

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y
SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE
LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA
ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CORONEL
FRANCISCO BOLOGNESI”, 2021**

**Tesis para optar el Título de Licenciado en Ciencias Militares
con mención en Administración.**

Autores:

Piero Francisco Huamán Rengifo

0000-0002-6494-5156

Ricardo Manuel Jimenez Saldaña

0000-0003-2405-1710

Asesores:

Mg. José Edgardo Dávila Echevarria

0000-0001-9361-763X

Mg. Juan Augusto Fernández Valle

0000-0001-8091-4846

Lima – Perú

2021

IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"

INFORME DE ORIGINALIDAD

23%

INDICE DE SIMILITUD

25%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

17%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

repositorio.escuelamilitar.edu.pe

Fuente de Internet

4%

2

[Submitted to usmp](#)

Trabajo del estudiante

4%

3

repositorio.esan.edu.pe

Fuente de Internet

2%

4

[Submitted to Universidad Cesar Vallejo](#)

Trabajo del estudiante

2%

5

repositorio.unfv.edu.pe

Fuente de Internet

2%

6

librodigital.sangregorio.edu.ec

Fuente de Internet

1%

7

repositorio.upt.edu.pe

Fuente de Internet

1%

8

renati.sunedu.gob.pe

Fuente de Internet

1%

9	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	1 %
10	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	1 %
11	repositorio.upn.edu.pe Fuente de Internet	1 %
12	repositorio.usil.edu.pe Fuente de Internet	1 %
13	repositorio.icte.ejercito.mil.pe Fuente de Internet	1 %
14	anip.pe Fuente de Internet	1 %
15	www.perucontable.com Fuente de Internet	1 %
16	Submitted to Comando de Educación y Doctrina del Ejército Trabajo del estudiante	1 %

Excluir citas

Activo

Excluir coincidencias < 1%

Excluir bibliografía

Activo

DEDICATORIAS

A nuestros padres Norvil, Hilda y Gabriela quienes con su apoyo incondicional lograron materializaron todo nuestro esfuerzo y esperanza en el presente trabajo. Gracias por inculcarme valores como la perseverancia y dedicación, los cuales fueron esenciales durante todo el proceso de la tesis. Finalmente quiero mencionar a nuestros hermanos José, Angello, Ali y Tania por ser parte de nuestra motivación en los momentos más difíciles, nada de esto hubiera sido realidad sin ustedes.

RECONOCIMIENTO

A la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” y nuestros instructores, por que con sus enseñanzas, asesoramiento y adoctrinamientos hicieron posible de nosotros cadetes capacitados y entrenados a buscar la mejora continua para la institución en cumplimiento de nuestros sueños y metas.

ÍNDICE

DEDICATORIAS	ii
RECONOCIMIENTO.....	iii
ÍNDICE	iv
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	xi
RESUMEN.....	xii
ABSTRACT	xiii
CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN	14
1.1. Descripción problemática.....	14
1.2. Delimitación de la investigación	16
1.2.1. Delimitación espacial	16
1.2.2. Delimitación temporal.....	16
1.2.3. Delimitación social.....	16
1.3. Formulación del problema.....	17
1.3.1. Problema General.....	17
1.3.2. Problemas Específicos	17
1.4. Objetivos de la investigación	18
1.4.1. Objetivo General	18
1.4.2. Objetivos Específicos.....	18

1.5.	Justificación e importancia de la investigación.	19
CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO		20
2.1.	Antecedentes de la Investigación	20
2.1.1.	Antecedentes Nacionales	20
2.1.2.	Antecedentes Internacionales.....	22
2.2.	Bases Teóricas	25
2.2.1.	Base Teórica de la Normativa de tesorería	25
2.2.2.	Base Teórica de la Administración Financiera	32
2.3.	Marco Conceptual	38
CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES.....		42
3.1.	Formulación de Hipótesis.....	42
3.1.1.	Hipótesis General	42
3.1.2.	Hipótesis Específicas	42
3.2.	Definición conceptual y operacional de las variables	43
3.2.1.	Variable Independiente (X): Implementación de la normativa de tesorería	43
3.2.2.	Variable dependiente (Y): Administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	44
3.3.	Operacionalización de variables.....	45
CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO.....		46
4.1.	Método de estudio	46
4.2.	Enfoque de la Investigación	46
4.3.	Tipo de Investigación	46

4.4.	Nivel y Diseño de la Investigación.....	47
4.5.	Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos.....	48
4.6.	Población y Muestra.....	49
CAPÍTULO V: INTERPRETACIÓN, ANÁLISIS, Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS.....		51
5.1.	Análisis Descriptivo	51
5.1.1.	Análisis Descriptivo de la variable implementación de la normativa de tesorería	51
5.1.2.	Análisis Descriptivo de la variable administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”.....	65
5.2.	Análisis Inferencial.....	73
5.2.1.	Prueba de Hipótesis General	73
5.2.2.	Prueba de Hipótesis Específica 1	74
5.2.3.	Prueba de Hipótesis Específica 2	76
5.2.4.	Prueba de Hipótesis Específica 3	77
5.2.5.	Prueba de Hipótesis Específica 4	78
5.3.	Discusión de Resultados.....	81
CONCLUSIONES		85
RECOMENDACIONES		87
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....		89
ANEXO.....		95
ANEXO 1 - Matriz de Consistencia		96
ANEXO 2 – Elaboración de los instrumentos		98

ANEXO 3 – Validez, Confiabilidad y Evaluación de Instrumentos: Juicio de Expertos	103
ANEXO 4 – Base de datos.....	106

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	45
<i>Cuadro Matriz de Conceptualización y de Operacionalización de las variables</i>	45
Tabla 2.	48
<i>Diagrama de Likert</i>	48
Tabla 3.	51
<i>Gestión de ingresos, Políticas y lineamientos establecidos</i>	51
Tabla 4.	53
<i>Gestión de ingresos, Cuenta bancaria única</i>	53
Tabla 5.	54
<i>Gestión de ingresos, Control de ingresos</i>	54
Tabla 6.	55
<i>Gestión de ingresos, control de ingresos</i>	55
Tabla 7.	56
<i>Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones</i>	56
Tabla 8.	57
<i>Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones</i>	57
Tabla 9.	58
<i>Gestión de liquidez, Política del manejo de los fondos</i>	58
Tabla 10.	59
<i>Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos</i>	59
Tabla 11.	60

<i>Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos</i>	60
Tabla 12.	61
<i>Gestión de pagos, Desarrollo de contratos</i>	61
Tabla 13.	62
<i>Gestión de pagos, control de pagos</i>	62
Tabla 14.	63
<i>Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos</i>	63
Tabla 15.	64
<i>Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos</i>	64
Tabla 16.	65
<i>Decisión de inversión, nivel de planificación</i>	65
Tabla 17.	67
<i>Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos</i>	67
Tabla 18.	68
<i>Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos</i>	68
Tabla 19.	69
<i>Decisión financiera, Lineamientos y políticas establecidos</i>	69
Tabla 20.	70
<i>Decisión financiera, tipo de financiación</i>	70
Tabla 21.	71
<i>Decisión de administración de bienes, nivel de eficiencia</i>	71
Tabla 22.	72
<i>Decisión de administración de bienes, Lineamientos y políticas establecidos</i>	72

Tabla 23.	73
<i>Correlación entre implementación de la normativa de tesorería y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”</i>	
	73
Tabla 24.	75
<i>Correlación entre gestión de ingresos y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” ...</i>	
	75
Tabla 25.	76
<i>Correlación entre gestión de liquidez y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” ...</i>	
	76
Tabla 26.	78
<i>Correlación entre gestión de pagos y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” ...</i>	
	78
Tabla 27.	79
<i>Correlación entre rendición de cuentas y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” ...</i>	
	79

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Gestión de ingresos, Políticas y lineamientos establecidos	51
Figura 2. Gestión de ingresos, Cuenta bancaria única	53
Figura 3. Gestión de ingresos, Control de ingresos	54
Figura 4. Gestión de ingresos, control de ingresos	55
Figura 5. Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones.....	56
Figura 6. Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones.....	57
Figura 7. Gestión de liquidez, Política del manejo de los fondos	58
Figura 8. Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos	59
Figura 9. Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos	60
Figura 10. Gestión de pagos, Desarrollo de contratos	61
Figura 11. Gestión de pagos, control de pagos	62
Figura 12. Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos.....	63
Figura 13. Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos.....	64
Figura 14. Decisión de inversión, nivel de planificación.....	65
Figura 15. Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos	67
Figura 16. Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos	68
Figura 17. Decisión financiera, Lineamientos y políticas establecidos	69
Figura 18. Decisión financiera, tipo de financiación	70
Figura 19. Decisión de administración de bienes, nivel de eficiencia	71
Figura 20. Decisión de administración de bienes, Lineamientos y políticas establecidos.....	72

RESUMEN

El objetivo general de la investigación es determinar cómo influyó la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021, en ese sentido, la presente investigación posee trascendencia en la gestión de tesorería debido a que este trabajo impacta en los procesos y procedimientos que realiza la sección de tesorería en las compañías del batallón de Cadetes, en la medida en que se optimizará y hará más eficiente la utilización de los recursos económicos.

En la investigación se utilizó el método deductivo, así mismo, el estudio posee un enfoque cuantitativo con un alcance descriptivo, así mismo, es correlacional en la medida en que se busca establecer la relación o grado de asociación entre variables. El diseño utilizado en la investigación es no experimental. La muestra es no probabilística intencional o por criterio y está conformada por 20 cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”.

La principal conclusión a la que se llegó es que la implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación Spearman de 0.766 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables.

Palabras clave: normativa de tesorería, administración financiera, compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos.

ABSTRACT

The general objective of the investigation is to determine how the implementation of the treasury regulations influenced the financial administration of the companies of the cadet battalion of the Chorrillos military school "Coronel Francisco Bolognesi", 2021, in that sense, the present investigation has significance in treasury management because this work impacts the processes and procedures carried out by the treasury section in the companies of the Cadet battalion, to the extent that the use of economic resources will be optimized and made more efficient.

In the research, the deductive method was used, likewise, the study has a quantitative approach with a descriptive scope, likewise, it is correlational to the extent that it seeks to establish the relationship or degree of association between variables. The design used in the research is non-experimental. The sample is non-probabilistic intentional or by criteria and is made up of 20 cadets from the companies of the cadet battalion of the "Coronel Francisco Bolognesi" Military School of Chorrillos.

The main conclusion reached is that there is a relationship between the implementation of the treasury regulations and financial administration of the companies of the cadet battalion of the Chorrillos Military School "Coronel Francisco Bolognesi", with a Spearman correlation coefficient of 0.761 to which indicated a moderate correlation between the variables.

Keywords: treasury regulations, financial administration, companies of the cadet battalion of the chorrillos military school.

CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1. Descripción problemática

El uso de las herramientas de gestión para la mejora de procesos se hace cada vez más constantes en las organizaciones, buscando generar incentivos para que las entidades mejoren constantemente su funcionamiento e intervenciones (bienes, servicios, y regulaciones) de forma eficiente, orientada a resultados y teniendo como prioridades a las personas. “La gestión pública moderna es una gestión orientada a resultados al servicio del ciudadano. Esto es una gestión en la que funcionarios públicos calificados y motivados se preocupan-en el marco de políticas públicas de Estado, nacionales, regionales y locales, según las competencias que corresponden a cada nivel de gobierno por entender las necesidades de los ciudadanos y organizan tanto los procesos de producción o actividades (como conjunto de acciones que transforman los insumos en productos en la cadena de valor) como los de soporte (los sistemas administrativos), con el fin de transformar los insumos en productos (seguridad jurídica, normas, regulaciones, bienes o servicios públicos) que arrojen como resultado la mayor satisfacción de los ciudadanos, garantizando sus derechos y al menor costo posible” (Secretaría de la Gestión Pública, 2013).

La implementación de técnicas, procesos e instrumentos, normas para mejorar los procesos de las organizaciones y su tesorería, responden al principio de vocación de servicio con mira a las expectativas y necesidades de la ciudadanía

En el Perú, tanto las organizaciones públicas se encuentran reinventando mediante la implementación de herramientas de gestión y la modernización de la gestión pública. En adición a ello, en el Estado Peruano existe el Sistema Nacional de Tesorería, que es un “Conjunto de órganos, normas, procedimientos, técnicas e instrumentos orientados a la administración de los fondos públicos, en las entidades y organismos del Sector Público, cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos” (MEF, 2006). Este busca establecer los mecanismos que aseguren la percepción y disponibilidad de los recursos financieros, para atender las operaciones o transacciones financieras de las entidades y organismos del sector público garantizándoles la recepción oportuna de los mismos de acuerdo a un plan anual de flujo de recursos financieros. Para ello, todas las entidades elaboran una directiva para efectuar la captación de los recursos públicos en la forma y oportunidad que de acuerdo a la ley está permitido y realizar con ella los pagos por las obligaciones contraídas como consecuencia de contratación y adquisiciones de los bienes y servicios utilizados para el cumplimiento de sus respectivas metas y objetivos.

De esta manera, en la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” el área de tesorería encargada de la administración financiera es participe de las políticas de modernización pública, por tal motivo, trabaja de acuerdo al marco normativo del sistema nacional de Tesorería de gestión pública. En consecuencia, las rendiciones de cuentas, el planeamiento de contrataciones y adquisiciones, el flujo financiero, se gestionan a través de la herramienta informática sistema integrado de administración financiera (SIAF)

que “es el medio oficial para el registro, procesamiento y generación de la información relacionada con la Administración Financiera” (MEF, 2017). Sin embargo, a lo largo de los últimos años de manera interna en las compañías de los diversos años del batallón de cadetes, existe un desmedido flujo monetario sin algún control, registro adecuado y planificación de gastos del dinero recaudado por parte de las juntas directivas que administran los mismos cadetes de cada promoción para adquisiciones propias de la compañía. Siendo así, de manera reincidente la justificación de gastos en boletas sin algún formato o registro adecuado y oficial. Por ello, las mencionadas malas prácticas latentes han conllevado a la mala gestión de estos recursos financieros causando disconformidad entre los integrantes de las diversas promociones.

1.2. Delimitación de la investigación

1.2.1. Delimitación espacial

Esta investigación se desarrolló en la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” en el área metropolitana de Lima

1.2.2. Delimitación temporal

Se llevó en el periodo que abarca desde de marzo hasta mayo del año 2021.

1.2.3. Delimitación social

En la investigación participaron los cadetes de las diferentes compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”.

1.3. Formulación del problema

1.3.1. Problema General

¿Cómo influyó la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?

1.3.2. Problemas Específicos

PE1: ¿Cómo influyó la gestión de ingresos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?

PE2: ¿Cómo influyó la gestión de liquidez en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?

PE3: ¿Cómo influyó la gestión de pagos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?

PE4: ¿Cómo influyó la rendición de cuentas influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo General

Determinar cómo influyó la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

1.4.2. Objetivos Específicos

OE1: Determinar cómo influyó la gestión de ingresos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

OE2: Determinar cómo influyó la gestión de liquidez en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

OE3: Determinar cómo influyó la gestión de pagos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

OE4: Determinar cómo influyó la rendición de cuentas en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

1.5. Justificación e importancia de la investigación.

El uso de herramientas de gestión; mejora el registro de datos en cualquier departamento, el control de los procesos empresariales y la consolidación de datos, para una mejor toma de decisiones además reduce el empleo de los recursos económicos y de tiempo que cada vez son más importantes para las organizaciones públicas y privadas, ya que siempre buscan la mejora continua, por un lado, para la mejora de la atención al público y por el otro, para mejorar como entidad u organización. Es por ello, que realizar esta investigación que propone una normativa de tesorería que mejorará la administración financiera de los recursos económicos y podrá optimizar el uso de estos y direccionarlos para otros proyectos de interés de las compañías de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”. De esta manera, la presente investigación posee una trascendencia en la gestión de tesorería debido a que este trabajo impactará en los procesos y procedimientos que realiza la sección de tesorería en las compañías de la EMCH “CFB”, ya que modernizará y optimizará los recursos actuales. Por lo tanto, este trabajo será relevante para la EMCH ya que está vinculada con la optimización de sus recursos y la buena administración de recursos económicos.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes Nacionales

Larico (2018) en su tesis denominada “análisis y evaluación de la aplicación de las normas generales de tesorería en el manejo eficiente de fondos públicos de la Corte Superior de Justicia de Puno, Periodo 2016, que tuvo como objetivo analizar la aplicación de las Normas Generales de Tesorería en el Manejo de Fondos Públicos de la Corte Superior de Justicia de Puno, periodo 2016, en la cual desarrolla un estudio deductivo, analítico y descriptivo, tomando como población a todo los trabajadores de la Gerencia de Administración Distrital de la Corte Superior de Justicia de Puno, llega a las siguientes conclusiones: Los cuadros que van del 1 al 15 en lo que respecta a la evaluación para determinar el nivel de cumplimiento de las Normas Generales de Tesorería, indican que en el 2016, en la Corte Superior de Justicia de Puno existen serias deficiencias para aplicar la normatividad de tesorería, esto se relaciona a falta de conocimientos de los trabajadores en lo que respecta a las acciones que deben realizar según se establece en la Norma, asimismo, existe una falta de participación de la OCI en la Corte que permite verificar de forma eficiente las conciliaciones realizadas, también existe una falta razonable de seguridad para trasladar los fondos de la Corte, por otro lado, no se atienden de forma oportuna las solicitudes de órganos y áreas internas para el uso de fondos para el pago en efectivo, finalmente, se incumple la reposición del fondo asignado en el lapso de 48 horas una vez que se recibe la solicitud de reposición.

