimientos los frentes son muy amplios, pues son la cobertura de una Gran Unidad de Combate Blindada o una Gran Unidad de Combate de Caballería. Cuando se le asigna a una Gran Unidad de Combate de Infantería un elemento de cobertura, solo es necesario un Escuadrón de Caballería Blindado, pues los frentes de combate de la Infantería son más estrechos.

Gran Unidad de Combate. Es la denominación que se le brinda a una fuerza militar, la misma que tiene un solo comando. Dentro de su organización posee elementos de combate, de apoyo de combate de Artillería, de Ingeniería y de comunicaciones, así como de apoyo administrativo y logístico de Material de

Guerra e Intendencia, así como su Estado Mayor. Es una fuerza potente, muy balaceada y equilibrada. Su organización por lo general es permanente.

Infantería. Arma de combate de toda fuerza terrestre de los Ejércitos del mundo. Su misión siempre visa el conquistar y aferrarse al terreno, también la de destruir al enemigo.

Logística. En una ciencia que visa la cobertura de todo el soporte administrativo de una entidad. En el aspecto militar se convierte en un arte, pues su complejidad es muy amplia, la logística debe calcular, prever, almacenar y distribuir lo necesario para el soporte administrativo de una fuerza militar, tanto en tiempo de paz, como en tiempos de Guerra.

Neutralizar. En el diccionario de términos se puede enunciar que neutralizar es la acción de reducir, destruir o anular la capacidad operativa y la efectividad del enemigo, así como de los medios y materiales que usa.

Objetivo. Dentro de los principios de la guerra se encuentra el objetivo, el mismo que expresa que las operaciones militares deben de alcanzar un fin, el mismo que se puede perseguir alcanzando una meta.

Operaciones militares: Son acciones de todo tipo de orden castrense. Pueden ser de instrucción, entrenamiento, administrativas y de combate. Las primeras son con la finalidad de capacitarse y practicar, adquiriendo destrezas y habilidades para la guerra. Las segundas (las de combate) son las que se realizan en tiempo real.

Plan. Es la forma como se va proceder, por lo general es escrito, pero puede ser también verbal. Contiene todas acciones a seguir para alcanzar lo que se busca.

Regimiento de Caballería Blindado: Unidad básica de combate tipo BI (Batallón de Infantería), con la capacidad de combatir en operaciones ofensivas, defensivas y retrogradadas. Se caracteriza por su gran movilidad táctica, flexibilidad y potencia de fuegos.

Táctica. En el arte de la guerra se enseña a maniobrar en el terreno y a emplear correctamente en combate a las fuerzas militares, en base a la

doctrina. Táctica es saber sacar el máximo provecho a las bondades del material, aprovechar las situaciones diversas, saber explotar al máximo los dispositivos propios aprovechando las vulnerabilidades del enemigo, entre otras.

Unidad. Organización militar que se encuentra plasmada en una Resolución, posee un Cuadro de Organización y Equipo, así como, que es dirigida o comandada por un oficial del grado de Tte Crl o Cmdte. Las Unidades son diseñadas para poder cumplir misiones diversas, son el equivalente a un Batallón, Regimiento o Grupo.

Vanguardia. Son los elementos de protección e inmediata seguridad que anteceden a una fuerza militar denominada grueso, particularmente cuando ésta se desplaza, a fin de que pueda avanzar sin problemas e ininterrumpidamente, debe de proteger al grueso de las emboscadas, de la observación enemiga, así como de todo tipo de sorpresas. Esta fuerza de vanguardia debe brindarle (al grueso), el tiempo y espacio que necesite para que se pueda desplegar adecuadamente en caso que tenga que entrar en combate.

Zona de cobertura. Se denomina así, a una determinada amplitud de terreno en donde se extiende o despliega una fuerza, llamada como su nombre lo indica, de cobertura.

CAPÍTULO III

DESARROLLO DEL TEMA

3.1. Campo de aplicación

El Regimiento de Caballería Blindado N.º 17, actualmente se encuentra acantonada en “Locumba”, localidad perteneciente al Departamento de Moquegua, orgánica de la 3era Brigada Blindada y de la III División de Ejército (III DE), lugar donde se plantea el presente trabajo de suficiencia profesional.

La línea de investigación del presente trabajo será la siguiente: diagnóstico, evaluación, propuestas, presupuestos, contrataciones y adquisiciones.

3.2 Tipo de aplicación

El presente trabajo permitirá dar al Comando del Ejército, a la Dirección de Educación y Doctrina del Ejército, a los diferentes comandos y a las Unidades de Caballería y a los Oficiales de Caballería, las pautas para poder seguir de la mejor manera, doctrinariamente las operaciones ofensivas de un Regimiento de Caballería Blindado, en el marco de una Gran Unidad de Combate de cobertura.

