

**ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”**



**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES CON
MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN**

**Integración de Tácticas de Infantería en Operaciones de
Inteligencia**

**PRESENTADO POR EL BACHILLER:
JUSTANO MOGOLLON OSCAR ALEXIS**

**Código ORCID
0009-0008-8457-7419**

LIMA – PERÚ

2025

oscar Justano Mogollon

trabajo Justano Mogollon Oscar Alexis 1.docx

 Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::12350:440799293

Fecha de entrega

19 mar 2025, 1:02 p.m. GMT-5

Fecha de descarga

28 abr 2025, 10:29 a.m. GMT-5

Nombre de archivo

trabajo Justano Mogollon Oscar Alexis 1.docx

Tamaño de archivo

222.2 KB

36 Páginas




8007 Palabras

45.586 Caracteres

20% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Top Sources

- 19%  Internet sources
- 2%  Publications
- 12%  Submitted works (Student Papers)

Integrity Flags

0 Integrity Flags for Review

No suspicious text manipulations found.

Our system's algorithms look deeply at a document for any inconsistencies that would set it apart from a normal submission. If we notice something strange, we flag it for you to review.

A Flag is not necessarily an indicator of a problem. However, we'd recommend you focus your attention there for further review.

DEDICATORIA

Este trabajo esta dedicado a las personas, que siempre estan para mi y el apoyo incondicional que siempre me brindan. Lo cual hicieron que sea todo un profesional. Muchas Gracias Familia.

AGRADECIMIENTO

Un agradecimiento muy especial a mis instructores que me apoyaron y brindaron sus conocimientos para la realización de este trabajo.

ÍNDICE

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE	4
RESUMEN.....	5
INTRODUCCIÓN	6
CAPITULO I: INFORMACION GENERAL	7
1.1. Descripción de la Dependencia.....	7
1.2. Tipo de actividad que desarrolló (función y puesto).....	7
1.3. Lugar y fecha.....	8
1.4. Misión.....	8
1.5. Visión	8
1.6. Funciones del puesto que ocupó	8
CAPITULO II: MARCO TEORICO.....	9
2.1. Antecedentes.....	10
2.1.1. Antecedentes Internacionales.....	10
2.1.2. Antecedentes Nacionales	11
2.2. Bases teóricas	14
2.2.1. Tácticas de Infantería	14
2.2.2. Operaciones de Inteligencia	16
2.3. Términos básicos	18
CAPITULO III.....	20
DEARROLLO DEL TEMA	20
3.1. Campo de aplicación	20
3.2. Tipo de aplicación	20
3.3. Diagnostico	21
3.4. Propuesta de innovación	21
3.4.1. Objetivo de la propuesta	22
3.4.2. Descripción simple de la propuesta.....	23
CONCLUSIONES	28
RECOMENDACIÓN	29
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	30
ANEXOS.....	32

RESUMEN

El objetivo general fue optar al título profesional de Licenciado en Ciencias Militares con Mención en Administración, dando indicios de su disposición personal y profesional hacia el ámbito militar y el perfeccionamiento de los procesos de inteligencia para las operaciones de infantería. A través de ese objetivo general fue objetivo específico, el desarrollo del Manual de Tácticas Innovadoras de Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar, medio para mejorar la efectividad en la forma de trabajar en las prácticas de inteligencia y el nivel de eficacia. El problema identificado se centra en la falta de integración entre las tácticas de infantería y las operaciones de inteligencia, respecto a lo observado durante el desarrollo del autor como Mayor S-3 en la EIE. La falta de procedimientos actualizados y de herramientas tecnológicas indicaban que la forma de trabajar había tenido consecuencias negativas en

la integración y la forma de trabajar frente a situaciones complejas. Lo que dejaba en evidencia la necesidad de aplicar de innovar los procesos de trabajo para mejorar los resultados y por lo tanto, el nivel operativo. La aplicación de estrategias innovadoras que incluyeron estandarizar procedimientos y aplicar un uso avanzado de la tecnología, logró subsanar los problemas expuestos. Se mejoró la integración entre las tácticas de infantería y las operaciones de inteligencia, mejoró la forma de trabajar en forma de inteligencia y la toma de decisiones para la práctica, con lo cual se logró una base sólida de perfeccionamiento continuo.

INTRODUCCIÓN

La finalidad de la presente investigación es optar al título profesional de Licenciado en Ciencias Militares con Mención en Administración, mostrando en este sentido la predisposición que he tenido tanto desde una perspectiva personal como profesional hacia el ámbito militar y hacia el perfeccionamiento de los procedimientos de inteligencia en el ámbito de las operaciones de infantería. Como Mayor S-3 en la Escuela de Inteligencia del Ejército (EIE), pude apreciar de forma cercana las necesidades y las carencias existentes en la integración de las tácticas de infantería y las operaciones de inteligencia, lo que me ha llevado a desarrollar el Manual de Tácticas Innovadoras de Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar, intentando así de esta manera mejorar la eficacia en cuanto a las prácticas de inteligencia y el ámbito operativo pero a la vez haciendo referencia a estas últimas.

El desarrollo de la investigación se ha dividido en tres capítulos fundamentales.

El primer capítulo, titulado "Información General", describe la dependencia en la cual he llevado a cabo la suficiencia profesional, explica cuál ha sido la actividad en la cual me he desempeñado, las funciones y el cargo que ocupé, como también el lugar donde se mostró este trabajo y además la fecha en la cual se realizó, junto a la misión y visión de la dependencia.

El segundo capítulo, "Marco Teórico", muestra los antecedentes que son necesarios a la vez para entender la investigación mediante el enfoque internacional y nacional, además de presentar las bases teóricas que tienen que ver con las tácticas de infantería y las operaciones de inteligencia; también define los términos básicos para que se puedan comprender los conceptos fundamentales.

El tercer capítulo, titulado "Desarrollo de Tema", presenta la aplicación y el campo de aplicación de las tácticas innovadoras propuestas; contiene un Diagnóstico detallado con relación a la situación actual y lo concluye con la propuesta de innovación, la cual muestra los objetivos que se pretenden alcanzar y a la vez ilustra mediante una sencilla descripción las estrategias que

se han planteado para implementar la misma.

