

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**Empleo del Batallón de Infantería de selva en la función de Comando y
Control para el Combate de Resistencia**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

Autor
Denis Haroldo Moreno Montes
(0000-0001-8155-7955)

Asesor
Dr. Carlos Alfonso Monja Manosalva
0000 – 0003 – 3350 - 1250

Lima – Perú

2021

Dedicatoria

“El presente trabajo lo dedico a mis señores padres quienes siempre velaron por mi bienestar y buena educación y por ello llegue a esta etapa de mi vida profesional”

Agradecimiento

“Agradezco a todos mis docentes quienes me formaron en esta casa de estudios que fueron los cimientos de mi persona y de mi carrera profesional”

ÍNDICE

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
ÍNDICE	iv
ÍNDICE DE FIGURAS	v
RESUMEN	vi
INTRODUCCIÓN	vii
CAPITULO I INFORMACIÓN GENERAL	8
1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)	8
1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto).....	9
1.3. Lugar y Fecha	9
1.4. Visión del BIS N° 25.....	9
1.5. Misión del BIS N° 25	9
1.6. Actividades del Puesto que Ocupó	10
CAPÍTULO II MARCO TEÓRICO	11
2.1 Antecedentes	11
2.1.1 Antecedentes Internacionales.....	11
2.1.2 Antecedentes Nacionales	13
2.2 Descripción teórica.....	17
2.2.1. El Comando y control.....	17
2.2.2. La función de Combate de Comando y Control	22
2.2.3. Doctrina de resistencia	23
3.2.4. Combate de resistencia	26

2.3. Definición de términos.....	27
CAPÍTULO III DESARROLLO DEL TEMA.....	29
3.1. Campos de Aplicación	29
3.2. Tipos de aplicación	29
3.3. Diagnostico	30
3.4 Propuesta de innovación.....	31
3.4.1. Descripción simplificada de la propuesta.....	31
3.4.2. Recursos para la propuesta.....	32
CONCLUSIONES	34
RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	36
ANEXOS	38

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. <i>Dominios de CGR y Control.</i>	22
---	----

RESUMEN

El presente estudio: *Empleo del Batallón de Infantería de Selva en la función de comando y control en el combate de resistencia*, tiene como objetivo dar a conocer los principios y conceptos proporcionados en los manuales con información científica actualizada a nivel mundial sobre el planeamiento, preparación y empleo del Batallón de Infantería de Selva en el combate de resistencia, en la función de comando y control.

El autor responsable del estudio, realiza este estudio a partir de las observaciones en las funciones desempeñadas en el Batallón de Infantería de Selva N° 25 de la guarnición "TTE. PINGLO. Debido al clima, la hidrografía, las condiciones sanitarias, la precariedad de las vías de circulación terrestre y los grandes vacíos demográficos imponen limitaciones a las operaciones militares en la zona de la selva. Estos aspectos conllevan grandes dificultades para la coordinación y el control, influyendo de forma desfavorable en el uso de los medios de comunicación en apoyo de las operaciones

En el estudio se llegó a la conclusión de fortalecer el proceso de toma de decisiones, para ello se presenta una propuesta de mejora como resultado de la investigación bibliográfica para ser dirigida al Batallón de Infantería de Selva, donde se plantea modernizar los Sistemas de Tecnología de la Información y las Comunicaciones, debido a los avances tecnológicos de la función de combate de Comando y Control (C²), que ha ido evolucionando en el tiempo y que comprende no solo el rol del comandante y de su Estado Mayor, en todos los niveles, sino también del sistema que lo soporta.

Palabras clave: *Batallón de Infantería de Selva, Función de Comando y Control y Combate de resistencia.*

INTRODUCCIÓN

El combate de resistencia es un tema relativamente reciente como doctrina, aún existen pocos estudios doctrinales que abordan esta materia y esto se acentúa más cuando se busca en la literatura la función del combate de mando y control en la resistencia, ya que esta doctrina sufre constantes cambios. Esta función de combate cobra más protagonismo cuando hay combates de resistencia en la Amazonía, donde una vasta área de operaciones dificulta el desplazamiento, el combate y la logística, induciendo a las tropas a actuar de manera descentralizada en un entorno operativo que no facilita el comando y control.

Hacen falta estudios específicos que regulen y orienten el uso del Batallón de Infantería de la Selva en la función de comando y control en el combate de resistencia. Ante esta brecha doctrinal, esta suficiencia profesional buscó incrementar el conocimiento sobre estos principios y teorías que orientan el tema, agregando subsidios doctrinales para la planificación, preparación y uso del Batallón de Infantería de Selva sobre estas funciones. Por lo tanto, el autor estructura el trabajo de la siguiente manera:

CAPITULO I Información General, contiene la Dependencia, tipo de actividad, lugar, fecha, visión y misión. Se da a conocer la ubicación del lugar implicado y las funciones donde el autor ejecuto actividades militares.

CAPITULO II Marco Teórico, que contiene los antecedentes internacionales, antecedentes nacionales, bases teóricas y definición de términos.

CAPITULO III Desarrollo del tema, conformado por el campo de aplicación, tipo de aplicación, diagnostico, propuesta de innovación, objetivo de la propuesta y descripción simple de la propuesta.

CAPITULO I

INFORMACIÓN GENERAL

1.1. Dependencia (donde se desarrolla el tema)

El Batallón de Infantería de Selva N° 25 de la guarnición “TTE. PINGLO”, orgánico de la 6ª Brigada de Selva, en la I División de Ejército del Ejército del Perú, es la dependencia en donde se enfocó el estudio de Suficiencia Profesional.



“El Batallón de Infantería de Selva es una unidad del Ejército del Perú que reporta directamente a la Brigada de Infantería de Selva. Estos batallones tienen constituciones diferentes a las demás Unidades del Ejército, debido al entorno selvático y su posibilidad de empleo en estos lugares. Estas peculiaridades en su constitución y en la forma de empleo son fundamentales para hacerlos más aptos para luchar en la Amazonía”.

1.2. Tipo de Actividad (Función y Puesto)

El cargo que ocupado fue como Comandante de Sección del Batallón de Infantería de Selva N° 25 "TTE. PINGLO". Este BIS es capaz de operar en regiones selváticas, combinando fuego, movimiento y combate cuerpo a cuerpo. Entrenado para luchar a pie, según requiera la situación, el apoyo del escalón superior en vehículos, medios fluviales y aéreos. Es la unidad táctica básica de la 6ª Brigada de Selva. Puede actuar dentro de la brigada o de forma aislada. En cualquiera de estos casos recibe un área de responsabilidad que puede repartirse entre sus compañías.

1.3. Lugar y Fecha

El Batallón de Infantería de Selva N° 25 "TTE. PINGLO, se encuentra acantonado en el Departamento de Amazonas, Perú. El autor ejecuto estas funciones en los años 2015 al 2017.

1.4. Visión del BIS N° 25

Convertir al Batallón de Infantería de Selva N° 25 "TTE. PINGLO en un representate del reconocimiento y respeto de los valores de disciplina, honestidad, respeto y lealtad, cumpliendo con las responsabilidades y principios de la Constitución del Perú, contribuyendo a la construcción de la paz social.

