

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**El escuadrón de caballería de selva peruana, año
2019**

**TRABAJO DE INVESTIGACIÓN PARA OPTAR EL
GRADO DE BACHILLER EN CIENCIAS MILITARES CON
MENCIÓN EN ADMINISTRACIÓN**

PRESENTADO POR:
Vallejos Jáuregui Walter Alexis
Tello García Néstor Jesús

LIMA-PERU
2020

DEDICATORIA

A Dios por todas sus bendiciones, y a nuestros padres, quienes fueron nuestro motor y motivo, los cuales en todo momento nos apoyaron día a día en esta carrera militar.

AGRADECIMIENTO

Le agradecemos a Dios por iluminar y bendecir nuestro camino por darnos la dicha de vivir y poder lograr con éxito nuestra carrera; así como agradecemos al Ejército del Perú, por contribuir con nuestra formación profesional. Agradecer, además, a nuestra alma mater, a nuestra Escuela Militar de Chorrillos.

INDICE

I.	Caratula	I
II.	Dedicatoria	II
III.	Agradecimiento	III
IV.	Resumen	IX
V.	Abstract	X
VI.	INTRODUCCIÓN	XI
VII.	I. CAPITULO: PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	14
1.1.	Planteamiento del problema	14
1.1.1.	Situación problemática	15
1.2.	Formulación del problema	17
1.2.1.	Problema general	18
1.2.2.	Problemas específicos	18
1.3.	Objetivos de la investigación	18
1.3.1.	Objetivo general	18
1.3.2.	Objetivos específicos	18
1.4.	Formulación de Hipótesis	19
1.5.	Justificación y relevancia de la investigación	20
1.6.	Limitaciones y Viabilidad	21
II.	CAPITULO: MARCO TEORICO	23
2.1.	Antecedentes de la Investigación	23
2.1.1.	Antecedentes Nacionales	23
2.1.2.	Antecedentes Internacionales	27
2.2.	Bases teóricas	29
2.3.	Definición de términos	41
2.4.	Variables	44
2.4.1.	Definición conceptual	45
2.4.2.	Definición Operacional	45
III.	CAPITULO: MARCO METODOLOGICO	46
3.1.	Enfoque de la investigación	46
3.2.	Tipo de investigación	46
3.3.	Nivel y diseño de la investigación	46
3.4.	Método	47

3.5. Universo, población y muestra	47
3.6. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	49
3.7. Validez, confiabilidad y evaluación de instrumentos	50
3.8. Aplicación de instrumentos	50
3.9. Aspectos éticos	50
IV. CAPITULO: ANALISIS DE RESULTADOS	52
4.1. Interpretación de los resultados	52
4.2. Discusión de resultados	72
CONCLUSIONES	76
RECOMENDACIONES	78
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	79
ANEXOS	
Anexo 01. Matriz de consistencia	81
Anexo 02. Instrumento para la toma de datos Variable: Valores institucionales	83
Anexo 03. Instrumento para la toma de datos Variable: formación Integral	86
Anexo 04. Formato para la validación de instrumento por experto	90
Anexo 05: Validación del instrumento por expertos	93
Anexo 06: Compromiso de autenticidad del instrumento	95
Anexo 07: Asesor y miembro del jurado	97
Anexo 08: Compromiso ético, declaración jurada de autoría, autenticidad y no plagio	99
Anexo 09: Certificado turniting	102
Anexo 10: Acta de sustención de tesis	104

ÍNDICE DE TABLAS

TABLA 1 Empleo del arma de caballería en las regiones	52
TABLA 2 Escuadrón de Caballería blindado opera en todas las regiones	53
TABLA 3 Equipamiento de un Escuadrón de Caballería óptimo	54
TABLA 4 Escuadrón de Caballería y su operar en un campo de batalla tipo Selva	55
TABLA 5 Brigadas tipo cuentan con una unidad optima que haga reconocimiento	56
TABLA 6 Doctrina y la misión de reconocimiento que cumple el arma de Caballería	57
TABLA 7 Doctrina actualizada y empleo de unidades en el campo de batalla tipo selva	58
TABLA 8 Empleo de unidades en la región selva	59
TABLA 9 Desinterés en las operaciones militares en la región selva	60
TABLA 10 Referencias de las operaciones militares de otros Ejército	61
TABLA 11 Referencia de la doctrina de otros Ejército de la región	62
TABLA 12 Interés en las operaciones militares en la región selva	63
TABLA 13 Unidad que su razón de ser sea el reconocimiento	64
TABLA 14 Contexto actual en la Selva y las operaciones	65
TABLA 15 Posicionamiento del Ejército en esta región	66
TABLA 16 Creación de un Escuadrón con todas las capacidades para operar en la Selva	67
TABLA 17 Influencia del Escuadrón de Caballería de Selva en esta región	68
TABLA 18 Escuadrón de Caballería de Selva símil sin dotarlo de capacidades	69
TABLA 19 Doctrina de empleo del Escuadrón de caballería de Selva	70
TABLA 20 Escuadrón de Caballería de Selva contra las amenazas internas del contexto	71

ÍNDICE DE FIGURAS

FIGURA 1 Empleo del arma de Caballería en todas las regiones	52
FIGURA 2 Organización de un Escuadrón de Caballería Blindado	53
FIGURA 3 Escuadrón de Caballería opera exitosamente.	54
FIGURA 4 Escuadrón de caballería opera en la región selva.	55
FIGURA 5 Brigadas de Infantería/Selva tienen unidad de reconocimiento	56
FIGURA 6 Brigadas tipo y su misión de reconocimiento.	57
FIGURA 7 Doctrina actualizada para el empleo.	58
FIGURA 8 Unidades en la región tipo selva.	59
FIGURA 9 Interés en las operaciones militares	60
FIGURA 10 Referencias de operaciones militares vecinas	61
FIGURA 11 Doctrina de otros Ejércitos	62
FIGURA 12 Impulsar operaciones en la Selva.	63
FIGURA 13 Unidades con misión de reconocimiento.	64
FIGURA 14 Priorizar las operaciones en la Selva	65
FIGURA 15 Posicionamiento del Ejército en la región	66
FIGURA 16 Creación de un Escuadrón de Caballería.	67
FIGURA 17 Impacto del Escuadrón de Caballería de Selva.	68
FIGURA 18 Asignación de Capacidades operacionales.	69
FIGURA 19 Crear doctrina antes que emplearlo	70
FIGURA 20 Impacto contra las amenazas internas de la región	71

RESUMEN

La presente investigación titulada “El Escuadrón de Caballería de Selva peruana-2019”. considera dentro de su objetivo principal, determinar la organización de un Escuadrón de Caballería de Selva para operaciones en la Selva Peruana, para la investigación se establecieron dimensiones dentro de las que encontramos el Organización de un Escuadrón de Caballería en Selva, Equipamiento para su misión, Doctrina militar en operaciones de selva, contexto actual, sus posibilidades y limitaciones acorde con los roles del Ejército del Perú.