CAPITULO I: INFORMACION GENERAL

1.1. Descripción de la Dependencia
Avenida José de la Riva Agüero s/n, Chorrillos, Lima, Perú.

1.2. Tipo de actividad que desarrolló (función y puesto)

Durante su desempeño como Mayor S-3 en la Escuela de Inteligencia del Ejército (EIE) en el año 2022, el autor asumió la planificación, coordinación y ejecución de actividades operativas y de formación, con especial énfasis en la integración del uso de las tácticas de infantería en operaciones de inteligencia.

- Liderazgo y Gestión de Personal:

Dirigió y supervisó un equipo de trabajo integrado por oficiales, suboficiales y soldados, logrando el cumplimiento de los estándares en materia de disciplina, entrenamiento y operatividad.

Fomentó la cohesión y el espíritu de cuerpo de la compañía a la que pertenecía, fomentando valores institucionales y éticos.

- Planificación y Ejecución de Operaciones:

Elaboró y ejecutó planes de operaciones que combinaban tácticas de infantería y técnicas de inteligencia militar favoreciendo el éxito en el cumplimiento de misiones de reconocimiento e información.

Coordinó ejercicios tácticos y simulaciones en las que los alumnos de la EIE dieron salida a situaciones de la teoría en escenarios de práctica de realismo.

- Formación y Capacitación:

Capacitó en los procedimientos en materia de tácticas de infantería teniendo en cuenta las necesidades de las operaciones de inteligencia.

Planificó programas de entrenamiento que unían habilidades de combate con metodologías de análisis e interpretación de la información.

- Coordinación Interinstitucional:

Colaboró con otras unidades y departamentos de la EIE a fin de dar cumplimiento a unos objetivos comunes y conseguir la eficacia en la ejecución de operaciones comunes.

Intervino en la elaboración de doctrinas y manuales que integraban tácticas de infantería en el ámbito de la inteligencia militar.

- Evaluación y Mejora continua:

Asumió la función de supervisar y evaluar la ejecución de la compañía en ejercicios u operaciones identificando las áreas de mejora y proponiendo mejoras innovadoras.

Colaboró en la actualización de procedimientos y técnicas empleadas en la EIE, tomando como base las lecciones aprendidas y las mejores prácticas.

1.3. Lugar y fecha
Lima- Chorrillo, 2022

1.4. Misión

La misión de la Escuela de Inteligencia del Ejército del Perú es formar profesionales con un alto grado de preparación e instrucción en inteligencia militar, adiestrando habilidades y conocimientos orientados a la seguridad y defensa nacional, centrándose en la intensidad de aportaciones teóricas y prácticas, generando pensamiento crítico en la preparación, y en la toma de decisiones en la formación de estrategias.

1.5. Visión

La Escuela de Inteligencia del Ejército del Perú tiene como visión ser un referente nacional e internacional en la formación de expertos en inteligencia militar. Quiere desarrollar en su currículo tecnología de punta y técnicas innovadoras y, al mismo tiempo, establecer una cultura de la calidad y de adaptación a los nuevos desafíos de la seguridad

1.6. Funciones del puesto que ocupó

- Liderazgo y Dirección de Personal:

Ejerció el mando y la supervisión de una compañía de oficiales, suboficiales y soldados asegurando el acatamiento a la disciplina, al entrenamiento y a la operatividad.

- Planificación y Ejecución de Operaciones:

Diseñó y puso en práctica planes operativos que integraban las tácticas de infantería con el aprovechamiento de técnicas de inteligencia militar, mejorando el rendimiento en las misiones de reconocimiento, vigilancia y obtención de información.

- Formación y Capacitación:

Impartió instrucción especializada en tácticas de infantería, concretando estas técnicas para su aprovechamiento en operaciones de inteligencia.

Diseñó programas de formación adaptados que partiendo de la práctica del combate integran metodologías de análisis e interpretación de la información y los datos controla con su entorno.

- Coordinación Interinstitucional:

Cooperó con otras unidades y departamentos en el seno de la EIE para la consecución de objetivos alineados, y la eficacia en la ejecución de operaciones conjuntas.

- Evaluación y mejora continua:

Supervisó y evaluó el compromiso de la compañía en ejercicios y operaciones, detectando áreas de mejora y proponiendo originales soluciones.

- Gestión de Recursos:

Coordinó el uso de los medios materiales y logísticos que se asignaron a la compañía, asegurando su uso eficiente y el cumplimiento de las misiones encargadas.

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes Internacionales

Castagno (2022) en su investigación tuvieron como objetivo general confirmarse o refutarse el típico paradigma que sostiene que el hecho de que el militar pertenezca al ejército y haya recibido instrucción básica en obtención de información lo capacita para desempeñar esta función como uno más, sin estructuras especializadas. Para ello, se tomó una metodología comparativa, de la cual se analizó la doctrina argentina junto a utilidades de referentes de peso: los Estados Unidos de América como modelo mundial en estrategia militar y la República Federativa del Brasil como modelo sudamericano de referencia. De esta manera se observaban brechas e insuficiencias en la práctica y la formación de los Elementos de Exploración. Los resultados permitieron comprobar que aun cuando la instrucción básica en obtención de información es interesante y correcta, no resulta suficiente para garantizar la funcionalidad de los Elementos de Exploración. Se advirtieron la necesidad de contar con estructuras especializadas y una doctrina actualizada que permitiera mejorar la obtención de exploración de información o, dicho de otro modo, el proceso de pasar de la información a la inteligencia. En este sentido se expresa cómo el ahondamiento en la obtención de información permite contribuir a la suficiente profesionalidad, siempre y cuando exista un marco teórico-práctico que explique la importancia de la especialización de la obtención de información, como si se tratara de un mito que se degrada en el planteo original. Ya en este sentido se sugirieron acciones de mejora de la organización y la formación de estas tropas. El trabajo en síntesis no sólo descalificó el típico paradigma de que el militar que aporta a la obtención de información está capacitado para ello, sino que también permite advertir la necesidad de componer estructuras especializadas y ser lo último que deba hacerse, actualizar la doctrina. Estas son aportaciones para mejorar la preparación del ejército de forma que pueda estar en mejores condiciones para desenvolverse en un conflicto armado, en paz como en guerra.