1.5. Misión del BIS N° 25

La misión del BIS N° 25, en la parte ofensiva es destruir al enemigo ubicado en su área de operación y conquistar objetivos específicos del terreno. Otra de sus misiones es defender y velar por la integridad y seguridad de los ciudadanos.

1.6. Actividades del Puesto que Ocupó

Como Comandante de Sección del Batallón de Infantería de Selva N° 25, desempeñaba las siguientes actividades:

- En su área de responsabilidad, operaba en la región selvática, en condiciones climáticas y meteorológicas propias de este entorno operacional, utilizando medios de transportes orgánicos y superiores, para acercarse al enemigo para destruirlo o capturarlo.
- Realizaba desplazamientos fluviales de corta distancia, con parte de sus medios, utilizando embarcaciones exclusivamente orgánicas.
- Realizaba desplazamientos por el bosque, explorando la sorpresa al máximo, empleando sus compañías de forma descentralizada.
- Participaba en la pacificación de un área en el contexto de operar contra fuerzas guerrilleras de diversos orígenes en la región Amazonas.
- Participaba en operaciones de interdicción, previniendo y o limitando el apoyo externas a fuerzas irregulares.
- Participaba de la seguridad integrada, en el batallón en las zonas selváticas donde las acciones no pueden sostenerse desde zonas ribereñas, ya que son difíciles de mantener debido a su lejanía, obstáculos naturales y la adversidad del bosque, especialmente por grandes números que demandan mayores exigencias logísticas.

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes Internacionales

Vermanen (2020). En su artículo titulado: *Mando y control en la transformación digital: el futuro en el puesto de mando militar*, cuyo propósito de estudio fue exponer la transformación digital en escenarios futuros en el mando y control militar. El enfoque explica cómo la agilidad puede vencer al poder en bruto al lidiar con oponentes humanos. Siguiendo ese principio, la respuesta a las amenazas híbridas debería ser tomar decisiones mejor y más rápidas para superar al adversario. Esto significa que entrar en el bucle OODA (Observar - Orientar - Decidir – Actuar) del atacante aumentará rápidamente las posibilidades de ganar al tomar la iniciativa antes de que se produzca el ataque. Conociendo los ataques híbridos de varios adversarios, hay lecciones que aprender de las respuestas de las organizaciones comerciales a los ataques híbridos. El "campo de batalla híbrido" y los ciberataques en particular, no se limitan a objetivos militares.

En un mundo ideal, se tendrían algoritmos mejor diseñados (ML) para minimizar estos riesgos. En combinación con la más alta calidad y volumen de datos, la alta potencia informática permitirá proporcionar las mejores predicciones para que las organizaciones afecten al Comando y Control (C2) y ejecuten un bucle OODA efectivo. Sin embargo, la realidad es que la predicción depende de la adaptabilidad humana a las situaciones y del fundamento / lógica utilizada para la toma de decisiones. La principal ventaja de la evolución de C2 es que el Tiempo Medio de Reparación (MTTR), disminuye al optimizar las decisiones humanas expertas de una manera más rápida. La tecnología mejorará continuamente, al igual que la capacidad y la velocidad a la que los analistas y el personal de respuesta a incidentes detectan y solucionan las dificultades.

En conclusión, la velocidad de la evolución estará influenciada por la capacidad de los humanos para aceptar y confiar en el resultado de los algoritmos de predicción de tal manera que se sientan cómodos para tomar decisiones importantes.

Balboni, Bonin, Mundell, y Orsi (2020), en su proyecto de investigación para la Universidad de Guerra del Ejército de los EE. UU., titulado: “Comando de Misión de Operaciones Multidominio”, cuyo propósito estuvo basado en describir el concepto emergente de las Operaciones Multidominio (MDO) del Ejército, en el cual se plantean nuevos desafíos a la doctrina recientemente revisada del Ejército para el mando tipo misión. Visto que, Estados Unidos no ha luchado contra un competidor en 75 años; como resultado, los servicios individuales se han centrado conceptualmente en luchar en sus propias guerras de dominios simétricos y han prestado menos atención al soporte de otros servicios en otros dominios. A medida que la tecnología cambia y los presupuestos de defensa se reducen, los servicios están perdiendo rápidamente la capacidad y el control en sus dominios a través de la mera presencia y los números. Como resultado, los servicios requieren una ventaja asimétrica de diferentes dominios para permitir el éxito en sus operaciones de dominio.

El cambio de enfoque de un dominio único a un dominio múltiple requiere que se revise y actualice la doctrina conjunta y del ejército. El plan de estudios conjunto de educación militar profesional y la doctrina conjunta deberán adaptarse para enseñar a la próxima generación de líderes cómo integrarse en todos los dominios. Conocer los otros servicios ya no es suficiente; concluyendo, los comandantes y el estado mayor necesitarán saber cómo las capacidades en otros dominios pueden respaldar sus esfuerzos y cuáles pueden ser sus requisitos para respaldar los otros dominios. La Fuerza Conjunta ha sido durante mucho tiempo solo de nombre, con cada dominio luchando para ganar su propia batalla. El concepto MDO permite a la Fuerza Conjunta optimizar sus recursos limitados tanto para responder a una crisis como, en el mejor de los casos, evitar que ocurra una crisis durante la competencia.

Luedy (2016) en su investigación sobre estrategias de operaciones en las fronteras en el sector de la selva. Las regiones fronterizas de la Amazonía tienen ciertas características en común que potencian la dificultad de mantener la

seguridad y proyectar la defensa del territorio, como la porosidad de fronteras, baja densidad poblacional y bajo nivel de desarrollo.

Todo esto hace que toda la región amazónica termine siendo vista como una "frontera" en tres sentidos: demográfico, económico y geopolítico. Como un espacio que necesita presencia del Estado y las Fuerzas Armadas para hacer valer la soberanía nacional y combatir la ilegalidad transnacional, los más de 11.000 km de fronteras amazónicas se han ido reforzado, desde la creación del Comando Militar Amazónico.

La percepción de la posición estratégica privilegiada del Amazonas oriental atrajo mayor atención alrededor de la desembocadura del río Amazonas, puerto de entrada de la región desde el Océano Atlántico. El objetivo de este trabajo es discutir los aspectos que señalan la importancia estratégica de la creación de la Brigada de Paz Amazonas para la defensa de la Amazonia norteña brasileña.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Riofrío y Lira (2016). En su tesis, tuvo como objetivo: "Explicar los principios en que debe basarse el mando tipo misión para su aplicación efectiva por los oficiales del Ejército del Perú" (pp. 3). El mando tipo misión es un concepto de mando que le da a los subordinados la iniciativa y la libertad de acción para que puedan tomar decisiones basadas en las intenciones del comandante, teniendo en cuenta que estos oficiales son personal que lucharán en la línea del frente. En la situación actual, lo que es peor es que en el entorno conflictivo de hoy, principalmente debido a los avances en la tecnología militar, los cambios están sucediendo rápidamente, por lo que los oficiales deben tener una variedad de capacidades que les permitan funcionar de manera efectiva. Rápido y optimizado, lo que permite la descentralización de la toma de decisiones y aportación de liquidez al proceso de operación.