Luna (2016) en su tesis denominada “las normas del sistema de tesorería y el nivel de eficiencia de los fondos de la municipalidad distrital de alto de la alianza - Tacna, 2015”, que tuvo como objetivo determinar si la aplicación de las normas del sistema de tesorería se relaciona con el nivel de eficiencia del manejo de los fondos de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza Tacna, 2015, en la cual desarrolla un estudio de tipo puro, con un nivel correlacional y un diseño no experimental, tomando como población a 32 servidores de las áreas operativas de la municipalidad, llega a la conclusión de que la aplicación de las normas del sistema de tesorería se relaciona de forma significativa con el nivel de eficiencia del manejo de los fondos públicos de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza de la provincia de Tacna.

Reyna (2016) en su tesis denominada “influencia del incumplimiento de las normas generales de tesorería en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Yunguyo Periodo 2015”, que tuvo como objetivo determinar la influencia del incumplimiento de las Normas Generales de Tesorería en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Yunguyo, periodo 2015, en la cual desarrolla un estudio con un enfoque cuantitativo, en donde aplica el método deductivo e inductivo, tomando como población a todo los trabajadores del área de tesorería de la Municipalidad, población que asciende a ocho personas, llega a las siguiente conclusión de que el incumplimiento de las Normas Generales de Tesorería por falta de conocimiento de las mismas, las cuales influyen negativamente en la Municipalidad Provincial de Yunguyo.

Santos (2016) en su tesis denominada “aplicación de las normas generales de tesorería y su influencia en el manejo de los fondos públicos de la Unidad De Gestión Educativa Local de Carabaya periodos 2014 2015”, que tuvo como objetivo analizar el nivel de aplicación de las Normas Generales de Tesorería y su influencia en el manejo de los fondos públicos en la Unidad de Gestión Educativa Local de Carabaya, períodos 2014 2015, en la cual desarrolla un estudio con un enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo correlacional, en donde aplica el método deductivo, concluye que en lo que respecta al cumplimiento de las Normas Generales de Tesorería en la Unidad de Gestión Educativa Local de Carabaya, el promedio de cumplimiento es de un 49% en el 2014 y de 50% en el 2015 lo que demuestra un nivel de cumplimiento regular de las normas.

2.1.2. Antecedentes Internacionales

Martínez (2015) en su tesis denominada “la gestión de tesorería y la liquidez de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Kullki Wasi LTDA”, que tuvo como objetivo determinar cómo incide la deficiente Gestión de Tesorería en la liquidez de la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Kullki Wasi Ltda.”, para la continuidad del negocio, en la cual desarrolla un estudio con un enfoque mixto, combinando la investigación documental y la de campo, con un nivel descriptivo exploratorio llega a la conclusión de que la Gestión de Tesorería si incide en la Liquidez de la Cooperativa de Ahorro y Crédito “Kullki Wasi Ltda.”, su débil gestión en la optimización de sus flujos monetarios, y las inadecuadas previsiones de liquidez, financieramente resulta imprescindible para la administración gerencial la acertada toma de decisiones con la

suficiente antelación para evitar problemas, tanto de liquidez como de solvencia por la adquisición de nuevas obligaciones con terceros.

Girón (2016) en su tesis denominada “Estandarización de políticas y procedimientos de tesorería financiera en una empresa de pinturas”, que tuvo como objetivo Estandarizar las políticas y procedimientos de tesorería financiera en una empresa de pinturas con la finalidad del mejorar el registro de las operaciones de ingresos y egresos, en la cual desarrolla un estudio de tipo puro, con un nivel correlacional y un diseño no experimental, tomando como población a 32 servidores de las áreas operativas de la municipalidad, llega a la conclusión de que la aplicación de las normas del sistema de tesorería se relaciona de forma significativa con el nivel de eficiencia del manejo de los fondos públicos de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza de la provincia de Tacna.

Taricuarima (2021) en su tesis denominada “El sistema de tesorería en los procesos de gestión de la Red de Salud N° 04 Aguaytia – San Alejandro, 2019”, que tuvo como objetivo determinar la relación que existe en el sistema de tesorería y los procesos de gestión de la Red de Salud N° 04 Aguaytia – San Alejandro, 2019, en la cual desarrolla un estudio con un enfoque cuantitativo con un nivel descriptivo llega a la conclusión de que existe relación del sistema de tesorería con los procesos de gestión relacionados a la planificación, organización, ejecución y control de la Red de Salud N° 04 Aguaytia en el año 2019 con un Coeficiente de Correlación de Spearman de 0.776.

Pallara (2014) en su tesis denominada “Análisis de la normatividad de tesorería en el manejo de fondos públicos de la Universidad Nacional del Altiplano - 2014”, que tuvo

como objetivo Analizar la aplicación de las Normas Generales de Tesorería en el manejo de fondos públicos de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, periodo 2014, en la cual desarrolla un estudio con un enfoque cuantitativo con un nivel descriptivo, en la cual aplica el método deductivo, llega a la conclusión de que en la Universidad Nacional del Altiplano, existe un nivel de incumplimiento de las normas de tesorería en un 24%, principalmente por la falta de responsabilidad y conocimiento del personal. Dentro de los errores en el cumplimiento de la norma tenemos registros de ingresos herrados, información de egreso que no corresponde a las cuentas; Deficiente participación del órgano de control institucional en la verificación de la información contable y financiera; falta de atención oportuna de las solicitudes para la habilitación de los fondos para pagos en efectivo entre otros.

2.2. Bases Teóricas

2.2.1. Base Teórica de la Normativa de tesorería

2.2.1.1. Tesorería

Atencio (2015), señala que la tesorería es una unidad estratégica dentro de las instituciones, la cual se encarga de manejar en forma eficiente y efectiva los recursos financieros, es decir, maneja las entradas y salidas de los mismos (p. 557)

Por otro lado, Ruíz, Iturralde y Maseda (2017) mencionan que la gestión de la tesorería, no solamente se relaciona con la gestión de pagos y cobros, sino que abarca un conjunto de funciones asociadas a la gestión de fondos en el corto plazo tales como la gestión de liquidez, gestión de riesgos, gestión bancaria, entre otros. (p. 2)

Como podemos observar, la tesorería se relaciona con el manejo directo de los recursos financieros en las empresas, permitiendo que en el corto plazo y mediano plazo se tomen una serie de decisiones que pueden afectar en gran medida el accionar no solo de las empresas, sino de todo agente que maneje flujos de efectivo, como es el caso de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”.

La Facultad de Contaduría y Ciencias Administrativas (2018) citando a Perdomo (1997) indica que la gestión de tesorería forma parte de la administración financiera, y tiene como objetivo coordinar los recursos financieros en las empresas con el fin de maximizar su patrimonio y reducir los riesgos asociados a la falta de liquidez, a través del eficiente y efectivo manejo de los recursos financieros relacionados con el flujo de

efectivo (p. 40). En ese sentido, la principal función de la tesorería está relacionado con la planificación y control eficiente de las entradas y salida de los flujos de efectivo, así como establecer las estrategias necesarias para lograr optimizar la productividad en el manejo de los recursos financieros de la organización.

Siguiendo ese criterio, Guzmán, Buele y Serrano (2017) citados por Serrano (2018) señalan que “la administración de empresas exige el desarrollo de criterios de evaluación que permita a la gerencia conocer la situación financiera actual y cuáles pueden ser las decisiones a tomar para, en unos casos, mantener el rumbo del negocio, y en otros, cambiar para mejorarlo” (p. 28).

A nivel público, encontramos el Decreto Legislativo N. 1441, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería, que establece en su Artículo 14.1, la definición de la gestión de tesorería de la siguiente forma: “Artículo 14.1. como parte del proceso de Gestión de Recursos Públicos de la Administración Financiera del Sector Público, es el manejo eficiente de los Fondos Públicos a través de la gestión de ingresos, de liquidez y de pagos, sobre la base del flujo de caja” (El Peruano, 2018), así mismo, en el punto 14.3 indica que la gestión de tesorería se realiza a través de 1. Gestión de ingresos, 2. Gestión de liquidez y la 3. Gestión de pagos, pero, también resulta oportuno darle distinción a la rendición de cuentas.

Asimismo, las unidades ejecutoras del Ejército Peruano deben alinearse a lo establecido en el Decreto Legislativo N. 1414, de tal forma que se pueden identificar cuatro etapas bien definidas (Ejército del Perú, 2021):

- (1) “Etapa de Certificación: En esta etapa se garantiza que se tiene el crédito presupuestario para comprometer un gasto con cargo al presupuesto Institucional.
- (2) Etapa de Compromiso: Es el compromiso realizado con cargo al Crédito Presupuestario por el monto total de la obligación que corresponde al año fiscal.
- (3) Etapa de Devengado: el reconocimiento de la obligación de pago, previa constatación de que el bien o servicio se ha realizado afectando el presupuesto institucional en forma definitiva; y
- (4) Etapa de Pago: la ejecución del pago con cargo a Fondos Públicos para atender el gasto comprometido y devengado”.

2.2.1.2.Componentes de la gestión de tesorería

Antes de explicar detalladamente los componentes de la gestión de tesorería, es necesario definir lo que es tesoro público, el Ministerio de Finanzas [MEF] (2021) indica que “Comprende la administración centralizada de los recursos financieros por toda fuente de financiamiento generados por el Estado y considerados en el presupuesto del Sector Público, por parte del nivel central y de las oficinas de tesorerías institucionales, de manera racional, óptima, minimizando costos y sobre la base de una adecuada programación”. En ese contexto, e intentando adaptar dicha definición al objetivo de la tesis que es determinar si la implementación de la normativa de tesorería influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021, por tesoro público

a nivel de las compañías del batallón de cadetes lo definimos como la administración centralizada de los recursos financieros que se han obtenido a partir de todos los fondos captados por los diferentes compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021 y que serán considerados en el presupuesto del Batallón, de manera racional, óptima, minimizando costos y sobre la base de una adecuada programación”.

A. Gestión de Ingresos

El Artículo 15.1 del Decreto Legislativo N. 1441, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería, establece que la gestión de ingresos “consiste en el establecimiento de lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los Fondos Públicos en la CUT” (El Peruano, 2018, p. 74), por CUT se entiende Cuenta Única del Tesoro Público, y, el artículo 19.1 Cuenta Única del Tesoro Público establece que es “es un instrumento para la gestión de liquidez del Estado que tiene por finalidad consolidar los Fondos Públicos, cualquiera sea la fuente que financia el Presupuesto del Sector Público, en una sola cuenta bancaria, a nombre de la Dirección General del Tesoro Público en el Banco Central de Reserva del Perú, respetando su titularidad y minimizando los costos de financiamiento temporal de las necesidades de caja” (El Peruano, 2018, p. 75).

En lo que respecta al Ejército Peruano, la gestión de recursos directamente recaudados tiene como finalidad el empleo de forma eficaz y racional los ingresos obtenidos que

permitan el cumplimiento de los objetivos y metas de la Institución (Ejército del Perú, 2021).

En ese contexto, y, teniendo en cuenta que, en la investigación se pretende que las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” implementen, con las modificaciones y cambios necesarios, la normativa de tesorería, es necesario resaltar que los fondos serán obtenidos de las diversas actividades que realicen los cadetes, los cuáles de forma oportuna tendrán que ser registrados, de tal forma que, la Cuenta única del Tesoro Público que hace mención el Legislativo N. 1441, será la cuenta bancaria aperturada por el Batallón.

B. Gestión de Liquidez

El Artículo 16.1 del Decreto Legislativo N. 1441, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería, establece que la gestión de liquidez “garantiza la disponibilidad necesaria de los Fondos Públicos recaudados o percibidos, para el pago oportuno de las obligaciones contraídas de acuerdo a ley por parte de las entidades autorizadas” (El Peruano, 2018, p. 74)

En ese contexto, y, teniendo en cuenta que, en la investigación se pretende que las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” implementen, con las modificaciones y cambios necesarios, la normativa de tesorería, los fondos que han logrado obtener los cadetes, a partir de diversas actividades deben servir para garantizar el pago oportuno para la compra de

recursos o para la utilización según los fines que crean convenientes la mesa directiva de los cadetes.

C. Gestión de Pagos

El Artículo 17.1 del Decreto Legislativo N. 1441, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería, establece que la gestión de pagos “implica el manejo del pago de las obligaciones con cargo a los Fondos Públicos centralizados en la CUT, sobre la base del registro del Devengado debidamente formalizado” (El Peruano, 2018, p. 74).

En ese contexto, y, teniendo en cuenta que, en la investigación se pretende que las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” implementen, con las modificaciones y cambios necesarios, la normativa de tesorería, y, teniendo en cuenta que las compañías del batallón de cadetes realizan diversas actividades para obtener fondos, es necesario establecer que, el pago de los devengados se realizará directamente a la cuenta bancaria única de cada compañía una vez que se cumplan las siguientes condiciones: 1. Recepción satisfactoria de los bienes adquiridos, 2. Efectiva prestación de los servicios contratados y 3. Cumplimiento de los términos contractuales o legales, cuando se trate de gastos sin contraprestación inmediata o directa.

D. Rendición de cuentas

El MEF (2021a) indica que la rendición de cuentas no debe ser un acto esporádico o aislado, sino que debe convertirse, a nivel institucional en una política continua y sistemática que promueva la transparencia y participación ciudadana. (p. 6), en ese

contexto, la rendición de cuentas “se convierte en un espacio inmejorable para que las autoridades sean conocidas por más pobladores y demuestren todo lo logrado por su gestión. Al mismo tiempo pueden explicar directamente los problemas y limitaciones que impidieron cumplir las metas propuestas”.

En ese contexto, la Contraloría General de la República de Colombia (2010) señala que la rendición de cuentas es “una expresión de control social, que comprende acciones de petición de información y de explicaciones, así como la evaluación de la gestión, y que busca la transparencia de la gestión de la administración pública para lograr la adopción de los principios de Buen Gobierno”, así mismo, el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (2020) indica que “es un proceso mediante el cual quienes toman decisiones sobre la gestión de lo público, cumplen su deber y responsabilidad de explicar, dar a conocer o responder a la ciudadanía sobre el manejo de lo público y sus resultados”.

En el Perú, según la Contraloría General de la República (2020) la rendición de cuentas “tiene como finalidad establecer las disposiciones necesarias para que los Titulares de las entidades que se encuentran bajo el ámbito del Sistema Nacional de Control, cumplan con rendir cuentas de manera estructurada y oportuna por el uso de los fondos o bienes del Estado, así como de los resultados de su gestión”.

Como se puede apreciar, la rendición de cuentas está relacionado con la gestión institucional del más alto nivel, por medio de la cual, los titulares de las instituciones, directivos o en general, cualquier persona que tenga la dirección, control o

administración de ciertos recursos entregue información verídica relacionada a su gestión de forma oportuna y transparente.

2.2.2. Base Teórica de la Administración Financiera

2.2.2.1. Definición

Van Horne y Wachowicz (2010) señalan que la administración financiera tiene como fin la adquisición, el financiamiento y la administración de los bienes y recursos de una empresa con un objetivo final. En ese sentido, la toma de decisiones en la administración financiera se puede desglosar en tres importantes áreas: decisiones de inversión, financiamiento y administración de bienes (p. 2).

