

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL
DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN INGENIERÍA**

Título

**"Estrategias de gestión de riesgos de desastres en las fuerzas armadas:
Preparación y respuesta ante emergencias en el Bing N.º 4"**

Autor

Rudiar Ruiz Cordova
0009-0000-9272-5794

Lima – Perú

2025

10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Texto citado
- Texto mencionado
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 2%  Publicaciones
- 6%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

No se han detectado manipulaciones de texto sospechosas.

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

DEDICATORIA

A mis padres, que han dirigido cada paso de mi vida con su apoyo, ejemplo y sacrificio. Gracias por mostrarme que la disciplina y la constancia son esenciales para alcanzar cualquier meta. Cada sacrificio suyo ha sido la base sobre la que establezco mis objetivos.

A mi esposa, quien es mi incondicional compañera ante cada reto. Tu comprensión en los tiempos más difíciles, tu confianza en mí y tu apoyo callado han representado una fuerza importante para continuar progresando con determinación. Este logro también es parte de ti.

A mis hijos, que son mi mayor fuente de motivación. La alegría que tienen, su inocencia y sus miradas llenas de ilusión me motivan a continuar creciendo, a dar lo mejor de mí y a forjar un futuro digno para ustedes. Cuando pienso en su bienestar, cada esfuerzo tiene sentido.

Este trabajo se lo dedico a toda mi familia, porque sin su amor, respaldo y apoyo, nada de esto hubiera sido posible.

AGRADECIMIENTO

A mis señores oficiales, técnicos, suboficiales y para el personal de tropa del Servicio Militar Voluntario del Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap. Moisés Tomás Bueno" N.º 4, que confiaron en mi desempeño como profesional y oficial del Ejército peruano.

Mi reconocimiento por su dedicación, disciplina y compromiso, evidenciados durante mi labor como comandante de Compañía. En esos roles, su apoyo fue fundamental para lograr cada misión que se nos asignaba.

Aprecio el apoyo recibido para reforzar las acciones de gestión de riesgo de desastres en nuestras operaciones, manteniendo en todo momento la seguridad del personal, la continuidad de los trabajos y el cumplimiento de nuestra misión para el bien del país.

Este trabajo no solamente es el resultado de un esfuerzo individual, sino también de la dedicación colectiva y del espíritu de servicio que distingue a todos los miembros del Batallón de Ingeniería de Construcción N° 4.

ÍNDICE

Carátula	1
Dedicatoria	2
Agradecimiento	3
Índice	4
Resumen	5
Introducción.....	6
CAPÍTULO I. INFORMACIÓN GENERAL.....	8
1.1. Descripción de la dependencia o unidad	8
1.2. Tipo de actividad que desarrolló	8
1.3. Lugar y fecha.....	8
1.4. Misión	8
1.5. Visión	9
1.6. Funciones del puesto que ocupó	9
CAPÍTULO II. MARCO TEÓRICO.....	11
2.1. Antecedentes.....	11
2.1.1. internacionales.....	11
2.1.2. nacionales.....	13
2.2. Bases teóricas	15
CAPÍTULO III. DESARROLLO DEL TEMA.....	18
3.1. Campo de aplicación	18
3.2. Tipo de aplicación	21
3.3. Diagnóstico	23
3.4. Propuesta de innovación	25
Conclusiones.....	28
Recomendaciones	29
Referencias bibliográficas	31
Anexos	32
Anexo 1. Informe profesional.....	32

RESUMEN

El trabajo de suficiencia profesional titulado "Estrategias de gestión de riesgos de desastres en las fuerzas Armadas: preparación y respuesta ante emergencias en el BING N° 4 """, tiene como finalidad analizar la importancia de la gestión de riesgo de desastres en el ámbito militar, tomando como referencia la experiencia desarrollada en el Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap Moisés tomas bueno BING N° 4, Ubicado en la ciudad de puerto Maldonado, durante el periodo comprendido entre el 2017 – 2018.

Este trabajo está enmarcado en la gestión de riesgo de desastres, resaltando la capacidad que tienen las Fuerzas Armadas para reaccionar de manera eficaz y eficiente ante cualquier emergencia. Se propone un análisis que, de la capacitación, las condiciones laborales, la infraestructura, los equipos y la importancia de la coordinación interinstitucional en situaciones de crisis. Asimismo, se analiza la geografía agreste de la región amazónica, que requiere de un sistema logístico muy eficiente para la distribución de recursos en áreas de difícil acceso.

Con respecto a las innovaciones que se propone, se sugiere la creación de un Centro de Coordinación y Simulacro Interinstitucional, así como la implementación de tecnología, como drones y sensores remotos con la finalidad de monitorear los desastres y la formación de un Sistema de Respuesta Móvil Integrado. Con estas propuestas se busca optimizar la capacidad de respuesta ante emergencias y mejorar la coordinación interinstitucional.

Las conclusiones incluyen la necesidad de fortalecer la capacitación continua del personal, mejorar las infraestructuras logísticas, y fomentar una mejor colaboración entre las Fuerzas Armadas y las instituciones civiles, lo que contribuiría a una respuesta más eficaz ante desastres naturales.

Palabras clave: gestión del riesgo de desastres; Fuerzas Armadas; preparación; respuesta.

INTRODUCCIÓN

La Gestión de riesgo de desastres constituye una función importante para garantizar la protección de la población, la continuidad de los servicios básicos y la capacidad de respuesta del estado frente a emergencias ocasionadas por fenómenos naturales o antrópicos. En este contexto, las Fuerzas armadas cumplen un rol importante en las acciones de preparación, respuesta y apoyo a la rehabilitación, especialmente cuando las emergencias superan la capacidad de atención de las autoridades locales.

El presente trabajo de suficiencia profesional tiene como objetivo analizar las estrategias de gestión del riesgo de desastres aplicadas en el ámbito militar, tomando como referencia la experiencia desarrollada en el Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap. Moisés Tomás Bueno" N.º 4, ubicado en la ciudad de Puerto Maldonado, durante el periodo 2017-2020.

A lo largo de este estudio, se exploran las diversas actividades que realiza el Batallón de Ingeniería en el período 2017-2020, particularmente en su rol como líder en la respuesta ante emergencias naturales. Durante este tiempo, el autor desempeñó el cargo de comandante de Compañía, lo que le permitió tener una visión directa sobre las operaciones y la efectividad de los procesos. Las operaciones de ingeniería en áreas bajo la responsabilidad del batallón, brindar apoyo ante inundaciones en Puerto Maldonado y realizar patrullas de interdicción contra la minería ilegal son algunas de las actividades notables que se realizaron bajo su mando.

Un aspecto fundamental de este estudio es la evaluación de cómo las acciones del batallón integran las estrategias para la gestión del riesgo de desastres (GRD), que tienen como propósito garantizar la seguridad del personal, sostener las operaciones y cumplir con las tareas asignadas. En este sentido, el trabajo se basa en un marco teórico fundado en la teoría de gestión de riesgos de desastres, lo que permite una comprensión más profunda de los factores que influyen en la capacidad del batallón para hacer frente a situaciones de emergencia.