Rodríguez (2022) en su investigación se centró en actualizar y revitalizar la doctrina militar de empleo táctico de las pequeñas unidades de infantería. El punto de partida es el Reglamento de 1983 «Empleo táctico de la infantería», el cual a día de hoy no puede ser considerado como un documento doctrinal que

pueda ser vigente, ya que el campo doctrinal ha cambiado radicalmente. La investigación que se plantea no es solo la de actualizar los conceptos que describen la doctrina militar de empleo táctico de las pequeñas unidades de infantería, sino también la de presentar la Táctica Militar como un saber dinámico y a la vez atrayente, por lo que pretendemos alejarnos de los enfoques tradicionales que entienden la Táctica Militar como un tema rígido y poco atractivo. La metodología adaptada ha sido la de llevar a cabo la revisión y el análisis de algunos documentos doctrinales históricos, pero también haciendo un ejercicio práctico que ha permitido valernos de las experiencias de actuaciones y lecciones aprendidas en las operaciones que hemos llevado a cabo en la organización a la que pertenecemos. Esto ha permitido que pudiéramos identificar las diferencias entre la doctrina en vigor y las necesidades exactas actuales en el campo de operaciones, todo ello bajo el carácter de integración entre las operaciones de la Infantería y las de inteligencia. Existen ideas innovadoras que se han explorado con el objetivo de poder presentar la Táctica de una manera más práctica y motivante que la hace más accesible a los profesionales de nuestra institución y mantiene su interés en ella. Que la actualización de la doctrina militar sea una necesidad no solo cierta, sino también urgente, ha sido la chispa que ha hecho que esta investigación se dedicara a poner al día todo el contenido de la doctrina militar para poder adaptarlo a las exigencias actuales. La integración entre la Táctica de infantería y la inteligencia ha dado un plus operativo que ha permitido dar respuestas más rápidas y coordinadas en campos de batalla complejos. Presentar la Táctica como un saber vivo y en constante actualización incrementa su aceptación y, por ende, su aplicación por el personal militar. De esta forma concluimos que el resultado de esta investigación y reflejo para la suficiencia profesional es poder entregar una base doctrinal actualizada y práctica, que no solo da un contenido moderno al concepto de Táctica, sino que eleva en su modo de presentación la forma de hacer y adaptarla a nuestra época.

2.1.2. Antecedentes Nacionales

Maron (2023) en su estudio tuvo como propósito describir de qué forma podría la inteligencia de combate optimizar el planeamiento de las OTU; es decir, se analizarían aspectos como la organización de la inteligencia de

combate en el interior de la GUC, así como el grado en el que se tienen recursos humanos y tecnológicos para llevar a cabo la inteligencia de combate, la forma de obtener información y la capacidad para brindar respuestas, haciendo uso de un enfoque cualitativo con método hermenéutico-interpretativo y con el uso de herramientas como el análisis de datos, entrevistas al personal militar, revisión de documentos y observación in situ, dando así la posibilidad de examinar de una forma más completa y profunda los procesos de la inteligencia que se ponen en práctica en la GUC. Los resultados recogidos evidencian la importancia de la inteligencia de combate, específicamente en la toma de decisiones en la conducción de las OTU; es decir, que tiene la capacidad de actuar en la faz de las diferentes amenazas que puedan afectar la soberanía y la defensa del país. Se hace hincapié en la capacidad de la inteligencia táctica como proveedora de información al Sistema de Inteligencia Estratégica siendo un pilar fundamental para las decisiones institucionales y para la protección de los intereses nacionales; es más, se concluye que la inteligencia de combate es capaz de maximizar la eficacia operativa y, además, aumenta la capacidad de respuesta de las FF.AA. ante el fenómeno de la guerra contemporánea y que, además, garantiza per se la seguridad y la defensa del país.

Soria (2021) en su estudio se propuso lapidar fundamentos básicos para la construcción de planes de operaciones tácticas que puedan ser aplicadas en el campo estratégico que asocian las intervenciones tácticas del Ejército, así como la protección de la sociedad contra escenarios de riesgo actuales o futuros que erosionen el patrimonio colectivo y alteren el desarrollo del Ejército del Perú. La investigación dio cuenta de las experiencias obtenidas durante años de servicio, incluso con el que tuvo como jefe de sección desempeñado a través de su participación en el Batallón de Comando de la 2da Brigada de Infantería, que se encontraba ubicada en la Pichari, Cusco - una zona de larga tradición sumida en la convulsión, pero también por los conflictos internos que han dejado profundas huellas en la sociedad peruana. La metodología que predomina es la elaboración de la política de defensa y seguridad nacional y la revisión de las experiencias operativas en situaciones de riesgo, pudiendo lograr la identificación de necesidades y los retos que hoy vienen de la mano con la unión entre las tácticas de infantería y las operaciones de inteligencia.

La investigación fue también la previsión de las iniciativas mundiales en cuestión; los convenios y tratados que proponen por la Organización de los Estados Americanos (OEA) para asegurar la protección de la sociedad y de la paz mundial en los casos de amenazas emergidas (revealing threats). Los resultados se van a determinar que la efectiva unión de tácticas de infantería en operaciones de inteligencia otorga una visibilidad, pero también potencia la organización para la protección de la sociedad en situaciones de riesgo. En post, este estudio sirve como base para la suficiencia profesional en virtud de la propuesta del modelo teórico y práctico de la unión de las tácticas de infantería en las operaciones de inteligencia, maximizando así la capacidad del Ejército para la protección de la sociedad y la seguridad nacional. En suma, la investigación también hace hincapié que debe existir una conexión entre las estrategias militares, entre todas las que vengan de la mano de los diferentes Estados, las políticas de defensa y de seguridad mundial; y finalmente coincide con que una parte de la preparación militar del Ejército del Perú debe ir encaminada a la salvaguarda de la sociedad, así como afrontar los desafíos de un mundo altamente complejo y volátil.