En ese escenario, la administración financiera de las compañías del Batallón de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” se relaciona con la adecuada gestión de los recursos (fondos) que se obtienen a partir de las diversas actividades que realizan los cadetes (financiamiento), teniendo en mente una serie de objetivos en el corto, mediano y largo plazo.

López (2014), citado por Martínez (2018) señala que la Administración Financiera es la administración del dinero en sus diversas formas, es decir, como efectivo, inversiones o activos en general, en ella pueden participar tanto personas naturales como jurídicas (p. 35). Entonces, se puede entender que la administración financiera esta relacionada con la gestión de los recursos financieros, es decir, dinero y todo el

patrimonio tangible que puede constar en la infraestructura, mobiliario, equipos, así como las inversiones.

Por otro lado, Ortega (2002) indica que la Administración Financiera está relacionada íntimamente con las responsabilidades y funciones de los administradores, las cuales pueden impactar en el nivel de inversión, financiamiento y rendimiento de los activos en las empresas. En ese contexto, las funciones de la Administración Financiera son planear, obtener y utilizar los fondos de la empresa maximizando su valor, cuando se toman adecuadas decisiones financieras, se alcanzan los objetivos empresariales, se puede obtener una mayor cuota de mercado o se puede ser más competitivo.

2.2.2.2. Áreas de la Administración Financiera

Van Horne y Wachowicz (2010) señalan que, la administración financiera debe abordar básicamente dos tipos de decisiones, las de financiamiento y las de inversión, asimismo, indican que existen tres importantes áreas en la administración financiera (p.3).:

A. Decisión de inversión

Estos autores, consideran que la decisión de inversión, dentro de estas tres áreas, es la más importante, en la medida que, a partir de ella, se crea valor. Esta decisión, inicia con la determinación de los bienes y/o recursos que son necesarios. Conexión Esan (2017) señala que la decisión de inversión son aquellas decisiones relacionadas con los recursos financieros que son necesarios para la organización, también es importante

establecer cuál será su destino, qué opción resulta más viable y cuál brinda mejores utilidades.

B. Decisión financiera

La decisión financiera es la segunda decisión más importante. Van Horne y Wachowicz (2010) señalan que el director financiero debe decidir sobre la combinación de financiamientos, haciéndose una serie de preguntas como ¿El tipo de financiamiento empleado marca la diferencia? Si es así, ¿por qué? Y, en cierto sentido, ¿se puede considerar una mezcla de financiamientos como la mejor?

En ese sentido, Conexión Esan (2017) señala que, la decisión financiera se relaciona con la adquisición de recursos para la organización, de tal forma que se debe estudiar en que opciones vale la pena endeudarse y en cuales no, así como definir cuál opción resulta más ventajosa en términos de tasas y plazos.

C. Decisión de administración de bienes

Por último, la decisión de administración de bienes es la tercera decisión en importancia, de tal forma que, una vez determinado con que bienes se va a contar, se han adquirido, y se ha optado por algún tipo de financiamiento, se debe administrar los bienes de forma eficiente. Van Horne y Wachowicz (2010) señalan que, el director financiero posee varias responsabilidades con respecto a los bienes existentes, las responsabilidades relacionadas a los activos corrientes son más cruciales con los relacionados a los activos fijos.

2.2.2.3. La meta de la Administración Financiera

Para tomar decisiones financieras eficientes que conlleven a una adecuada administración financiera resulta necesario que dicha administración tenga un fin, meta u objetivo, en la medida en que estas decisiones deben tener un parámetro que permita saber si se están cumpliendo los resultados para llegar a ese objetivo, y de no ser así tomar medidas correctivas o preventivas para llegar a la meta. Por otro lado, en la administración financiera pueden existir más de un objetivo (Van Horne y Wachowicz, 2010, p. 3).

En ese sentido, la maximización de las ganancias es el principal objetivo de la administración financiera, es decir la máxima creación de valor para los accionistas. En esa misma línea, Ramírez, Carbal y Zambrano (2012) señalan que “Las empresas de manera tradicional han medido la gestión financiera con razones financieras basadas en la utilidad contable, pero ellas no incluyen el costo de oportunidad de los propietarios y/o accionistas por el capital que han invertido, pero lo más conveniente, es que la gestión financiera de las empresas se oriente a la maximización de la riqueza de los accionistas, realizar decisiones de inversión óptimas y por consiguiente la maximización del valor de las acciones” (p. 158). Una decisión financiera siempre debe estar relacionado con la creación de valor, con el objetivo de que exista un mayor retorno a la inversión realizada en un inicio.

2.2.2.4.Evaluación y selección de proyectos

Van Horne y Wachowicz (2010), indican que existen cuatro métodos para realizar evaluar y seleccionar proyectos de inversión, son el periodo de recuperación, la Tasa interna de retorno, el valor actual neto y los índices de rentabilidad, a continuación, vamos a mencionar cada una de ellas.

A. Periodo de recuperación

El periodo de recuperación (PR) de un proyecto de inversión “nos dice el número de años requeridos para recuperar la inversión de efectivo inicial con base en los flujos de efectivo esperados” (Van Horne y Wachowicz, 2010, p. 324). En ese sentido, cuando el periodo de recuperación es mayor que el periodo máximo aceptable, el proyecto se rechaza, por lo contrario, cuando es menor el proyecto se acepta.

B. Tasa Interna de Retorno

Altuve (2004) señala que es el valor relativo que iguala el valor actual de la corriente de ingresos con el valor actual de la corriente de egresos estimados (p. 12). Así mismo, Se Baca (2010) indica que la tasa interna de retorno es aquella tasa que el Valor Actual Neto sea igual a cero.

C. Valor Actual Neto

Baca (2010), citado por Vásquez et. al (2017) menciona que el valor actual neto es “la sumatoria de los flujos netos anuales actualizados menos la inversión inicial. Este

indicador de evaluación representa el valor del dinero actual que se reportará en el proyecto en el futuro, a una tasa de interés y un periodo determinado”.

Van Horne y Wachowicz (2010), señala que Valor Actual Neto (VAN) de un proyecto de inversión es el valor presente de los flujos de efectivo netos de la propuesta menos su flujo de salida inicial. (p. 341)

2.2.2.5. Gobernanza corporativa

Van Horne y Wachowicz (2010), definen la gobernanza corporativa (autoridad) al sistema a través del cual se administra, organiza y controla las empresas. Este sistema está conformado por las relaciones existentes entre los accionistas, la dirección y las áreas empresariales, de tal forma que estas relaciones proporcionan el marco de trabajo dentro del cual se establecen los objetivos y se supervisa el desempeño (p. 8).

Para Shleifer y Vishny (1997), citados por Núñez, Oneto y Mendes (2009) define la gobernanza corporativa como el “campo de la administración que trata el conjunto de relaciones entre la dirección de las empresas, sus consejos de administración, sus accionistas y otras partes interesadas. Ella establece los caminos por los cuales los suministradores de capital de las corporaciones se aseguran del retorno de sus inversiones” (p. 15). Como podemos ver, la gobernanza corporativa se fundamenta en el conjunto de relaciones que existen entre todos los stake holders a nivel empresarial, partiendo desde los accionistas hasta los trabajadores.

2.3. Marco Conceptual

1. Caja única de la Dirección Nacional del Tesoro Público: Constituida por la cuenta principal de la Dirección Nacional del Tesoro Público, las otras cuentas bancarias de las cuales es titular y todas las cuentas bancarias donde se manejen fondos públicos independientemente de la fuente de financiamiento y del titular de las mismas, con excepción del Seguro Social de Salud (ESSALUD) y de aquellas entidades constituidas como personas jurídicas de derecho público y privado facultadas a desarrollar la actividad empresarial del Estado. (MEF, 2021a)
2. Conciliación bancaria: Comparación de los movimientos registrados en el estado bancario de cada una de las cuentas bancarias respecto del Libro Bancos para verificar la concordancia entre ambos a una fecha determinada. (Van Horne y Wachowicz, 2010)
3. Costo de capital: Tasa de rendimiento requerida sobre los diferentes tipos de financiamiento. (Van Horne y Wachowicz, 2010)
4. Costo de oportunidad: Lo que se pierde al no tomar la alternativa de inversión que sigue a la mejor. (Van Horne y Wachowicz, 2010)
5. Cuenta Principal de Tesoro Público: Cuenta bancaria ordinaria que mantiene la Dirección Nacional del Tesoro Público en el Banco de la Nación, en la cual centraliza los fondos públicos provenientes de la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios. (MEF, 2021a)

6. Cuentas bancarias: Cuentas abiertas en el Sistema Financiero Nacional a nombre de las entidades públicas con autorización de la Dirección Nacional del Tesoro Público para el manejo de los fondos públicos. establece o identifica con precisión
7. Determinación del ingreso: Acto por el que se establece o identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica, que debe efectuar un pago o desembolso de fondos a favor de una entidad. (MEF, 2021a)
8. Ejecución financiera del ingreso y del gasto: Proceso de determinación y percepción o recaudación de fondos públicos y, en su caso, la formalización y registro del gasto devengado así como su correspondiente cancelación o pago. (MEF, 2021a)
9. Estado de Tesorería: Información elaborada mensualmente por la Dirección Nacional del Tesoro Público que refleja el movimiento de los ingresos y egresos de las cuentas del Tesoro Público; el cual es presentado trimestralmente y al cierre del año fiscal a la Dirección Nacional de Contabilidad Pública para efectos de la Cuenta General de la República. (MEF, 2021a)
10. Factura: Nota oficial preparada por el vendedor de bienes o servicios y entregada al comprador (Van Horne y Wachowicz, 2010)
11. Fondos públicos: Todos los recursos financieros de carácter tributario y no tributario que se generan, obtienen u originan en la producción o prestación de

bienes y servicios que las Unidades Ejecutoras o entidades públicas realizan, con arreglo a Ley. Se orientan a la atención de los gastos del presupuesto público. (MEF, 2021a)

12. Gasto devengado: Reconocimiento de una obligación de pago derivado del gasto comprometido previamente registrado. (MEF, 2021a)

13. Gobernanza corporativa: Sistema mediante el cual se maneja y controla a las corporaciones. (Van Horne y Wachowicz, 2010)

14. Percepción del ingreso: Momento en el cual se produce la recaudación, captación u obtención efectiva del ingreso. (MEF, 2021a)

15. Rendición de cuentas: "Presentación de los resultados de la gestión de los recursos públicos por parte de las autoridades representativas de las entidades del Sector Público, ante la Dirección Nacional de Contabilidad Pública, en los plazos legales y de acuerdo con las normas vigentes, para la elaboración de la Cuenta General de la República, las Cuentas Nacionales, las Cuentas Fiscales y el Planeamiento. También se entiende como rendición de cuentas a la demostración documentada de los gastos realizados respecto de recursos financieros percibidos tales como el fondo para pagos en efectivo, encargos, viáticos, etc." (MEF, 2021a)

16. Riesgo: Variabilidad de rendimientos con respecto a los esperados. (Van Horne y Wachowicz, 2010)

17. Subcuentas de gasto: Cuentas bancarias dependientes de una cuenta principal abiertas por la Dirección Nacional del Tesoro Público a nombre de las Unidades Ejecutoras para el registro de las operaciones de pagaduría. (MEF, 2021a)
18. Subcuentas de ingresos: Cuentas bancarias abiertas por la Dirección Nacional del Tesoro Público para el registro de operaciones relacionadas con movimientos de fondos en el proceso de recaudación fiscal. (MEF, 2021a)

CAPÍTULO III: HIPÓTESIS Y VARIABLES

3.1. Formulación de Hipótesis

3.1.1. Hipótesis General

HG: La implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HG NULA: La implementación de la normativa de tesorería NO influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

3.1.2. Hipótesis Específicas

HE1: La gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE1 NULA: La gestión de ingresos no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021

HE2: La gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE2 NULA: La gestión de liquidez no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021

HE3: La gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE3 NULA: La gestión de pagos no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE4: La rendición de cuentas influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE4 NULA: La rendición de cuentas no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

3.2. Definición conceptual y operacional de las variables

3.2.1. Variable Independiente (X): Implementación de la normativa de tesorería

Definición conceptual: El Decreto Legislativo N. 1441, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería La Gestión de Tesorería, que establece en su Artículo 14.1, establece “como parte del proceso de Gestión de Recursos Públicos de la Administración Financiera del Sector Público, es el manejo eficiente de los Fondos

Públicos a través de la gestión de ingresos, de liquidez y de pagos, sobre la base del flujo de caja”.

Definición operacional: La principal función de la tesorería está relacionado con la planificación y control eficiente de las entradas y salida de los flujos de efectivo, así como establecer las estrategias necesarias para lograr optimizar la productividad en el manejo de los recursos financieros de la organización.

3.2.2. Variable dependiente (Y): Administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Definición conceptual: López (2014), citado por Martínez (2018) señala que la Administración Financiera es la administración del dinero en sus diversas formas, es decir, como efectivo, inversiones o activos en general, en ella pueden participar tanto personas naturales como jurídicas (p. 35).

Definición operacional: Van Horne y Wachowicz (2010) señala que la administración financiera se puede medir a partir de tres importantes áreas en la administración: decisión de inversión, decisión financiera, decisión de administración de bienes.

3.3. Operacionalización de variables

Tabla 1.

Cuadro Matriz de Conceptualización y de Operacionalización de las variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Ítem
Implementación de la normativa de tesorería	Gestión de ingresos	Políticas y lineamientos establecidos	Se han establecido lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los ingresos.
		Cuenta bancaria única	Existe una cuenta bancaria única en donde se depositan o transfieren los ingresos
		Control de ingresos	Se han determinado de forma oportuna las diferentes actividades a realizar que servirán como fuentes de financiamiento Existe un adecuado control y registro de los ingresos
	Gestión de liquidez	Pago oportuno de las adquisiciones	Los fondos recaudados a través de las diferentes actividades se encuentran disponibles para el pago oportuno de las adquisiciones propias de la compañía Se han establecido políticas de manejo de los fondos
		Políticas de manejo de los fondos	Existe consenso de que la mesa directiva de los cadetes gestione el pago oportuno de la compra de recursos o para la utilización según los fines que estime
	Gestión de pagos	Políticas y lineamientos establecidos	Se han establecido políticas sobre el manejo del pago de las obligaciones con cargo a la cuenta bancaria Para el pago de los devengados, previamente se ha desarrollado un contrato con el proveedor
		Desarrollo de contratos	El pago de los devengados se realiza directamente a la cuenta bancaria única de cada compañía
		Control de pagos	Existe un adecuado control y registro de los pagos realizados
	Rendición de cuentas	Políticas y lineamientos establecidos	La rendición de cuentas es una política continua y sistemática de la mesa directiva La mesa directiva cumple su deber y responsabilidad de explicar, dar a conocer o responder sobre el manejo de los fondos
Administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Decisión de inversión	Nivel de planificación	La mesa directiva en base a los requerimientos de la Compañía realiza una planificación adecuada de los bienes, recursos y/o servicios a ser adquiridos
		Lineamientos y políticas establecidos	Se han desarrollado lineamientos y políticas para priorizar y seleccionar los bienes, recursos y/o servicios a adquirir Se han desarrollado lineamientos y políticas para establecer cuál será el destino de los bienes, recursos y/o servicios
	Decisión financiera	Lineamientos y políticas establecidos	Se han desarrollado lineamientos y políticas para determinar el tipo de financiación para adquirir los bienes, recursos y/o servicios
		Tipo de financiación	Se han adquirido bienes, recursos y/o servicios en base a financiamientos de crédito
	Decisión de administración de bienes	Nivel de eficiencia	Los bienes y recursos adquiridos se administran de forma eficiente
		Lineamientos y políticas establecidos	Los bienes y recursos adquiridos son utilizados en base a lineamientos y políticas pre establecidos

CAPÍTULO IV: MARCO METODOLÓGICO

4.1.Método de estudio

En la investigación se utilizó el método Hipotético deductivo, Hernández, Fernández y Baptista (2014) señala que estos estudios parten de la recisión de una realidad problemática, para ello, se buscan soluciones factibles a partir de las teorías existentes, y de ésta se derivan expresiones lógicas denominadas “hipótesis” que el investigador somete a prueba (p. 6).