La investigación también aborda las principales debilidades que se han observado durante las operaciones, entre ellas tenemos, falta de infraestructura adecuada para la capacitación y simulacros, condiciones de trabajo inadecuadas y la limitada coordinación interinstitucional. Además, se examinan las limitaciones logísticas derivadas de las difíciles condiciones geográficas de la región amazónica, lo que presenta obstáculos para el despliegue rápido de recursos y equipos.

La propuesta ofrece una serie de soluciones que se enfocan en el futuro. Dentro de estos encontramos la creación de un Centro de Coordinación y Simulación Interinstitucional, implementación de tecnologías para la vigilancia en tiempo real de los desastres naturales, establecimiento de un Sistema Integrado de Respuesta Móvil (SIRM) y el desarrollo de plataformas digitales con la finalidad de capacitar al personal en escenarios de emergencia y potenciar sus competencias.

Estas mejoras buscan mejorar la preparación y la reacción frente a emergencias, utilizando de manera eficiente los recursos existentes y fomentando la colaboración con otras organizaciones, como INDECI, la Policía Nacional y las autoridades locales. De este modo, se busca garantizar que las Fuerzas Armadas del Perú estén mejor preparadas para enfrentar los retos de la gestión de desastres en el futuro, incrementando su capacidad operativa y garantizando una respuesta más rápida y eficiente ante situaciones críticas.

CAPITULO I. INFORMACION GENERAL

1.1. Descripción de la dependencia o Unidad.

El **Batallón de Ingeniería de Construcción “Cap. Moisés Tomás Bueno” N.º 4**, creado el **1 de enero de 1994** mediante **Decreto Supremo N.º 097**, es una unidad operativa del Arma de Ingeniería del Ejército del Perú encargada de ejecutar obras de infraestructura vial, apoyar el desarrollo nacional y responder ante emergencias naturales. Lleva el nombre del Capitán Moisés Tomás Bueno, oficial del Arma de Ingeniería cuyo ejemplo de servicio y sacrificio inspira la denominación de la unidad el Batallón de Ingeniería de Construcción “cap. Moisés Tomas Bueno” N° 4

1.2. Tipo de actividad que desarrollo

Durante el periodo 2017 – 2020, desempeñé funciones como comandante de Compañía, realizando actividades relacionadas con:

1. Operaciones de ingeniería en zonas de responsabilidad del Batallón.
2. Acciones de apoyo ante inundaciones en la ciudad de Puerto Maldonado.
3. Patrullas de interdicción contra la minería ilegal.
4. Aplicación de medidas de gestión del riesgo de desastres en operaciones militares.

1.3. Lugar y fecha

Las actividades se desarrollaron en la ciudad de Puerto Maldonado y en las áreas de operaciones asignadas al Batallón de Ingeniería de Construcción N° 4.

Periodo: 2017 – 2020.

1.4 Misión

Planificar, dirigir y supervisar operaciones de ingeniería y acciones de respuesta ante emergencias, aplicando criterios de gestión del riesgo de desastres para asegurar la protección del personal, la continuidad de las operaciones y el cumplimiento de la misión institucional asignada al Batallón.

1.5 Visión

La visión del Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap. Moisés Tomás Bueno" N° 4, en el contexto de la gestión de procesos de construcción vial y mantenimiento del equipo mecánico de ingeniería, se centra en consolidarse como una unidad altamente eficiente y preparada para responder a las emergencias más complejas, asegurando la continuidad de las operaciones de infraestructura crítica en todo el país. A través de la optimización de sus procesos internos, la implementación de tecnologías avanzadas y el fortalecimiento de la coordinación interinstitucional, el batallón tiene la intención de ser un modelo de excelencia en la gestión de riesgos de desastres, contribuyendo activamente al desarrollo nacional y al bienestar de la población en situaciones de crisis.

En el largo plazo, se espera que la unidad sea capaz de afrontar los desafíos que impone el contexto geográfico y logístico de la región amazónica, mejorando la capacidad de respuesta ante desastres naturales como inundaciones, huaicos y otros fenómenos asociados a la región. El objetivo es garantizar que las fuerzas armadas, en colaboración con instituciones civiles, logren una gestión integrada y efectiva del riesgo de desastres, que permita proteger a las comunidades vulnerables, restaurar rápidamente los servicios esenciales y contribuir a la recuperación de las áreas afectadas.

La visión también destaca la importancia de la capacitación continua del personal militar, el fortalecimiento de la infraestructura, y el uso de tecnologías como drones, sistemas de comunicación avanzada y plataformas virtuales, que permitirán una mayor eficiencia en la toma de decisiones y en la ejecución de operaciones. De esta manera, el batallón se proyecta como una unidad de referencia en la gestión de emergencias, capaz de adaptarse a las nuevas exigencias del contexto nacional e internacional, y de fortalecer su rol en la seguridad y desarrollo de la nación.

1.6 funciones del puesto que ocupo

1. Conducir y supervisar al personal militar en operaciones de ingeniería, apoyo a la población y misiones especiales.

2. Integrar criterios de gestión del riesgo de desastres en la planificación y ejecución de todas las operaciones asignadas.
3. Liderar acciones de respuesta ante inundaciones, coordinando los despliegues del personal, maquinaria y recursos.
4. Dirigir patrullas de interdicción contra la minería ilegal, priorizando la seguridad y el cumplimiento de la misión.
5. Administrar los recursos logísticos, maquinaria y equipos de ingeniería necesarios para las operaciones.
6. Implementar medidas de seguridad, prevención de accidentes y protección integral del personal.
7. Informar periódicamente al Comando del Batallón sobre avances, situaciones de emergencia, riesgos identificados y requerimientos.
8. Asegurar la continuidad y eficacia de las operaciones en condiciones adversas, aplicando procedimientos de preparación y respuesta ante emergencias.

CAPITULO II. MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo se considera antecedentes nacionales e internacionales relacionados con la gestión del riesgo de desastres, la participación de las Fuerzas Armadas en situaciones de emergencia, la preparación del personal militar, la coordinación interinstitucional y la capacidad de respuesta ante los desastres naturales.

Asimismo, se abordan algunos temas relacionados con la gestión reactiva, el empleo de unidades de ingeniería, el sostenimiento en zonas de difícil acceso y el uso de tecnologías aplicadas al monitoreo y respuesta ante emergencias. Estos fundamentos permiten comprender la importancia del Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap. Moisés Tomás Bueno" N.º 4 en las acciones de preparación y respuesta frente a los desastres naturales producidos en la región de Madre de Dios.

2.1. Antecedentes

La intervención de las Fuerzas Armadas en la gestión de riesgos de desastres ha sido muy importante alrededor del mundo, se han adaptado a las necesidades que surgen en cada región y contexto específico. Desde la participación en prevención ante desastres, rescates inmediatos hasta la reconstrucción de infraestructuras, el militar ha demostrado ser indispensable en el ciclo de la gestión de desastres. La gestión eficaz de las emergencias requiere cooperación internacional, preparación continua y capacidad para responder de manera inmediata. Para ello, debemos mejorar la coordinación entre las fuerzas militares, instituciones civiles y los organismos internacionales a fin de garantizar intervenciones oportunas, organizadas y eficaces.