Solís et al (2020) en su estudio se centró en analizar la relación de la preparación de los cadetes de cuarto año del arma de infantería en la aplicación de aeronaves no tripuladas (drones) versus la preparación que recibieron en movilidad táctica durante las patrullas de infantería. La investigación se hizo bajo un enfoque básico, descriptivo y correlacional, y de diseño no experimental. La población estudiada la constituyeron 84 cadetes del arma de infantería de la Escuela Militar de Chorrillos, de la cual se hizo una muestra de 69 cadetes. Se utilizó como técnica de recolección de datos la encuesta, como instrumento el cuestionario validado. En el análisis de los datos se utilizó el método estadístico de correlación de Spearman al objeto de medir la relación entre las variables de estudio. Los resultados nos indicaron que existe una alta correlación significativa entre la preparación de los cadetes en la aplicación de aeronaves no tripuladas y la que recibieron en movilidad táctica dentro de la sección de reconocimiento de infantería motorizada. El coeficiente de correlación de Spearman obtenido fue de 0,902 con un nivel de significancia menor que 0,05, lo que implica una correlación muy fuerte y positiva entre ambas variables. Poniendo la conclusión de este estudio a disposición del

desarrollo de la suficiencia profesional, donde se sostiene que para la actividad táctica de los cadetes de infantería es de suma importancia la integración a su enseñanza de las modernas tecnologías como son las aeronaves no tripuladas. Los hallazgos de esta investigación también muestran la importancia que deviene de fortalecer su preparación en la aplicación de aeronaves no tripuladas como herramienta para lograr una óptima actividad de reconocimiento y de movilidad táctica. La presente investigación no sólo valida la correlación entre ambas temáticas, sino que también tiene como principio el ser una base de la actualización de los programas de formación militar logrando así que los futuros oficiales puedan atender las contingencias de la actividad táctica del siglo XXI.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Tácticas de Infantería

Las tácticas de infantería constituyen el conjunto de métodos, técnicas y procedimientos de acciones utilizados por las unidades de infantería para llevar a cabo tareas en combate. Estas tácticas están basadas en los principios fundamentales de la guerra, que son los de sorpresa, disponibilidad, concentración y economía; principios que se adaptan a las condiciones del terreno y las capacidades del enemigo y a los objetivos de la operación (Mendoza y Rossell, 2022). La infantería, como núcleo básico del componente terrestre, tiene una gran importancia para la ejecución de las operaciones ofensivas, defensivas, y el reconocimiento, en cuanto que es la fuerza principal en el contacto con el adversario.

En el apartado ofensivo, las tácticas de infantería están dirigidas hacia la captura de posiciones del enemigo, la destrucción de fuerzas del enemigo, y la explotación de los puntos de ruptura de las líneas de defensa (Chirinos y Champi, 2020). Las tácticas de infantería, en este sentido, hacen uso de maniobras como el envolvimiento, la penetración y el asalto frontal, manando siempre eficientemente en la sorpresa y minimizando las bajas propias. La utilización coordinada de armas de apoyo, morteros, ametralladoras, sistemas antitanques son de un fundamental tratamiento para la anulación de las defensas enemigas y asegurar el avance de las tropas; la infantería de combate moderna, además, incorpora tecnologías avanzadas como podrían ser drones,

sistemas de comunicación para incrementar las ventajas de la operación.

En el ámbito defensivo, las tácticas de la infantería están orientadas hacia la protección de puntos de importancia: la contención de avances de tropas contrarias y la preparación de contraataques. La construcción de trincheras, entornos fortificados, obstáculos antitanques y campos minados es lo habitual en la defensa estática. Por otra parte, la infantería utiliza también tácticas de defensa en movimiento, con unidades que son controladamente retiradas de la parte en cuestión con el objetivo de atraer al enemigo a la zona de la emboscada o a partes donde pueden ser neutralizadas con más facilidad (Mendoza y Rossell, 2022). La flexibilidad y la adaptación son características del tipo de operación discutida. Las operaciones de reconocimiento y de exploración son un segundo ámbito de las tácticas de infantería que abordan las misiones en la que la infantería trata de obtener información sobre la fuerza del enemigo, el tipo de terreno y las condiciones climáticas, y que dan lugar a que existan datos sobre el cual tener una base de conocimiento para el planeo de operaciones de mayor envergadura (Chirinos y Champi, 2020). Las patrullas de reconocimiento, por las que pequeñas tropas de infantería, muy entrenadas para la misión, actúan: silenciosamente y rápido, escabulléndose al interior y el terreno del enemigo para observar sus cambios, fortificaciones y puntos vulnerables con el propósito de realizar un resumen. La introducción de tecnologías sin tripulación tanto en el aspecto de drones como, por otra parte, en el ámbito del reconocimiento y sistemas de vigilancia por control remoto, ha aumentado la capacidad de la infantería a ser capaces de realizar esas tareas de una manera precisa y con menor riesgo (Vila y Suarez, 2021).

La movilidad táctica es otro de los principios que hay que tener en cuenta en las tácticas de infantería. Las unidades tienen que ser capaces de desplazarse rápidamente a través de distintos tipos de terreno, desde zonas urbanas a zonas montañosas y zonas de selva; para ello se emplean vehículos, se utilizan medios aéreos de transporte e incluso en algunos casos marchas a pie. La movilidad para moverse rápidamente y al mismo tiempo coordinar los movimientos de diferentes unidades de infantería, permite a la infantería desplegarse, moverse y llevar a cabo acciones de combate rápidamente, aprovechando los distintos beneficios tácticos para sorprender al enemigo y

evitar ser sorprendidos o emboscados por él (Mendoza y Rossell, 2022).

Por último, la coordinación de las unidades de infantería con las otras armas y con los otros servicios es otro de los factores que determinan el éxito de las tácticas de infantería. La infantería no actúa de forma aislada, sino que tiene que coordinarse con la artillería, la de los carros de combate, la aviación o la de la ingeniería (Chirinos y Champi, 2020). Esa unión permite crear sinergias que multiplican la eficacia de la correspondiente acción de combate; por ejemplo, la infantería puede marcar objetivos para la artillería u objetivos para la aviación, y los carros de combate pueden apoyar de forma directa la marcha de las unidades, o la defensa de la infantería.

Las tácticas de infantería son la base de las operaciones y etapas de las operaciones militares, combinando los principios clásicos de la infantería, pero también introduce innovaciones tecnológicas y estratégicas propias de la época. El éxito de las tácticas de infantería reside en su capacidad para adaptarse, en la coordinación de las respectivas unidades de infantería con otras armas y en la capacidad de aprovechar las condiciones del terreno y del enemigo (Vila y Suarez, 2021). Así es cuando se producen las operaciones de combate, ofensivas, defensivas y de reconocimiento; la infantería desempeña un papel vital en el campo de batalla, asegurándose de lograr en el marco de las distintas etapas de la operación los objetivos estratégicos y tácticos permitidos por el campo de batalla.