La metodología de la investigación se desarrolla bajo un enfoque cuantitativo, de un nivel correlacional y diseño no experimental de corte transversal; la población está compuesta por los Oficiales superiores de Caballería (My, Tte Crl, Crl, y Gral) del Comando de Educación y Doctrina del Ejército”; la técnica de investigación utilizada es la encuesta y el instrumento es el cuestionario.

Como producto de este proyecto de investigación se obtuvo importantes conclusiones respecto a la viabilidad de un Escuadrón de Caballería de selva; y se efectuaron recomendaciones que contribuirán al comando de la Institución para las futuras operaciones militares en esta zona.; arribando a la conclusión de que es necesario la creación de dicho Escuadrón y a la par su doctrina militar de empleo en la selva peruana, para que de esta forma pueda cumplir su misionamiento en las Brigadas tipo, cumpliendo las misiones de seguridad, de reconocimiento y protección, tal cual establece nuestra doctrina militar, para lo cual este escuadrón deberá ser dotado del material y equipo para este campo de batalla y de esta forma estar dotado de nuevas capacidades propias de su empleo.

Palabras claves: Escuadrón de Caballería, Operaciones militares, Selva, doctrina.

ABSTRACT

The present investigation titled "The Peruvian Jungle Cavalry Squad-2019". considers within its main objective, to determine the organization of a Jungle Cavalry Squad for operations in the Peruvian Jungle, for the investigation dimensions were established within which we find the Organization of a Jungle Cavalry Squad, Equipment for its mission, Military doctrine in jungle operations, current context, its possibilities and limitations according to the roles of the Peruvian Army.

The research methodology is developed under a quantitative approach, a correlational level and a non-experimental cross-sectional design; the population is made up of the senior Cavalry Officers (My, Tte Crl, Crl, and Gral) of the Army Education and Doctrine Command "; the research technique used is the survey and the instrument is the questionnaire.

As a result of this research project, important conclusions were obtained regarding the viability of a Jungle Cavalry Squad; and recommendations were made that will contribute to the command of the Institution for future military operations in this area. arriving at the conclusion that it is necessary to create said Squad and at the same time its military doctrine of employment in the Peruvian jungle, so that in this way it can fulfill its mission in the type Brigades, fulfilling the missions of security, recognition and protection , as established by our military doctrine, for which this squad must be equipped with the material and equipment for this battlefield and thus be equipped with new capabilities of its use.

Keywords: Cavalry Squadron, Military operations, Jungle, doctrine

INTRODUCCION

El mundo está en constante cambio, la globalización ha traído consigo la modernización tecnológica, cultural, económica, política, social, empresarial a escala mundial, asimismo, estos grandes cambios son producto de las nuevas necesidades que tiene el hombre, ya sea por un gusto o por un problema, de la manera que fuera estos cambios vienen acompañados de nuevas amenazas en los diferentes campos antes mencionado, estas amenazas son de naturaleza esencialmente transnacional, las cuales son hechos y situaciones que ponen en riesgo y peligro la integridad física y moral de una persona, grupo social o país, o de los recursos y patrimonio. El Perú no es ajeno a ello, y este ha tenido que desarrollar políticas y planes para afrontar esta serie de amenazas que afectan a nuestro país, tales como organizaciones terroristas, seguridad en informaciones, conflictos sociales, tráfico ilícito de drogas, corrupción, delincuencia, medio ambiente, etc. En tal sentido, el Estado ha visto conveniente delegar algunas de estas amenazas a la responsabilidad del Ejército del Perú, esto se debe a que es una Institución con recursos, su personal es organizado, presentan logística, están en constante entrenamiento lo cual les da una serie de capacidades para hacer frente a dichas amenazas que gracias al marco de acción de las Fuerzas Armadas este se encuentra regulado por dispositivos legales. Es así que conforme al artículo 171 de la Constitución Política, señala que las fuerzas armadas y la policía nacional participan en el desarrollo económico y social del país, y en la defensa civil, lo cual, proporciona un margen de acción amplio para las FFAA, debido a su gran despliegue a nivel nacional, factor que debería ser aprovechado más aun por el gobierno a fin de establecer una estrategia de desarrollo social a nivel nacional. El Ejército del Perú es la institución armada con mayor presencia en el territorio nacional y por ende existe una mayor responsabilidad, dicha responsabilidad viene investida en su Ley, el Decreto Legislativo 1137° “Ley del Ejército” donde se establece su ámbito de competencia:

- Controla, vigila y defiende el territorio nacional, de conformidad con la ley y con los tratados ratificados por el Estado, con el propósito de

contribuir a garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial de la República.

- Interviene y participa en el control del orden interno, de acuerdo con lo establecido en la Constitución Política del Perú y leyes vigentes.
- Participar en el desarrollo económico social del país, en la ejecución de acciones cívicas y de apoyo social, en coordinación con las entidades públicas cuando corresponda, así como en las acciones relacionadas con la Defensa Civil.

En base a lo expuesto, el Comando Conjunto establece roles estratégicos de las Fuerzas Armadas:

1. Garantizar la independencia, soberanía, integridad territorial
2. Participar en el orden interno
3. Participar en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres
4. Participar en la Política Exterior
5. Participar en el Desarrollo Nacional

Es por ello que en relación a estos nuevos roles definidos estratégicamente el Ejército tiene mayor participación en el desarrollo integral del país, por ende hoy en día se busca que nuestra institución participe de manera permanente en el rol de “ Participar en el desarrollo Nacional”, el cual hace mención a que las Fuerzas Armadas participan en el desarrollo económico y social del país priorizando la protección de la Antártida, el medio ambiente, el desarrollo de la Amazonía y la integración nacional.