El Perú no puede desconocer esta evolución de mando, que obviamente beneficia al Ejército, pero hasta ahora no ha recibido la atención que se merece, por lo que el foco de este estudio determina los factores que dificultan su aceptación y que sirvan de guía o referencia a los oficiales del Ejército Peruano en su aplicación

efectiva para comprender plenamente su filosofía, la importancia de la implementación y cómo incentivarla.

Los resultados obtenidos incluyen una serie de construcciones teóricas sobre las desventajas, principios y herramientas del mando tipo misión, estas construcciones teóricas provienen directamente de datos proporcionados por expertos e investigadores, así como de materiales bibliográficos recopilados. La conclusión general en que se extrae este trabajo es que los factores culturales son la principal razón para rechazar el cambio, que es necesario para mitigar el cambio, y el uso de herramientas adecuadas es necesario para la correcta aplicación de este nuevo paradigma de mando.

Paredes (2016) en su artículo Acciones de mando en la selva por parte de las Fuerzas Armadas. Es evidente que el uso de la Fuerza para combatir delitos transfronterizos como narcotráfico, contrabando, explotación ilegal de recursos naturales, delitos ambientales, entre otros, en la frontera con Brasil es de gran importancia.

El incremento de la fuerza militar en la región pondrá en práctica la concepción estratégica de defensa del norte del Amazonas y la protección de la desembocadura del río Amazonas, con base en la disuasión extrarregional de la expansión de la capacidad operativa y la acción de reestructuración de las fuerzas terrestres. Se concluye que los conceptos de conciencia situacional, flexibilidad, modularidad, elasticidad, centrado selectivo y la descentralización de medios, facilitan el despliegue de la fuerzas militares.

Fuentes (2017) Actividad de la Fuerzas Armadas en la zona de selva como apoyo a las comunidades nativas, en el marco de la cooperación. Las acciones de la fuerzas armadas en la parte occidental como en la oriental, genera una serie de reflejos positivo, tanto en materia de defensa como de asistencia cívico-social. En la defensa y de la mejora en la sensación de seguridad, cabe citar, a modo de ejemplo, los siguientes puntos positivo: mayor capacidad de vigilancia y seguimiento; la moderación de actividades de narcotráfico e inhibición de la evasión ilegal de riquezas en la región; luchando contra el crimen organizado, contrabando, inmigración ilegal y delitos ambientales; la conservación ambiental, la protección de

la biodiversidad y la protección de las poblaciones indígenas; y, sobre todo, la reactivación de las zonas fronterizas. Por parte de la asistencia cívico-social, buscando sinergias con las comunidades procurándoles llevar alimentos y medicinas para sus comunidades. Vale la pena mencionarlo como un aspecto positivo, especialmente la satisfacción de necesidades básicas y de salud (médico y dental) para poblaciones generalmente desatendidas (sin el que, buena parte de las comunidades indígenas y ribereñas quedarían sin cuidados básicos), así como como el suministro gratuito de medicamentos y vacunas. Se concluye la importancia de las fuerzas armadas como elemento dinamizador de relaciones amicales entre las comunidades nativas, alertando ante cualquier invasor.

Villavicencio (2021), En su aporte titulado: "Movimiento y maniobra de los batallones de selva en el combate de resistencia". El objetivo fue adaptar conceptos relacionados con el combate de resistencia del BIS a una nueva base de funciones de movimiento y maniobra. En la era del conocimiento, ante las nuevas amenazas que enfrenta el país, a nivel internacional están replanteándose la forma en que se organizan y preparan sus fuerzas armadas, característica de la revolución militar.

La región amazónica peruana tiene la reserva de agua dulce más grande del mundo, las enormes reservas minerales y la biodiversidad de la región han despertado la atención y la codicia de la comunidad internacional. Dichos intereses pueden provocar una intervención militar extranjera y establecer un marco de conflicto. Ante esta amenaza, se han agotado todos los recursos para la expresión política y la disuasión. Una vez que falle la estrategia de defensa, se adoptará la estrategia de resistencia como último recurso.

En este caso, el Ejército necesita formular y afinar su doctrina para la estrategia de resistencia y aplicarla en la región amazónica. Considerando que la Guerra de Resistencia requiere adaptarse al proceso de modernización del combate, adecuarse a la implementación de nuevas tecnologías, acoplarse al uso generalizado de sistemas de vigilancia e información en la era del conocimiento, siendo necesario actualizar conceptos y actualizar el terreno.

La conclusión es que debido a las características de la estrategia planteada, se recomienda que la fuerza principal esté conectada en forma de fuerza de combate independiente. Además de otros factores que determinan el número de efectivos, cuyo número de efectivos dependerá del tamaño y población del lugar. Sin embargo, se cree que para mantener la integración entre las capacidades de combate y las funciones de combate completas, es interesante que el valor de una unidad de combate no sea menor que el de un grupo de combate, a menos que sea necesario.

2.2 Descripción teórica

2.2.1. El Comando y control

El Comando y Control es la ciencia y el arte que se ocupa del funcionamiento de la cadena de mando. Consiste en el ejercicio de la autoridad y dirección que tiene un comandante sobre las fuerzas bajo su mando, para el cumplimiento de la misión (Ancker y Flynn, 2010).

Para permitir que los comandantes ejerzan la autoridad y las acciones directas de manera eficaz, el Comando y Control debe abarcar un conjunto de actividades, tareas y sistemas interrelacionados. La función combina el arte del mando con la ciencia del control. Todas las demás funciones de combate están integradas a través de las actividades de la función de combate de mando y control (Ancker y Flynn, 2010).

El combate requiere el conocimiento y exploración de los conceptos de empleo de medios materiales, personal y procesos utilizados para vencer al oponente, por lo que el mando y control se da en medio de una intensa competencia y el ejercicio efectivo de esta actividad representa uno de los principales factores que contribuyen a incrementar la probabilidad de éxito en una operación (Ancker y Flynn, 2010).

- **Componentes de Comando y Control**

Los componentes indispensables e independientes del Comando y Control deben involucrar los siguientes aspectos: la autoridad, legítimamente investida, de la que emanan las decisiones que materializan el ejercicio del mando y hacia la cual fluye la información necesaria para el ejercicio del control; el proceso de toma de decisiones, basado en el marco doctrinal, que permite la formulación de órdenes y establece el flujo de información necesario para su cumplimiento; y la estructura, que incluye el personal, instalaciones, equipos y tecnologías necesarios para llevar a cabo la actividad de mando y control (Ancker y Flynn, 2010).

- **Relación de comando**

Para garantizar al comandante la necesaria amplitud y alcance de su autoridad y que esté perfectamente identificada y plenamente ejercida, es necesario establecer relaciones de subordinación y la jerarquía de responsabilidades y atribuciones que delimitarán las relaciones del comandante con sus subordinados y superiores (Ancker y Flynn, 2010).