2.2.2. Operaciones de Inteligencia

Las operaciones de inteligencia juegan un papel fundamental en la preparación y ejecución de estrategias militares, políticas y de seguridad. A partir de la recopilación, tratamiento y difusión de información adecuada para la toma de decisiones, las operaciones de inteligencia buscan hacer anticipar los comportamientos poco favorables, identificar las amenazas y utilizar las posibilidades que pueden aparecer en cualquier tipo de escenario (Mendoza, 2020). El ámbito de la inteligencia no se reduce a lo militar, va mucho más allá e incluye la seguridad nacional, la lucha contra el terrorismo, la ciberseguridad o la protección de los intereses estratégicos. En el ámbito militar, las operaciones de inteligencia se llevan a cabo mediante una serie de fases interconectadas

(Díaz y Paul, 2023). La fase inicial se centra en la recopilación de información, que se obtiene a través de una variedad de fuentes y métodos. Estas fuentes pueden incluir recursos humanos (HUMINT), como espías o informantes; recursos técnicos (SIGINT), que abarcan la interceptación de comunicaciones; recursos geográficos (GEOINT), como imágenes satelitales; y fuentes abiertas (OSINT), que integran medios de comunicación y redes sociales. Cada uno de estos métodos presenta sus propias ventajas y desventajas, lo que conlleva a la necesidad de combinar varias técnicas para obtener una representación completa, precisa y contextualizada de la situación.

Una vez que se han recopilado los datos, se procede a la etapa de análisis. En esta fase, los especialistas en inteligencia evalúan y procesan la información con el objetivo de identificar patrones, tendencias y posibles amenazas. Este procedimiento implica la interpretación de datos en bruto, la correlación de información de distintas fuentes y la elaboración de informes que resuman los hallazgos significativos. El análisis de inteligencia abarca no solo el estudio del adversario, sino también el entorno operativo, considerando factores como el terreno, las condiciones climáticas y los aspectos políticos, económicos y sociales que pueden influir en las operaciones (Matiz y Fernández, 2023).

La fase subsiguiente es la diseminación de la inteligencia procesada. La información analizada se comparte con comandantes, planificadores y tomadores de decisiones en un formato claro y conciso que facilite su utilización inmediata durante la planificación y ejecución de operaciones (Matiz y Fernández, 2023). La efectividad de esta etapa radica en la rapidez y precisión con que se comunica la información, dado que la inteligencia desactualizada o mal interpretada podría llevar a decisiones erróneas con consecuencias significativas.

Así mismo, las operaciones de inteligencia incluyen actividades de contrainteligencia, dado que tienen como finalidad, la protección de la propia información e impedir la recolección de la información que el adversario estaría haciendo. En este sentido, se entienden la detección y aniquilación detectada de adversarios, el sabotaje como así mismo acciones de desinformación, la protección de los sistemas de comunicaciones y de los datos en prevenir que la

misma sea interceptada o destruida, la contrainteligencia es una parte extremadamente importante en la protección de la actividad operacional para que las fuerzas amigas lograran tener ventaja.

En la actualidad, las operaciones de inteligencia han cambiado mucho ante los nuevos retos como el terrorismo internacional, el ciber agresor, la guerra asimétrica. Las operaciones de inteligencia han dejado de ser sólo en un escenario convencional, adolecen de un entorno de combate en el entorno de la ciudad, en el entorno digital, en las redes internacionales (Matiz y Fernández, 2023) Por esa razón, las colaboraciones sistemáticas entre los servicios de inteligencia de los distintos países cobran un papel crítico ya que muchas de éstas son transnacionales y exigen una respuesta coordinada.

La tecnología está teniendo un efecto radical en las operaciones de inteligencia. La utilización de herramientas como la artificialidad, el "big data" o técnicas de "sensors" o técnicas de "surveillance" han permitido procesar cantidades ingentes de información en tiempo real y de forma fácil e inmediata, identificar amenazas potenciales cada vez con mayor precisión o anticipación frente a un adversario hostil (Díaz y Paul, 2023). Sin embargo, este tipo de avances también generan un reto, por lo relacionado a los problemas éticos y legales vinculados a la privacidad de los ciudadanos y la utilización de la información ya obtenida.

Las operaciones de inteligencia son parte fundamental para la seguridad y la información de los campos de combate, así como la estructura política o estratégicamente orientada. Su potencial de anticiparse a las amenazas, de generar información o procesos de toma de decisiones las convierten en herramientas válidas y polivalentes.

2.3. Términos básicos

- **Contrainteligencia:** Actividades de protección de la propia información y de neutralización de los esfuerzos de la inteligencia del enemigo.
- **Reconocimiento:** Operaciones para recopilar información sobre el campo, las fuerzas enemigas y las condiciones de operación.

- Vigilancia: Observación continuada de un área o un objetivo para detectar actividades relevantes.
- Operaciones encubiertas: Este tipo de operaciones implica llevar a cabo misiones secretas sin revelar la identidad o la intención de quienes las realizan.
- Ciberseguridad: Defensa de sistemas informáticos y/o redes contra ataques digitales y/o accesos no autorizados.
- Táctica: Métodos y procedimientos que se utilizan en el campo de batalla para cumplir un objetivo determinado.
- Estrategia: Plan de largo plazo para el logro de los objetivos generales de un conflicto o escenario operativo.
- Logística: Manejo de los recursos, el suministro y el transporte para la realización de operaciones militares.

CAPITULO III:

DEARROLLO DEL TEMA

Manual de Tácticas innovadoras de Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar

3.1. Campo de aplicación

El marco de aplicación extenso y funcional, dirigido a mejorar la eficacia de modo operativo de los elementos de infantería en escenarios contemporáneos. Este manual equivale a una oportunidad y a un aparato para la instrucción y la formación militar que adapta los planes formativos a nuevas metodologías de instrucción que ligan las tácticas de infantería con técnicas de inteligencia; es la guía de negocio para preparar y llevar a cabo las operaciones en el marco de las misiones ofensivas, de defensa y de reconocimiento, donde la infantería aprovecha los datos de inteligencia para facilitar la toma de decisiones ágiles y precisas. Es, también, un componente crítico en los escenarios complejos, situaciones urbanas y guerra asimétrica, donde las tácticas innovadoras permitan luchar contra las amenazas no convencionales y reducir los riesgos. Permite, por último, aligerar las maniobras interinstitucionales, interaliadas o internacionales, fijando procedimientos estandarizados para operaciones conjuntas o para misiones de paz.

3.2. Tipo de aplicación

Ofrece una concepción de aplicación tanto teórica como práctica y se idea para poder utilizarlo en diferentes contextos operativos o de formación. Teóricamente, se puede ver como la doctrina para la actualización y la homogeneización de los principios tácticos de la infantería, incluyendo conceptos actuales de inteligencia militar. Proporciona un marco de referencia que dirige la planificación de forma estratégica y toma de decisiones, para la realización de operaciones que están avaladas por información cierta y por un exhaustivo análisis.