4.2. Enfoque de la Investigación

La investigación posee un enfoque cuantitativo, Hernández, Fernández y Baptista (2014) señalan que este tipo de estudios “utiliza la recolección de datos para probar hipótesis con base en la medición numérica y el análisis estadístico, con el fin establecer pautas de comportamiento y probar teorías” (p. 4). En ese sentido, a través de la recolección de datos se va a medir, si la implementación de la normativa de tesorería influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

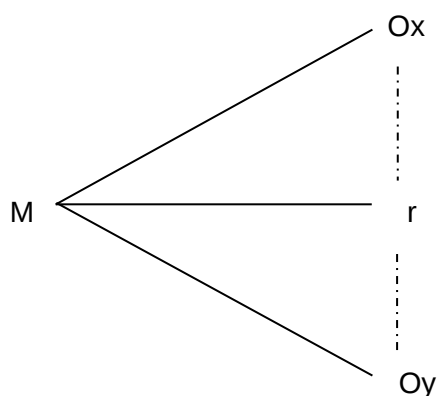
4.3. Tipo de Investigación

El estudio posee un alcance descriptivo, en la medida en que se describen fenómenos, situaciones, contextos o sucesos, es decir, se detallan como son y se manifiestan, así mismo, de detallan las características y los perfiles de las personas (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 92). Así mismo, es correlacional en la medida en que se busca establecer el grado de asociación entre variables en una muestra o contexto en particular (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 93), en el caso del estudio, establecer la influencia de la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de

las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

4.4. Nivel y Diseño de la Investigación

El diseño utilizado en la investigación es no experimental, Hernández, Fernández y Baptista (2014) señalan que en estos estudios no se manipulan las variables, es decir, no se varían de forma intencional las variables independientes para ver su efecto sobre otras variables (p. 152). El esquema del diseño de investigación es el siguiente:



Dónde: M es la muestra, Ox es el resultado de la observación que se realiza de independiente, Oy es el resultado de la observación que se realiza de dependiente y r es la relación que existe ambas variables.

Por otro lado, la investigación posee un diseño transeccional o transversal en la medida en que “recolectan datos en un solo momento, en un tiempo único” (Hernández, Fernández y Baptista, 2014, p. 154).

4.5. Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos

La técnica para recolectar datos utilizada en la investigación es la encuesta con escala tipo Likert, Vara (2014) señala que “miden el grado o la intensidad en una escala o secuencia ordenada. Son adecuadas para evaluar actitudes... opiniones” (p. 291). La encuesta está dirigida a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”. En la investigación se han desarrollado dos encuestas, una por cada variable.

Las opciones de las preguntas fueron preestablecidas, de la siguiente manera:

Tabla 2.

Diagrama de Likert

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Indiferente	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
--------------------------	---------------	-------------	------------	-----------------------

Fuente. Vara (2014)

Cada cuestionario, fue validado por expertos, así mismo, se evaluó la confiabilidad a través del índice de consistencia y coherencia interna Alfa de Cronbach.

Así mismo, se utilizó la prueba de hipótesis que permite evaluar si una premisa es realmente cierta para su conjunto de datos o población, eliminando la posibilidad de que algo sea casual, en ese sentido Hernández, Fernández y Baptista (2014) establecen que “en el proceso cuantitativo las hipótesis se someten a prueba o escrutinio empírico para determinar si son apoyadas o refutadas, de acuerdo con lo que el investigador observa”.

4.6. Población y Muestra

La población está conformada por todos los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”. Dicha población asciende a 1200 cadetes.

La muestra es probabilística, Hernández, Fernández y Baptista (2014) señalan que se utilizan en los diseños de investigación descriptivos correlacional, en donde se aplican encuestas para determinar estimaciones de las variables, asimismo, todos los elementos de la población tienen la misma probabilidad de ser elegidos.; el tipo de muestreo utilizado es el aleatorio simple.

Empleando el muestreo aleatorio simple, el tamaño de la muestra para una población finita está comprendido por la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{d^2 \cdot (N-1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Donde:

n = Tamaño óptimo de la muestra

N= Población

Z= Valor de la abscisa de la curva normal, para una probabilidad del 95% de confianza, que equivale a una constante de 1,96

d = Margen asumido de error muestral = 5 %

p= Proporción de ocurrencia del evento (Se asume 0.5%)

q= Proporción de no ocurrencia del evento (Se asume 0.5%)

Aplicándose la fórmula:

$$n = \frac{1200 \cdot (1.96^2) (0.5) (0.5)}{(0.05^2) (1200-1) + (1.96^2) (0.5) (0.5)}$$

$$n = 291$$

Por lo tanto, se tiene finalmente una muestra final de 291 cadetes.

CAPÍTULO V: INTERPRETACIÓN, ANÁLISIS, Y DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

5.1. Análisis Descriptivo

5.1.1. Análisis Descriptivo de la variable implementación de la normativa de tesorería

P1. Se han establecido lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los ingresos.

Tabla 3.

Gestión de ingresos, Políticas y lineamientos establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	39	13,4
	En desacuerdo	69	23,7
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	136	46,7
	De acuerdo	47	16,2
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

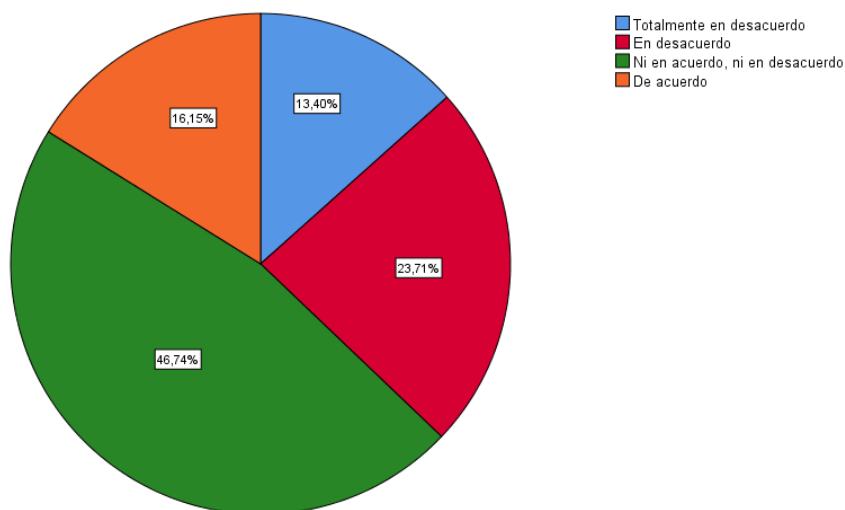


Figura 1. *Gestión de ingresos, Políticas y lineamientos establecidos*

Interpretación: En la Tabla 3 y la Figura 1 se observa que el 15% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han establecido lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los ingresos, el 25% indica que está en desacuerdo, el 45% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo y 15% indica que está de acuerdo.

P2. Existe una cuenta bancaria única en donde se depositan o transfieren los ingresos.

Tabla 4.

Gestión de ingresos, Cuenta bancaria única

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	30	10,3
	En desacuerdo	14	4,8
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	74	25,4
	De acuerdo	88	30,2
	Totalmente de acuerdo	85	29,2
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

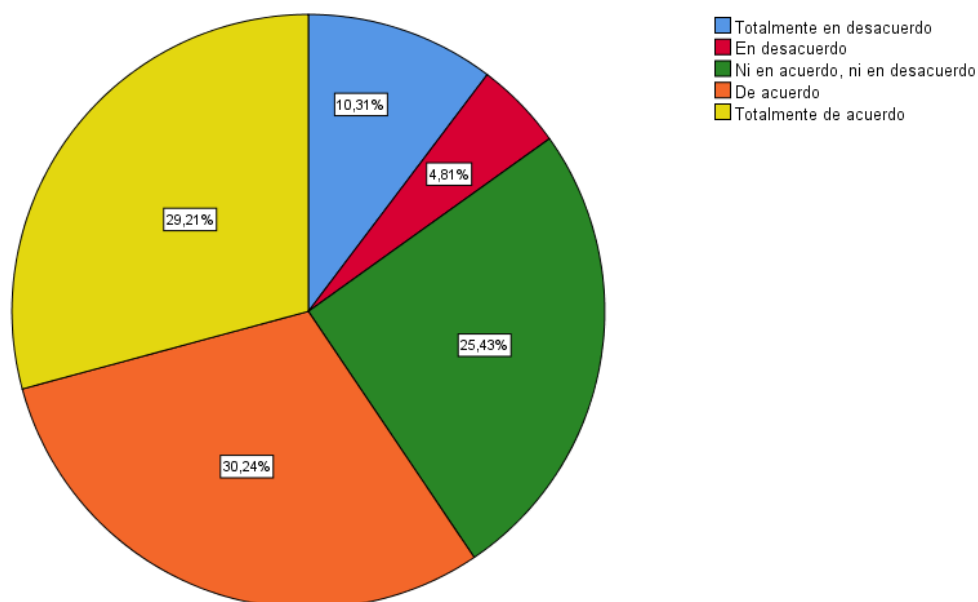


Figura 2. Gestión de ingresos, Cuenta bancaria única

Interpretación: En la Tabla 4 y la Figura 2 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que existe una cuenta bancaria única en donde se depositan o transfieren los ingresos, 5% indica que está en desacuerdo, el 25% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 30% indica que está totalmente de acuerdo.

P3. Se han determinado de forma oportuna las diferentes actividades a realizar que servirán como fuentes de financiamiento

Tabla 5.

Gestión de ingresos, Control de ingresos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	15	5,2
	En desacuerdo	103	35,4
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	57	19,6
	De acuerdo	86	29,6
	Totalmente de acuerdo	30	10,3
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

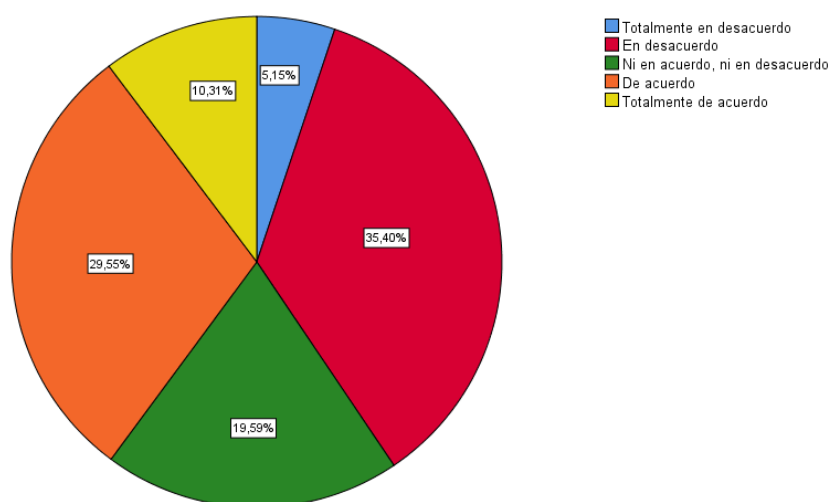


Figura 3. Gestión de ingresos, Control de ingresos

Interpretación: En la Tabla 5 y la Figura 3 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han determinado de forma oportuna las diferentes actividades a realizar que servirán como fuentes de financiamiento, 35% indica que está en desacuerdo, el 30% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 20% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

P4. Existe un adecuado control y registro de los ingresos

Tabla 6.

Gestión de ingresos, control de ingresos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	43	14,8
	En desacuerdo	74	25,4
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	43	14,8
	De acuerdo	73	25,1
	Totalmente de acuerdo	58	19,9
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

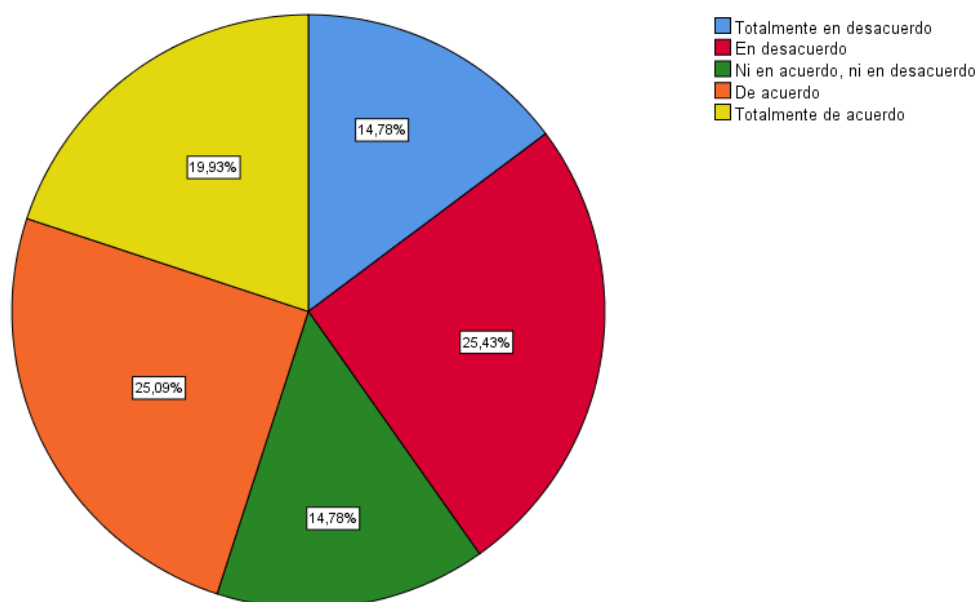


Figura 4. Gestión de ingresos, control de ingresos

Interpretación: En la Tabla 6 y la Figura 4 se observa que el 15% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que existe un adecuado control y registro de los ingresos, 25% indica que está en desacuerdo, el 15% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 25% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

P5. Los fondos recaudados a través de las diferentes actividades se encuentran disponibles para el pago oportuno de las adquisiciones propias de la compañía

Tabla 7.

Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	14	4,8
	En desacuerdo	59	20,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	103	35,4
	De acuerdo	85	29,2
	Totalmente de acuerdo	30	10,3
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

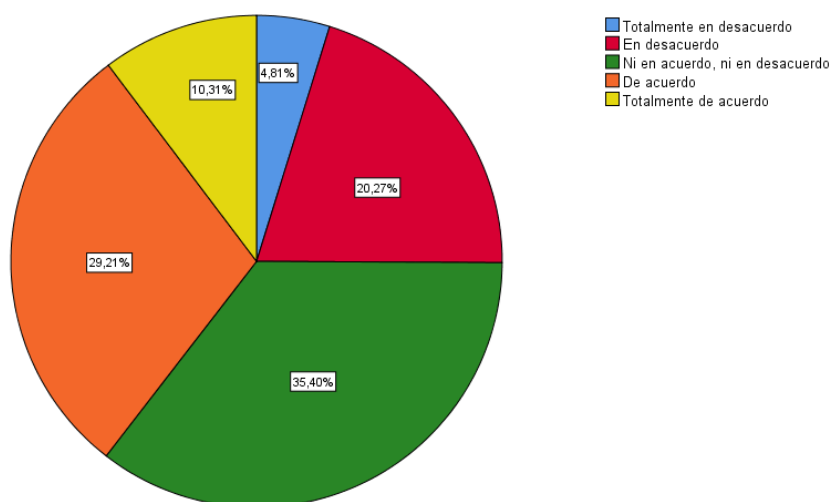


Figura 5. Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones

Interpretación: En la Tabla 7 y la Figura 5 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que los fondos recaudados a través de las diferentes actividades se encuentran disponibles para el pago oportuno de las adquisiciones propias de la compañía, 20% indica que está en desacuerdo, el 35% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

P6. Se han establecido políticas de manejo de los fondos

Tabla 8.

Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	29	10,0
	En desacuerdo	88	30,2
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	57	19,6
	De acuerdo	59	20,3
	Totalmente de acuerdo	58	19,9
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

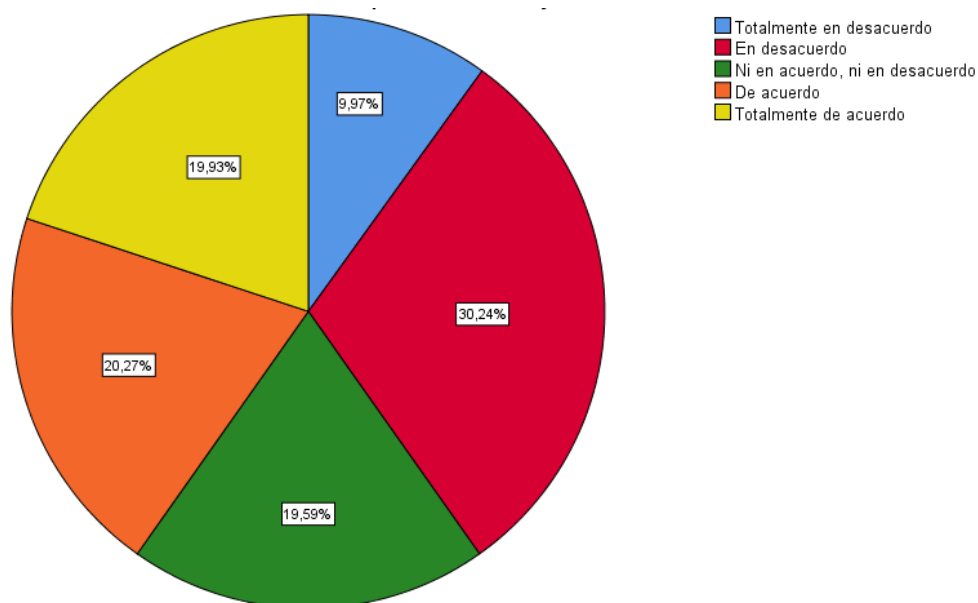


Figura 6. Gestión de liquidez, Pago oportuno de las adquisiciones

Interpretación: En la Tabla 8 y la Figura 6 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han establecido políticas de manejo de los fondos, 30% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 20% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

P7. Existe consenso de que la mesa directiva de los cadetes gestione el pago oportuno de la compra de recursos o para la utilización según los fines que estime

Tabla 9.