Todo esto es de vital importancia, si tomamos en cuenta que debemos de propiciar una transformación de nuestra Caballería hacia metas más ambiciosas, permitiendo que quede plasmado y traducido en doctrinas contemporáneas acorde a los avances de los Ejércitos más desarrollados del mundo. Es por eso que el trabajo que realiza el autor es a nivel estratégico, táctico y operativo.

Lógicamente, es necesario crear nuevas ideas que se plasmen en conceptos concretos, analizar las capacidades de las unidades de caballería blindada, mejorar los procedimientos actuales, así como su equipamiento, los mismos que serán impulso y sólida base para un despegue - muy necesario - de nuestra Caballería y pueda cumplir en las mejores condiciones las operaciones ofensivas en el marco de una GUC de cobertura.

Al hablar de Operaciones ofensivas nos estamos refiriendo a la aplicación y ejecución de esta doctrina de combate de los Regimientos de Caballería

Blindados, tomando como base el movimiento hacia el contacto, el ataque y la persecución, fases de la ofensiva.

3.3 Diagnostico

Desde el inicio de la historia y las guerras, la ofensiva siempre ha sido una doctrina que ha llevado a los países más ambiciosos a la conquista de los adversarios, en ese concepto los Ejércitos del mundo, han tratado de renovar su material bélico o en su defecto mantenerlo operativo para estar en condiciones de imponer su voluntad al adversario. Es así, que desde el principio y en la historia de las guerras, el hombre y la caballería siempre fueron protagonistas, pues usaban el caballo, no solo como un medio de transporte, sino como un arma, por la velocidad de sus medios. La historia es testigo de ello.

La evolución no tardó, y fueron siendo paulatinamente reemplazados, inicialmente por vehículos ligeros, luego por vehículos blindados y luego por tanques. Los regimientos a caballo se fueron adaptando a los cambios y exigencias del combate y fueron sus medios mecanizados y blindados el soporte de esa evolución; la misma necesidad de las misiones encomendadas, hacía que requiriese otros medios mayores y diversidad de armamento (morteros, armamento AAé, AT y tanques), así como su soporte logístico.

En ese sentido la caballería blindada peruana se vio en la necesidad de reinventarse y tratar de mejorar sus medios y material, sin embargo, esta no fue suficiente. Es por eso, que el autor presenta el desarrollo de este trabajo de investigación, basándose en la problemática encontrada: ¿Los Regimientos de Caballería Blindados con el material bélico que actualmente cuentan, están en condiciones de realizar operaciones ofensivas en el marco de una GUC de cobertura?

3.4 Propuesta de innovación

Con respecto al tema materia de investigación, la propuesta es simple en el planeamiento, pero un poco compleja en la Ejecución.

Hablar de Operaciones Ofensivas en el marco de una GUC de cobertura implica – en primer término – tomar en cuenta el adversario, el terreno y las condiciones meteorológicas (CCMM), estaciones del año, la situación diplomática con los países limítrofes, tratados limítrofes pendientes de solución, situación de fronteras, revanchas históricas, idiosincrasia de los pueblos, capacidad operativa de ambas fuerzas, entre otras.

En ese sentido los actores y los materiales serán distintos, sin embargo, las propuestas de innovación son simples, como dijo el autor líneas arriba.

A continuación, se enuncian y detallan:

- Renovación de todo el material bélico blindado, motorizado, antiaéreo, de apoyo de fuegos (morteros) y antitanque, previo análisis de las UUBB del adversario, pues el material adquirido debe ser superior.
- Repotenciación del existente, explotando al máximo sus bondades (aunque antiguas, son efectivas).
- Soporte logístico adecuado.
- Mantenimiento puntual y efectivo.
- Organización de grupos de personal altamente capacitados en ese material y rotación (solo de estos) en una periodicidad de tiempo de dos o tres años y luego retornar.
- Continuo reentrenamiento.
- Creación y renovación permanente de nuevos cuadros, en una nueva Escuela de Tanques y Vehículos Blindados, los mismos que deben ser reemplazos para las promociones que pasan al retiro o cambian de aptitud psicosomática.
- Cursos de tripulantes de tropa idóneos y efectivos.
- Facilidades a sus familias en cuanto a Villas Militares y bienestar.

3.4.1 Objetivo de la propuesta

Los Regimientos de caballería blindados son las Unidades básicas de combate y para que puedan cumplir bien su misión necesitan que las propuestas de innovación detalladas en el párrafo anterior se materialicen. El hecho de tener los medios y materiales necesarios para llevar a cabo sus misiones ofensivas en

el marco de una GUC de cobertura permitirá alcanzar lo planeado.