Prácticamente, el manual, en su vertiente práctica, se convierte en una herramienta operativa en el ámbito de las unidades de infantería de campo. Proporciona los procedimientos de la realización, desde patrullas de

reconocimiento e inteligencia operacional pasando por las operaciones de combate más intensivas, las ofensivas o las defensivas, incluyendo el uso de las tecnologías más avanzadas como los drones más evolucionados o los sistemas avanzados de vigilancia. Está también pensado como guía para el entrenamiento y los simulacros; de este modo permite al soldado/la soldado practicar y perfeccionar tácticas actuales llevándolas a cabo en situaciones realistas. En definitiva, el manual es un manual que llega al encuentro de la teoría y la práctica, para que la infantería esté lista para poder afrontar los retos de nuestros días eficientes y de la manera más ajustada.

3.3. Diagnostico

El diagnóstico es un proceso sistemático que se utiliza para identificar, interpretar, analizar y conocer las condiciones actuales de una situación, una organización, un sistema; y con este proceso se puede detectar, sondear, o explorar en la situación a diagnosticar problemas, fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora. En el ámbito militar, el diagnóstico es clave para calcular el estado de las unidades, el estado de las capacidades operativas, la cantidad de recursos y de todos los problemas que tienen que resolver para cumplir la misión.

3.4. Propuesta de innovación

La propuesta de innovación de la inclusión del Manual de Tácticas Innovadoras de Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar se centra en la modernización y adaptación en el tiempo de las operaciones de infantería con la inclusión de nuevas tecnologías, de nuevas metodologías aplicadas, y de un enfoque estratégico que combinará la gestión de Tácticas Tradicionales y la Inteligencia Militar. Esta propuesta en tres ejes:

- Integración de Tecnologías Avanzadas:

1. Drones y sistemas de vigilancia aérea para mejorar el reconocimiento y la recogida de información a tiempo real.

2. Sistemas de comunicación cifrados, plataformas de comunicación digital para comunicar datos de inteligencia de una forma rápida y ágil entre distintas unidades.

3. Herramientas de análisis de big data e inteligencia artificial para tratar la información y predecir los movimientos del enemigo.

- Actualización de Tácticas y Procedimientos:

1. Tácticas adaptadas a entornos urbanos y escenarios de conflicto asimétricos en tanto que la infantería recibe amenazas no convencionales.

2. Protocolos de integración de la inteligencia en todas las fases de las operaciones de la fase de planificación hasta la fase de ejecución y evaluación de los efectos de las mismas.

3. Movilidad táctica y flexibilidad operativa adaptando rápidamente a los cambios del campo de batalla.

- Capacitación y Formación Continua:

1. Cursos de entrenamiento con tácticas de infantería, ejercicios prácticos y ejercicios de simulación.

2. Capacitación especializada en el uso de tecnologías avanzadas, drones, sistemas de geolocalización y software de inteligencia.

3. Cooperación interinstitucional e internacional en el intercambio del conocimiento y mejores prácticas.

3.4.1. Objetivo de la propuesta

La propuesta del Manual de Tácticas de Infantería Innovadoras Aplicadas a la Inteligencia Militar, tiene como objetivo el transformar las operaciones de infantería desde una perspectiva moderna y optimizada que contemple la inclusión de tecnologías emergentes, metodologías actualizadas y una consideración táctica que combine las tácticas tradicionales con la inteligencia militar. Este objetivo va implícito en desarrollar la efectividad de las operaciones de las unidades de infantería, gestionando los retos que plantean los nuevos escenarios en una guerra asimétrica o en un entorno urbano, así como otros desafíos de amenazas no convencionales, así como la gestión del

rápido desarrollo del terrorismo, de tal manera que la capacidad de las fuerzas armadas para tomar decisiones orientadas a la acción, rápida y precisa, define las decisiones que deben tomarse conjuntamente con material de inteligencia pero también a partir de métodos de análisis rigurosos que permiten proteger los intereses del estado y de la seguridad del campo de batalla.

3.4.2. Descripción simple de la propuesta

Capítulo 1: Introducción a las Innovaciones Tácticas en la Guerra de Infantería.

Objetivo: Determinar el marco de referencia y la justificación para integrar operaciones tácticas de infantería con las prácticas de inteligencia militar.

Materiales: Documentos de doctrina vigente, estudios de casos de operaciones recientes, evaluación de las amenazas emergentes.

Pasos:

- Revisión de la doctrina militar vigente.
- Identificación de los resquicios y de las ineficiencias de las tradicionales tácticas de infantería.
- Definición de los principios de las innovaciones tácticas de infantería.

Capítulo 2: Integración de nuevas Tecnologías

Objetivo: Aplicar tecnologías modernas para la mejor captura y análisis de inteligencia.

Materiales: Drones (UAVs), sistemas de comunicación encriptados, software de análisis de datos, sistemas de geolocalización.

Pasos:

- Adquisición y despliegue de drones para reconocimiento y vigilancia.
- Aplicación de sistemas de comunicación seguros y plataformas digitales.
- Entrenamiento del uso de las herramientas de análisis de inteligencia artificial y de big data.

- Desarrollo de protocolos para la aplicación de tecnologías en las operaciones.

Capítulo 3: Tácticas para Escenarios Urbanos

Objetivo: Adaptar las tácticas de infantería para escenarios de combate en medios urbanos complejos.

Materiales: Mapas de ciudad, simuladores de combate urbano, equipos de EPIs (equipos de protección individual).

Pasos:

- Análisis de las características de los escenarios urbanos.
- Diseño de tácticas de combate en calles, edificios y lugares de alta densidad de población.
- Entrenamiento en simulaciones urbanas y en ejercicios prácticos.
- Evaluación de la utilidad de las tácticas propuestas.

Capítulo 4: Operaciones en Conflictos Asimétricos

Objetivo: Desarrollar tácticas para hacer frente a amenazas no convencionales como los guerrilleros y los terroristas.

Materiales: Casos de estudio en conflictos asimétricos, equipos de contrainteligencia, sistemas de vigilancia móvil.

Pasos:

- Identificación de las tácticas empleadas por los grupos irregulares.
- Diseño de tácticas contrainsurgentes y de operaciones especiales.
- Entrenamiento en prácticas de emboscadas, patrullas y reconocimientos en ambientes hostiles.
- Aplicación de pautas de protección contra ataques sorpresas.