2.1.1 Internacionales

En los últimos años, la gestión de riesgo de desastre ha adquirido mayor importancia en el ejército, en gran medida porque ha venido participando de manera muy activa en respuesta ante las emergencias y a las actividades de recuperación después de los desastres. A medida que los desastres naturales se agravan y surgen nuevos desafíos geopolíticos, las fuerzas armadas de diversas naciones han ajustado y reforzado sus planes de gestión de desastres.

El análisis de Azarmi (2022) sobre los desafíos en la gestión de riesgos ante desastres en hospitales militares iraníes muestra que, en situaciones de emergencia, especialmente para el cuidado de las víctimas bajo condiciones catastróficas, los sistemas sanitarios militares son vitales. Este estudio destaca la importancia de que las fuerzas armadas tengan una preparación integral y una adecuada coordinación interna, su participación no debe limitarse únicamente a la recuperación física de las zonas afectadas, sino que también debe incluir la capacidad para afrontar situaciones críticas de salud pública, como emergencias sanitarias, brotes de enfermedades, y la atención simultánea de un elevado número de heridos.

En esa misma línea, Amiruddin et al. (2024), al analizar el sistema de gestión de incidentes implementado por las Fuerzas Armadas de Indonesia, resalta el rol fundamental del mando y control en la respuesta ante desastres. El estudio muestra que Indonesia ha desarrollado un modelo organizado que incorpora a las Fuerzas Armadas en las actividades de planificación, logística y ejecución de las operaciones de búsqueda, rescate y asistencia humanitaria.

Este modelo se sustenta en la cooperación interinstitucional y en una distribución precisa de funciones y responsabilidades. De esa manera, se facilita la movilización de recursos, se evitan duplicidades y se mejora la entrega de ayuda a la población afectada.

Así mismo, el estudio pone de manifiesto la necesidad de incorporar competencias técnicas y de gestión de crisis en la formación de los medios militares, debido al rol decisivo que cumplen durante una emergencia. Esta preparación debe comprender no solo conocimientos médicos, sino también capacidades relacionadas con la logística, la toma de decisiones y la organización de los equipos multidisciplinarios capaces de trabajar de manera coordinada con otras instituciones.

Por su parte, Ogredik (2025) realiza un análisis bibliométrico sobre la participación militar en la gestión de desastres naturales a nivel internacional. Sus hallazgos evidencian que la cooperación entre el sector militar y el civil se ha fortalecido progresivamente; sin

embargo, todavía existen vacíos de investigación relacionados con la integración de capacidades, interoperabilidad y coordinación internacional.

El autor sostiene que, para lograr una respuesta mas eficaz, es necesario continuar fortaleciendo el trabajo conjunto, la preparación del personal y el conocimiento de los protocolos internacionales establecidos por la Organización de las Naciones Unidas y otras entidades especializadas.

Es decir, que estos antecedentes muestran que la gestión del riesgo de desastres en el ámbito militar ha evolucionado de manera constante. Aunque las Fuerzas Armadas cumplen una función esencial durante las emergencias, todavía es necesario perfeccionar sus mecanismos de coordinación, fortalecer la capacitación del personal y adoptare sus procedimientos a los nuevos desafíos globales. En este contexto, la cooperación interinstitucional, una logística eficiente y la adecuada integración de recursos constituyen elementos fundamentales para mejorar la capacidad de respuesta.

2.1.2 Nacionales

Las Fuerzas Armadas participan en la gestión de riesgos de desastres (GRD), de acuerdo a la normativa vigente. Un ejemplo es el Decreto Supremo N.º 048 2011 PCM, que regula la Ley N.º 29664 y determina el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD). De acuerdo con el Artículo 15 de ese decreto, las Fuerzas Armadas están obligadas a participar en la preparación y respuesta ante desastres, llevando a cabo sus funciones y colaborando con las autoridades pertinentes. Este marco legal destaca la importancia de su rol en la ayuda durante situaciones de emergencia.

Sin embargo, a pesar de la claridad del mandato, se han hallado en diferentes investigaciones aspectos que requieren de una mejora en la implementación de la gestión de riesgos frente a desastres. Carlos Omar Ruiz Bardales (2022), en su investigación acerca del rol del Ejército peruano en la GRD, señala que, a pesar de que cuenta con un mandato preciso, todavía hay fallas en la coordinación y planificación

de operaciones. Según su investigación, estos factores requieren ser considerados para mejorar la respuesta ante situaciones de desastre.

Siguiendo esta línea, GAD Nieto (2024) enfatiza la importancia de la capacitación militar para gestionar riesgos de desastres. Resalta que es importante mejorar las competencias que tiene el Ejército con la finalidad de que su participación en situaciones de emergencias sea eficiente. Su investigación hace referencia a la capacitación especializada como un factor esencial; sin embargo, también advierte sobre la falta de programas actualizados y la necesidad de establecer una cultura de mejora continua dentro de la organización militar.

F. Novak-Talavera (2024), en su investigación, subraya que a las Fuerzas Armadas se le han asignado roles subsidiarios, como la gestión de riesgo de desastres (GRD), el cual presenta retos para que se integre de manera completa dentro de este sistema. En su trabajo, subraya la necesidad de fortalecer el rol operativo y el liderazgo de las Fuerzas Armadas en estos procesos, ya que su participación es fundamental para una respuesta rápida y eficiente.

En Chorrillos, en el año 2023, se realizó un estudio titulado "Participación del Ejército del Perú y percepción ciudadana sobre el proceso de respuesta en la Gestión de Riesgos de Desastres", la finalidad era investigar cómo los ciudadanos percibían los trabajos que realizaba el Ejército en situaciones de emergencias. Los resultados indicaron que el 88.8% de los encuestados pensaba que la respuesta militar fue buena y que el 85.2% creía que la intervención del Ejército había sido significativa. Se identificaron, no obstante, fallas en la coordinación institucional y en la visibilidad de las funciones específicas del Ejército durante el periodo de preparación; sin embargo, estos datos muestran que la ciudadanía reconoce extensamente el rol activo de las Fuerzas Armadas en la gestión de desastres.

GAD Nieto publicó el artículo "La capacitación militar para la gestión de riesgo de desastres (GRD)" en 2024, en el que examinó la preparación del ejército peruano en este campo. El estudio halló que, aunque la formación especializada es esencial, hay

debilidades como una limitada colaboración práctica entre las entidades civiles y militares, así como la necesidad de optimizar los programas de capacitación. La capacidad de las Fuerzas Armadas para abordar desastres eficazmente se ve perjudicada por estas deficiencias.

Para concluir, Jorge Luis Contreras Machado (2023), en su tesis llamada "Planeamiento estratégico de la gestión reactiva del riesgo de desastres del Ejército del Perú", subrayó que los procedimientos reactivos del Ejército no están adecuadamente modernizados para afrontar la realidad de las catástrofes. Detectó que las insuficiencias abarcan una visión integral limitada de los siete procesos esenciales en la gestión de desastres (mitigación, prevención, respuesta, alerta, rehabilitación, reconstrucción y preparación), equipamiento escaso y recursos limitados.