El presente trabajo busca formular una propuesta de doctrina y marco general para el Empleo, Organización y funciones de un Escuadrón de Caballería de Selva, teniendo como referencia el TOI Escuadrón de Caballería de Selva y el índice del Manual de Empleo del Escuadrón Blindado del RCB ME 3-29 dentro del panorama actual y sus amenazas específicamente en la selva, teniendo en cuenta que el arma de caballería se caracteriza por su flexibilidad en los campos de batalla y cumple

funciones de reconocimiento, protección y fuerza de cobertura. Actualmente, el Ejército cuenta con unidades operativas de infantería en aquellos terrenos de selva peruana, no obstante, no existe una unidad que realice el reconocimiento y protección en tan difícil área. Sin embargo, no está presente en todo el Perú y menos en la región de selva. El Perú es un país cuya región selva es la que posee el 60% del territorio y posee un terreno de difícil transitabilidad, lo que dificulta, en muchos casos, el cumplimiento de la misión de las Grandes Unidades del Ejército.

Para lograr los objetivos planteados en la presente investigación, se ha seguido la siguiente estructura:

El primer capítulo, Planteamiento del problema, expone el planteamiento del problema con la presentación de la realidad problemática, formulación del problema y el objetivo siguiente.

El Capítulo II Marco Teórico, muestra los antecedentes de la presente investigación que serán un respaldo, además, se muestra el sustento teórico de las variables, que es el resultado de una exhaustiva revisión bibliográfica.

En el Capítulo III Diseño Metodológico, lo conforma el Marco metodológico, que comprende enfoque, tipo, diseño, método, población, muestra, técnicas e instrumentos para la recolección de datos, validación, confiabilidad del instrumento para recolección de datos, validación, confiabilidad del instrumento, procedimientos para el tratamiento de los datos y los aspectos éticos de la investigación.

En el Capítulo IV Resultados, se muestran los resultados obtenidos luego de haber procesado la información, así como las tablas y las figuras; finalmente el capítulo contiene la discusión, las conclusiones y recomendaciones.

En definitiva, el producto de esta investigación contribuye como sustento teórico y referencias metodológicas para dar inicio a otras investigaciones

tanto en la misma institución, como en otras instituciones formativas, con el propósito de impulsar las operaciones militares en la selva.

CAPÍTULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

1.1 Planteamiento del problema

La presente investigación ha partido del cuestionamiento sobre en qué medida es relevante el empleo del arma de Caballería en la selva peruana, esto debido a que, el mundo está en constante cambio, la globalización ha traído consigo la modernización tecnológica, cultural, económica, política, social, empresarial a escala mundial, asimismo, estos grandes cambios son producto de las nuevas necesidades que tiene el hombre, ya sea por un gusto o por un problema, de la manera que fuera estos cambios vienen acompañados de nuevas amenazas en los diferentes campos antes mencionado, estas amenazas son de naturaleza esencialmente transnacional, las cuales son hechos y situaciones que ponen en riesgo y peligro la integridad física y moral de una persona, grupo social o país, o de los recursos y patrimonio. El Perú no es ajeno a ello, y este ha tenido que desarrollar políticas y planes para afrontar esta serie de amenazas que afectan a nuestro país, tales como organizaciones terroristas, seguridad en informaciones, conflictos sociales, tráfico ilícito de drogas, corrupción, delincuencia, medio ambiente, etc. En tal sentido, el Estado ha visto conveniente delegar algunas de estas amenazas a la responsabilidad del Ejército del Perú, esto se debe a que es una Institución con recursos, su personal es organizado, presentan logística y están en constante entrenamiento los cuales le dan una serie de capacidades para hacer frente a dichas amenazas que gracias al marco de acción de las Fuerzas Armadas este se encuentra regulado por dispositivos legales.

Hablando en términos de seguridad nacional y amenazas en la región de la selva peruana se plantea, analiza y se discute la participación de una unidad de caballería de selva de magnitud de un Escuadrón dotada de capacidades esenciales para poder operar en dicha zona de manera óptima. Para lograr lo planteado este trabajo consta de 04 capítulos. En primer lugar, el planteamiento del problema sobre la cual se basa el desarrollo del presente trabajo. En segundo lugar, se muestran los antecedentes y marco teórico que ha sido base para el desarrollo. Después, el Marco metodológico se

desarrollará el análisis, en el cual muestra la importancia de establecer doctrinariamente el empleo de un Escuadrón de Caballería en Selva. Por último, los aspectos administrativos propio de este trabajo.

Situación problemática

El primer gran problema se enmarca en el hecho de que no contamos con unidades de caballería de selva de ni ninguna magnitud, esto debido a que nuestra caballería es netamente para operaciones en nuestra Costa o Sierra, ya que, las condiciones del terreno permiten aprovechar y maximizar sus capacidades, hecho que no ocurre en la región selva producto de las características propias del terreno.

El segundo problema es que no existe una doctrina para regular su empleo, actualmente las misiones de “SEGURIDAD”, reconocimiento y protección (en la región selva) la vienen realizando las unidades de infantería, en vista que son las unidades más indicadas por sus capacidades, sin embargo, esta misión es netamente del arma de caballería. Cabe mencionar que, existe un primer avance ante esta problemática, el TOI Escuadrón de Caballería de Selva, la cual la será objeto de estudio, análisis y discusión en este trabajo.

Además, la selva peruana es una región que abarca aproximadamente las dos terceras partes del territorio peruano (Loreto-Madre de Dios - San Martín, Ucayali y parte de Amazonas-Junín-Pasco-Huánuco y Cuzco). Esta región tiene por características: la vegetación tupida, alto índice de lluvia, alta concentración de humedad, temperatura alta, diversidad de animales, aves e insectos y alto índice de enfermedades. Por ello podría considerarse como un ambiente operacional complejo y dinámico. Estas características dificultan, en la mayoría de los casos, el cumplimiento de la misión de las operaciones militares. El Perú es un país cuya región selva es la que posee el 60% del territorio y posee un terreno de difícil transitabilidad, lo que dificulta, en muchos casos, el cumplimiento de la misión de las Grandes Unidades del Ejército. Por lo cual, es necesario

comprender y entender el terreno, previo a la realización de las operaciones y realizar una adecuada planificación. Ello requiere de información estructurada y organizada del enemigo, terreno, direcciones de aproximación, entre otros elementos vinculados al cumplimiento de la misión. En el ámbito militar esta información debe ser proporcionada por una fuerza organizada, tripulada y equipada para proporcionar información de combate de una manera precisa, oportuna y pertinente.