A continuación, el autor procede a enumerarlas:

- Tener una fuerza operativa muy superior, respetable, contundente y eficaz, con una potencia de fuegos potente, alta movilidad, eficaz apoyo de fuegos de morteros, perfecta protección antiaérea y un soporte de comunicaciones no detectable por el enemigo con distorsión de la señal emitida, sin poder ser detectada por la radiometría enemiga,
- Al repotenciar el material existente permite continuar con un nivel operativo adecuado de nuestras fuerzas. Las bondades de estas, aunque antiguas, siempre son efectivas, partiendo de la premisa que el entrenamiento de buenas tripulaciones, compensan su antigüedad.
- Tener y disponer de un soporte logístico adecuado de acuerdo a las exigencias contemporánea permite la continuidad ininterrumpida de las operaciones.
- Que el mantenimiento sea puntual y efectivo, permite alargar la vida útil del material y evitar su pronto deterioro.
- La Organización en grupos de personal altamente capacitados en el empleo del material y una organizada rotación (solo de estos) en una periodicidad de tiempo de dos o tres años y luego retornar, permitirá evitar la rutina, el aburrimiento, el desgano, cansancio, aburrimiento y la falta de motivación.
- El continuo reentrenamiento mantendrá tripulaciones siempre en condiciones operativas.
- La creación y renovación permanente de nuevos cuadros, en una nueva Escuela de Tanques y Vehículos Blindados, permitirá mantener el alto nivel operativo y ocupar los puestos de aquellos que por la edad pasan a la situación militar de retiro o que varíe su aptitud psicosomática. A su vez, mientras estos no sean asignados a esos Regimientos y estén en puestos administrativos, deben estar organizados en tripulaciones completas y con especialidades determinadas (Jefe de Tanque, Cañoneros, Conductor, cargador/artificiero, antitanques, morteristas y antiaéreos). Aspectos de detalle estarán descritos en sus DAF (Doble asignación de funciones), de forma y manera que en operaciones y al término de la distancia excitan hasta tres tripulaciones en condiciones de reemplazar a las bajas y no disminuya la capacidad operativa.

Dicho personal estará compuesto por Oficiales y Técnicos/suboficiales

- Los cursos de tripulantes de tropa, al margen que deben ser idóneos y efectivos, deben buscar que el personal con un alto nivel de rendimiento sea reenganchado y posteriormente ascenderlos a sub oficiales, particular atención a los cañoneros de los tanques y de los vehículos blindados, así como los apuntadores y jefes de piezas de morteros; y tiradores de las piezas de armamento antiaéreo y Anti tanque. Todos ellos deben tener un alto índice de puntería efectiva.
- Brindar facilidades a sus familias en cuanto al bienestar y empleo de las villas militares, así como de transporte y movilidad del personal, teniendo en cuenta la lejanía de las guarniciones, para que ese no sea un aspecto negativo en la asignación y presentación a sus unidades, por el contrario que sea un atractivo que motive a permanecer en ellas.

3.4.2 Descripción simple de la propuesta

En el presente trabajo de investigación se detalla el rol que cumple una Unidad blindada de caballería en la ofensiva, encuadrada dentro de una Gran Unidad de Combate de cobertura, no sin antes determinar en qué Teatro de Operaciones se aplicaría (Norte, Sur o Sur-este), pues es tácito apreciar que no todos frentes de combate son iguales, en ese sentido, se desmembra y se trata de explicar de qué manera se pueden emplear mejor las Fuerzas Blindadas, sus vehículos y sus demás componentes de combate, llámese los morteros, los pelotones antitanque, y los elementos antiaéreos, pues a pesar que el comando de la institución ha hecho esfuerzos por implementar su fuerza operativa esta no ha podido alcanzar totalmente lo que se buscaba.

En ese sentido, se ha realizado un profundo análisis y diagnóstico con propuestas de innovación y objetivos claros que permitan alcanzar lo necesario para tener una fuerza operativa disuasiva y respetable en la región.

Definitivamente estas fuerzas blindadas de caballería deben tener características puntuales como la movilidad, potencia de fuego y protección; capacidades y también limitaciones que permitan identificar su aptitud, vigencia y factibilidad de empleo como parte de las Fuerzas Terrestres en un amplio espectro de posibilidades.

Hay que dejar claro y definir interrogantes o hipótesis sobre ¿Cuál sería el Teatro de Operaciones donde se aplicarían estas fuerzas, qué región o qué sector es el más vulnerable?, ¿De dónde podrían venir las amenazas a nuestro país? La respuesta es tácita, es del sur (quienes opinen diferente - aunque no se comparta su opinión, se la respeta – sus razones tendrán), en ese sentido, el autor es claro en su posición, se necesita una fuerza disuasiva en base a características y capacidades de una fuerza blindada adecuada, vehículos, morteros, elementos antitanque y antiaéreos que le den la operatividad, versatilidad y flexibilidad para su empleo. El material actual ya está desfasado. Es necesario renovarlo. Los blindados son muy importantes en las operaciones ofensivas, de ahí la necesidad de su adquisición, un comandante del Regimiento hábil, táctico y proactivo empleará adecuadamente sus tanques, para tomar una adecuada decisión en el momento oportuno.

Aquí viene el punto de quiebre materia de la investigación y el análisis, el material blindado (tanques), los vehículos blindados, sus morteros, sus armas AT (Antitanque) y sus armas AAé (antiaéreas) son de una costosa adquisición, difícil entrenamiento y reemplazo, pero es necesario hacerlo.