2.2. Bases teóricas

La gestión de riesgos de desastres (GRD) en el ámbito militar se encuentra enmarcada dentro de diversas teorías, enfoques y modelos que ayudan a comprender la importancia de la prevención, preparación, respuesta y recuperación frente a desastres naturales y antrópicos. Se presentan a continuación las bases teóricas más importantes que apoyan la gestión de riesgos de desastres en las Fuerzas Armadas, particularmente en el contexto peruano.

1. Modelo de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (GIRD)

El Modelo de Gestión Integral del Riesgo de Desastres (GIRD), propuesto por el Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres (SINAGERD) del Perú, es fundamental para entender el enfoque integral de la GRD. Este modelo se estructura en varias fases:

- **Prevención:** Identificación y evaluación de los riesgos, tomando en cuenta las vulnerabilidades físicas, sociales, económicas y ambientales del territorio. La prevención busca evitar la ocurrencia de desastres mediante acciones de sensibilización, planificación y control del uso del suelo, y protección de infraestructuras.

- **Mitigación:** Proceso de reducción de las consecuencias de un desastre mediante la implementación de medidas estructurales y no estructurales, como el diseño de infraestructura resistente y la educación comunitaria.
- **Preparación:** Incluye el establecimiento de planes de emergencia, simulacros, el entrenamiento del personal militar y la coordinación interinstitucional. El entrenamiento y la capacitación del personal militar son claves, pues permiten actuar de manera rápida y efectiva ante un desastre.
- **Respuesta:** En esta fase, las Fuerzas Armadas desempeñan un papel clave al proporcionar recursos logísticos, equipos de rescate, hospitales móviles y servicios de seguridad, entre otros. Es fundamental coordinarse con otras entidades como la Policía Nacional, INDECI y las organizaciones civiles para asegurar una respuesta eficaz.
- **Recuperación:** La recuperación después de un desastre incluye la rehabilitación de la infraestructura y la restauración de servicios esenciales, además del restablecimiento de las comunidades dañadas y el cuidado de salud a las víctimas.

Para asegurar una reacción eficaz, es esencial la comunicación interinstitucional.

2. Enfoque de Cadenas de Valor de Riesgo de Desastres

Esto hace referencia a las distintas etapas donde un desastre natural no solo afecta a las personas si no también toda la cadena de valor donde ocurre la emergencia. Esta visión se emplea sobre todo en circunstancias donde la seguridad y la defensa son fundamentales.

- **Cadenas de valor:** El sostenimiento es esencial y dependen entre sí en la etapa de respuesta. Las Fuerzas Armadas, gracias a su avanzada capacidad logística y sus recursos técnicos, juegan un papel esencial en la administración de estas cadenas, particularmente cuando se involucran en zonas de acceso complicado donde la asistencia civil no puede llegar tan rápido.
- **Resiliencia:** La capacidad de respuesta y recuperación del Ejército del Perú, analizada de manera continua, es la base de su resiliencia organizacional. La inversión en equipamiento apropiado y en habilidades humanas capacitadas consolida la resiliencia de las Fuerzas

Armadas, lo que les permite adaptarse adecuadamente a situaciones de desastre (Nieto, 2024).

3. Teoría de la Resiliencia en Desastres

La resiliencia es un término fundamental en el manejo de catástrofes, ya que hace referencia a la habilidad de un sistema (en esta ocasión, las Fuerzas Armadas) para reponerse rápidamente a los impactos de una calamidad. Según la teoría de la resiliencia en el contexto militar, no solo las fuerzas armadas deben estar listas para afrontar situaciones de desastre, sino también para restablecerse con rapidez y retomar sus funciones estratégicas.

En este contexto, la resiliencia militar está vinculada a: La aptitud que tienen las Fuerzas Armadas para ajustarse a situaciones inesperadas y su destreza para movilizar recursos de manera rápida. La habilidad de preservar la cohesión y eficacia operacional en contextos de crisis, incluyendo el responder eficazmente a catástrofes mientras se disminuyen los daños colaterales (Amiruddin et al., 2024).

5. Enfoque de Gestión por Resultados y Coordinación Interinstitucional

La evaluación continua de los efectos de las acciones del Ejército en la gestión de desastres es lo que significa la gestión por resultados. Las Fuerzas Armadas tienen que emplear un método fundamentado en resultados cuantificables, poniendo como prioridad los fines de una pronta recuperación de zonas críticas, tales como redes de comunicación, infraestructuras y servicios esenciales.

Otro principio esencial que apoya la GRD en las Fuerzas Armadas es la coordinación entre instituciones. Para que los esfuerzos de socorro se alineen y optimicen los recursos disponibles, las Fuerzas Armadas deben trabajar en conjunto con varias agencias civiles, tales como INDECI, Cruz Roja, cuerpos policiales y gobiernos regionales durante las operaciones de respuesta. La efectividad de esta coordinación está sujeta a un marco bien definido de roles y responsabilidades, así como a protocolos establecidos para el trabajo en conjunto (Ruiz Bardales, 2022).

5. Teoría del Comando y Control en Situaciones de Emergencia

La teoría del comando y control es fundamental para la administración militar de desastres, pues determina cómo las Fuerzas Armadas deben estructurarse con un sistema que sea tanto funcional como jerárquico para poder adoptar decisiones rápidas y efectivas en situaciones de emergencia. Esta teoría se vincula con la gestión de incidentes dentro del contexto de la GRD, en el que el Ejército requiere una estructura bien definida para tomar decisiones operativas eficaces.

El Comando Unificado y el Sistema de Mando de Incidentes (ICS) son estructuras utilizadas ampliamente en contextos de respuesta a desastres que permiten una integración rápida entre los distintos actores civiles y militares (Ghorbankhani et al., 2024).

CAPITULO III DESARROLLO DEL TEMA

3.1. Campo de aplicación

El campo de aplicación del presente trabajo es realizado en el Batallón de Ingeniería de Construcción "Cap. Moisés Tomás Bueno" N° 4, unidad orgánica de la 5.ª Brigada de Montaña, ubicada en la ciudad de Puerto Maldonado, departamento de Madre de Dios. En esta unidad, el autor tuvo la oportunidad de observar directamente las acciones relacionadas con la gestión del riesgo de desastres, especialmente en actividades de preparación, respuesta, apoyo logístico y empleo de capacidades de ingeniería militar frente a emergencias propias en la región de Madre de Dios.

La experiencia profesional desarrollada durante el periodo 2017-2020 permitió identificar la importancia de contar con personal capacitado, medios logísticos adecuados, procedimientos de respuesta rápida y mecanismos de coordinación con entidades civiles, tales como el Instituto Nacional de Defensa Civil, la Policía Nacional del Perú, los gobiernos locales y otras instituciones vinculadas a la atención de emergencias. En ese sentido, el trabajo se centra en el análisis de las estrategias de preparación y respuesta del BING N°4 ante situaciones de desastre, considerando las condiciones geográficas, climáticas y operativas de Madre de Dios, donde las inundaciones, el difícil acceso a determinadas zonas y la afectación de vías de comunicación constituyen factores que condicionan el empleo oportuno de los recursos militares.