Existe también dentro de nuestra amazonia una diversidad geográfica la cual se da en selva alta y selva baja, cada una con sus diversas características que las representa, la selva alta es una ecorregión de selva montañosa muy lluviosa que se extiende en las estribaciones orientales de los Andes peruanos, entre los 800 a 3.800 msnm. Sus temperaturas son cálidas en las partes bajas y templadas en las partes de mayor altura. La fauna es mayormente de origen amazónico con muchos endemismos (seres vivos que sólo habitan en dicho lugar mas no en otro en el mundo), debido al factor de aislamiento, ocasionada por la orografía accidentada de esta zona.

Es importante señalar que actualmente en la selva peruana se encuentra ubicada la Brigada de Infantería de Selva, que tiene por misión la de atacar al enemigo mediante el asalto terrestre y/o aeromóvil para destruirlo o capturarlo y rechazar su asalto en la defensiva mediante el combate estrecho y el contraataque.

La misión de las brigadas de Selva y las de Infantería son muy parecidas con la peculiaridad de que su organización posee una diferencia, la Brigada de Infantería de Selva no posee una unidad de caballería que realice el reconocimiento, protección y fuerza de cobertura en las operaciones. Esta diferencia se constituye como una desventaja en el accionas de esta brigada, debido a que, la planificación no es realizada a base de información proporcionada por una unidad de reconocimiento. Esta última es una misión que se lleva a cabo para obtener, mediante observación visual o por otros métodos de detección, información acerca de las actividades y recursos de un enemigo o adversario, o para adquirir

datos relativos a las características meteorológicas, hidrográficas o geográficas de un área en particular. Con ello, las operaciones de reconocimiento aumentan la habilidad del Comandante de operar dentro del ciclo de decisión del enemigo y le permiten maniobrar sus medios para tomar ventaja de oportunidades y explotar las debilidades enemigas. Por ello, el reconocimiento es clave para la maniobra de una fuerza.

En la actualidad, si realizamos un análisis sencillo y comparamos los componentes terrestres de los Ejércitos del Perú, Colombia y Brasil; en lo referente a la presencia del estado en las frontera amazónica, evidenciamos que existe una gran diferencias, enfocándonos en el arma de caballería, nuestra amazonia a comparación de los países anteriormente nombrados se encuentra en total abandono, sin la cobertura táctica que normalmente por doctrina tiene un país, es también esta misma doctrina que nos ha encerrado en que la caballería en el Perú solo es blindada y se encarga de los tanques y caballos, sin evolucionar en un marco estratégico como los demás países amazónicos.

Ante esta realidad, podemos esperar actualizar nuestra doctrina de acuerdo a nuestras necesidades como ejército, necesidades enmarcadas a las nuevas amenazas del mundo moderno, motivo por el cual, es necesario ir evolucionando a la par de nuestros vecinos quienes nos llevan una gran ventaja en lo referente al arma de combate que es la caballería y la emplean doctrinariamente para lo que se creó; la misión de seguridad.

1.2 Formulación del Problema

Como se mencionó actualmente no se emplea las unidades de caballería en la Selva, por las razones antes mencionadas. Esto debido a diferentes factores, cabe mencionar que nunca la falta de doctrina a imposibilitado la creación de una nueva unidad en nuestro Ejército, tales como unidades

mecanizadas o unidades acorazadas, entre otras, sin embargo, este no es el procedimiento adecuado, lo viable sería que primero se establezca una doctrina de empleo que establece la razón de ser de esta creación. En tal sentido, el principal problema que se observa, es que no existe una doctrina para su empleo en el Ejército del Perú.

1.2.1 Problema General

La falta de doctrina para el empleo de unidades de caballería de selva en este caso un Escuadrón, obstaculiza cualquier tipo iniciativa para su empleo, toda vez que, mientras no haya nada establecido que especifique su misión (razón de ser), características, posibilidades y limitaciones no podrá entrar en operaciones en este territorio.

¿En qué medida es viable la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva, 2019?

1.2.2 Problemas Específicos

- a. **PE1** ¿En qué medida es viable una organización un Escuadrón de Caballería de Selva 2019?
- b. **PE2** ¿En qué medida es viable la formulación de doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva 2019?

1.3 Objetivos de la investigación

1.3.1 Objetivo General

Determinar la viabilidad de la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva.

1.3.2 Objetivos Específicos

- a. **OE1** Determinar la organización de un Escuadrón Caballería de Selva-2019
- b. **OE2** Determinar la doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva-2019

1.4 Formulación de Hipótesis

1.4.1 Hipótesis General

A lo largo del trabajo se someterán a prueba las siguientes consideraciones, las cuales se elaboran como respuestas a las preguntas formuladas en apartados anteriores. En primer lugar, se considera que la unidad táctica básica de caballería es el Escuadrón, que tiene como fin cumplir las misiones de seguridad, específicamente las de reconocimiento y protección, sin embargo, esta misión, actualmente no puede ser cumplida en la región de la selva. **La hipótesis central del presente trabajo es que la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la selva peruana, 2019**

La propuesta principal del trabajo constituirá entonces en determinar; el empleo de un Escuadrón de Caballería en la Selva Peruana, aprovechando todos los puntos de oportunidad existentes y trabajar en los faltantes para mejorar su operatividad, funcionamiento y empleo en dicha región. Así las Grandes Unidades de magnitud de Brigada puedan contar con una unidad orgánica que cumpla la netamente la misión de seguridad, lo cual aumentaría el nivel de operatividad en la Selva.

1.4.2 Hipótesis Específicas

Teniendo como consideración que las hipótesis responden de manera tentativa a los problemas planteados en la presente investigación.

- a. **HE.1:** La organización de un Escuadrón Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.
- b. **HE.2:** La doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.