- **Proceso de toma de decisiones**

La guerra es un conflicto entre voluntades opuestas, donde cada oponente intentará imponer su voluntad, por lo que la toma de decisiones debe tener en cuenta las acciones del enemigo. Además, las decisiones son únicas y generalmente se toman bajo cierto grado de incertidumbre y difícilmente habrá una solución perfecta a cualquier problema que se enfrente durante una operación (Ancker y Flynn, 2010).

Dado lo anterior, para que un comando ejerza mejor su comando y control en una operación, es necesario que su personal lleve a cabo un proceso de toma de decisiones que involucre el conjunto de acciones para la toma y ejecución de decisiones, involucrando múltiples factores, requiriendo intuición, análisis para reconocer la esencia del problema y creatividad para encontrar una solución práctica (Ancker y Flynn, 2010).

Los conflictos demostraron que la efectividad y adecuación del ciclo de mando y control a los requerimientos tácticos de una fuerza son fundamentales para obtener ventaja en el combate, ya que quien logre implementar las decisiones correctas con mayor rapidez puede obtener ventajas decisivas, ya que influirá en el entorno. antes de que el enemigo pueda utilizar la información disponible para tomar decisiones (Ancker y Flynn, 2010).

- **Ciclo de Comando y Control**

El ciclo de mando y control consiste en elegir y adoptar un modelo que permita comprender el funcionamiento de la actividad de Mando y Control. La elección del modelo servirá como herramienta de ayuda para el diseño, para la evaluación de los procesos de toma de decisiones y para la búsqueda de la parálisis del proceso de toma de decisiones del enemigo (Ancker y Flynn, 2010).

Uno de los modelos utilizados como referencia doctrinal y uno de los más aplicables al mando y control es el ciclo OODA. Según este ciclo, cualquier acción integrada de un proceso de toma de decisiones es parte integral de una de las cuatro etapas: observar, orientar, decidir y actuar (Ancker y Flynn, 2010).

La fase de "observar" se caracteriza por percibir el escenario en el que se inserta y se desea actuar. En esta etapa, se capturará el mayor número posible de estímulos que están influyendo en el entorno operativo, considerando aspectos que atañen a todas las dimensiones del entorno operativo, provenientes de sensores en el escalón superior, subordinados, el escalón considerado, o incluso de sensores civiles (Ancker y Flynn, 2010).

En la fase de "orientar" se consolidan las percepciones recogidas en la fase anterior, las cuales serán interpretadas y analizadas en un contexto global, permitiendo elaborar un escenario actualizado de la situación, donde amenazas probables o reales, riesgos y sus consecuencias. Todo el análisis de estos datos permitirá presentar al tomador de decisiones la formulación del curso de acción (Ancker y Flynn, 2010).

En la fase de "decidir", el comandante tomará la decisión, con base en el escenario formulado en la fase anterior y las posibles líneas de acción, y luego deberá emitir las órdenes al nivel subordinado. En la fase de "actuar", las órdenes superiores serán transformadas en acciones específicas por los comandantes de escalón subordinados, cambiando la situación del entorno operativo, requiriendo actualización de información, lo que da inicio a un nuevo ciclo de comando y control. Por tanto, el ciclo OODA es un proceso continuo, donde todas las fases ocurren en paralelo (Ancker y Flynn, 2010).

- **Proceso de Comando y Control**

El proceso de comando y control es la sistematización de las actividades de comando y control (C²), y está destinado a organizar y servir como instrumento de apoyo al proceso de toma de decisiones. El ciclo C² sirve como referencia para modelar la actividad. A través de ella, se mapearán los procesos que condicionan el funcionamiento de una cadena de mando, permitiendo que el flujo de información se produzca de manera adecuada, de acuerdo con los estándares recomendados (Ancker y Flynn, 2010).

- **Interoperabilidad**

La interoperabilidad es la capacidad de los sistemas (unidades o fuerzas) para intercambiar servicios o información (física, informativa, cognitiva y social), o aceptarlos de otros sistemas y emplearlos sin comprometer su funcionalidad. Por lo tanto, la interoperabilidad asegura que la información fluya entre todos los involucrados, permitiendo así que las fuerzas nacionales operen de manera efectiva de acuerdo con la estructura de comando establecida y en ejecución (Ancker y Flynn, 2010).

- **Operaciones de red**

La evolución de la interoperabilidad depende del establecimiento de sistemas de comando y control eficientes y bien dimensionados, basados en redes de comunicaciones, que permitan el intercambio de información entre todas las fuerzas empleadas en la operación (Ancker y Flynn, 2010).

La interconexión de los centros de comando y control a través de redes permite el flujo de información necesaria para la construcción y mantenimiento de la conciencia situacional a nivel táctico. Por tanto, el uso de redes es fundamental para integrar todos los sistemas C² y mantener la sinergia entre ellos (Ancker y Flynn, 2010).

- **Superioridad de la información**

La superioridad de la información es la capacidad de brindar información pertinente a los usuarios interesados, en el formato adecuado y en el momento adecuado, creando ventajas mediante el uso de esta información y negando al oponente la oportunidad de lograrlo. La superioridad de la información es persistente o transitoria y se obtiene a través de operaciones de información específicas para este fin (Ancker y Flynn, 2010).

- **Guerra centrada en la red (GCR)**

La guerra centrada en redes se caracteriza por el establecimiento de un entorno para compartir la conciencia situacional, con el fin de contribuir a obtener la superioridad de la información y la iniciativa, incluso si las piezas de maniobra están geográficamente dispersas (Ancker y Flynn, 2010).

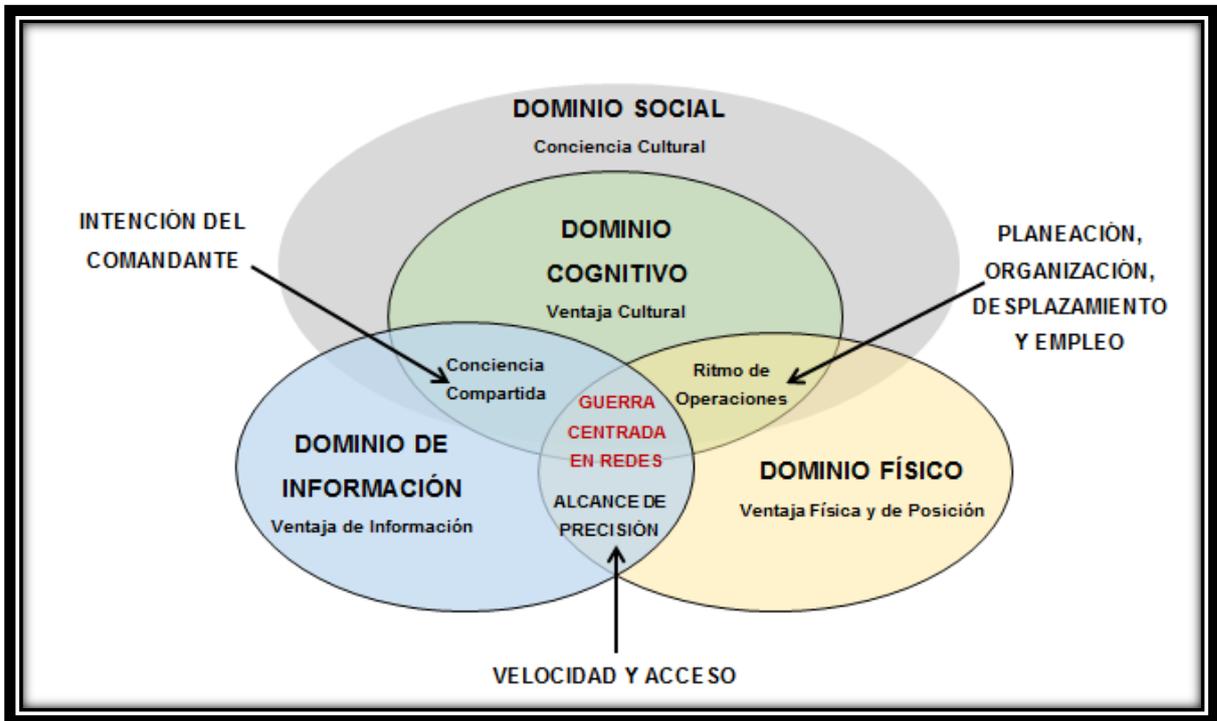
El GCR es una forma de actuar en la guerra con una visión específica de la era de la información, enfocándose en el espacio de batalla como una red integrada que se escala en otras redes, lo que permite la mayor movilidad de las piezas de maniobra, la coordinación entre ellas y el uso del conocimiento mutuo (Ancker y Flynn, 2010).