Gestión de liquidez, Política del manejo de los fondos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	En desacuerdo	44	15,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	58	19,9
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	102	35,1
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

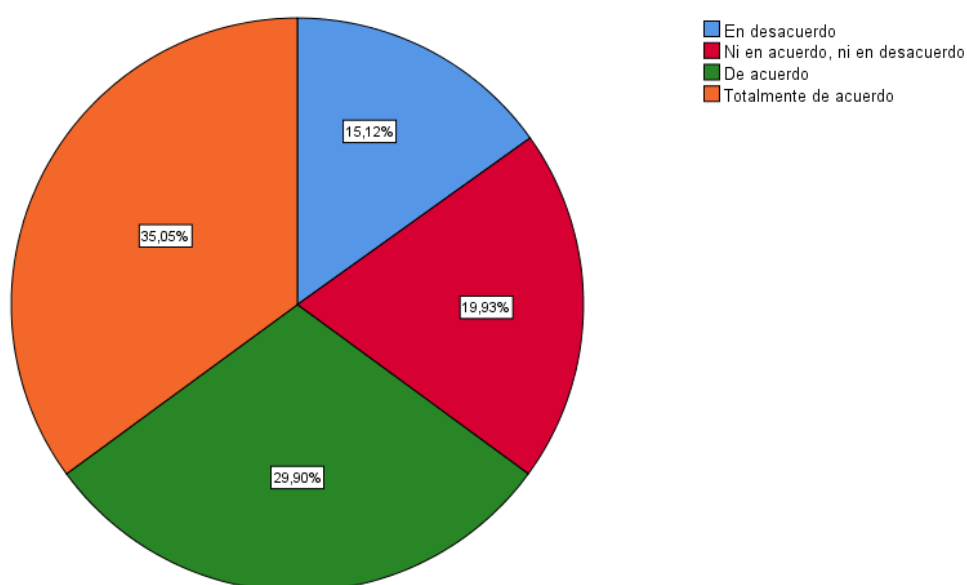


Figura 7. Gestión de liquidez, Política del manejo de los fondos

Interpretación: En la Tabla 9 y la Figura 7 se observa que el 15% de los encuestados manifiesta que está en desacuerdo en que existe consenso de que la mesa directiva de los cadetes gestione el pago oportuno de la compra de recursos o para la utilización según los fines que estime, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 35% indica que está totalmente de acuerdo.

P8. Se han establecido políticas sobre el manejo del pago de las obligaciones con cargo a la cuenta bancaria

Tabla 10.

Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	30	10,3
	En desacuerdo	29	10,0
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	42	14,4
	De acuerdo	147	50,5
	Totalmente de acuerdo	43	14,8
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

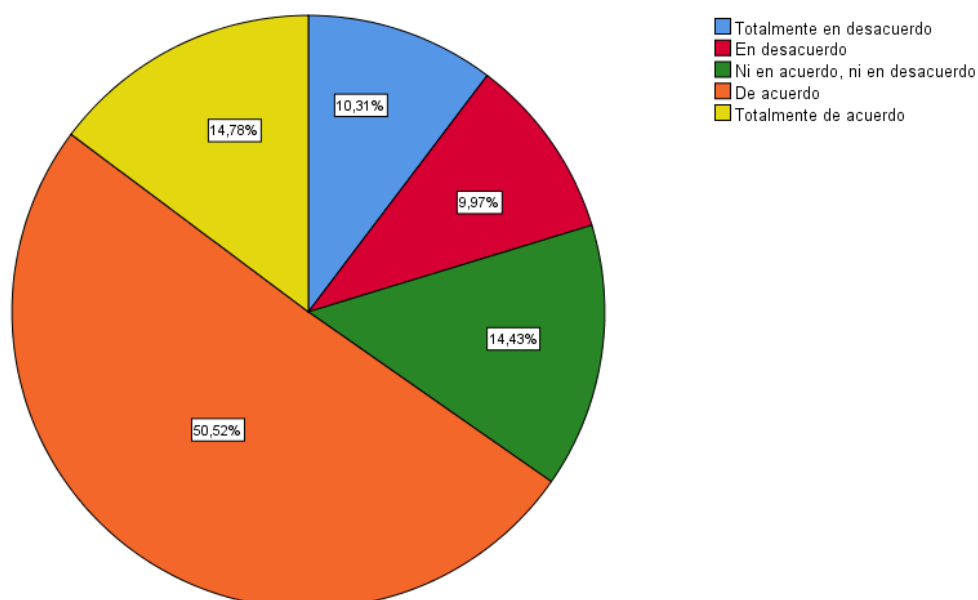


Figura 8. Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos

Interpretación: En la Tabla 10 y la Figura 8 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han establecido políticas sobre el manejo del pago de las obligaciones con cargo a la cuenta bancaria, 10% indica que está en desacuerdo, el 15% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 50% indica que está de acuerdo y el 15% indica que está totalmente de acuerdo.

P9. Para el pago de los devengados, previamente se ha desarrollado un contrato con el proveedor

Tabla 11.

Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	45	15,5
	En desacuerdo	87	29,9
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	43	14,8
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	29	10,0
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

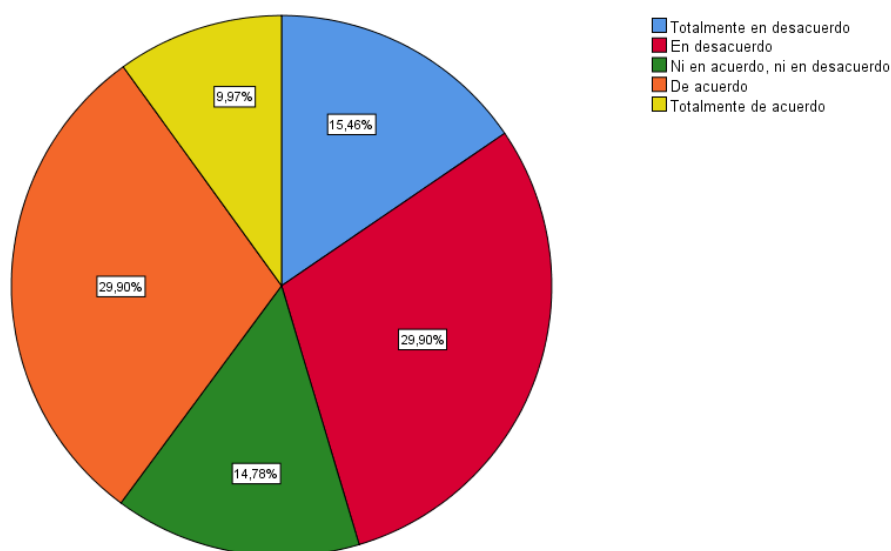


Figura 9. Gestión de pagos, Políticas y lineamientos establecidos

Interpretación: En la Tabla 11 y la Figura 9 se observa que el 15% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que para el pago de los devengados, previamente se ha desarrollado un contrato con el proveedor, 30% indica que está en desacuerdo, el 15% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

P10. El pago de los devengados se realiza directamente a la cuenta bancaria única de cada compañía

Tabla 12.

Gestión de pagos, Desarrollo de contratos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	15	5,2
	En desacuerdo	59	20,3
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	101	34,7
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	29	10,0
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

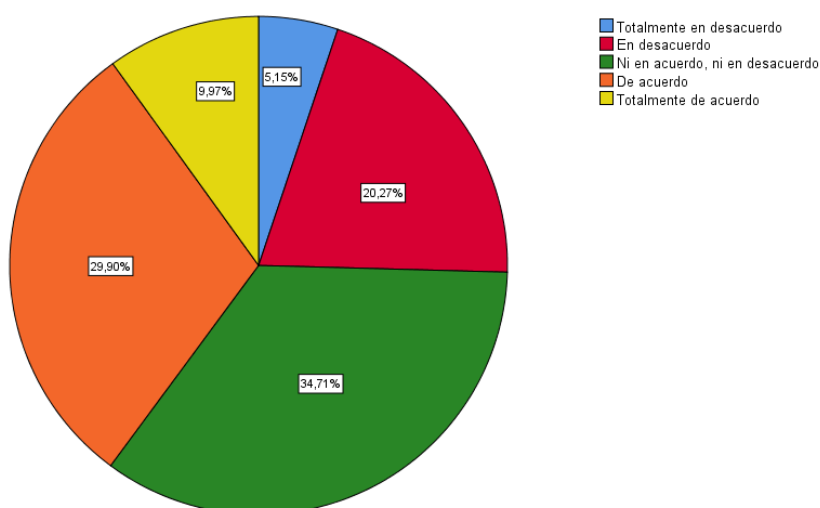


Figura 10. Gestión de pagos, Desarrollo de contratos

Interpretación: En la Tabla 12 y la Figura 10 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que el pago de los devengados se realiza directamente a la cuenta bancaria única de cada compañía, 20% indica que está en desacuerdo, el 35% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

P11. Existe un adecuado control y registro de los pagos realizados

Tabla 13.

Gestión de pagos, control de pagos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	15	5,2
	En desacuerdo	60	20,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	71	24,4
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	58	19,9
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

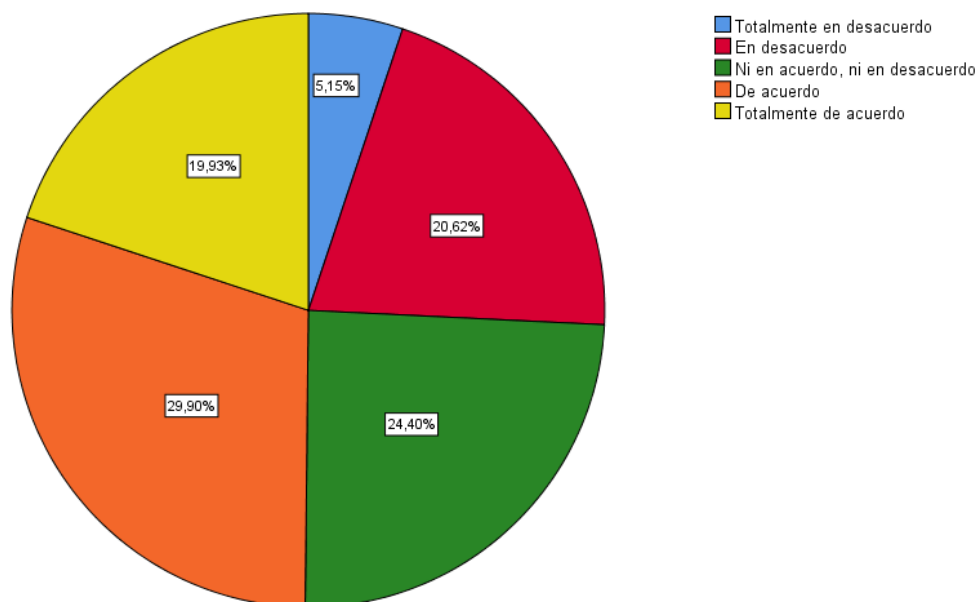


Figura 11. Gestión de pagos, control de pagos

Interpretación: En la Tabla 13 y la Figura 11 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que existe un adecuado control y registro de los pagos realizados, 20% indica que está en desacuerdo, el 25% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

P12. La rendición de cuentas es una política continua y sistemática de la mesa directiva

Tabla 14.

Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	29	10,0
	En desacuerdo	89	30,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	59	20,3
	De acuerdo	71	24,4
	Totalmente de acuerdo	43	14,8
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

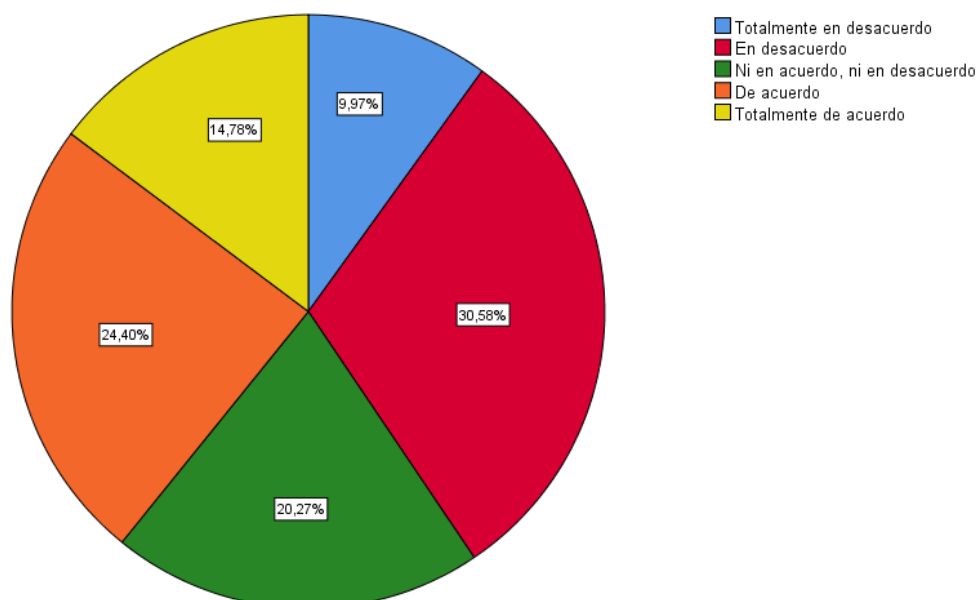


Figura 12. Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos

Interpretación: En la Tabla 14 y la Figura 12 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que la rendición de cuentas es una política continua y sistemática de la mesa directiva, 30% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 25% indica que está de acuerdo y el 15% indica que está totalmente de acuerdo.

P13. La mesa directiva cumple su deber y responsabilidad de explicar, dar a conocer o responder sobre el manejo de los fondos

Tabla 15.

Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	En desacuerdo	58	19,9
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	87	29,9
	De acuerdo	88	30,2
	Totalmente de acuerdo	58	19,9
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

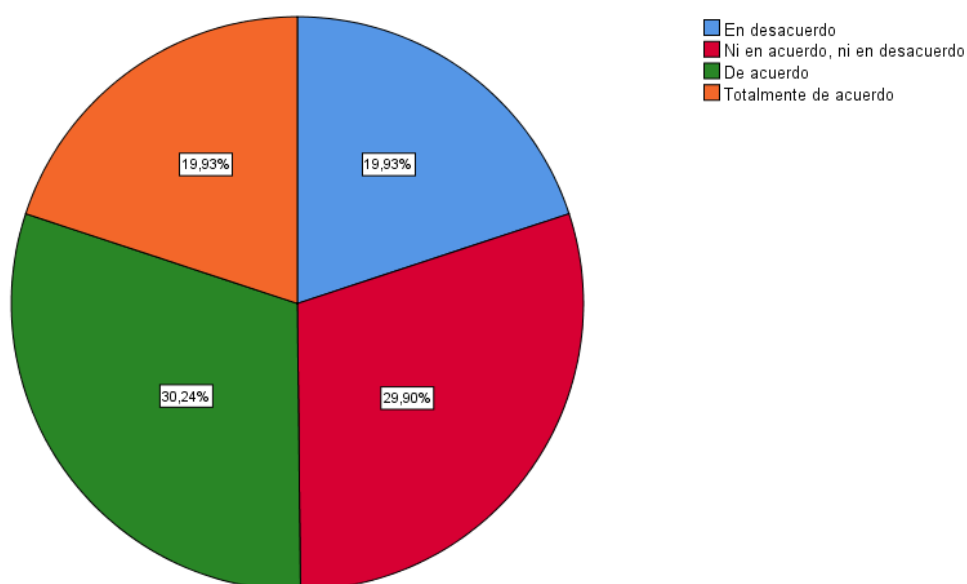


Figura 13. Rendición de cuentas, Políticas y lineamientos establecidos

Interpretación: En la Tabla 15 y la Figura 13 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que la mesa directiva cumple su deber y responsabilidad de explicar, dar a conocer o responder sobre el manejo de los fondos , 25% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

5.1.2. Análisis Descriptivo de la variable administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

P14. La mesa directiva en base a los requerimientos de la Compañía realiza una planificación adecuada de los bienes, recursos y/o servicios a ser adquiridos

Tabla 16.