Surge la importancia de dar argumentos sólidos sobre la necesidad de disponer de Fuerzas idóneas para lograr un poder de combate letal, en diferentes condiciones de empleo. En el contexto de un campo de batalla moderno y acorde a los actuales conflictos, la decisión será obtenida cuando las fuerzas del Regimiento empleadas, en el marco de una ofensiva conjunta, combinen la movilidad, la potencia de fuego y la protección de toda su fuerza (Morteros, AAé y AT).

Agrega el autor, sobre todo, son los tanques de ese Regimiento los que mantienen un adecuado equilibrio en el combate. Tomemos en cuenta que el enemigo, también sabe hacer la guerra.

Absorbamos como enseñanza los ejemplos del empleo de las fuerzas blindadas en diversos Teatros de Operaciones, en el marco de los conflictos contemporáneos (hace pocos años) como Irak, Afganistán, Siria, Ucrania, bajo diferentes condiciones del ambiente operacional y ante amenazas de todo tipo. Otro ejemplo, la Operación Serval en Mali, o en demostraciones de fuerzas con la

Organización del Atlántico Norte en la región del Báltico, o con Rusia y China en Vladivostok; es decir, una participación en un amplio espectro de opciones.

Ejemplos para todos los gustos y colores.

Resumiendo, el autor repite lo descrito líneas arriba: “Se necesita una fuerza disuasiva en base a características y capacidades de unas fuerzas blindadas adecuadas, vehículos, morteros, elementos antitanque y antiaéreos que le den la operatividad, versatilidad y flexibilidad para su empleo. Las actuales ya están desfasadas. Es necesario renovar el material”.

Fundamentos en los que el autor presenta sus propuestas.

- La situación militar en el TOS (Teatro de operaciones del Sur), siempre será una amenaza, es muy necesario renovar el material de las Unidades de Caballería, cobertura de la III DE. Este es el principal fundamento. En lo que respecta a los otros frentes las amenazas son mínimas o no existen.
- El material bélico que dispone un RCB es ya obsoleto, de la década de los 70 y otros de los 80. Más que una necesidad se convierte en un requerimiento urgente. Su adquisición es una prioridad. Es muy necesario tener una fuerza operativa muy superior, respetable, contundente y eficaz, con una potencia de fuegos adecuada, alta movilidad, eficaz apoyo de fuegos de morteros, perfecta protección antiaérea y antitanque; y un soporte de comunicaciones adecuado. Este es un fundamento también prioritario.
- No dar de baja el material desfasado, es necesario repotenciarlo, con costos accesibles. No somos un Ejército que le sobren los recursos. Al repotenciar el material existente, permite continuar por lo menos con un nivel operativo adecuado de nuestras fuerzas.
- La tecnología bélica moderna también va de la mano con los soportes logísticos adecuados. Una logística moderna permitirá de acuerdo a las exigencias contemporáneas la continuidad en profundidad de las operaciones.
- Los soportes de mantenimiento del material que se adquieran deben ser los que exija el equipo y armamento de la empresa, fábrica o país proveedor. Se debe cuidar al máximo el material y tratar de alargar la vida útil de este, evitar su pronto deterioro.

- Todo material nuevo debe de enseñarse el correcto uso y empleo. Se debe capacitar al personal de Oficiales, técnicos y sub oficiales. La formación de cuadros de personal calificado, y la rotación solo entre ellos, asegurará su correcto empleo, cuidado y máxima explotación de sus bondades. El continuo reentrenamiento estará en este punto, eso permitirá tripulaciones siempre en condiciones operativas.
- Para mantener personal calificado, se debe prepararlos en una nueva Escuela de Tanques y Vehículos Blindados, que permitirá mantener el alto nivel operativo.
- Los tanques y fuerzas blindadas, constituyen un sistema equilibrado y disuasivo, porque tienen la fortaleza de reunir, al mismo tiempo, tres elementos: potencia de fuegos, movilidad y protección. Esas tres necesidades son básicas y esenciales en un combate, eso es el aporte fundamental de los tanques y vehículos blindados a las operaciones ofensivas.

CONCLUSIONES

El presente trabajo de investigación ha tenido como objetivo determinar “El empleo del Regimiento de Caballería Blindado en operaciones ofensivas, en el marco de una Gran Unidad de Combate de Cobertura “, tomando como base de la información los datos recogidos de diferentes autores nacionales y extranjeros, oficiales de sus Fuerzas Armadas, así como la información de la realidad operativa de nuestro Ejército.

El tema de investigación ha servido para poder tener las herramientas y los criterios necesarios para evaluar la operatividad del material bélico que actualmente dispone y el desempeño de sus recursos humanos, es decir un profundo análisis y un diagnóstico adecuado que permita brindar alternativas de solución. En el proceder del trabajo surgieron varias interrogantes, en ese sentido el autor presenta el desarrollo de la investigación, basándose en la problemática encontrada.