1.5 Justificación, trascendencia y relevancia de la investigación

La siguiente investigación se justifica en que actualmente no existe la organización y la doctrina para su empleo, por ello se busca formular una propuesta de doctrina y marco general para el Empleo, Organización y funciones de un Escuadrón de Caballería de Selva, teniendo como referencia el TOI Escuadrón de Caballería de Selva y el Manual de Empleo del Escuadrón Blindado del RCB ME 3-29 dentro del panorama actual y sus amenazas específicamente en la selva, considerando que el arma de caballería se caracteriza por su flexibilidad en los campos de batalla y cumple funciones de reconocimiento, protección y fuerza de cobertura. Sin embargo, no está presente en todo el Perú y menos en la región de selva.

Actualmente, el Ejército cuenta con unidades operativas de infantería en aquellos terrenos de selva peruana, no obstante, no existe una unidad que realice el reconocimiento y protección en tan difícil área. La información obtenida mediante la inteligencia no es corroborada y los terrenos no han sido mapeados. Estas labores las debería realizar la caballería a través de las funciones que tiene de: “Reconocimiento y protección”. Para ello, es importante, no solo, implementar una nueva unidad, capacitar al personal que ocupará su puesto en esta unidad, sino, establecer la doctrina básica para el empleo y uso de la caballería en Selva con sus características y organización bien definidas. Por ello, este trabajo tiene por objetivo analizar el Texto Original Inicial (TOI) a fin de poder contribuir

corrigiendo, enriqueciendo o afirmando la doctrina plasmada en dicho TOI, la acción final será producto del trabajo de investigación realizado y direccionado a establecer las bases doctrinarias para el empleo y desarrollo operacional de los regimientos de caballería de selva.

De esta forma se establecería una doctrina para su organización, empleo y posterior creación de esta unidad la cual trascendería en el campo doctrinario del Ejército del Perú para estudio e instrucción en los diferentes niveles de educación que se imparten en los centros de formación, capacitación y perfeccionamiento.

Su relevancia va más allá del contexto del Ejército, toda vez, que nuestra institución tendría un elemento más de maniobra para desarrollo de operaciones en Selva, lo cual le permitiría mejorar considerablemente su nivel operativo en las operaciones militares en la selva peruana.

1.6 Limitaciones

La presente investigación podría presentar las limitaciones siguientes:

En principio, la no existencia de doctrina o estudios profundos en el tema del empleo de la caballería en la selva peruana, por lo cual se revisará bibliografía de países vecinos con Ejércitos que emplean su fuerza en la Selva para realizar una comparación

En segundo lugar, las entrevistas y opiniones de Oficiales superiores sobre su apreciación del empleo de caballería en selva, en primera instancia se tenía pensado entrevistar a Oficiales que por algún motivo cumplieron alguna misión en países vecinos del continente con región selvática, sin embargo, dado el contexto actual de la pandemia, la posibilidad de salir a entrevistarlos o buscar en su mayoría estos oficiales ocasionara un alto grado de dificultad que manejaremos conforme se vayan avanzando en la presente investigación, de lo contrario, los

entrevistados serán Oficiales superiores del Arma de Caballería de la Escuela Militar y el COEDE.

1.7 Viabilidad de la investigación

Por último, los suscritos, es decir ambos cadetes contamos con los recursos financieros, humanos y logísticos necesarios para materializar la presente investigación, toda vez que se realizara dentro de nuestro ámbito de estudio la Escuela Militar de Chorrillos, y la población objeto de estudio es la perteneciente a la gran unidad COEDE, cabe resaltar que para el procedimiento de recolección de información no se necesitan recursos financieros, el tiempo dado para la formulación de esta investigación se encuentra de acuerdo al cronograma establecido y al plan de estudio, además se cuentan con los conocimientos e instrucción recibida en el curso de metodología de investigación de tesis impartido en nuestra Escuela, por lo cual la presente investigación es completamente viable.

CAPÍTULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Antecedentes Nacionales

Cuba Gutiérrez (2017) Elaboro una investigación titulada “Estilos de aprendizaje y su relación con el nivel de logro de aprendizaje de los oficiales alumnos del diplomado en liderazgo y gestión del escuadrón de Caballería en la Escuela de Caballería del Ejército – 2017” presentada en la Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle, cuyo objetivo fue determinar cómo se relacionan los estilos de aprendizaje con el nivel de logro de aprendizaje de los oficiales alumnos del Diplomado en Liderazgo y Gestión del Escuadrón de Caballería en la Escuela de Caballería del Ejército - 2017. El enfoque fue de una investigación cuantitativa, de tipo descriptivo correlacional, de diseño no experimental. La población estuvo compuesta por 31 oficiales alumnos, a quienes se les aplicó el Cuestionario de Programación Neurolingüístico (PNL), de Dunn et al. (1979) que consta de 24 preguntas con una escala de cinco categorías de respuestas referida a la variable estilos de aprendizaje; para la variable logro de aprendizaje se tomó en cuenta el promedio ponderado. Se realizó el análisis correspondiente a los resultados de la encuesta llegando a la demostración empírica de que una mayoría apoya o considera positivamente los requerimientos de los indicadores y las dimensiones propuestas en el instrumento; esto fue ampliamente corroborado y contrastado empleando el chi cuadrado. 15 alumnos emplean más el Estilo Visual, 10 alumnos el Estilo Auditivo y 6 alumnos el Estilo Kinestésico. Asimismo, 9 alumnos tienen nivel de aprendizaje Alto y 22 el nivel Medio. Se concluyó que los estilos de aprendizaje se relacionan significativamente con el nivel de logro de aprendizaje de los oficiales alumnos del Diplomado en Liderazgo y Gestión del Escuadrón de Caballería en la Escuela de Caballería del Ejército – 2017.

Alcandré Angeles (2018) en su investigación denominada “Misiones de reconocimiento enmarcadas en operaciones atípicas en la Tercera Brigada de Caballería”, presentada a la Escuela Militar de Chorrillos “CFB”, cuyo objetivo principal fue plantear como problema principal las tareas que deberán cumplir las misiones de reconocimiento de la 3ra Brigada de Caballería en el desarrollo de las Operaciones Atípicas, en el corredor de la costa al sur del país y los medios con que deben contar para el desarrollo de las operaciones atípicas. El problema que se presenta, tiene relación con los nuevos procedimientos doctrinarios que los ejércitos modernos vienen desarrollando, así como la tecnología, la modernización y el poderío de los mismos, situación que exige se adopten nuevos tipos de operaciones militares para poder hacer frente a un enemigo superior, debiendo estas acciones encontrarse enmarcadas en el desarrollo de operaciones atípicas. En el caso del empleo de la 3ra Brigada de Caballería, se requieren también nuevos procedimientos para reconocimientos, en este caso misiones de reconocimiento que se encuentren en condiciones de brindar información del terreno y del enemigo, así como hacer frente a enemigos que cuenten con potencia combativa superior y a su vez determinar cómo los reconocimientos podrán ejecutar tareas de desarticulación, tomando como condición una adecuada organización para el combate, y asignación de medios como AT, morteros, lanzadores, radares y UAV. Palabras clave: misiones atípicas, reconocimiento, entrenamiento, preparación.