- **Expansión del poder de combate**

La Guerra centrada en la red (GCR) proporciona la expansión de la capacidad del C² a través de la interacción de capacidades específicas en los dominios social, físico y de información, lo que facilita la coordinación de las fuerzas empleadas. Además, GCR agrega velocidad y calidad al ciclo C² y ventajas del inicio de acciones, lo que proporciona un aumento en el Poder de Combate de las fuerzas que se están empleando. En este sentido, las fuerzas deben estar preparadas para actuar en los cuatro dominios de forma sincrónica con el fin de obtener sus efectos multiplicadores de esta acción (Ancker y Flynn, 2010).

Figura 1.

Dominios de CGR y Control.



Nota: Elaboración propia basada en Ancker y Flynn (2010).

2.2.2. La función de Combate de Comando y Control

El comando y control es una de las funciones de combate y comprende el conjunto de actividades, tareas y sistemas interrelacionados a través de los cuales se planifica, dirige, coordina y controla el uso de fuerzas y medios en operaciones militares, que permiten a los comandantes ejercer la autoridad y dirección de acciones (ADP 5-0, 2019).

Esta función combina el arte del comando, integrando el conjunto de actividades con las que el comandante ejerce la autoridad que le ha sido conferida y mediante las cuales impone su voluntad e intención en forma de órdenes, con la ciencia del control, integrando el conjunto de las actividades a través de las cuales el comandante realiza las operaciones, dirigiendo y coordinando las fuerzas y medios destinados al cumplimiento de la misión. Todas las demás funciones de combate están integradas a través de actividades de la función de combate C² (ADP 5-0, 2019).

Para que el comandante y sus órganos auxiliares puedan realizar sus actividades, son necesarios puestos de mando con medios e instalaciones adecuados (ADP 5-0, 2019).

Cada comandante de escalón, comanda y controla, apoyándose principalmente en los sistemas de comunicación e información, siendo responsable del vínculo en su sentido más amplio y mediante su acción personal, crean las condiciones esenciales para el cumplimiento de la misión. Esto solo es posible o efectivo por el vínculo, ya que une un conjunto de condiciones morales e intelectuales con ciertos medios materiales, lo que permite al comandante asegurar la necesaria coordinación y convergencia de esfuerzos en las operaciones (ADP 5-0, 2019).

2.2.3. Doctrina de resistencia

El desarrollo económico y social alcanzado por algunas sociedades a lo largo de la historia, invariablemente, se enfoca en la estructuración de una poderosa máquina de guerra que sirve de soporte para su expansión, que normalmente incluye la anexión, ocupación y control, por la fuerza, de sociedades más pequeñas (TC 18-01, 2010).

Por otro lado, sociedades económicamente menos estructuradas y militarmente menos poderosas a lo largo del tiempo buscaron desarrollar técnicas de combate que evitaran esta intervención o posibilitaran, incluso a largo plazo, la expulsión del invasor, buscando minimizar los efectos provocados por los efectos numéricos y militares. inferioridad (TC 18-01, 2010).

El relevamiento de las vulnerabilidades y debilidades del enemigo y el uso de pequeñas fracciones a través de la superioridad momentánea constituyó un expediente eficaz, ejemplificado en casos históricos como la II Guerra Púnica, la Resistencia francesa durante la Segunda Guerra Mundial, Vietnam. Guerra, Guerra en Afganistán y Guerra en Irak (TC 18-01, 2010).

- **Fundamentos de la estrategia de resistencia**

La Estrategia de Resistencia se adoptará cuando la fuerza invasora sea incuestionablemente superior y luego de agotar todos los esfuerzos de la Expresión Política del Poder Nacional y los recursos disuasorios. En este contexto, la Fuerza Terrestre debe orientarse al Combate, según el Manual de entrenamiento de guerra no convencional de las Fuerzas Especiales del Ejército de los EE. UU (TC 18-01, 2010) bajo las siguientes condiciones:

- a) Ver a la nación identificada con la causa de la defensa.
- b) Unirse a soldados regulares, fortalecidos con atributos de soldados no convencionales, y reservas movilizadas, según el concepto de elasticidad.
- c) Confiar en el soldado resistente que, además de la calificación y rusticidad, tienen también, en el más alto grado, tenacidad, inspirados en la identificación de la Nación con la causa de la defensa.
- d) Sostener, en condiciones adversas y extremas, la capacidad de Mando y Control entre las fuerzas combatientes.
- e) Construir y mantener, incluso en condiciones adversas y extremas, el poder de apoyo logístico a las fuerzas combatientes.
- f) Aprovechar al máximo las características del entorno.

El combate asume características asimétricas y no lineales, empleando tácticas y técnicas no convencionales por parte de tropas regulares. Con el objetivo de ganar el apoyo de la población y debilitar al oponente, las Operaciones de Información adquieren un papel preponderante ya que es necesario buscar la conquista y el mantenimiento de la opinión pública internacional a favor de la resistencia (TC 18-01, 2010).