En resumen, se concluye que es muy necesario renovar el material de las Unidades de Caballería Blindada, para una adecuada ofensiva en el marco de una Gran Unidad de Combate de cobertura, ese es el principal punto, pues es bastante antiguo, así mismo no se debe dar de baja el material desfasado, es necesario repotenciarlo, con costos accesibles. Es necesario puntualizar que para una ofensiva adecuada los tanques y fuerzas blindadas, constituyen un sistema equilibrado y disuasivo, porque tienen la fortaleza de reunir, al mismo tiempo, tres elementos: potencia de fuegos, movilidad y protección. Las tres son básicas y esenciales en un combate, ese es el aporte fundamental de los tanques y vehículos blindados a las operaciones ofensivas, al igual que para la cobertura en las Unidades de la Caballería Blindada Peruana.

RECOMENDACIONES

Al finalizar el presente trabajo de investigación de Suficiencia Profesional.

Se recomienda lo siguiente:

1. Que se tome en cuenta y consideración el diagnóstico y la propuesta de innovación que presenta el autor en el Capítulo III, toda vez que se convierte en algo necesario de alcanzar, basada en la realidad objetiva y concreta de nuestro Ejército; y en la información nacional y extranjera citada en los autores de la bibliografía.
2. Explotar el presente trabajo de investigación, que permite brindar criterios más amplios sobre la ofensiva y la cobertura de un Regimiento de Caballería Blindado, más aún, en escenarios posibles y reales.
3. Al comando del Ejército del Perú, plantee y ejecute la compra de material bélico y otros, de acuerdo a lo detallado y señalado, y se asignen a las Unidades de Caballería Blindada, particularmente en la III DE.
4. La Dirección de Educación y Doctrina del Ejército deberá prever la confección de nuevos manuales de doctrina de empleo de ese material, así como el empleo de los Regimientos de Caballería Blindado en operaciones ofensivas en el marco de una GUC de cobertura.
5. Al comando del Ejército, crear una nueva Escuela de Blindados, en base al nuevo material que se adquiriera (tanques y vehículos blindados), con capacitación y entrenamiento constante.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Bazán, Carlos Álvaro; Ibarzabál, Roberto Fernando (2012). Estructuración y organización de los medios del arma de caballería necesarios para operar junto a la infantería ligera, mediana y pesada en el marco de una Gran Unidad de Combate Escuela Superior de Guerra Tte. Gral. Luis María Campos, de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
Trabajo final de licenciatura. TFL Licenciatura en Estrategia y Organización.
URI: <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/596>

Baca M. Oscar (2021). Oficial Superior del grado de Coronel de Caballería, que fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 9, Oficial Blindado y con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución

Castro, H. Hebert; Centeno, V. Raúl (2020). Sostenimiento y su empleo en las operaciones retrógradas del Escuadrón de Caballería Blindado del Regimiento de Caballería Blindado. Tesis. Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración. Trabajo de Suficiencia Profesional.
<http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/589>

Enciclopedia Universal Ilustrada Europeo-Americana (Espasa), (1941). El contenido de este artículo incorpora material del tomo 17 de dicha enciclopedia ([Enciclopedia Universal Ilustrada Europeo-Americana](#)) cuya publicación fue anterior a 1941, por lo que se encuentra en el dominio público. Barcelona – España.

Faraj, Alfredo Antonio (1998), coronel (R). El marco conceptual para comprender a las organizaciones. Military Review. Marzo/abril 1998. Página 52.

Glosario de términos militares y de seguridad – BUAP (2020). Significado de términos militares.
<http://cmas.siu.buap.mx › resources › LocalContent>

Glosario y términos militares contemporáneos (2019). Palabras, expresiones y frases militares, contemporáneas y actualizadas.

Glossary of Terms and Definitions (1995): English and French = Glossaire OTAN de Termes. Et Definitions: Anglais Et Français. Brussels NATO, 1995.

Hormazábal E. Pedro (2019) Miembro académico de la Academia de Historia Militar Perspectivas de Historia Militar de Chile.

Publicación orientada a abordar temas vinculados a la historia militar. Los artículos están principalmente dirigidos a historiadores, académicos y público general que se interesen en la historia.

Jauregui, M. Wilson (2021). Oficial General del Arma de Caballería, que fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 17 y Comandante General de la 1era Brigada de Caballería, con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución,

Lara, Gerardo Rodríguez Sánchez. (2017) Seguridad Nacional en México y sus Problemas Estructurales. Puebla: Fundación Universidad de las Américas, Puebla, 2017. NATO.

Leguía M. Fernando (2021). General de División, del Arma de Caballería. Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 3, Comandante General de la 3era Brigada de Caballería y actualmente se desempeña como Comandante General de la II DE, Oficial blindado, con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería y como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución.

Linares S. Edgar (2021). Oficial Superior del grado de Coronel de Caballería, Oficial Blindado y con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería, así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución.