Altamirano Huanca (2018) en su investigación denominada “Empleo de Vehículos Aéreos No Tripulados en apoyo a las operaciones militares del Componente de Fuerzas de Fuerzas Especiales del Comando Especial del VRAEM. Pichari- 2017” presentada al Instituto Científico y Tecnológico del Ejército (ICTE), cuyo objetivo principal fue demostrar el valor operacional de vehículos que están dotados con los últimos adelantos tecnológicos, teniendo múltiples usos, tanto para actividades civiles como para uso militar; en este caso particular, el investigador ha orientado su estudio en los múltiples propósitos que les puede dar el Componente de Fuerzas Especiales (C-FFEE) del CE-VRAEM para apoyar las operaciones contra el narcoterrorismo. En tal sentido, el investigador formuló el siguiente

problema: ¿En qué medida el empleo de vehículos aéreos no tripulados incide en el apoyo a las operaciones militares del Componente de Fuerzas Especiales del Comando Especial del VRAEM? PICHARI - 2017. La presente investigación se justifica, Porque el investigador plantea nuevas teorías y conceptos, para la conducción de las operaciones del Componente de Fuerzas Especiales del CE-VRAEM, orientadas al empleo de los vehículos aéreos no tripulados (UAV), de última tecnología, como medios de, reconocimiento, en la capacitación y entrenamiento de las fuerzas de élite, así como para misiones de ataque, con el fin de combatir a los delincuentes narcoterroristas de Sendero Luminoso, que operan en la convulsionada región del VRAEM, quienes pretenden poner en jaque al Estado peruano, evitando así el despegue socioeconómico de la región y por ende del país. La hipótesis general planteada fue: El empleo de vehículos aéreos no tripulados incide significativamente en el apoyo a las operaciones militares del Componente de Fuerzas Especiales del Comando Especial del VRAEM. PICHARI - 2017. El tipo de investigación es No experimental, de enfoque cuantitativo, siendo una investigación aplicada y sustantiva, porque tiene propósitos prácticos inmediatos.

Huarajo Casaverde, Guzmán Flores, Marco Antonio; Guzmán Flores Julio Cesar (2018) elaboraron una investigación denominada “Generación de cartografía digital en navegadores GPS y orientación terrestre de las operaciones militares en el VRAEM”, presentada a la Escuela Superior de Guerra del Ejército, cuyo objetivo general fue determinar la influencia de la generación de cartografía digital en navegadores GPS en la orientación terrestre de las operaciones militares en el VRAEM. La investigación es de tipo básica, cuyo nivel es descriptivo-explicativo con un enfoque mixto (cualitativo-cuantitativo), aplicándose el método hipotético-deductivo, empleando las técnicas de investigación conceptuales y descriptivas, diseño no experimental clasificada como transversal y correlacional; con una muestra de 115 oficiales superiores de la Maestría en Ciencias Militares de la Escuela Superior de Guerra - EPG, involucrados en el tema de investigación; con la aplicación de un cuestionario para determinar los objetivos de la investigación y utilizándose la prueba Chi Cuadrado para la

demostración de la hipótesis general siguiente: “La cartografía digital para navegadores GPS influye significativamente en la orientación terrestre de las operaciones militares en el VRAEM”. Así como también se realizó entrevistas a Jefes del Instituto Geográfico Nacional. Durante el desarrollo de la investigación se llegó a la conclusión general que existe un grado de influencia significativo en el empleo de la cartografía digital para navegadores GPS en la orientación terrestre de las operaciones militares en el VRAEM.

Bustamante Mego, Catacora Gomez (2019) elaboraron una investigación denominada “Vehículos aéreos no tripulados y su relación con las operaciones de reconocimiento del pelotón de caballería del RCB N°3 – Tacna”, presentada a la Escuela Militar De Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”, cuyo objetivo general fue determinar cuál es la relación que existe entre los vehículos aéreos no tripulados con las operaciones de reconocimiento del pelotón de caballería del RCB N° 3. El método de estudio tiene un enfoque cuantitativo, con un alcance descriptivo y diseño no experimental, con una población de 30 personas, conformadas por 30 oficiales del arma de Caballería; con la aplicación de un cuestionario para determinar los objetivos de la investigación, y utilizándose la prueba Chi Cuadrado para la demostración de las hipótesis general siguiente: —Existe una relación significativa entre los vehículos aéreos no tripulados con las operaciones de reconocimiento del pelotón de caballería del RCB N° 3. Se llegó a la conclusión general siguiente: En la actualidad el empleo de Vehículos Aéreos No Tripulados está empezando a tomar fuerza en nuestras Fuerzas Armadas; es por ello que siendo Tacna una ciudad fronteriza y encontrándose en dicha ciudad el RCB N° 3, el mismo, que tiene bajo su responsabilidad la vigilancia y verificación de los Hitos del 1 al 19; es de estricta necesidad que en provecho de la seguridad y preservación del personal y equipo, se haga uso de los medios tecnológicos nos ofrece sus avances para tales fines. Como parte final se recomienda realizar un estudio pormenorizado incluyendo otras variables que no hayan sido consideradas en el presente trabajo, a fin de complementar el mismo y poder tener las bases suficientes para solicitar la adquisición de Vehículos

Aéreos No Tripulados con las características técnicas y tácticas necesarias para realizar Operaciones de Reconocimiento en la frontera chileno-peruana.