Sin embargo, para tener éxito en la estrategia de resistencia, se debe involucrar a toda la Nación, y se deben tener en cuenta las siguientes premisas según el Manual de entrenamiento de guerra no convencional de las Fuerzas Especiales del Ejército de los EE. UU (TC 18-01, 2010):

- a) Participación plena del Estado y de la Nación, con todas las expresiones del Poder Nacional;
- b) Predisposición de la voluntad nacional a luchar y durar en acción en conflictos prolongados;
- c) Aplicación del potencial nacional, a través de la movilización de todos los sectores de la nación;
- d) Adiestramiento orientado a generar las capacidades de fuerzas en operaciones no convencionales para actuar en entornos rurales y urbanos;
- e) Credibilidad de las Fuerzas Armadas ante la opinión pública interna;
- f) Conocimiento de las peculiaridades y deficiencias del invasor y la posibilidad de explotar vulnerabilidades en acciones selectivas de las Fuerzas de Resistencia;
- g) Uso masivo de Operaciones de Información, buscando elevar la autoestima nacional y el sentimiento cívico de patriotismo;
- h) Ganar y mantener el apoyo de la opinión pública nacional y para la ejecución de operaciones militares;
- i) Realizar acciones en el territorio nacional, más allá de las fronteras, si existe una absoluta necesidad operativa; y
- j) Uso de la Estrategia de Resistencia como resultado de aplicabilidad de otras estrategias o como complemento de estrategias convencionales.

El Combate de Resistencia se desarrollará en un entorno desfavorable para la fuerza que está resistiendo, por lo que se admiten serias limitaciones en vista de estar sometidos a varios factores que pueden influir en el conflicto, como la opinión pública nacional e internacional, la articulación en la esfera política, movilización nacional, principalmente por el tamaño del país, concentración de medios, estructuración de mando y control, apoyo logístico y adecuación de material militar (TC 18-01, 2010).

3.2.4. Combate de resistencia

El Combate de Resistencia, al ser un conflicto de largo plazo y por sus propias características, requiere del compromiso de las expresiones del Poder Nacional, mediante la movilización de material y la voluntad nacional, buscando la preparación peculiar de las tropas, la planificación de operaciones en fases, el uso de elementos de maniobra mediante técnicas, tácticas y procedimientos (TTP) de fuerzas irregulares y guerra asimétrica, prestando atención al mando y control y las peculiaridades del apoyo logístico (ATP 3-18.1, 2019).

- **Características básicas del combate de resistencia**

El combate de resistencia tiene las características básicas de ser un combate prolongado, dimensión física del entorno operacional no lineal, con frentes y traseros indefinidos, uso de TTP no convencional por parte de las fuerzas de resistencia, conformado por tropas regulares, fuerzas especiales y elementos seleccionados de la población. y aplicar los elementos del poder de combate terrestre de una manera peculiar, en particular liderazgo, información, mando y control y logística (ATP 3-18.1, 2019).

- **Centro de gravedad (CG)**

El Centro de Gravedad en el Combate de la Resistencia es la búsqueda incesante de la retirada del apoyo de la opinión pública interna de la Nación del Invasor, buscando degradar su voluntad de seguir combatiendo un conflicto prolongado y agotador, obligándola a retirarse del territorio nacional (ATP 3-18.1, 2019).

- **Punto decisivo (PD)**

Para que el Combate de Resistencia tenga éxito es necesario aumentar los Puntos Decisivos para cada misión o tarea para alcanzar el Centro de Gravedad y el Estado Final Deseado. Entre otros, se destacan los siguientes: causar un impacto psicológico, bajar la moral del Invasor; obstaculizar el control y / o interdicción de áreas; reducir la libertad de acción y movimiento, buscando negar u obstaculizar incluso el uso de bases o apoyo logístico; realizar Operaciones de Información masivas, transmitidas por diversos medios, con el fin de influir en la opinión pública de la Nación del Invasor; ganar y / o mantener el apoyo de la población nacional e internacional; mitigar, en cada oportunidad e incesantemente, la voluntad de lucha del Invasor (ATP 3-18.1, 2019).

- **Dimensión humana**

En el Combate de Resistencia la Dimensión Humana (elementos relacionados con las estructuras sociales, sus comportamientos e intereses) del entorno operacional adquiere preponderancia en relación a la dimensión física. La conquista y, en particular, el mantenimiento del apoyo de la población, también debe ser considerada como un Punto Decisivo a alcanzar.

Para ello, se deben adoptar medidas con la población, como campañas masivas de información pública que refuercen la necesidad de mantener el esfuerzo bélico contra el Invasor, así como la reglamentación y organización de la población a través de Operaciones de Apoyo a la Información (ATP 3-18.1, 2019).

2.3. Definición de términos

De acuerdo con el Glosario Militar (s.f.), se definen los siguientes términos:

PREPARACIÓN. La preparación para un ataque contra una fuerza enemiga en movimiento puede ser limitada porque la oportunidad de atacar al enemigo en el momento y lugar apropiados depende del movimiento del enemigo.

CONTRAATAQUE. Un contraataque es un ataque lanzado desde la defensa para derrotar a una fuerza enemiga atacante o recuperar terreno clave y finalmente recuperar la iniciativa. El contraataque es a menudo la acción decisiva en la defensa y se convierte en el esfuerzo principal tras el compromiso. El comandante puede planificar contraataques como parte del plan defensivo y ser la fuerza de contraataque de la brigada o división.

REORGANIZACIÓN. La planificación de la reorganización comienza antes y continúa durante el ataque a medida que ocurren las pérdidas. Los equipos de la organización militar deben enviar informes al Comando a medida que ocurren las pérdidas para que la información ingresada en el sistema permita informar de las bajas y el movimiento del reabastecimiento necesario o los reemplazos para que lleguen cuando el Comando comienza la reorganización.

DEFENDER. El Comando realiza una defensa cuando se lo indica un cuartel general superior, para repeler un contraataque enemigo, para evitar la culminación o para completar las actividades de reorganización. Normalmente, el comandante busca organizar equipos de la compañía para lograr un nivel adecuado de defensa y facilitar las operaciones futuras. Los ingenieros brindan apoyo para la supervivencia y colocan obstáculos según sea necesario para apoyar la defensa.

PLANIFICACIÓN. En un ataque orientado a la fuerza contra una fuerza enemiga en movimiento, el Comando normalmente se organiza de la misma manera que un movimiento para contactar.

MANIOBRA DECISIVA. El atacante debe ser lo suficientemente ágil para concentrar sus fuerzas y acumular su poder de combate mediante una maniobra decisiva antes de que el enemigo pueda reorientar su defensa.

CAPÍTULO III

DESARROLLO DEL TEMA

3.1. Campos de Aplicación

La base para iniciar el presente estudio fue direccionar su investigación a un campo específico donde el autor desempeñó sus funciones militares, siendo el Batallón de Infantería de Selva N° 25 de la guarnición "TTE. PINGLO", orgánico de la 6ª Brigada de Selva, en la I División de Ejército del Ejército del Perú.

Las líneas de investigación son: Los efectos de la doctrina. Proceso de producción de doctrina. Biblioteca virtual. Investigación de doctrina. Principios de la doctrina. La propuesta pedagógica: Constructivismo y Sistema de información.

3.2. Tipos de aplicación

Debido a la superioridad de la fuerza invasora, los procesos y medios empleados, motivados principalmente por la descentralización de los escalones en las operaciones, por la dificultad de los movimientos terrestres y aéreos, por las grandes distancias entre las instalaciones de mando y logísticas y las tropas, y por la dificultad de utilizar los medios de comunicación convencionales, dificultan el comando y el control por parte de los comandos a todos los niveles.