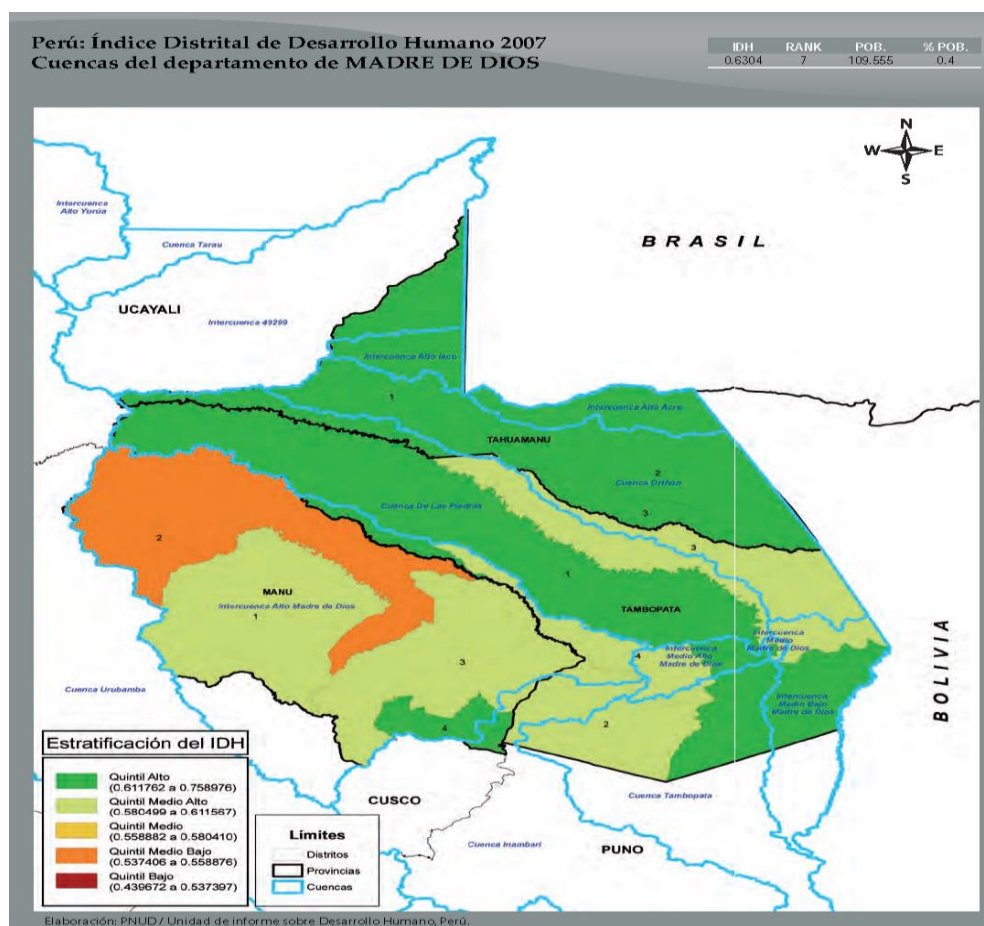


Figura 1: Mapa de Índice de Desarrollo Humano (IDH) de las cuencas de Madre de Dios

Este mapa presenta la estratificación del Índice de Desarrollo Humano (IDH) en las cuencas del departamento de Madre de Dios, destacando áreas de diferentes niveles de desarrollo,

en relación con el acceso a servicios básicos, educación y salud. En el contexto de la gestión de riesgos de desastres, este tipo de mapa es crucial para identificar áreas de mayor vulnerabilidad. Las áreas con un IDH más bajo, como los distritos de la región o las zonas de la Cuenca Manu, pueden tener una infraestructura frágil y escasas habilidades para reaccionar ante emergencias. Esto podría requerir que las Fuerzas Armadas intervinieran para asegurar protección y ayuda en situaciones catastróficas. Las áreas vulnerables deben ser la prioridad en las tácticas de respuesta.

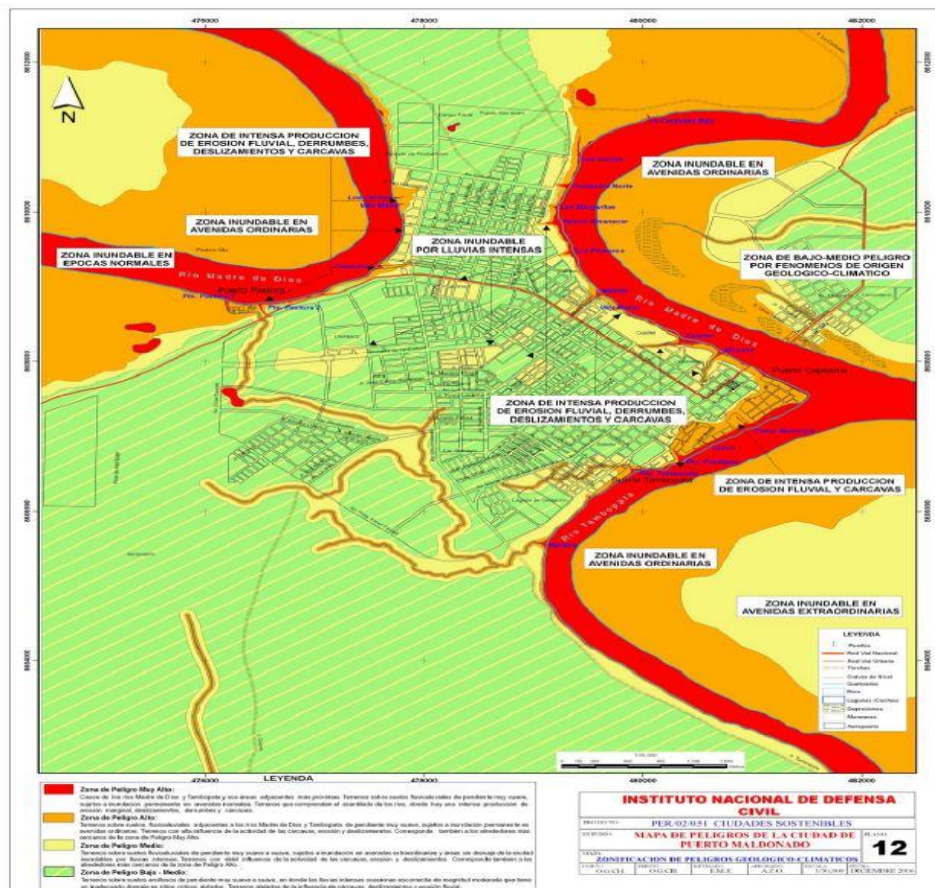


Figura 2: Mapa de Peligros de Puerto Maldonado

El mapa elaborado por el instituto Nacional de Defensa Civil (INDEC) permite identificar las principales zonas de peligro en puerto Maldonado, especialmente aquellas zonas expuestas a inundaciones ocasionadas por lluvias intensas. Esta información es fundamental para la planificación de las fuerzas armadas en el marco de la gestión de riesgo de desastres.