2.1.2 Antecedentes Internacionales

Sebastián Briones (2018) en su investigación titulada “Brasil Y Su Proyección Militar A La Selva Amazónica: Una Dimensión de la Ocupación Efectiva Del Estado” presentada en la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE), cuyo objetivo general fue realizar en un plano más internacional un trabajo conjunto, que incluye un estudio sobre la visión que Bolivia tiene sobre el concepto de frontera y cómo éste se proyecta a su relación con Chile. Este trabajo contiene conclusiones interesantes y realistas, aunque comprensiblemente pesimistas, respecto de las relaciones bilaterales. En una lógica similar, aunque también orientado indirectamente a la toma de decisiones, el profesor Sebastián Briones Razeto analiza la forma cómo Brasil se ha proyectado hacia la Amazonía utilizando para esto su fuerza militar. Concluye reconociendo el valor de la aproximación militar al tema y su viabilidad en incrementar el control del Brasil sobre este vasto territorio. En una tercera línea de aproximación, este volumen contiene tres artículos que aluden directamente a instrumentos de apoyo a la toma de decisiones en el ámbito político y estratégico. El primero de estos es del profesor Miguel Navarro Meza y se refiere a la necesidad de definir una estrategia de seguridad y defensa nacional como una forma de potenciar los elementos de poder del país y sobre todo, de eliminar la falta de coordinación entre las políticas exterior y de defensa. En este mismo sentido, el profesor Julio Soto Silva efectúa un análisis comparado de los Libros Blancos y las estrategias de seguridad nacional de diversos países y concluye con algunas interesantes propuestas acerca de un futuro Libro de la Defensa en Chile. Finalmente, pero de ninguna manera es lo menor, los profesores Sergio Rosales, Sergio Quijada y Valentina Rosales presentan un extenso análisis sobre los procesos de toma de decisiones y el valor de los modelos de simulación

para estos efectos, un tema de creciente relevancia e implementación en Chile.

Marcelo Massetti (2015) en su investigación titulada “Las Fuerzas Armadas Brasileñas En La Amazonia: Defensa, Integración Y Desarrollo, cuyo objetivo general fue analizar el escenario mundial y, más específicamente, en el regional, se espera que diversos factores de inestabilidad como la competencia por los escasos recursos naturales y la migración no controlada se manifiesten con mayor intensidad. También, se encuentran vinculadas con estos factores las denominadas “nuevas amenazas” como el terrorismo, el narcotráfico, el crimen organizado, la proliferación de armas de destrucción masiva, los ciberataques y la problemática del medio ambiente, que afectan y seguirán afectando la seguridad y defensa de los estados. En la República Federativa del Brasil, el fenómeno actual de criminalidad es preocupante porque impacta directamente en la seguridad pública y en el bienestar de la sociedad. Estos dos últimos aspectos son fundamentales para el desarrollo social y económico del país y requieren políticas públicas eficientes que podrán ser alcanzadas mediante un mejor control de las fronteras nacionales, con la finalidad de detener las acciones de las organizaciones criminales en los grandes centros urbanos y las posibles intenciones veladas que estas posean. En este contexto, la Amazonia de Brasil se presenta como un área de fundamental relevancia y preocupación. Dicha región todavía se considera hostil, distante y de escasa integración con el resto del país siendo, por lo tanto, poco conocida por una gran parte de la población. La extensión territorial, la falta de estructura y las dificultades de la selva, obstaculizan las acciones de las diversas instituciones del Estado, de manera tal que proporcionan el entorno adecuado para la ocurrencia de delitos transnacionales de todo tipo, generando consecuencias en los grandes centros urbanos y económicos del país. Teniendo en cuenta tal coyuntura actual y la realidad de Brasil, una opción estratégica fundamental para oponerse a la problemática expuesta es la fuerte presencia y actuación de las fuerzas armadas en la región amazónica.

PabloScuticchio (2015) en su investigación titulada “Defendiendo Los Recursos Naturales: Misiones Militares En Brasil, Argentina Y Bolivia”, presentada a la Academia Nacional de Estudios Políticos y Estratégicos (ANEPE) , cuyo objetivo general fue determinar que la tesis de la guerra por los recursos naturales postula que la competencia por el control de estos bienes se encuentra vinculada con el surgimiento de conflictos armados. Luego de incorporarse al mainstream de los estudios de seguridad a partir de la pos-Guerra Fría, numerosos funcionarios, oficiales y académicos en Suramérica abogaron por preparar a las fuerzas armadas para defender los recursos naturales. Lo que se observa en la región es que los militares llevan a cabo esta misión de manera heterogénea. Difieren en cuanto a la localización fronteriza de la amenaza (externa o interna) y la respuesta operativa predominante (militar o no militar). La coexistencia de tres tipos de misiones militares distintas (convencional, civilista, desarrollista) entre miembros de UNASUR plantea desafíos organizacionales para concertar políticas comunes para la defensa de los recursos naturales.