Manual del Ejército Argentino ROD-02-01 (1995). La Caballería. Conceptos Básicos de Empleo. Año 1995, Art 2003.

Manual de Operaciones del Ejército de los EEUU (2017). OPERATIONS FM 3-0, C1 Headquarters. Departamento of de Army. Whashington DC.6 Dic 2017.

Manual del Ejército del Perú. ME 1-412. (2013). Empleo de Grandes Unidades de Combate.

Matta A, Rafael. (2018). Capitán de caballería del Ejercito del Brasil. “El Regimiento de Caballería del Ejército brasileño como fuerza de Cobertura y en misión de combate ofensivo, movimiento y maniobra”. Trabajo final del Curso de la Escuela de Perfeccionamiento de Oficiales como requisito para la graduación como Licenciado en Ciencias Militares con mención en Gestión Operacional. Rio de Janeiro. RMA Pereira - 2018 - bdex.eb.mil.br

MINDEF – Ejército del Perú (1997). ME-3-30 Empleo del Regimiento de Caballería Blindado. Edición 1997. Lima Perú

Ministerio de Defensa. (2006). Ejército de Tierra. El Combate de la Caballería. España.
<http://www.defensa.gob.es/Galerias/documentacion/revistas/2006/224.pdf>

Olocco D, Pablo Vicente (2013). Concepto de empleo del Regimiento de Caballería de Exploración, en el marco de Una Gran Unidad de Combate de Montaña (Trabajo final de licenciatura). Escuela Superior de Guerra Tte. Gral. Luis María Campos: Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Trabajo final de licenciatura. Director de TFL Daniel Alberto Boroni.
Aparece en las colecciones: TFL Licenciatura en Estrategia y Organización
URI: <http://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/552>

Vallejos J. Walter; Tello G. Néstor. (2020). El Escuadrón de Caballería de Selva y las operaciones militares en la Selva Peruana. EMCH. Ejército del Perú.
URI: <http://repositorio.escuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/604>

Vernal, B. Sergio (2021). Oficial Superior del grado de Coronel de Caballería, que fue Cmdte de Unidad del Regimiento de Caballería Blindado N° 113, Oficial Blindado y con amplia experiencia en Unidades Blindadas de Caballería,

así como Oficial docente en diferentes escuelas de nuestra institución,

Vidal, P. Emer (2020) Análisis de la organización para el combate de la fuerza de cobertura táctica de la división "Sierra" del Componente Terrestre del COS para su empleo en Operaciones de Montaña. ESGE - EPG Ejército del Perú URI <http://repositorio.esge.edu.pe/handle/ESGEEPG/244>

Wikipedia (01 Feb 2020). Defensiva y Ofensiva. Definiciones y términos militares.
https://es.wikipedia.org/wiki/Defensiva_y_ofensiva

ANEXO A

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	GONZALEZ MORALES LUIS GUILLERMO
1.02	Grado y Arma / Servicio	CRL CAB
1.03	Situación Militar	RETIRO
1.04	CIP	112932500
1.05	DNI	43296316
1.06	Celular	995938738
1.07	Correo Electrónico	lggonzalezm@hotmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	16/03/1982
2.02	Fecha_ egreso EMCH	01/01/1986
2.04	Fecha de alta como Oficial	01/01/1986
2.05	Años_ experiencia de Oficial	32 AÑOS
2.06	Idiomas	CASTELLANO, INGLES, PORTUGUÉS, RUSO

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	1986	POECHOS	RCB 5	CMDTE PELOTÓN
3.02	1987	POECHOS	RCB 5	CMDTE PELOTÓN
3.03	1988 (Ene-Jun)	LIMA	RCB 101	CMDTE PELOTÓN
3.04	1988 (Jul- Dic)	LIMA	EBE	OFICIAL - ALUMNO
3.05	1989	LIMA	RCB 101	CMDTE PELOTÓN
3.06	1990 (Ene-Jun)	LIMA	RCB 101	CMDTE PELOTÓN
3.07	1990 (Jul- Dic)	LIMA	ESCUELA DE CABALLERIA	OFICIAL - ALUMNO
3.08	1991	FRENTE HUALLAGA	BCS 30	JEFE DE BASE CS
3.09	1992	LIMA	RC "Glorioso Húsares de Junín" 1	CMDTE ESCUADRÓN
3.10	1993	LIMA	RC "Glorioso Húsares de Junín" 1	CMDTE ESCUADRÓN
3.11	1994	FRENTE HUALLAGA	BCS 28	JEFE DE BASE CS
3.12	1995 (Ene-May)	CENEPa	BCS 28 (Conflicto con el Ecuador)	CMDTE COMPAÑIA
3.13	1995 (Jun)	QUERECOTILL O- SULLANA	RCB 13	CMDTE ESCUADRÓN
3.14	1995 (Jul- Dic)	LIMA	ESCUELA DE CABALLERIA	OFICIAL - ALUMNO
3.15	1996 (Ene-Feb)	QUERECOTILL O- SULLANA	RCB 13	CMDTE ESCUADRÓN
3.16	1996 (Mar-Dic)	SULLANA	RS 51	CMDTE ESC. /S-2
3.17	1997	LAS LOMAS	RCB 15	CMDTE ESC. /S-5/S-6
3.18	1998	SULLANA	ESC CMDO 51	CMDTE PEQUEÑA UNIDAD. ESC. INDEPENDIENTE