Decisión de inversión, nivel de planificación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	15	5,2
	En desacuerdo	75	25,8
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	57	19,6
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	57	19,6
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

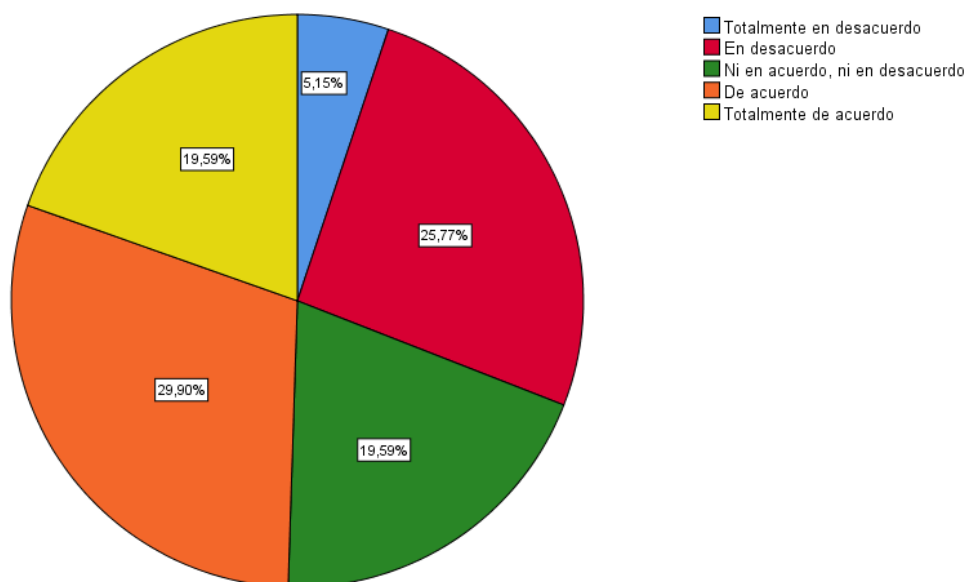


Figura 14. Decisión de inversión, nivel de planificación

Interpretación: En la Tabla 16 y la Figura 14 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que la mesa directiva en base a los requerimientos de la Compañía realiza una planificación adecuada de los bienes, recursos y/o servicios a ser adquiridos, 25% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

P15. Se han desarrollado lineamientos y políticas para priorizar y seleccionar los bienes, recursos y/o servicios a adquirir

Tabla 17.

Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	30	10,3
	En desacuerdo	73	25,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	60	20,6
	De acuerdo	72	24,7
	Totalmente de acuerdo	56	19,2
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

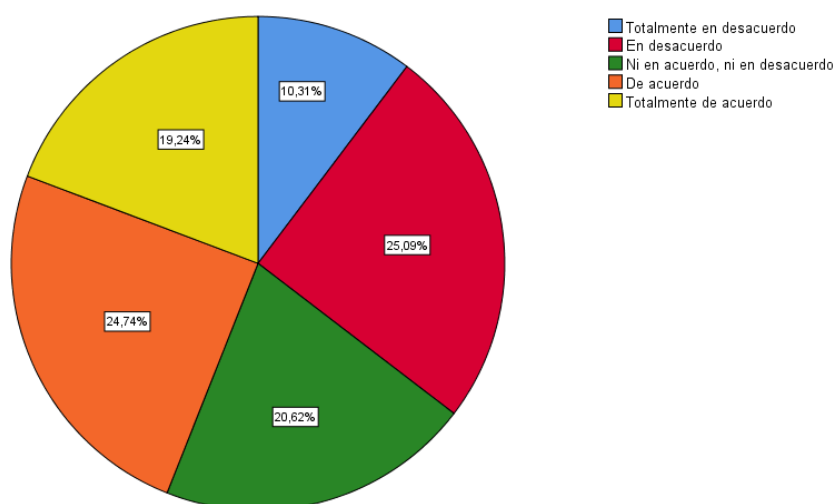


Figura 15. Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos

Interpretación: En la Tabla 17 y la Figura 15 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han desarrollado lineamientos y políticas para priorizar y seleccionar los bienes, recursos y/o servicios a adquirir, 25% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 25% indica que está de acuerdo y el 20% indica que está totalmente de acuerdo.

P16. Se han desarrollado lineamientos y políticas para establecer cuál será el destino de los bienes, recursos y/o servicios

Tabla 18.

Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	30	10,3
	En desacuerdo	44	15,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	102	35,1
	De acuerdo	73	25,1
	Totalmente de acuerdo	42	14,4
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

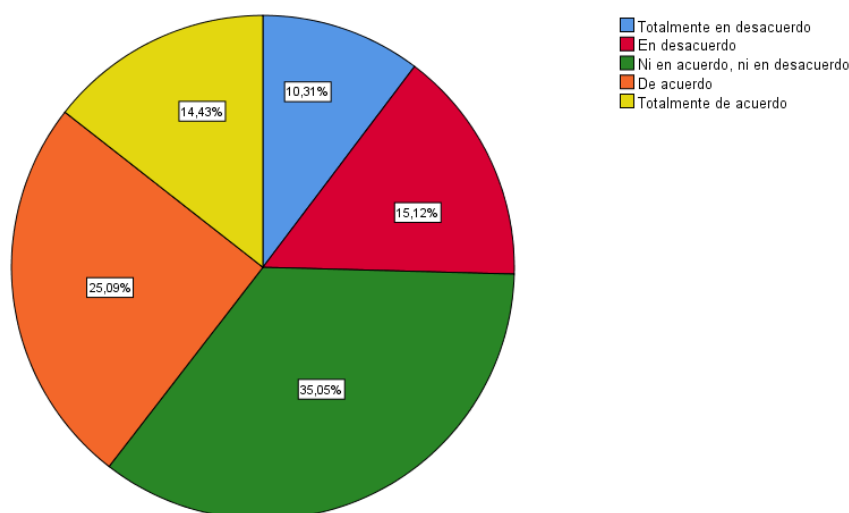


Figura 16. Decisión de inversión, lineamientos y políticas establecidos

Interpretación: En la Tabla 18 y la Figura 16 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han desarrollado lineamientos y políticas para establecer cuál será el destino de los bienes, recursos y/o servicios, 15% indica que está en desacuerdo, el 35% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 25% indica que está de acuerdo y el 15% indica que está totalmente de acuerdo.

P17. Se han desarrollado lineamientos y políticas para determinar el tipo de financiación para adquirir los bienes, recursos y/o servicios

Tabla 19.

Decisión financiera, Lineamientos y políticas establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	30	10,3
	En desacuerdo	88	30,2
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	57	19,6
	De acuerdo	73	25,1
	Totalmente de acuerdo	43	14,8
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

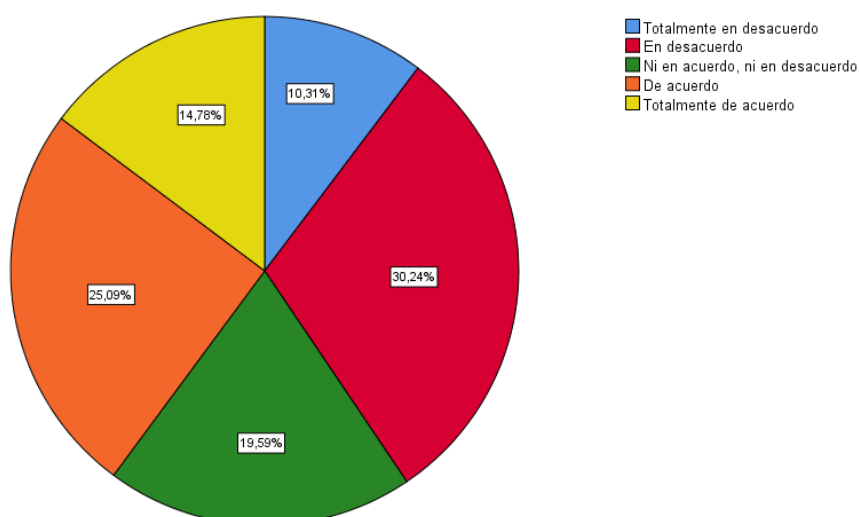


Figura 17. Decisión financiera, Lineamientos y políticas establecidos

Interpretación: En la Tabla 19 y la Figura 17 se observa que el 10% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han desarrollado lineamientos y políticas para determinar el tipo de financiación para adquirir los bienes, recursos y/o servicios, 30% indica que está en desacuerdo, el 20% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 25% indica que está de acuerdo y el 15% indica que está totalmente de acuerdo.

P18. Se han adquirido bienes, recursos y/o servicios en base a financiamientos de crédito

Tabla 20.

Decisión financiera, tipo de financiación

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	14	4,8
	En desacuerdo	73	25,1
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	101	34,7
	De acuerdo	88	30,2
	Totalmente de acuerdo	15	5,2
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

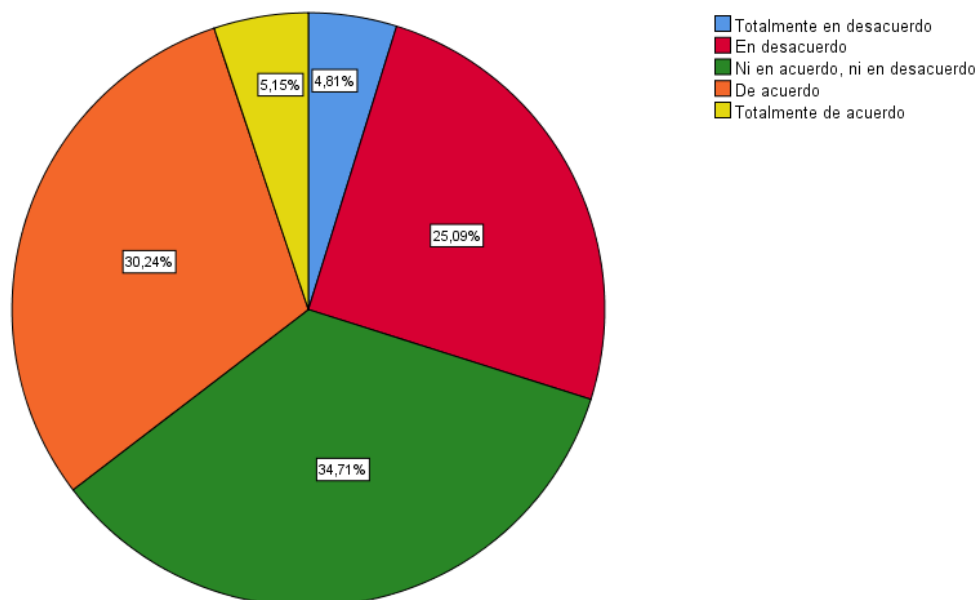


Figura 18. Decisión financiera, tipo de financiación

Interpretación: En la Tabla 20 y la Figura 18 se observa que el 5% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que se han adquirido bienes, recursos y/o servicios en base a financiamientos de crédito, 25% indica que está en desacuerdo, el 35% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 5% indica que está totalmente de acuerdo.

P19. Los bienes y recursos adquiridos se administran de forma eficiente

Tabla 21.

Decisión de administración de bienes, nivel de eficiencia

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	En desacuerdo	89	30,6
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	72	24,7
	De acuerdo	101	34,7
	Totalmente de acuerdo	29	10,0
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

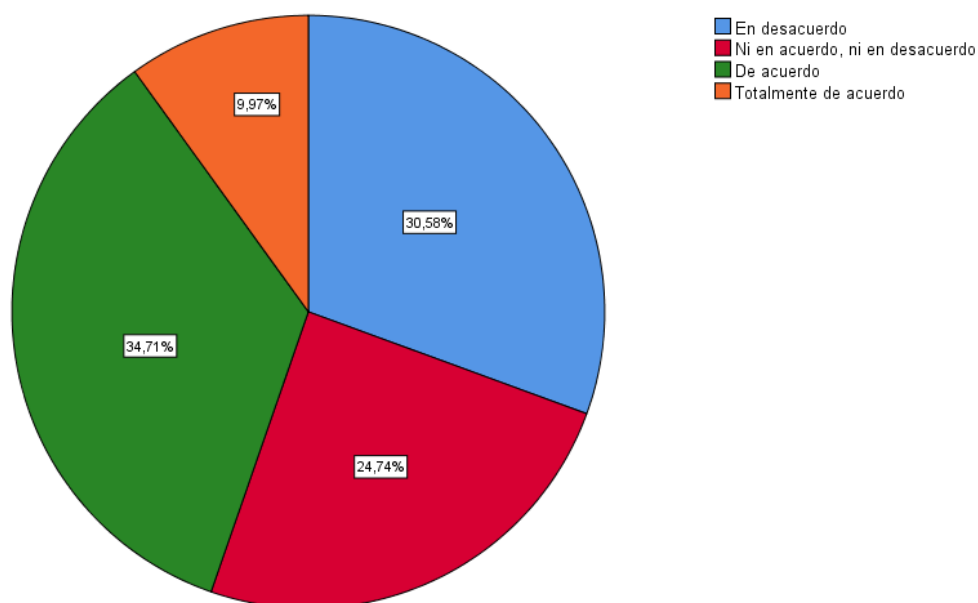


Figura 19. Decisión de administración de bienes, nivel de eficiencia

Interpretación: En la Tabla 21 y la Figura 19 se observa que el 30% de los encuestados manifiesta que está en desacuerdo en que los bienes y recursos adquiridos se administran de forma eficiente, el 25% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 35% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

Pregunta 20. Los bienes y recursos adquiridos son utilizados en base a lineamientos y políticas pre establecidos

Tabla 22.

Decisión de administración de bienes, Lineamientos y políticas establecidos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	En desacuerdo	74	25,4
	Ni en acuerdo, ni en desacuerdo	101	34,7
	De acuerdo	87	29,9
	Totalmente de acuerdo	29	10,0
	Total	291	100,0

Fuente: Cuestionario aplicado a los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

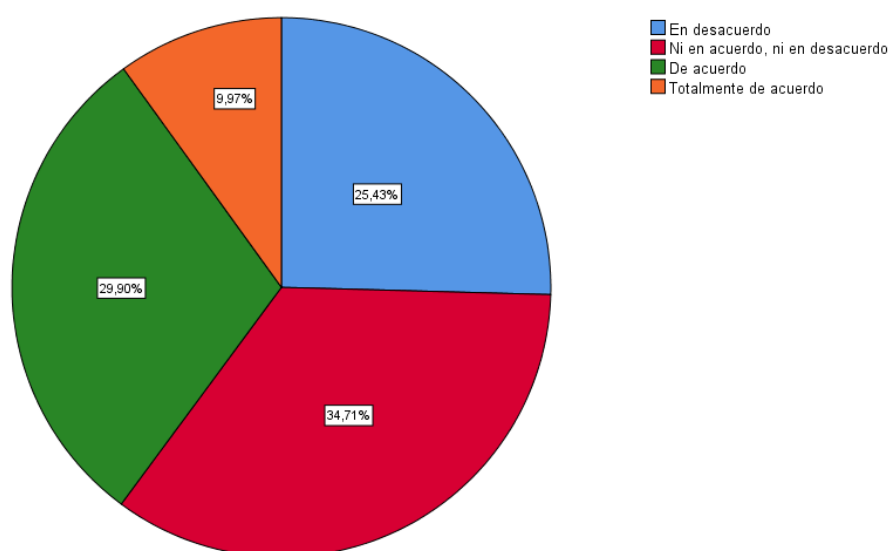


Figura 20. Decisión de administración de bienes, Lineamientos y políticas establecidos

Interpretación: En la Tabla 22 y la Figura 20 se observa que el 25% de los encuestados manifiesta que está totalmente en desacuerdo en que los bienes y recursos adquiridos son utilizados en base a lineamientos y políticas pre establecidos, el 35% indica que está ni en acuerdo ni en desacuerdo, el 30% indica que está de acuerdo y el 10% indica que está totalmente de acuerdo.