Capítulo 5: Movilidad Táctica y Flexibilidad Operativa

Objetivo: Mejorar la capacidad de las unidades para poder moverse y adaptarse en el campo de batalla.

Materiales: Vehículos blindados, equipos de transporte área, sistemas de navegación GPS.

Pasos:

- Planificación de rutas y puntos de reunión.
- Entrenamiento en movimientos rápidos y en coordinación.
- Utilización de tecnología de geolocalización para optimizar los trayectos.
- Evaluación de la capacidad de respuesta en ejercicios de simulación.

Capítulo 6: Capacitación y Entrenamiento en el Combatir Moderno

Objetivo: Diseñar e implementar programas de capacitación que incluyen tácticas de la infantería y de la inteligencia militar.

Materiales: Manuales de capacitación, simuladores, instructores.

Pasos:

- Elaboración de módulos de formación teórico práctico.
- Desarrollos de ejercicios de simulación y de formación en el campo.
- Evaluación de los vínculos de los participantes.
- Actualización continua de módulos de formar en función de lecciones aprendidas.

Capítulo 7: Cooperación interinstitucional e internacional

Objetivo: Promover la cooperación entre distintas unidades y países para otorgar una mejora operativa.

Materiales: Acuerdos de cooperación, protocolos de cooperación en la elaboración de información, equipos para las comunicaciones de las unidades.

Pasos:

- Realización de vínculos estratégicos para complementar a las distintas fuerzas armadas y oficiales de inteligencia.
- Realización de ejercicios conjuntos e internacionales.

- Elaboración de criterios de evaluación común para las tácticas y los procedimientos de las distintas unidades.
- Evaluación de los resultados de la cooperación interinstitucional y realizar los ajustes necesarios.

Capítulo 8: Evaluación y mejora continua

Objetivo: Supervisar y mejorar las tácticas y procedimientos en la forma continua.

Materiales: Sistemas de evaluación, informes de evaluación, instrumentos de retroalimentación.

Pasos:

- Recolección de datos de la evaluación con ejercicios de simulación y operaciones reales.
- Análisis y evaluación de los resultados y la identificación de la mejora.
- Realización de las mejoras y actualizaciones en el manual.
- Difusión de la mejora de los distintos elementos de las unidades.

Materiales generales requeridos:

Equipos tecnológicos (drones, sistemas de comunicaciones, software de análisis).

Materiales de entrenamientos (simuladores, armamento innecesario, equipos de protección).

Recursos humanos (instructores, oficiales de la inteligencia, personal técnico).

Infraestructura (centros de enseñanza, campos de la simulación, laboratorios de análisis).

Objetivos generales:

- Modernizar las tácticas de la infantería para afrontar amenazas actuales.
- Integrar la inteligencia militar y las tecnologías de la ciencia en el campo del combate.

- Mejorar la enseñanza y la preparación del material militar.
- Fomentar la cooperación interinstitucional y nación internacional.
- Definir un sistema de evaluación y mejora continua.

CONCLUSIONES

La finalidad principal de este trabajo era la profundización en la integración de tácticas de infantería en operaciones de inteligencia, con la intención de modernizar y optimizar las capacidades operativas de las organizaciones de infantería en un marco contemporáneo. En línea con ello, el autor buscó comprobar cómo la integración de las ideas sobre tácticas tradicionales de infantería con técnicas avanzadas de inteligencia militar podía mejorar la eficiencia en el desarrollo de los escenarios de combate, permitiendo una respuesta más rápida, más precisa y más adaptativa, frente a amenazas complejas y cambiantes.

El manual sobre Tácticas Innovadoras de la Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar tiene como objetivo convertirse en una herramienta fundamental para avanzar en este ámbito. No solo aborda los principios doctrinales y las innovaciones necesarias, sino que también incorpora tecnologías modernas, tales como drones, sistemas de comunicación cifrados y herramientas de análisis de datos. Estas incorporaciones revolucionan el método de obtención, tratamiento y utilización de la información. Además, el manual propone la fusión de tácticas y establece propuestas específicas adaptadas al entorno urbano y a los conflictos asimétricos, donde la infantería enfrenta desafíos únicos que requieren soluciones flexibles.

La implementación de este manual promete resultar en cambios significativos. En particular, se anticipa una mejora en las capacidades de las unidades de infantería para llevar a cabo operaciones de reconocimiento y vigilancia, gracias a la integración de tecnologías que permiten obtener información más precisa y en tiempo real. Asimismo, se espera que las Tácticas Innovadoras de la Infantería fortalezcan la colaboración entre las fuerzas de infantería y las unidades de inteligencia, facilitando decisiones más ágiles y disminuyendo la posibilidad de errores operativos. Finalmente, se prevé que este enfoque prepare mejor al personal militar para enfrentar los retos del Siglo XXI, mejorando su eficacia y confianza en el cumplimiento de sus misiones.

RECOMENDACIÓN

La adecuada articulación de las tácticas garantizara el desarrollo de una capacidad de respuesta más eficiente tanto en el combate como en la obtención de información militar. Y, por lo mismo, es importante potenciar la capacitación del personal militar mediante programas de formación permanente que aborden el uso de tácticas innovadoras aplicadas a la inteligencia militar, con el objetivo de que las unidades implicadas cuenten con la suficiente capacitación para poder lidiar con los nuevos retos operativos.

De lo contrario, la aplicación del Manual de Tácticas Innovadoras de Infantería Aplicadas a la Inteligencia Militar ayudara a unificar procedimientos y fortalecer las capacidades tácticas de las unidades especializadas de forma concreta. Su aplicación ayudara a unificar procedimientos y asegurar que el personal disponga de conocimientos actualizados que optimicen su desempeño. De igual forma, la aplicación de tecnología avanzada, como drones, sensores de vigilancia y sistemas de análisis de datos, ayudara a aumentar la capacidad de reconocimiento/respuesta de la infantería, y eso ayudara a afinar la toma de decisiones al disminuir los riesgos en el campo.