3.19	1999	SULLANA	ESC CMDO 51	CMDTE PEQUEÑA UNIDAD. ESCUADRON INDEPENDIENTE
3.20	2000	EL PARTIDOR -LAS LOMAS - PIURA	RCB 17	MY S-3 / S-2
3.21	2001	LIMA	ESCUELA TECNICA DEL EJERCITO (ETE)	JEFE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
3.22	2002	LIMA	ESGE	OFL - ALUMNO
3.23	2003	LIMA	COEDE	SUB DIRECCION DE EDUCACION. DPTO DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO
3.24	2004	LIMA	CCFFAA	OFICIAL DE EM
3.25	2005	LIMA	CCFFAA	OFICIAL DE EM
3.26	2006	CHORRILLOS	ESCUELA DE CABALLERIA	INSTRUCTOR
3.27	2007	CHORRILLOS	ESCUELA DE CABALLERIA	JEFE DPTO DE EDUCACION /INSTRUCTOR
3.28	2008	AYACUCHO/ QUICAPATA	CIB 2	CMDTE DE UNIDAD
3.29	2009 (Ene- Jun)	AYACUCHO	2da BRIG INF	OFICIAL DE EM (G-7)
3.30	2009 (Jul-Set)	PICHARI	VRAEM	PC AVANZADO 2da Brigada Inf. (G-2/G-3)
3.31	2009 (Oct-Dic)	HUANTA	VRAEM	PC AVANZADO 2da Brigada Inf. (G-2/G-3)
3.32	2010	CHORRILLOS	ESCUELA DE CABALLERIA	JEFE DPTO DE DOCTRINA /INSTRUCTOR
3.33	2011 (Ene- Jun)	CHORRILLOS	ESCUELA DE OPERACIONES SICOLOGICAS.	OFL ALUMNO
3.34	2011 (Jul-Dic)	SAN BORJA	DIRECCIÓN LOGISTICA	JEFE DE LA SUB DIRECCION DE MANTO.
3.35	2012	SAN BORJA	DIRECCIÓN LOGISTICA	JEFE DE LA SUB DIRECCION DE

				MANTO.
3.36	2013	JESUS MARIA	HOSPITAL MILITAR CENTRAL (HMC)	JEFE DE RECURSOS HUMANOS Y PERSONAL
3.37	2014	JESUS MARIA	MINISTERIO DE DEFENSA (MINDEF)	JEFE DE PERSONAL MILITAR
3.38	2015	SAN BORJA	CGE	OFL ALUMNO CURSO DE ALTO MANDO
3.39	2016	SAN BORJA	DRIE (Relaciones Internacionales)	JEFE DE LA SUB DIRECCION DE RELACIONES INTERNACIONALES
3.40	2017	SAN BORJA	DIRECCIÓN LOGISTICA	JEFE DE LA SUB DIRECCION DE TRANSPORTES.

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	1984	ESCUELA DE PARACAIDISTAS	CB DE PARACAIDISTA	DIPLOMA. GRADUADO EN PARACAIDISMO MILITAR.
4.02	1988	ESCUELA DE BLINDADOS	CB BLINDADOS.	DIPLOMA GRADUADO EN BLINDADOS.
4.03	1990	ESCUELA DE CABALLERIA	CURSO BASICO	DIPLOMA DE GRADUADO
4.04	1995	ESCUELA DE CABALLERIA	CURSO AVANZADO	DIPLOMA DE GRADUADO
4.05	2002	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA	CCEM	DIPLOMA DE GRADUADO EN ESTADO MAYOR
4.06	2011	ESCUELA DE OPERACIONES SICOLOGICAS	CURSO SUPERIOR	DIPLOMA GRADUADO EN OPERACIONES SICOLOGICAS.
4.07	2015	ESCUELA DE POS GRADO DE LA PNP	CURSO DE ALTO MANDO	DIPLOMA DE GRADUADO EN DESARROLLO Y SEGURIDAD NACIONAL.