5.2. Análisis Inferencial

5.2.1. Prueba de Hipótesis General

HG: La implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HG Nula: La implementación de la normativa de tesorería NO influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.
“Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ **Estadístico:** Rho de Spearman

Regla de decisión:

- El nivel de significancia “p” es menor que α , se rechaza H0.
- El nivel de significancia “p” es mayor que α , no se rechaza H0

Tabla 23.

Correlación entre implementación de la normativa de tesorería y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Correlaciones			Implementación de la normativa de tesorería	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”
Rho de Spearman	Implementación de la normativa de tesorería	Coefficiente de correlación	1,000	,766**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	291	291

Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Coefficiente de correlación	,766**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.
	N	291	291

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar en la tabla 23, que la implementación de la normativa de tesorería influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.766 lo que indica una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

5.2.2. Prueba de Hipótesis Específica 1

HE1: La gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE1 NULA: La gestión de ingresos no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ **Estadístico:** Rho de Spearman

Regla de decisión:

- El nivel de significancia “p” es menor que α , se rechaza H0.
- El nivel de significancia “p” es mayor que α , no se rechaza H0

Tabla 24.

Correlación entre gestión de ingresos y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Correlaciones

		Gestión de ingresos		Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”
Rho de Spearman	Gestión de ingresos	Coefficiente de correlación	1,000	,773**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	291	291
	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Coefficiente de correlación	,773**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	291	291

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar en la tabla 24, que la gestión de ingresos influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.773 lo que indica una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

5.2.3. Prueba de Hipótesis Específica 2

HE2: La gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE2 NULA: La gestión de liquidez no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ **Estadístico:** Rho de Spearman

Regla de decisión:

- El nivel de significancia “p” es menor que α , se rechaza H0.
- El nivel de significancia “p” es mayor que α , no se rechaza H0

Tabla 25.

Correlación entre gestión de liquidez y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Correlaciones

			Gestión de liquidez	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”
Rho de Spearman	Gestión de liquidez	Coeficiente de correlación	1,000	,788**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	291	291
	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Coeficiente de correlación	,788**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	291	291

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar en la tabla 25, la gestión de liquidez influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.788 lo que indica una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

5.2.4. Prueba de Hipótesis Específica 3

HE3: La gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE3 NULA: La gestión de pagos no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ **Estadístico:** Rho de Spearman

Regla de decisión:

- El nivel de significancia “p” es menor que α , se rechaza H_0 .
- El nivel de significancia “p” es mayor que α , no se rechaza H_0

Tabla 26.

Correlación entre gestión de pagos y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Correlaciones

		Gestión de pagos		Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”
Rho de Spearman	Gestión de pagos	Coeficiente de correlación	1,000	,704**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	291	291
	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Coeficiente de correlación	,704**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	291	291

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar en la tabla 26, la gestión de pagos influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.704 lo que indica una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

5.2.5. Prueba de Hipótesis Específica 4

HE3: La rendición de cuentas influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

HE3 NULA: La rendición de cuentas no influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

Nivel de significancia: $\alpha = 0.05$ **Estadístico:** Rho de Spearman

Regla de decisión:

- El nivel de significancia “p” es menor que α , se rechaza H0.
- El nivel de significancia “p” es mayor que α , no se rechaza H0

Tabla 27.

Correlación entre rendición de cuentas y administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

Correlaciones				Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”
Rho de Spearman	Rendición de cuentas	Coeficiente de correlación	Rendición de cuentas	
		Sig. (bilateral)		
		N		
	Administración financiera de las Compañías del Batallón de Cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Coeficiente de correlación		
		Sig. (bilateral)		
		N		
			1,000	,766**
			.	,000
			291	291
			,766**	1,000
			,000	.
			291	291

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Se puede observar en la tabla 27, la rendición de cuenta influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.766 lo que indica una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la

hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la rendición de cuentas influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

5.3.Discusión de Resultados

El resultado con respecto a la prueba de correlación de Spearman con respecto a la hipótesis general indica que la implementación de la normativa de tesorería influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.766 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%. Este resultado es similar a lo establecido por Larico (2018), quien en su estudio denominado “análisis y evaluación de la aplicación de las normas generales de tesorería en el manejo eficiente de fondos públicos de la Corte Superior de Justicia de Puno, Periodo 2016” establece que en la evaluación del nivel de cumplimiento de las Normas Generales de Tesorería, en la Corte Superior de Justicia de Puno, existen serias deficiencias en la aplicación de la normatividad de tesorería lo que se ve reflejado en la falta de conocimiento de algunos trabajadores en lo que respecta a las acciones que deben realizar según lo establecido en las Normas Generales de Tesorería, así mismo, existe una falta de participación del órgano de control interno en lo que respecta a la verificación de las conciliaciones realizadas, importante destacar que existe también una falta de seguridad en el manejo y traslado de los fondos en la Corte, falta de atención oportuna de las solicitudes de las diferentes oficinas que requieren el uso de fondos para pagos en efectivo entre muchos otros problemas asociados al nivel de cumplimiento de las Normas Generales de Tesorería.

En ese sentido, se destaca la importancia del cumplimiento de las normas de tesorería, toda vez que, como señala Atencio (2015), la tesorería es una unidad estratégica dentro

de las instituciones, la cual se encarga de manejar en forma eficiente y efectiva los recursos financieros, es decir, maneja las entradas y salidas de los mismos (p. 557). Por otro lado, importante destacar también, lo señalado por Ruíz, Iturralde y Maseda (2017) quienes mencionan que la gestión de la tesorería, no solamente se relaciona con la gestión de pagos y cobros, sino que abarca un conjunto de funciones asociadas a la gestión de fondos en el corto plazo tales como la gestión de liquidez, gestión de riesgos, gestión bancaria, entre otros. (p. 2)

Los resultados con respecto a la prueba de correlación de Spearman con respecto a la hipótesis específica uno, indica que la gestión de ingresos influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.773. Estos resultados concuerdan con lo señalado por Luna (2016), quien en su tesis denominada “las normas del sistema de tesorería y el nivel de eficiencia de los fondos de la municipalidad distrital de alto de la alianza - Tacna, 2015” llega a la conclusión de que la aplicación de las normas del sistema de tesorería se relaciona de forma significativa con el nivel de eficiencia del manejo de los fondos públicos de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza de la provincia de Tacna.

Los resultados con respecto a la prueba de correlación de Spearman con respecto a la hipótesis específica dos, indica que la gestión de liquidez influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.788 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$. Estos resultados concuerdan con lo señalado por Luna (2016), quien en su tesis denominada “las

normas del sistema de tesorería y el nivel de eficiencia de los fondos de la municipalidad distrital de alto de la alianza - Tacna, 2015” llega a la conclusión de que la aplicación de las normas del sistema de tesorería se relaciona de forma significativa con el nivel de eficiencia del manejo de los fondos públicos de la Municipalidad Distrital de Alto de la Alianza de la provincia de Tacna.

Los resultados con respecto a la prueba de correlación de Spearman con respecto a la hipótesis específica tres, indica que la gestión de pagos influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.704 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$. Estos resultados concuerdan con lo establecido por Reyna (2016), quien en su tesis denominada “influencia del incumplimiento de las normas generales de tesorería en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Yunguyo Periodo 2015” concluye que el incumplimiento de las Normas Generales de Tesorería por falta de conocimiento de las mismas, influyen negativamente en la gestión financiera y en la toma de decisiones de la Municipalidad Provincial de Yunguyo. Estos resultados son similares a los de Taricuarima (2021), quien en su tesis denominada “El sistema de tesorería en los procesos de gestión de la Red de Salud N° 04 Aguaytia – San Alejandro, 2019” concluye que existe relación del sistema de tesorería con los procesos de gestión relacionados a la planificación, organización, ejecución y control de la Red de Salud N° 04 Aguaytia en el año 2019 con un Coeficiente de Correlación de Spearman de 0.776.

Los resultados con respecto a la prueba de correlación de Spearman con respecto a la hipótesis específica cuatro, indica que la rendición de cuentas influye en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.766 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$. Estos resultados son similares a los de Pallara (2014) quien su tesis denominada “Análisis de la normatividad de tesorería en el manejo de fondos públicos de la Universidad Nacional del Altiplano - 2014” que existe un nivel de incumplimiento de las normas de tesorería que influye de forma negativa en la participación del órgano de control institucional en la verificación de la información contable y financiera lo que no permite una oportuna rendición de cuentas.

Es por ello la importancia de una adecuada administración financiera que este soportada por adecuadas normas de Tesorería, en la medida en que, tal como establece López (2014), citado por Martínez (2018), la Administración Financiera es la administración del dinero en sus diversas formas, es decir, como efectivo, inversiones o activos en general, en ella pueden participar tanto personas naturales como jurídicas (p. 35). Entonces, se puede entender que la administración financiera está relacionada con la gestión de los recursos financieros, es decir, dinero y todo el patrimonio tangible que puede constar en la infraestructura, mobiliario, equipos, así como las inversiones.

CONCLUSIONES

1. Se concluye que la implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación Spearman de 0.766 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.
2. Se concluye la gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.773 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.
3. Se concluye la gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.788 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$

que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

4. Se concluye que la gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.704 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.
5. Se concluye que la rendición de cuentas influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con un coeficiente de correlación de 0.766 lo cual indicó una correlación moderada entre las variables y $p=0.000 < 0.01$ que corresponde a un nivel de confiabilidad del 99%, por lo tanto se toma la decisión de rechazar la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; de tal forma que la implementación de la rendición de cuentas influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

RECOMENDACIONES

1. Se recomienda a la Junta Directiva de las Compañías de la Escuela Militar de Chorrillos, desarrollar e implementar de un sistema de tesorería en el batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, que permita una eficiente y transparente administración de los fondos cualquiera que sea la fuente de financiamiento y uso de los mismos.
2. Se recomienda a la Junta Directiva de las Compañías de la Escuela Militar de Chorrillos a estandarizar los procedimientos de la normativa de tesorería en las compañías del batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, con el objetivo de que los cadetes responsables de la administración financiera tengan los conocimientos necesarios para llevar una adecuada administración financiera con el fin de que se elaboren, organicen, ejecuten y controlen los fondos para efectos de lograr mantener la capacidad operativa del Batallón.
3. Se recomienda a la Junta Directiva de las Compañías de la Escuela Militar de Chorrillos a realizar capacitaciones internas en el batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, en lo que respecta a los procedimientos de la normativa de tesorería para mejorar el nivel de conocimiento de los cadetes en lo que respecta a la administración financiera de los fondos.
4. Se recomienda a la Junta Directiva de las Compañías de la Escuela Militar de Chorrillos desarrollar un manual de las normas de tesorería adaptado al batallón de

cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” para llevar a cabo una administración eficiente de los recursos y fondos para lograr una transparente y oportuna gestión de pagos.

5. Se recomienda realizar arqueos periódicos para determinar la gestión de liquidez en el batallón de cadetes de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi” con el objetivo de que se tomen decisiones de forma oportuna sobre las acciones a tomar de los fondos con lo que cuenta el Batallón.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Altuve, G. (2004). El uso del valor actual neto y la tasa interna de retorno para la valoración de las decisiones de inversión, *Actualidad Contable Faces*, 7 (9), pp. 7-17
- Atencio, A. (2015). La Tesorería como unidad estratégica en la gerencia actual, *Revista Venezolana de Gerencia*, 20 (71), pp. 557-560
- Baca, G. (2010). Evaluación de proyectos. Sexta edición. México: Mc Graw Hill
- Conexión Esan (2017). La toma de decisiones financieras. <https://www.esan.edu.pe/apuntes-empresariales/2017/03/la-toma-de-decisiones-financieras/>
- Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (2020). Rendición de cuentas. <http://www.cpccs.gob.ec/participacion-ciudadana-y-control-social/rendicion-de-cuentas/introduccion/>
- Contraloría General de la República de Colombia (2010). ¿Qué es Rendición de Cuentas? <https://www.contraloria.gov.co/web/rendicion-de-cuentas/que-es-rendicion-de-cuentas>
- Ejército del Perú (2021). Directiva general para la gestión del sistema de tesorería, en la Unidad Ejecutora 003-470 Ejército Peruano.
- El Peruano (2018). Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Tesorería La Gestión de Tesorería. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18178-dl-1441-1/file>

Facultad de Contaduría y Ciencias Administrativas (2018). Administración financiera de tesorería.

<https://www.fcca.umich.mx/descargas/apuntes/Academia%20de%20Finanzas/Finanzas%20II%20Mauricio%20A.%20Chagolla%20Farias/ADMINISTRACION%20FINANCIERA%20CAPITULO%202.pdf>

Girón, W. (2016). Estandarización de políticas y procedimientos de tesorería financiera en una empresa de pinturas [tesis]. http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/08/08_1587_IN.pdf

Guzmán, C., Buele, I. y Serrano, S. (2017). Financial Swot of Ecuadorian Private Banks After Fall in Petroleum Prices, 2015-2016, Academy of Accounting and Financial Studies Journal, 21(2).

Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). Metodología de la Investigación (6 ed.). México: McGraw-Hill.

Larico, B. (2018). Análisis y evaluación de la aplicación de las normas generales de tesorería en el manejo eficiente de fondos públicos de la Corte Superior de Justicia de Puno, Periodo 2016 [Tesis]. http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7857/Larico_Paucara_Beatriz.pdf?sequence=1&isAllowed=y

López J. (2016). Fracasan en México 75% de emprendimientos. <http://www.elfinanciero.com.mx/empresas/fracasan-enmexico-75-de-emprendimientos>

- Luna (2016). Las normas del sistema de tesorería y el nivel de eficiencia de los fondos de la municipalidad distrital de alto de la alianza - Tacna, 2015 [Tesis].
<http://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/UPT/129/1/Luna-Cabrera-Withle.pdf>
- Martínez, M. (2018). Importancia de la Administración Financiera en dos Microempresas de la Ciudad de México [Tesis].
<http://ri.uaemex.mx/bitstream/handle/20.500.11799/95209/TESIS%20MIGUEL%20FELIX%20%20MARTINEZ%20VILLANUEVA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2006). Ley General del Sistema Nacional de Tesorería. Lima: El Peruano
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2021a). Tesoro Público.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100770&lang=es-ES&view=category&id=656
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2017). *Perú Sistema Integrado de Administración Financiera para el sector público SIAF-SP*.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/ogie/capacitacion/1_introduccion_SIAF_28082017.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2021). Glosario de Tesoro Público.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100311&lang=es-ES&view=glossaries&catid=7&limit=15
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2021). Guía específica para alcaldes(as) y funcionarios(as) municipales “Mejorando la casa municipal para hacer una

buena rendición de cuentas”.

https://apps.contraloria.gob.pe/transferenciagestion/material/Modulo_I/Guia%20Especificas-Mejorando%20la%20Casa%20Municipal.pdf

Núñez, G., Oneto, A. y Mendes, G. (2009). Gobernanza corporativa y desarrollo de mercados de capitales en América Latina. Colombia: Mayol Ediciones S.A.

Ortega A. (2002). Introducción a las finanzas. México: McGraw Hill.

Pallara, T. (2014). Análisis de la normatividad de tesorería en el manejo de fondos públicos de la Universidad Nacional del Altiplano – 2014 [Tesis].
<https://repositorioslatinoamericanos.uchile.cl/handle/2250/3275423>

Ramírez, C., Carbal, A. y Zambrano, A. (2012). La creación de valor en las empresas: el Valor Económico Agregado - EVA y el Valor De Mercado Agregado - MVA en una empresa metalmecánica de la ciudad de Cartagena, Saber, Ciencia y Libertad, pp. 157-169

Reyna, M. (2016). Influencia del incumplimiento de las normas generales de tesorería en el logro de metas y objetivos de la Municipalidad Provincial de Yunguyo Periodo 2015 [Tesis].
<http://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/UANCV/666/TESIS%20REYNA.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

Ruíz, L., Iturralde, T. y Maseda, A. (2007). Un modelo explicativo de la gestión de tesorería en la empresa. Dialnet-
UnModeloExplicativoDeLaGestionDeTesoreriaEnLaEmpre-2519596

- Santos, M. (2016). Aplicación de las normas generales de tesorería y su influencia en el manejo de los fondos públicos de la Unidad De Gestión Educativa Local de Carabaya periodos 2014 2015 [Tesis].
http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/142/Santos_Tesis_titulo_2016.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Secretaria de la Gestión Pública (2013). *Política Nacional De modernización de la Gestión Pública al 2021*. Lima: Gobierno del Perú.
- Serrano, S. (2018). Modelo de gestión de tesorería para el mejoramiento de la rentabilidad en las pymes de la provincia del Azuay [Tesis].
https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/9397/Serrano_vs.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Shleifer, A. y Vishny, R. (1997). A Survey of Corporate Governance. Cambridge: National Bureau of Economic Research
- Taricuarima, V. (2021). El sistema de tesorería en los procesos de gestión de la Red de Salud N° 04 Aguaytia – San Alejandro, 2019 [Tesis].
http://repositorio.upp.edu.pe/bitstream/UPP/241/1/tesis_victor.pdf
- Van Horne, J. y Wachowicz, J. (2010). Fundamentos de Administración Financiera. México: PEARSON EDUCACIÓN
- Vara, A. (2014). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis exitosa*. Lima, Perú: USMP

Vásquez, A., Matus, J., Cetina, V., Sangerman, D., Rendón, G. y Caamal, I. (2017).