Por último, es importante implementar mecanismos de evaluación o de aprendizaje continuo que permitan efectivamente realizar un análisis del grado de éxito de las estrategias aplicadas y las variables a tener en cuenta en un determinado contexto operativo. En ese sentido, cabe destacar que el conjunto de medidas que se han mencionado anteriormente persigue aumentar la conjunción de las tácticas aplicadas por la infantería mediante la inteligencia militar, además de maximizar el uso de recursos, reduciendo el riesgo y el tiempo en la realización de decisiones que se acorde a los objetivos estratégicos y tácticos en el cumplimiento de su misión por parte de las fuerzas militares.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Castagno, F. M. (2022). El cambio de paradigma en la exploración: la configuración de Unidades ISTAR (Inteligencia, Vigilancia, Adquisición de blancos y Reconocimiento). <https://cefadigital.edu.ar/handle/1847939/2428>
- Chirinos Herrera, F. P., & Champi Poccoimailla, F. M. (2020). *El equipamiento del combatiente y el entrenamiento en técnicas y tácticas de combate de los cadetes de 4to año del arma de infantería de la EMCH* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi).
- Diaz, V., & Paul, R. (2023). *Inteligencia militar y operaciones de garantía de ley y orden en la Compañía de Inteligencia N.º 113 TTE. Francisco Mina Bellido, ubicada en el departamento de Tacna* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos" Coronel Francisco Bolognesi"). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/1288>
- Maron Aduvri, J. L. (2023). Inteligencia de Combate en las Operaciones Terrestres Unificadas de la Septima Brigada de Infanteria, Lambayeque 2022. <http://repositorio.esge.edu.pe/bitstreams/8e785723-fdf8-4401-88c6-5d4e413b300b/download>
- Matiz Rojas, A. H., & Fernández Camargo, J. A. (2023). Del uso de la inteligencia artificial como medio y método en los conflictos armados. *Revista Científica General José María Córdova*, 21(42), 524-549. http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S1900-65862023000200524&script=sci_arttext
- Mendoza Cortés, P. (2020). Inteligencia y contrainteligencia militar frente a fallos y desafíos. El caso de Culiacán, México (2019). *URVIO Revista Latinoamericana de Estudios de Seguridad*, (26), 37-56. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1390-42992020000100037
- Mendoza Gamarra, B. L., & Rossell Lopez, A. A. (2022). *Empleo De Armamento Individual Y Colectivo Y Su Relación Con La Instrucción De Técnicas Y Tácticas De Patrullaje Para Los Cadetes De 4to Año De Infantería De La Escuela Militar De Chorrillos Año 2022* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos" Coronel Francisco Bolognesi").
- Rodríguez, F. D. V. (2022). ¿ Hablamos de táctica?: Empleo de las pequeñas

- unidades de infantería. *Ejército: de tierra español*, (972), 32-36.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8454964>
- Solís Zapata, H. J., Toro Delgado, I. P., & Silva Sánchez, H. (2020). *Empleo de las aeronaves no tripuladas y su relación con la instrucción militar de la sección de reconocimiento de infantería motorizada para los cadetes del cuarto de infantería de la Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi 2016* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi).
<https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/302>
- Soria Llanos, E. A. (2021). *Fundamentos para fortalecer las operaciones tácticas militares como estrategia de defensa inmediata ante eventuales amenazas en la 2da brigada de infantería del distrito de Pichari* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi).
<https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/441>
- Vila Cantoral, J. V., & Suarez Tito, P. M. (2021). *Liderazgo de los instructores de infantería y su relación en la formación militar de los cadetes de infantería de la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi" año 2021* (Doctoral dissertation, Escuela Militar de Chorrillos Coronel Francisco Bolognesi). <https://repositorio.esuelamilitar.edu.pe/handle/EMCH/943>

ANEXOS

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

**ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR
EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	Justano Mogollon Oscar Alexis
1.02	Grado y Arma / Servicio	Myl Inf
1.03	Situación Militar	Actividad
1.04	CIP	123371800
1.05	DNI	70470198
1.06	Celular y/o RPM	954791341
1.07	Correo Electrónico	Ojustanom@esge.edu.pe

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	2006
2.02	Fecha_ egreso EMCH	2009
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 de enero de 2010
2.05	Años_ experiencia de Oficial	14 años
2.06	Idiomas	Español e inglés

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2010	PAPAYAL	BIM Nº 11	CMDTE DE SECC
3.02	2011	PAPAYAL	BIM Nº 11	CMDTE DE SECC
3.03	2012	ZARUMILLA	BIM Nº 5	CMDTE SECCION

3.04	2013	ZARUMILLA	BIM N° 5	CMDTE DE SECC
3.05	2014	JAUJA	BCT N° 311	CMDTE DE SECC
3.06	2015	JAUJA	BCT N°311	CMDTE DE SECC
3.07	2016	PIMENTEL	BIM N°14	CMDTE DE SECC
3.08	2016	LIMA	ESC INF	ALUMNO
3.09	2017	PIMENTEL	BIM N°14	CMDTE DE SECC
3.10	2018	PIMENTEL	BIM N° 14	CMDTE DE SECC
3.11	2019	PAPAYAL	BIM N° 11	CMDTE DE CIA
3.12	2020	PAPAYAL	BIM N° 11	CMDTE DE CIA
3.13	2021	PAPAYAL	BIM N° 11	CMDTE DE CIA
3.14	2021	LIMA	ESC INF	ALUMNO
3.15	2022	LIMA	ETE	CMDTE DE CIA
3.16	2023	LIMA	EIE	S-3
3.17	2024	LIMA	EIE	S-3
3.18	2025	LIMA	EMCH "CFB"	OFL EM

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

N°	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2010	EMCH – 01 MESES	CURSO PARACAIDISMO	CERTIFICADO
4.03	2016	ESC INF-06 MESES	CURSO BASICO DE INFANTERIA	CERTIFICADO
4.04	2016	ESC INT- 03 MESES	CURSO DE ESPECIALIZACION LOGISTICA MILITAR	CERTIFICADO
4.05	2021	ESC INF-06 MESES	PROGRAMA TACTICO DE INFANTERIA	CERTIFICADO

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	1992 - 1995	ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS	BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES CON MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN
5.02	2024	UNIVERSIDAD ALAS PERUANAS	BACHILLER EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

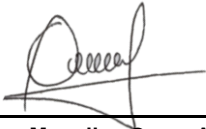
7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2016	UNIVERSIDAD DE TRUJILLO - 12 MESES	CONTRATACIONES DEL ESTADO
7.02	2019	CIVIME - 18 MESES	INGLÉS
7.03	2023	UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA DEL PERU - 01 MESES	PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

FIRMA
POSTFIRMA



Justano Mogollon Oscar Alexis