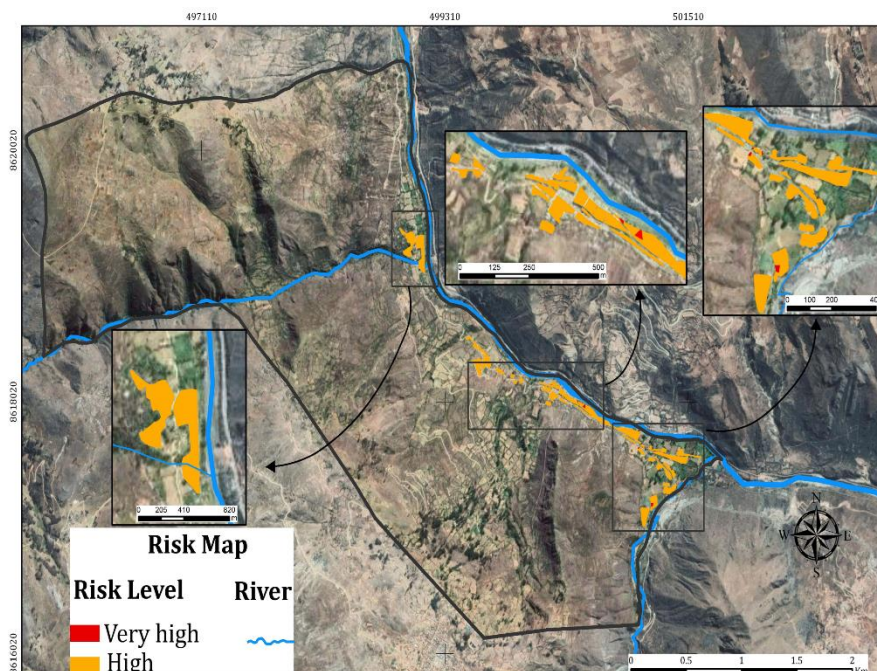


Figura 3: Mapa de Riesgo de Puerto Maldonado

La imagen muestra las zonas de puerto Maldonado clasificadas como zonas de alto y muy alto riesgo, principalmente aquellas expuestas al desbordamiento de los ríos. Este mapa constituye una herramienta muy importante para la gestión de riesgo de desastres, ya nos permite identificar los sectores más vulnerables y orientar de manera adecuada la asignación de recursos.

El mapa también es útil para determinar las zonas de despliegue de equipos de rescate y de apoyo logístico, como la instalación de hospitales de campaña y la distribución de ayuda humanitaria en áreas de difícil acceso.

3.2. Tipo de aplicación

Las estrategias de gestión de riesgos de desastres (GRD) en las Fuerzas Armadas son fundamentales para garantizar una respuesta eficiente y efectiva ante situaciones de emergencia. Estas estrategias abarcan la preparación y respuesta frente a desastres naturales o de origen antrópico, y están fundamentadas en un enfoque integral que involucra la coordinación interinstitucional.

1. Preparación y Capacitación del Personal Militar

Uno de los aspectos más importantes de la gestión del riesgo de desastres es la adecuada preparación del personal militar. Esta preparación no solo debe limitarse al entrenamiento físico, sino también debe comprender la capacitación en manejo de emergencias, técnicas de búsqueda y rescate, primeros auxilios y uso de equipos especializados.

Las Fuerzas Armadas desarrollan programas de formación para diferentes escenarios, uno de ellos es la preparación para casos de emergencias producidos por desastres naturales.

Asimismo, se realizan simulacros y ejercicios a nivel nacional, junto con capacitaciones en logística. Estas actividades se llevan a cabo con una estrecha coordinación interinstitucional. El trabajo conjunto fortalece la capacidad de respuesta y contribuye a brindar una atención más eficiente a las personas afectadas.

2. Coordinación Interinstitucional

La gestión de riesgos de desastres en las Fuerzas Armadas se fundamenta en un enfoque de coordinación entre instituciones, con el Ejército desempeñando un papel fundamental en la reacción frente a situaciones de emergencia. Para asegurar una acción conjunta y eficaz, es fundamental que las Fuerzas Armadas colaboren con entidades civiles. Esto comprende la administración conjunta de recursos, el uso conjunto de grupos de rescate y la repartición de asistencia humanitaria en las áreas afectadas.

Según la Directiva N.º 21-2018/MINDEF/VPD/DIGEPE/DIPROCIM, es necesario que el sector de defensa se involucre en las acciones que apoyan el progreso del país, sobre todo en situaciones de catástrofe. Esta directiva resalta lo importante que es que los militares y los civiles colaboren para garantizar que las acciones de respuesta se alineen con lo que la población afectada necesita.

3. Respuesta ante Emergencias: Capacidades Operativas del Ejército

Las Fuerzas Armadas del Perú cuentan con los recursos necesarios para actuar de inmediato en zonas de catástrofe, como vehículos protegidos, hospitales móviles y aviones para trasladar personal y recursos. Asimismo, las unidades de ingeniería juegan un rol crucial en la edificación de infraestructura transitoria (como cobijos y puentes improvisados) con el objetivo de hacer más fácil la movilización de asistencia humanitaria.

Las estrategias de respuesta están creadas para afrontar los desastres de manera integral, lo que posibilita a las Fuerzas Armadas operar eficazmente y coordinarse de cerca con otras entidades gubernamentales y organizaciones no gubernamentales. Las operaciones de rescate, la restauración de la seguridad en áreas afectadas y la evacuación de individuos son elementos clave en la actuación de las Fuerzas Armadas.

4. Uso de Tecnología en la Gestión de Desastres

El uso de tecnologías cumple una función cada vez más importante en la gestión del riesgo de desastres. Herramientas como los sistemas de comunicación y los drones permiten supervisar de manera permanente las zonas afectadas, obtener información actualizada y tomar decisiones oportunas durante una emergencia.

Asimismo, las Fuerzas Armadas emplea su organización y sus recursos, para atender las emergencias que suceden en cualquier parte del territorio nacional. Gracias a esto las unidades de rescate pueden movilizarse con mayor rapidez, distribuir mejor sus funciones y actuar de forma ordenada y eficiente en situaciones críticas.

5. Recuperación y Rehabilitación: El Rol del Ejército

Cuando la fase de respuesta ha concluido, muchas veces las Fuerzas Armadas tienen un rol importante en la rehabilitación y recuperación de las zonas afectadas. Esto incluye la restauración de infraestructuras críticas, como puentes, carreteras y sistemas de agua potable, utilizando las capacidades de las unidades de ingeniería del Ejército.

El Ejército del Perú también proporciona apoyo logístico para la distribución de alimentos, medicinas y equipos a las comunidades afectadas, asegurando que las necesidades básicas de la población sean atendidas durante el proceso de recuperación.

3.3. Diagnóstico

Dentro de la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4, se han presentado diversos factores organizacionales que impactan negativamente en la gestión de riesgos de desastres (GRD), afectando la eficacia y eficiencia en la preparación y respuesta ante emergencias. Estos factores incluyen:

1. Condiciones de trabajo inadecuadas: La falta de infraestructura adecuada para el entrenamiento en gestión de desastres limita la capacidad de la brigada para ejecutar simulacros o preparar adecuadamente al personal ante situaciones de emergencia. Las condiciones físicas en las que los miembros del ejército deben operar en zonas remotas y de difícil acceso como la región amazónica, afectan la efectividad de las operaciones.