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2015	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS (1,982-1,985)	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN.
5.02	2007	UNIVERSIDAD PARTICULAR SAN PEDRO (2006-2007)	LICENCIADO EN EDUCACIÓN
5.03	2007	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO. FACULTAD DE CIENCIAS SOCIALES – IDIP. (2007)	DIPLOMADO EN DOCENCIA UNIVERSITARIA
5.04	2008	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO. IDIP. (2008)	DIPLOMADO EN DIRECCIÓN Y GERENCIA DE SEGURIDAD.
5.05	2011	UNIVERSIDAD DE LIMA. 2011	CURSO SUPERIOR DE CAPACITACIÓN EN TÉCNICAS DE PRODUCCIÓN EN MEDIOS Y ESTRATEGIAS DE COMUNICACIÓN
5.06	2011	ACADEMIA DIPLOMÁTICA DEL PERÚ “JAVIER PÉREZ DE CUELLAR”. 2011	CURSO DE RELACIONES INTERNACIONALES Y POLÍTICA EXTERIOR DEL PERÚ
5.07	2012	UNIVERSIDAD ESAN (2012)	DIPLOMADO EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA
5.08	2013	UNIVERSIDAD ESAN (2013)	DIPLOMADO EN GESTIÓN ESTRATÉGICA DE RECURSOS HUMANOS.

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01	2005	ESCUELA DE POS GRADO DE LA UNIVERSIDAD PARTICULAR RICARDO PALMA (2003-2004)	MAGISTER EN COMPORTAMIENTO ORGANIZACIONAL Y RECURSOS HUMANOS.
6.02	2015	ESCUELA DE GOBIERNO DE LA PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATOLICA DEL PERÚ - PUCP (2015)	MAGISTER EN CIENCIA POLÍTICA Y GOBIERNO, CON MENCIÓN EN POLÍTICAS PÚBLICAS Y GESTIÓN PÚBLICA.

6.03	2016	ESCUELA DE POS GRADO DE LA UNIVERSIDAD PARTICULAR INCA GARCILASO DE LA VEGA (2014-2015)	DOCTOR EN EDUCACION.
------	------	---	----------------------

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2002	ESCUELA SUPERIOR DE GUERRA AÉREA. FAP 2002	DIPLOMA EN OPERACIONES CONJUNTAS.
7.02	2004	DIRECTOR EJECUTIVO DEL CAEM. ORGANIZADO Y DIRIGIDO POR EL CENTRO DE ALTOS ESTUDIOS NACIONALES (CAEN). 2004	DIPLOMA DE CURSO ESPECIAL DE ESTADO MAYOR CONJUNTO
7.03	2005	CENTRO INTERNACIONAL DE DERECHO HUMANITARIO 2005	DIPLOMA DEL CURSO BÁSICO EN DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO Y DERECHO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS
7.04	2005	CENTRO INTERNACIONAL DE DERECHO HUMANITARIO 2005	DIPLOMA DEL CURSO SUPERIOR EN DERECHO INTERNACIONAL HUMANITARIO Y DERECHO INTERNACIONAL DE LOS DERECHOS HUMANOS
7.05	2011	ESCUELA OPSIC (CURSO SUPERIOR DE OPSIC)	DIPLOMA. GRADUADO EN OPNS SICOLOGICAS.
7.06	2017	CENTRO DE ESTUDIOS HEMISFÉRICO PARA LA DEFENSA DE LOS USA Y LA MARINA DE GUERRA DEL PERÚ. 2017	DIPLOMA DE CURSO DE DIRECCIÓN ESTRATÉGICA PARA LA DEFENSA Y ADMINISTRACIÓN DE CRISIS - CEDEYAC
7.07	2015	IDIOMAS CATÓLICA. ESCUELA DE IDIOMAS PUCP- 2015	DIPLOMA DE INGLÉS -. COMPRENSIÓN LECTORA COMPUESTA POR 10 CICLOS ACADÉMICOS.
7.08	2016	CENTRO DE IDIOMAS DE LA UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA. 2016	DIPLOMA DE IDIOMA PORTUGUÉS. NIVEL BÁSICO.

7.09	2020	ESCUELA DE IDIOMAS DE LA UIGV. 2020	DIPLOMA DE CONOCIMIENTO DEL IDIOMA INGLÉS TOEFL ITP TEST. CERTIFICATE DE ACHIEVEMENT (CERTIFICADO DE RECONOCIMIENTO)
7.10	2008	CENTRO DE IDIOMAS "VIRGEN DE LAS MERCEDES"- CIVIME. 2008	DIPLOMA DE CONOCIMIENTO DEL IDIOMA INGLÉS. NIVEL INTERMEDIO (BOOK 21)
7.11	1978	CENTRO CULTURAL PERUANO-SOVIETICO 1978. (ex URSS, hoy Rusia).	DIPLOMA DE CONOCIMIENTO DEL IDIOMA RUSO, NIVEL INTERMEDIO.

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	2015	BARCELONA – ESPAÑA. 2015	IBEI (INSTITUT BARCELONA ESTUDIS INTERNACIONALS) . 2015 IGOP (INSTITUT DE GOVERN I POLÍTQUES PÚBLIQUES). 2015	DIPLOMA EN POLITICAS PÚBLICAS, SEGURIDAD Y GLOBALIZACIÓN. SEMINARIO DE FORMACIÓN DE ALTO NIVEL

FIRMA _____

POSTFIRMA. Luis Guillermo GONZALEZ Morales