Por lo tanto, faltan estudios específicos que regulen y orienten el uso del Batallón de Infantería de la Selva, en el combate de resistencia, en la función de comando y control de combate. Ante esta brecha doctrinal, este estudio buscó incrementar el conocimiento sobre los principios y teorías que orientan el tema, agregando subsidios doctrinales para la planificación, preparación y uso del

Ante esta laguna doctrinal, el presente estudio se direcciona al nivel operativo del Ejército del Perú, buscando ampliar el conocimiento sobre los principios y teorías que orientan el tema, agregando subsidios doctrinales para el planeamiento, preparación y empleo del Batallón de Infantería de Selva en la Función de Comando y Control de Combate, en el combate de resistencia.

3.3. Diagnostico

El clima, la selva, la hidrografía, las condiciones sanitarias, la precariedad de las vías de circulación terrestre y los grandes vacíos demográficos imponen limitaciones a las operaciones militares en la zona. Estos aspectos conllevan grandes dificultades para la coordinación y el control, influyendo de forma desfavorable en el uso de los medios de comunicación en apoyo de las operaciones

La creciente complejidad de las crisis y conflictos modernos y la necesidad de obtener ventajas decisivas en las operaciones militares han hecho que el proceso de toma de decisiones dependa cada vez más de Sistemas de Tecnología de la Información y las Comunicaciones que garantizan a los comandantes la ejecución de los ciclos de comando y control, con rapidez, precisión y oportunidad. El carácter difuso de las amenazas, el entorno del campo de batalla contemporáneo, cada vez más no lineal, discontinuo, asimétrico y multidimensional, induce la ejecución de acciones sucesivas y simultáneas en el amplio espectro de conflictos, requiriendo coordinación a todos los niveles.

En este sentido y debido a los avances tecnológicos, la función de combate de Comando y Control (C²) ha ido ganando más protagonismo dado que es una expresión variable que ha ido evolucionando en el tiempo y que comprende no solo el rol del comandante y de su Estado Mayor, en todos los niveles, pero también el sistema de mando y control que lo soporta.

Esta función de combate cobra más protagonismo cuando hay combates de resistencia en la Amazonía, donde una vasta área de operaciones dificulta el desplazamiento, el combate y la logística, induciendo a las tropas a actuar de manera descentralizada en un entorno operativo que no facilita el mando y control. Además de las dificultades impuestas por el propio entorno operativo, ¿cómo mantener a una tropa luchando durante mucho tiempo, con el invasor intentando negar la posibilidad de realizar la conexión mando-piezas-de-maniobra en cualquier dirección?

3.4 Propuesta de innovación

La revisión bibliográfica realizada en el presente estudio permitió demostrar la importancia de la utilización de componentes indispensables e independientes en la función de combate de Comando y Control (C²), el cual ha ido ganando más protagonismo debido a los avances tecnológicos. que ha ido evolucionando en el tiempo y que comprende no solo el rol del comandante y de su Estado Mayor, en todos los niveles, sino también del sistema que lo soporta

En ese sentido se plantea como propuesta de mejora, la introducción de acciones de cambio dentro de la función de comando y control de combate que deben realizar las unidades del Batallón de Infantería de Selva, mediante la implementación de un Manual de Combate de Resistencia y ejecutándose con la debida preparación y entrenamiento de sus integrantes. Se propone también modernizar los Sistemas de Tecnología de la Información y las Comunicaciones utilizados en esta unidad militar.

3.4.1. Descripción simplificada de la propuesta

La articulación y posicionamiento de los Puestos de Comando durante la invasión y la resistencia será compleja, debido a las grandes distancias entre los elementos de maniobra, la inexistencia de lugares que faciliten el control y por la larga duración de las operaciones, llevando a estos puestos de comando a una situación de inactividad y probablemente de vulnerabilidad a las acciones del invasor. El control, a su vez, estará condicionado por los plazos, las distintas señales acordadas y el tráfico de los medios de comunicación necesarios para la vida cotidiana de la población (TV, radio, etc.).

Las siguientes medidas de protección deberán ser adoptadas para negar la posibilidad al enemigo: modificar toda la fraseología y reglas de explotación militar, acortar los textos y acortar el tiempo de transmisión; usar mensajes preestablecidos; y uso intensivo de recursos locales y procesos de conexión clandestina.

La radio será un medio alternativo y, si se utiliza, todos los equipos deben estar equipados con tecnología de protección electrónica. Además, se pueden crear redes ficticias, operadas a distancia, para atraer al invasor y desgastarlo.

El mensajero será el medio más utilizado. Debe utilizarse cuando el secreto es fundamental y no hay necesidad de inmediatez. Deben seleccionarse elementos con características específicas y formación especial, prestando especial atención al reclutamiento de civiles.

En los enlaces entre el Batallón y sus unidades y con los elementos de la fuerza de apoyo, puede ser posible predefinir lugares para depositar mensajes (cachés, memorias). Los escalones interesados deben conocer las fechas de recogida de mensajes, y deben estipularse todos los procedimientos de aproximación y utilización de estos lugares, tanto en situaciones normales como de emergencia.

3.4.2. Recursos para la propuesta

Utilizar todos los recursos locales existentes en la región, diversificando los medios de comunicación utilizados, como:

1) Radioaficionados

a) Los radioaficionados deben ser seleccionados y registrados por los mandos dentro de su área de responsabilidad en los planes integrados de seguridad. Deben considerarse como un medio de transmisión de mensajes preestablecidos y/o codificados.

b) La coordinación del empleo de los radioaficionados será responsabilidad del oficial de comunicaciones del escalón, que deberá orientarles en el uso de las comunicaciones y la electrónica a emplear, así como advertirles de que no modifiquen su forma característica de explotar la radio.

2) Difusión de sonido e imagen

a) Se debe planificar el uso de las emisoras de radio para emitir mensajes preestablecidos (operativos o logísticos) en momentos preestablecidos.

b) Las estaciones de radiodifusión no convencionales pueden utilizarse para el mismo fin. El lugar de emisión debe cambiar constantemente y las transmisiones deben ser cortas.

3) Sistema Nacional de Telecomunicaciones

a) Después de la definición de las posibles Áreas de Combate y Bases, se debe hacer esfuerzos para que todas las localidades seleccionadas sean dotadas de canales telefónicos, interconectándolas, con las demás localidades de la Amazonia, desde el momento de la paz.

b) La apropiación de los recursos disponibles en las distintas regiones (telefonía urbana y rural, etc.) será fundamental.

c) Los medios que se utilicen deben estar dotados de un equipo de secretismo (criptografía).

4) Sistemas privados de las empresas

a) Hay que estudiar el funcionamiento de las redes de empresas privadas y de las redes sociales que operan en los ámbitos de interés para comprobar exactamente su utilidad.

b) Dado el fenómeno de la Asimetría Inversa y el hecho de que la Estrategia de Resistencia es más eficiente en un entorno urbano, se propone incluir ejercicios de combate de resistencia en un entorno urbano en la Amazonia peruana durante el período de formación de las unidades.