La Gestión de Riesgos de Desastres en la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4

La gestión de riesgos de desastres (GRD) en el contexto militar debe ser integral, y en el caso de la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4, implica la capacidad para preparar, responder y recuperar a las comunidades afectadas por fenómenos naturales como inundaciones, deslizamientos de tierra y otros desastres asociados a la región amazónica.

La preparación de las Fuerzas Armadas es esencial para la gestión eficaz de desastres, y debe incluir:

- Entrenamientos constantes para todo el personal, con énfasis en situaciones de emergencia que son más frecuentes en la región, como desastres naturales.
- Simulacros conjuntos con las autoridades locales y otros actores clave en la gestión de desastres.
- Equipamiento adecuado para la respuesta rápida a desastres, incluyendo vehículos de rescate, materiales de primeros auxilios, y tecnología de comunicación avanzada.

Además, las estrategias de respuesta deben ser claras y basarse en un marco coordinado con instituciones como INDECI, las autoridades locales, y otras organizaciones no gubernamentales para asegurar que los recursos se asignen de manera eficiente.

Fortalecimiento de la Capacidad Logística y Operativa

La logística es un pilar fundamental en la gestión de riesgos de desastres en las Fuerzas Armadas. Las características geográficas de la región amazónica, como su dificultad de acceso y la presencia de zonas de alto riesgo, requieren que la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4 cuente con:

- Infraestructura adecuada para almacenar y movilizar equipos de emergencia.
- Vehículos todo terreno y aeronaves para llegar a zonas de difícil acceso.
- Planes logísticos rápidos que permitan la distribución eficiente de ayuda a las comunidades afectadas.

Recuperación Post-Desastre y Lecciones Aprendidas

La recuperación tras un desastre no solo implica restaurar infraestructuras, sino también garantizar el bienestar social y la estabilidad económica de las poblaciones afectadas. En la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4, se requiere un enfoque integral para la rehabilitación de los sistemas de agua potable, comunicaciones y salud, utilizando recursos de ingeniería, personal capacitado y el apoyo logístico adecuado.

Finalmente, la gestión de lecciones aprendidas juega un papel fundamental para mejorar la respuesta futura. La evaluación de cada operación de respuesta ante desastres y el análisis

de las brechas existentes, permiten que las Fuerzas Armadas se adapten continuamente a los desafíos emergentes y optimicen sus estrategias de gestión de riesgos.

3.4. Propuesta de innovación

Con base en el diagnóstico de los factores que afectan la gestión de riesgos de desastres en la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4, se propone una serie de innovaciones para mejorar la preparación, respuesta y recuperación ante emergencias, optimizando los recursos disponibles y fortaleciendo la coordinación interinstitucional. Estas innovaciones incluyen:

1. Creación de un Centro de Coordinación y Simulacro Interinstitucional (CCSI)

Objetivo: Mejorar la coordinación entre las Fuerzas Armadas y las entidades civiles en la gestión de emergencias.

Descripción: Se propone la creación de un Centro de Coordinación y Simulacro Interinstitucional (CCSI) en la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4, donde se integren representantes del Ejército, INDECI, Cruz Roja, Policía Nacional y gobiernos locales. Este centro será el punto de referencia para la planificación conjunta de simulacros, la capacitación mutua y el desarrollo de protocolos de comunicación para actuar rápidamente ante situaciones de emergencia.

Innovación: La integración de tecnologías para la simulación en tiempo real de desastres naturales en la región amazónica (como inundaciones, deslizamientos de tierra, etc.) utilizando sistemas de modelado geoespacial y tecnologías de comunicación avanzadas (como drones y satélites). Estos simulacros y capacitaciones permitirán a todas las instituciones involucradas estar mejor preparadas para colaborar eficazmente durante una crisis.

2. Implementación de Tecnología de Drones y Sensores Remotos para Monitoreo en Tiempo Real

Objetivo: Optimizar el monitoreo y la respuesta temprana ante desastres.

Descripción: Se propone la implementación de drones y sensores remotos (satélites, cámaras térmicas) para monitorear en tiempo real las áreas de alto riesgo en la región de Puerto Maldonado. Los drones pueden ser utilizados para realizar vuelos de patrullaje y mapear áreas afectadas por inundaciones o deslizamientos de tierra, proporcionando imágenes de alta resolución y datos clave para las decisiones de intervención.

Innovación: Los drones permitirán realizar reconocimientos rápidos en zonas de difícil acceso y de alta peligrosidad, como las áreas inundables o las zonas selváticas, y proporcionarán información actualizada sobre el estado de las carreteras y la infraestructura afectada, facilitando la asistencia inmediata y la asignación de recursos de manera más eficiente.

3. Creación de un Sistema de Respuesta Móvil Integrado (SRMI)

Objetivo: Asegurar una respuesta rápida y eficiente a las emergencias, mejorando la logística y el despliegue de recursos.

Descripción: Se propone desarrollar un Sistema de Respuesta Móvil Integrado (SRMI) que consiste en unidades móviles de rescate y logística equipadas con tecnología avanzada. Estas unidades estarán estratégicamente ubicadas en diferentes puntos clave de la región de Madre de Dios y estarán listas para intervenir rápidamente en áreas afectadas por desastres. Cada unidad estará equipada con vehículos 4x4, hospitales móviles, kits de rescate, sistemas de comunicación y drones.

Innovación: El SRMI permitirá una respuesta rápida y coordinada ante desastres, garantizando que las unidades móviles sean desplegadas automáticamente según los mapas de riesgo generados en tiempo real, optimizando el uso de recursos y reduciendo el tiempo de reacción.

4. Plataforma de Capacitación Virtual y Simulaciones de Desastres (PCVSD)

Objetivo: Fortalecer la capacitación y preparación del personal militar, mejorando las habilidades para actuar en situaciones de desastre.

- **Descripción:** Se propone el desarrollo de una plataforma de capacitación virtual que permita realizar simulaciones interactivas de gestión de desastres en el ámbito militar. Esta plataforma estará disponible para todo el personal de la 5ta Brigada de Montaña BING N° 4 y será utilizada para entrenamientos continuos en planificación de emergencias, uso de tecnologías de rescate y coordinación con entidades civiles.
- **Innovación:** La simulación virtual utilizará tecnologías de realidad aumentada (AR) y realidad virtual (VR) para crear escenarios realistas que permitan a los soldados practicar diferentes situaciones de desastre, como inundaciones masivas, deslizamientos o terremotos, mejorando la capacidad de respuesta del personal de manera dinámica y eficaz.

5. Reducción de la Brecha de Recursos: Alianzas con el Sector Privado y Gobiernos Locales

Objetivo: Optimizar el acceso a recursos materiales y financieros para la gestión de emergencias.