Análisis de rentabilidad de una empresa integradora de aprovechamiento de madera de pino, Revista mexicana de ciencias agrícolas, 8 (3)

ANEXO

ANEXO 1 - Matriz de Consistencia

Título: IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”, 2021

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS (*)	VARIABLES (**)	DIMENSIONES (***)	INDICADORES	DISEÑO METODOLÓGICO E INSTRUMENTOS
Problema General ¿Cómo influye la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?	Objetivo General Determinar cómo influye la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.	Hipótesis General La implementación de la normativa de tesorería influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.	Variable 1 Implementación de la normativa de tesorería	Gestión de ingresos	- Políticas lineamientos establecidos - Cuenta bancaria única - Control de ingresos	Tipo / Nivel de investigación Aplicado y descriptivo
Problema Especifico 1 ¿Cómo influye la gestión de ingresos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?	Objetivo Especifico 1 Determinar cómo influye la gestión de ingresos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.	Hipótesis Especifica 1 La gestión de ingresos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.		Gestión de liquidez	- Pago oportuno de las adquisiciones - Políticas de manejo de los fondos	Diseño de investigación No experimental correlacional
				Gestión de pagos	- Políticas lineamientos establecidos - Desarrollo de contratos - Control de pagos	Enfoque de investigación Cuantitativo
				Rendición de cuentas	Políticas lineamientos establecidos	Técnica Encuesta
Problema Especifico 2 ¿Cómo influye la gestión de liquidez en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021?	Objetivo Especifico 2 Determinar cómo influye la gestión de liquidez en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.	Hipótesis Especifica 2 La gestión de liquidez influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.	Variable 2 Administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”	Decisión de inversión	- Nivel de planificación - Lineamientos y políticas establecidos	Instrumentos Cuestionario
				Decisión financiera	- Lineamientos y políticas establecidos - Tipo de financiación	Población La población está conformada por todos los cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”. Dicha población asciende a 100 cadetes.
						Muestra La muestra es no probabilística intencional

Problema Especifico 3 ¿Cómo influye la gestión de pagos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi", 2021?	Objetivo Especifico 2 Determinar cómo influye la gestión de pagos en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi", 2021.	Hipótesis Especifica 3 La gestión de pagos influye de forma positiva en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi", 2021.		Decisión de administración de bienes	• Nivel de eficiencia • Lineamientos y políticas establecidos	o por criterio y asciende a 20 cadetes de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi". Métodos de Análisis de Datos Tablas descriptivas y Análisis de Correlación de Spearman.
---	---	--	--	--------------------------------------	--	---

(*) Según corresponda
 (**) Según corresponda
 (***) Según corresponda

ANEXO 2 – Elaboración de los instrumentos

Variable X: Implementación de la normativa de tesorería

Objetivo: Determinar cómo influye la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

Instrucciones: Los siguientes enunciados se utilizan con fines científicos, por favor conteste de forma cuidadosa y sincera marcando su respuesta con una cruz o aspa.

I. Datos del encuestado:

1. Sexo: Femenino () Masculino ()

2. Compañía: _____

II. En cada enunciado, marcando con una cruz o aspa indicando si está:

- Totalmente en desacuerdo = 1
- En desacuerdo = 2
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo = 3
- De acuerdo = 4
- Totalmente de acuerdo = 5

Gestión de ingresos					
	1	2	3	4	5
1. Se han establecido lineamientos y disposiciones sobre aspectos operativos, de procedimiento o de registro, para la acreditación oportuna de los ingresos.					
2. Existe una cuenta bancaria única en donde se depositan o transfieren los ingresos					
3. Se han determinado de forma oportuna las diferentes actividades a realizar que servirán como fuentes de financiamiento					
4. Existe un adecuado control y registro de los ingresos					
Gestión de liquidez					
5. Los fondos recaudados a través de las diferentes actividades se encuentran disponibles para el pago oportuno de las adquisiciones propias de la compañía					
6. Se han establecido políticas de manejo de los fondos					
7. Existe consenso de que la mesa directiva de los cadetes gestione el pago oportuno de la compra de recursos o para la utilización según los fines que estime					
Gestión de pagos					
8. Se han establecido políticas sobre el manejo del pago de las obligaciones con cargo a la cuenta bancaria					
9. Para el pago de los devengados, previamente se ha desarrollado un contrato con el proveedor					
10. El pago de los devengados se realiza directamente a la cuenta bancaria única de cada compañía					
11. Existe un adecuado control y registro de los pagos realizados					

Rendición de cuentas					
12. La rendición de cuentas es una política continua y sistemática de la mesa directiva					
13. La mesa directiva cumple su deber y responsabilidad de explicar, dar a conocer o responder sobre el manejo de los fondos					

Variable Y: administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021

Objetivo: Determinar cómo influye la implementación de la normativa de tesorería en la administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, 2021.

Instrucciones: Los siguientes enunciados se utilizan con fines científicos, por favor conteste de forma cuidadosa y sincera marcando su respuesta con una cruz o aspa.

I. Datos del encuestado:

1. Sexo: Femenino () Masculino ()

2. Compañía: _____

II. En cada enunciado, marcando con una cruz o aspa indicando si está:

- Totalmente en desacuerdo = 1
- En desacuerdo = 2
- Ni de acuerdo ni en desacuerdo = 3
- De acuerdo = 4
- Totalmente de acuerdo = 5

Decisión de inversión					
	1	2	3	4	5
1. La mesa directiva en base a los requerimientos de la Compañía realiza una planificación adecuada de los bienes, recursos y/o servicios a ser adquiridos					
2. Se han desarrollado lineamientos y políticas para priorizar y seleccionar los bienes, recursos y/o servicios a adquirir					
3. Se han desarrollado lineamientos y políticas para establecer cuál será el destino de los bienes, recursos y/o servicios					
Decisión financiera					
4. Se han desarrollado lineamientos y políticas para determinar el tipo de financiación para adquirir los bienes, recursos y/o servicios					
5. Se han adquirido bienes, recursos y/o servicios en base a financiamientos de crédito					
Decisión de administración de bienes					
6. Los bienes y recursos adquiridos se administran de forma eficiente					
7. Los bienes y recursos adquiridos son utilizados en base a lineamientos y políticas pre establecidos					

ANEXO 3 – Validez, Confiabilidad y Evaluación de Instrumentos: Juicio de Expertos



ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
"CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"

VALIDACIÓN DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y nombres del experto: Abel Gallo Coca.
- 1.2 Grado académico : Doctor.
- 1.3 Cargo e institución donde labora: Docente asesor en la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi"
- 1.4 Título de la Investigación : IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI", 2021.
- 1.5 Autor del instrumento : CAD IV INT HUAMAN RENGIFO PIERO FRANCISCO.
CAD IV INT JIMENEZ SALDAÑA RICARDO MANUEL.
- 1.6 Licenciatura/ Mención: Ciencias Militares.
- 1.7 Nombre del instrumento: Encuesta.

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado.					X
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					X
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del estudio.				X	
10. CONVENIENCIA	Genera nuevos puntos en la investigación y construcción de teorías.					X
SUB TOTAL						890
TOTAL						891.

VALORACIÓN CUANTITATIVA (Total x 0.20): 19

OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Aprobado Valido para su aplicación

Lugar y fecha: 19/10/2021/Chorrillos.

Firma:



ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
"CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"

VALIDACIÓN DE EXPERTOS

1. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y nombres del experto: Ricardo Calle Huaman.
- 1.2 Grado académico : Magister.
- 1.3 Cargo e institución donde labora: Docente asesor en la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi"
- 1.4 Título de la Investigación : IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI", 2021.
- 1.5 Autor del instrumento : CAD IV INT HUAMAN RENGIFO PIERO FRANSISCO.
CAD IV INT JIMENEZ SALDAÑA RICARDO MANUEL.
- 1.6 Licenciatura/ Mención: Ciencias Militares.
- 1.7 Nombre del instrumento: Encuesta.

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Bueno 41-60%	May Bueno 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado.					X
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.					X
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					X
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevos puntos en la investigación y construcción de teorías.				X	
SUB TOTAL						890
TOTAL						891

VALORACIÓN CUANTITATIVA (Total x 0.20):19.....

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:Aprobado y válido por su aplicación.....

Lugar y fecha:19/11/2021 Chorrillos.....

Firma:Ricardo Calle Huaman.....



ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
"CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI"

VALIDACIÓN DE EXPERTOS

I. DATOS GENERALES

- 1.1 Apellidos y nombres del experto: Martin Alvarado Silva.
- 1.2 Grado académico : Doctor.
- 1.3 Cargo e institución donde labora: Docente asesor en la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi"
- 1.4 Título de la Investigación : IMPLEMENTACIÓN DE LA NORMATIVA DE TESORERÍA Y SU INFLUENCIA EN LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA DE LAS COMPAÑÍAS DEL BATALLÓN DE CADETES DE LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS "CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI", 2021.
- 1.5 Autor del instrumento : CAD IV INT HUAMAN RENGIFO PIERO FRANSISCO.
CAD IV INT JIMENEZ SALDAÑA RICARDO MANUEL.
- 1.6 Licenciatura/ Mención: Ciencias Militares.
- 1.7 Nombre del instrumento: Encuesta.

INDICADORES	CRITERIOS CUALITATIVOS/CUANTITATIVOS	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy Buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Esta formulado con un lenguaje apropiado.				X	
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al alcance de ciencia y tecnología.				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de cantidad y calidad.				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para valorar aspectos del estudio.				X	
7. CONSISTENCIA	Basados en aspectos Teóricos-Científicos y del tema de estudio.					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores, dimensiones y variables.					X
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al propósito del estudio.					X
10. CONVENIENCIA	Genera nuevos puntos en la investigación y construcción de teorías.					X
SUB TOTAL						890
TOTAL						890

VALORACIÓN CUANTITATIVA (Total x 0.20):19.....

OPINIÓN DE APLICABILIDAD:Aprobado valida para su aplicación.....

Lugar y fecha:

Firma:

ANEXO 4 – Base de datos

	Variable X: Implementación de la normativa de tesorería													Variable Y: Administración financiera de las compañías del batallón de cadetes de la escuela militar de chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”						
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7
Encuestado 1	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 2	1	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 3	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 4	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 5	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 6	2	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 7	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 8	2	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 9	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 10	1	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 11	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 12	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 13	2	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 14	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 15	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 16	1	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 17	3	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 18	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 19	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 20	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 21	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 22	1	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 23	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 24	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3

Encuestado 25	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 26	2	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 27	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 28	2	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 29	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 30	1	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 31	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 32	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 33	2	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 34	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 35	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 36	1	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 37	3	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 38	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 39	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 40	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 41	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 42	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 43	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 44	2	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 45	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 46	2	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 47	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 48	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 49	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 50	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 51	2	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 52	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 53	3	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 54	1	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 55	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5

Encuestado 56	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 57	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 58	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 59	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 60	1	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 61	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 62	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 63	4	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 64	2	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 65	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 66	2	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 67	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 68	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 69	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 70	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 71	2	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 72	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 73	3	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 74	1	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 75	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 76	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 77	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 78	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 79	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 80	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 81	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 82	2	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 83	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 84	2	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 85	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 86	1	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4

Encuestado 87	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 88	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 89	2	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 90	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 91	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 92	1	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 93	3	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 94	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 95	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 96	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 97	2	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 98	1	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 99	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 100	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 101	4	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 102	2	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 103	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 104	2	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 105	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 106	1	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 107	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 108	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 109	2	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 110	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 111	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 112	1	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 113	3	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 114	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 115	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 116	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 117	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3

Encuestado 118	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 119	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 120	2	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 121	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 122	2	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 123	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 124	1	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 125	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 126	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 127	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 128	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 129	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 130	1	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 131	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 132	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 133	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 134	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 135	2	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 136	1	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 137	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 138	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 139	4	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 140	2	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 141	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 142	2	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 143	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 144	1	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 145	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 146	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 147	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 148	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2

Encuestado 149	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 150	1	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 151	3	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 152	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 153	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 154	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 155	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 156	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 157	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 158	2	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 159	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 160	2	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 161	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 162	1	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 163	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 164	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 165	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 166	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 167	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 168	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 169	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 170	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 171	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 172	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 173	2	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 174	1	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 175	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 176	3	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 177	4	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 178	2	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 179	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4

Encuestado 180	2	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 181	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 182	1	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 183	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 184	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 185	2	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 186	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 187	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 188	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 189	3	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 190	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 191	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 192	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 193	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 194	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 195	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 196	2	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 197	2	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 198	2	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 199	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 200	1	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 201	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 202	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 203	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 204	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 205	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 206	1	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 207	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 208	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 209	4	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 210	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2

Encuestado 211	2	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 212	1	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 213	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 214	3	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 215	4	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 216	2	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 217	2	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 218	2	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 219	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 220	1	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 221	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 222	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 223	2	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 224	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 225	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 226	1	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 227	3	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 228	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 229	4	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 230	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 231	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 232	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 233	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 234	2	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 235	2	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 236	2	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 237	3	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 238	1	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 239	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 240	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 241	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2

Encuestado 242	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 243	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 244	1	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 245	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 246	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 247	4	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 248	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 249	2	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 250	1	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 251	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 252	3	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4
Encuestado 253	4	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 254	2	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 255	2	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 256	2	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 257	3	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 258	1	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 259	3	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 260	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 261	2	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 262	3	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 263	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 264	1	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 265	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 266	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 267	4	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 268	3	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 269	4	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 270	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 271	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4
Encuestado 272	2	2	2	2	4	3	4	2	2	3	3	2	2	4	4	4	3	3	4	4

Encuestado 273	2	5	2	4	1	5	5	4	2	4	5	1	2	5	5	5	5	1	4	2
Encuestado 274	2	5	4	4	3	3	4	3	2	3	4	4	4	4	5	3	4	3	3	3
Encuestado 275	3	5	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5
Encuestado 276	1	3	3	1	2	1	3	3	5	2	4	4	3	3	2	2	2	2	2	3
Encuestado 277	3	5	3	3	3	5	5	5	3	3	3	3	3	3	5	5	3	3	3	3
Encuestado 278	3	5	4	5	4	3	5	4	4	5	4	4	5	5	5	5	5	4	4	4
Encuestado 279	2	4	3	3	4	2	3	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	2	4	4
Encuestado 280	3	4	4	1	4	2	2	3	4	4	3	5	3	3	2	3	2	3	3	3
Encuestado 281	3	4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2	2	2	4	2
Encuestado 282	1	3	1	1	2	2	4	1	1	2	2	3	4	1	1	1	1	4	2	3
Encuestado 283	3	4	2	4	4	3	4	4	4	4	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3
Encuestado 284	3	1	2	2	3	2	4	4	1	2	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3
Encuestado 285	4	4	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Encuestado 286	3	3	5	5	5	5	5	4	2	3	5	3	5	4	3	3	2	4	3	4
Encuestado 287	2	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	2	2	2
Encuestado 288	1	3	3	2	3	4	3	4	4	4	4	3	2	2	2	3	4	4	2	2
Encuestado 289	4	5	4	3	3	4	5	4	2	4	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4
Encuestado 290	3	4	2	4	3	1	3	4	3	3	2	2	4	2	2	2	2	2	2	2
Encuestado 291	4	3	4	5	3	4	5	4	4	3	4	2	3	3	3	3	2	3	4	4