CONCLUSIONES

El presente estudio mostró que los combates modernos han asumido configuraciones cada vez más complejas, caracterizadas por la presencia de civiles, el uso masivo de la tecnología, la presencia de los medios de comunicación en el entorno operativo, el uso de una estructura con protección colectiva, rapidez y letalidad selectiva, la guerra cibernética y el carácter difuso de las amenazas hacen que el entorno del campo de batalla contemporáneo sea cada vez más no lineal, discontinuo, asimétrico y multidimensional, induciendo la ejecución de acciones sucesivas y simultáneas en el amplio espectro de conflictos, requiriendo coordinación en todos los niveles.

La superioridad de comando y control brinda ventajas vitales para el desarrollo de las operaciones, para ello es fundamental que, desde tiempos de paz, se establezcan las condiciones necesarias para el vínculo, abarcando sentimientos y aspiraciones (aspecto moral), doctrina (aspecto intelectual) y mutuas. conocimiento de las respectivas situaciones, necesidades y propósitos (contacto), con el fin de asegurar la cooperación y el éxito en la acción. La creciente complejidad de las crisis y conflictos modernos y la necesidad de obtener ventajas decisivas en las operaciones militares han hecho que el proceso de toma de decisiones dependa cada vez más de Sistemas de Tecnología de la Información y las Comunicaciones que garantizan a los comandantes la ejecución de los ciclos de comando y control, con rapidez, precisión y puntualidad.

Considerando que es un tema reciente, complejo y bastante dinámico, se propuso la preparación y adiestramiento del Batallón de Infantería de Selva en la función de comando y control de combate para actuar en combate de resistencia, buscando la descentralización de los escalones en las operaciones, optimizar la dificultad de los movimientos terrestres y aéreos, las grandes distancias entre el mando y la logística. instalaciones y la tropa, debido a la dificultad para utilizar los medios de comunicación convencionales.

RECOMENDACIONES

- 1 Considerando que el combate de resistencia es un tema relativamente reciente como doctrina, aún existen pocos estudios doctrinales que abordan este tema. En ese sentido se recomienda implementar la búsqueda sobre la literatura sobre temas de la función del combate de mando y control en la resistencia, ya que esta doctrina sufre constantes cambios.
- 2 Se recomienda implementar proyectos de adiestramiento en los militares de las Unidades del Batallón de Infantería de Selva ya que, debido a los avances tecnológicos, la función de combate de Mando y Control (C²) ha ido ganando más protagonismo al ser cambiante y ha ido evolucionando en el tiempo y que comprende no solo el rol del comandante y de su Estado Mayor, en todos los niveles.
- 3 Debido a la falta de estudios específicos que regulen y orienten el uso del Batallón de Infantería de la Selva, en el combate de resistencia, en la función de comando y control de combate, se recomienda tomar en consideración en el presente estudio de suficiencia profesional.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- ADP 5-0 (2019). *The operation process* (El proceso de las operaciones). Headquarters, Department Of The Army, USA. https://armypubs.army.mil/epubs/DR_pubs/DR_a/ARN18126-ADP_5-0-000-WEB-3.pdf
- Ancker, C. y Flynn M. (2010). Manual de Campaña 5-0: Ejercer el mando y control en una era de conflicto persistente. *Military Review*. <https://mail.google.com/mail/u/0/?tab=rm&ogbl#inbox?projector=1>
- ATP 3-18.1 (2019). *Fuerzas Especiales Guerra No Convencional*. Headquarters, Department Of The Army, USA. https://armypubs.army.mil/ProductMaps/PubForm/Details.aspx?PUB_ID=1006688
- Balboni, M., Bonin, J., Mundell, R. y Orsi, D. (2020). *Mission Command of Multi-domain Operations* (Comando de Misión de Operaciones Multidominio). A US Army War College Student Integrated Research Project. <https://publications.armywarcollege.edu/pubs/3735.pdf>
- Fuentes L: (2017) Actividad de la Fuerzas Armadas en la zona de selva como apoyo a las comunidades nativas, en el marco de la cooperación. Informe Anual de actividades en la frontera con Brasil.
- Glosario Militar (s.f.). *Glosario Militar*. Recuperado de: <http://www.ccfaa.mil.pe/cultura-militar/glosario-militar/>
- Luedy M. (2016) Estrategias de operaciones en las fronteras en el sector de la selva. Edic. Política de Defensa Nacional.
- Paredes A. (2016) en su artículo Acciones de mando en la selva por parte de las Fuerzas Armadas. Revista Militar.
- Real Academia Española* (RAE, 2021). Recuperado de: <https://dle.rae.es>

- Riofrío, R. y Lira, M. (2016). *El Mando Tipo Misión y su aplicación práctica por los Oficiales del Ejército del Perú*. Escuela Superior de Guerra Del Ejército. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstream/handle/ESGEEPG/87/EL%20MANDO%20TIPO%20MISION.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- TC 18-01 (2010). *Manual de entrenamiento de guerra no convencional de las Fuerzas Especiales del Ejército de los EE. UU.* Headquarters, Department Of The Army, USA. <https://publicintelligence.net/u-s-army-special-forces-unconventional-warfare-training-manual-november-2010/>
- Vermanen, H. (2020). *Command and Control in digital transformation - The future of the military command post* (Mando y control en la transformación digital: el futuro en el puesto de mando militar). https://www.researchgate.net/publication/347452031_Command_and_Control_in_digital_transformation_-_The_future_of_the_military_command_post
- Villavicencio, P. (2021). *Movimiento y maniobra de los batallones de selva en el combate de resistencia*. Repositorio Escuela Militar de Chorrillos. <http://repositorio.escuelsamilitar.edu.pe/handle/EMCH/503>

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



"Alma Mater del Ejército del Perú"

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR

EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	MORENO MONTES DENIS HAROLDO
1.02	Grado y Arma / Servicio	TENIENTE DE INFANTERÍA
1.03	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.04	CIP	124592900
1.05	DNI	46111211
1.06	Celular y/o RPM	947848411
1.07	Correo Electrónico	dmorenom@esge.edu.pe

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	06 de marzo del 2010
2.02	Fecha_ egreso EMCH	01 de enero del 2014
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 de enero del 2014
2.05	Años_ experiencia de Oficial	8 años
2.06	Idiomas	Castellano – ingles básico

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2014	TUMBES	BTQ N° 222	CMDTE DE SECC
3.02	2015 - 2017	TTE PINGLO	BTN SVA N° 25	CMDTE DE SECC
3.03	2018 - 2019	TUMBES	BTQ N° 223	CMDTE DE CIA
3.04	2020	HUANCAYO	CIA PM N° 31	CMDTE SECC
3.05				

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2013	ESC DE PARACAIDISTA	BUENO	CERTIFICADO
4.02	2016	ESC DE BLINDADOS	BUENO	CERTIFICADO
4.03	2021	ESC DE INFANTERIA	BUENO	CERTIFICADO
4.04				
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2013	EMCH	BACHILLER
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2020	LIMA / DOS AÑOS	CERTIFICADO
7.02			

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01	2013	EEUU	WHINSEC	CERTIFICADO
8.02				

FIRMA _____

POSTFIRMA D. MORENO M,