- **Descripción:** Se propone fortalecer las alianzas interinstitucionales y con el sector privado para acceder a recursos adicionales durante la fase de respuesta y recuperación. Esto incluirá la creación de fondos de emergencia con la colaboración de gobiernos regionales, municipalidades y empresas privadas que aporten con materiales como equipos de rescate, vehículos y infraestructura temporal.
- **Innovación:** Se creará una plataforma de colaboración público-privada para movilizar recursos en tiempo real y coordinadamente, asegurando una respuesta más eficiente en las primeras horas de un desastre. Esta red de apoyo será vital para incrementar la capacidad de despliegue y respuesta ante emergencias.

Conclusiones

- Necesidad de fortalecimiento en la preparación y capacitación: A pesar de los esfuerzos realizados por las Fuerzas Armadas del Perú en la gestión de riesgos de desastres, se observa una falta de preparación continua y una capacitación

insuficiente en escenarios reales de emergencia, lo cual limita la eficacia operativa y la respuesta rápida ante desastres naturales, particularmente en áreas de difícil acceso como la región amazónica.

- **Coordinación interinstitucional deficiente:** La coordinación entre las Fuerzas Armadas y otras entidades como INDECI, Policía Nacional, Cruz Roja, y gobiernos locales sigue siendo uno de los mayores retos en la gestión de desastres. Las dificultades en la comunicación interna y externa afectan la eficiencia y rapidez de las respuestas ante emergencias.
- **Limitaciones logísticas y de recursos:** Las condiciones geográficas y físicas de la región de Puerto Maldonado presentan obstáculos significativos para el despliegue rápido de recursos, como vehículos de rescate o hospitales móviles, y las infraestructuras de transporte son insuficientes para hacer frente a emergencias de gran magnitud.
- **La implementación de propuestas como el Centro de Coordinación y Simulacro Interinstitucional, el Sistema de Respuesta Móvil Integrado y la capacitación virtual** contribuiría a incrementar la capacidad operativa del BING N.º 4 en materia de preparación y respuesta ante desastres.
- **El papel de la tecnología en la mejora de la gestión de desastres:** El uso de tecnologías de monitoreo como drones, sensores remotos y sistemas satelitales representa una oportunidad significativa para mejorar el monitoreo de áreas de riesgo y la toma de decisiones en tiempo real, facilitando así una respuesta más eficaz a los desastres.

Recomendaciones

- **Fortalecer la capacitación continua y especializada:** Es fundamental que las Fuerzas Armadas del Perú inviertan en programas de capacitación continua para su personal, especialmente en gestión de emergencias y uso de tecnologías avanzadas. Además, se deben realizar más simulacros conjuntos con otras

instituciones para mejorar la coordinación interinstitucional y la respuesta a desastres.

- Mejorar la comunicación interna y externa: Se recomienda establecer protocolos de comunicación más claros y efectivos tanto dentro de las Fuerzas Armadas como con las instituciones civiles involucradas en la gestión de desastres. Esto incluye el uso de plataformas de comunicación avanzadas y la integración de sistemas de información en tiempo real para agilizar la toma de decisiones durante las emergencias.
- Optimizar los recursos logísticos y la infraestructura: Las Fuerzas Armadas deben mejorar su infraestructura en zonas de alto riesgo, desarrollando rutas de evacuación, hospitales de campaña y centros de acopio de suministros. Además, se debe invertir en vehículos todo terreno y aeronaves ligeras para facilitar el despliegue rápido en áreas de difícil acceso, especialmente en la región amazónica.
- Establecer un Centro de Coordinación y Simulacro Interinstitucional en el ámbito del BING N°4, con la finalidad de articular la planificación, capacitación, comunicación y ejecución de acciones de preparación y respuesta ante desastres.
- Aprovechar las tecnologías para la gestión de riesgos: Se debe ampliar el uso de tecnologías avanzadas como drones, sensores remotos y sistemas GIS (Geographic Information Sistema) para el monitoreo de áreas de alto riesgo y la gestión en tiempo real de desastres. Esto incluiría simulaciones virtuales de desastres para entrenar al personal y mapas interactivos para mejorar la coordinación de la respuesta ante emergencias.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aguirre, C. C. (2019). Accionar conjunto de las Fuerzas Armadas para la gestión del riesgo de desastres. Pensamiento Conjunto – Revista de la Escuela Conjunta de las Fuerzas Armadas. <https://pensamientoconjunto.com.pe/index.php/PC/article/download/40/39/164>
- Azarmi, S. (2022). Disaster risk management challenges in military hospitals. Iranian Journal of Military Medical Science. https://pmc.ncbi.nlm.nih.gov/articles/PMC9277743/?utm_source=chatgpt.com
- Gromek, P. (2023). Armed Forces and Disaster Risk Reduction: A Theoretical Approach. APSP, 79(3). <https://czasopisma.marszalek.com.pl/uploads/periodicals/apsp/79/apsp7903.pdf>
- Nieto, G. A. (2024). La capacitación militar para la gestión de riesgo de desastres (GRD). Revista Científica ESGE. https://revistacientifica.esge.edu.pe/index.php/esge/article/view/25?utm_source=chatgpt.com
- Novak-Talavera, F. (2024). El rol de las Fuerzas Armadas del Perú en la gestión de riesgos de desastres. Revista Científica ESMIC. https://revistacientificaesmic.com/index.php/esmic/article/view/1394/1409?utm_source=chatgpt.com
- Ruiz Bardales, C. O. (2022). El rol de las Fuerzas Armadas en la gestión del riesgo de desastres: Caso Ejército del Perú. Centro de Altos Estudios Nacionales (CAEN). https://repositorio.caen.edu.pe/items/2542fbdd-264e-4aad-952c-47802f1995d4?utm_source=chatgpt.com
- Artadi Saletti, M. (2016). El Sistema Nacional de Gestión del Riesgo de Desastres y su implicancia con las Fuerzas Armadas del Perú. Air & Space Power Journal – Spanish Edition. https://www.airuniversity.af.edu/Portals/10/ASPJ_Spanish/Journals/Volume-28_Issue-1/2016_1_04_artadi_s.pdf?utm_source=chatgpt.com

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI

“Alma Mater del Ejército del Perú”



ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR

EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	
1.02	Grado y Arma / Servicio	
1.03	Situación Militar	
1.04	CIP	
1.05	DNI	
1.06	Celular y/o RPM	
1.07	Correo Electrónico	

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	
2.02	Fecha_ egreso EMCH	
2.04	Fecha de alta como Oficial	
2.05	Años_ experiencia de Oficial	

2.06	Idiomas	
------	---------	--

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01				
3.02				
3.03				
3.04				
3.05				
3.06				
3.07				

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01				
4.02				
4.03				
4.04				
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01			
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

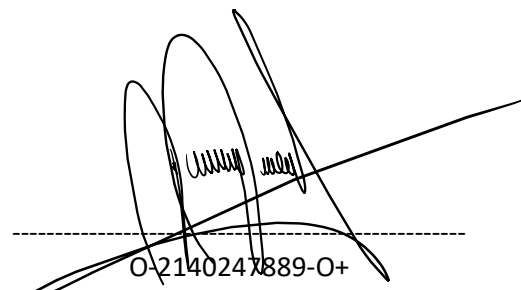
N°	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

N°	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01			
7.02			

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

N°	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				



 O-2140247889-O+
 Rudiar Ruiz Cordova
 MY EP