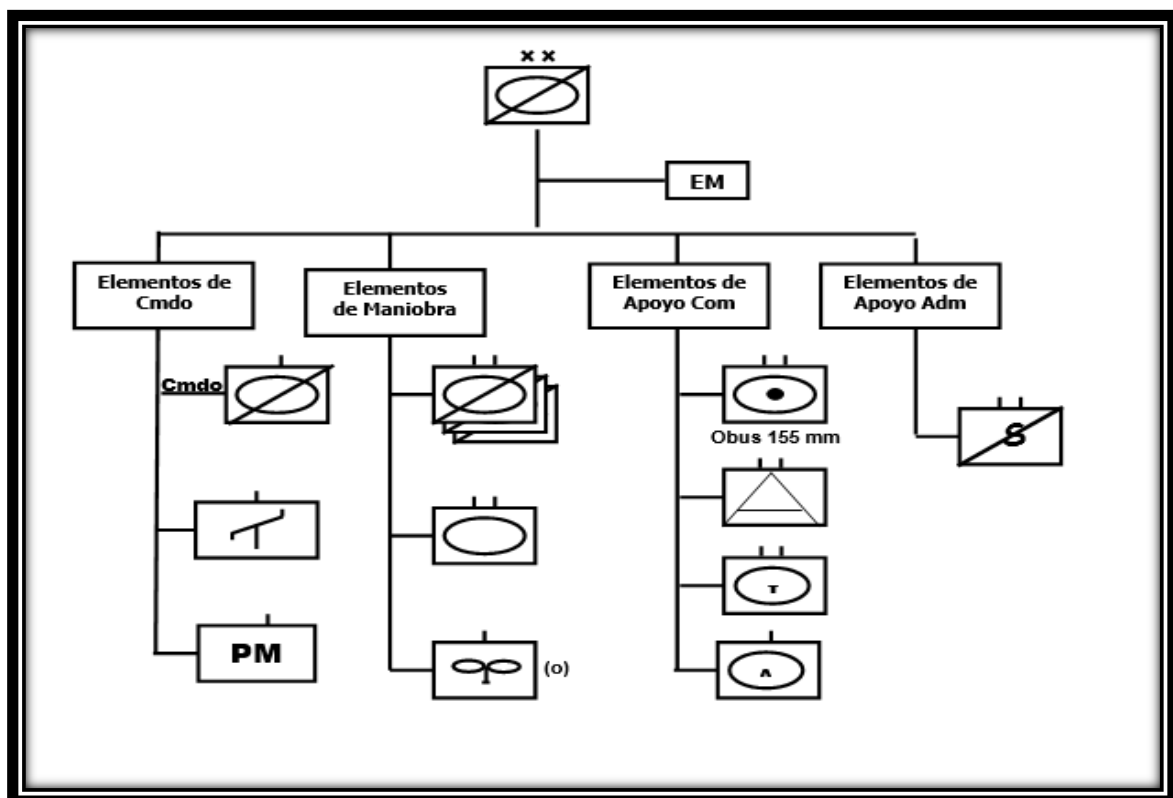
2.2 Bases teóricas

2.2.1 La Caballería y su actual empleo

Como se mencionó anteriormente la caballería no ha sido empleada en territorio de selva, debido a que su actual organización y sus capacidades no le permiten desarrollarse ampliamente en este territorio. Sin embargo, el arma de caballería por intermedio de sus oficiales ha visto conveniente aprovechar esta debilidad y convertirla en fortaleza es así que el plan “Alma Granate” plantea una serie de objetivos y acciones para potenciar sus capacidades como arma y entre una de esas acciones es la de buscar su inserción y participación en la selva. Su misión que a pie de letra dice “ “DESEMPEÑAR MISIONES DE SEGURIDAD O COMBATE QUE EXIJAN UN ALTO GRADO DE CAPACIDAD DE MANIOBRA Y POTENCIA DE COMBATE, SIENDO

PARTICULARMENTE APTA PARA ACTUAR EN FORMA INDEPENDIENTE Y A CONSIDERABLE DISTANCIA DE LOS GRUESOS, EN BENEFICIO O INTEGRANDO LA FUERZA PRINCIPAL, DE MANERA PERMANENTE Y EFICAZ, CON EL FIN DE CONTRIBUIR AL CUMPLIMIENTO DE LA MISIÓN". (CABALLERÍA, 2018).

Actualmente la organización de la unidad de caballería con mayor magnitud de escalón es la Brigada de Caballería la cual cuenta con la siguiente organización:



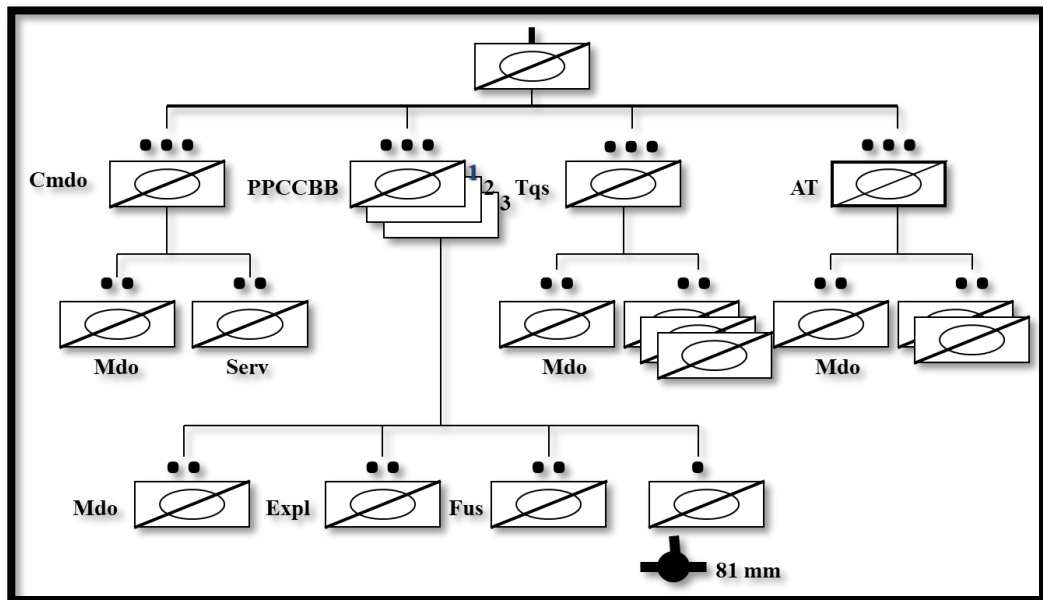
La Brig Cab es una gran unidad de combate, que cuenta con medios blindados, motorizados y aéreos que le permiten el cumplimiento de su misión.

Como toda GUC, cuenta con los siguientes elementos:

- a. De Comando y control.

1. Escuadrón Comando.
 2. Compañía de Comunicaciones.
 3. Escuadrón de Policía Militar
- b. De Maniobra
1. Regimientos de Caballería Blindados (Tres).
 2. Batallón de Tanques.
 3. Escuadrón de Helicópteros (°).
- c. Apoyo de Combate
1. Grupo de Artillería Blindada.
 2. Grupo de Artillería Antiaérea
 3. Batallón de Ingeniería Blindada.
 4. Escuadrón Antitanque.
- d. Apoyo Administrativo

Su actual misión es la de Seguridad (Reconocimiento y Protección), en cumplimiento de la cual puede realizar acciones de combate ofensivo, defensivo y retrógrado. Además, puede ser empleada como parte de los escalones de ataque, de la fuerza de resistencia o fuerza de golpe en la defensa o formando parte de la reserva cuando el Comando lo juzgue conveniente, para lo cual requiere ser convenientemente reforzada.



Organización del ESC según el ME 3-29

2.2.2 Características de las unidades de caballería

La Brigada de Caballería depende de la explotación adecuada que se haga de sus características.

- Movilidad.

Para trasladarse rápidamente con todos sus medios de un punto a otro sobre caminos o a campo traviesa, a fin de obtener la sorpresa. Ella es el resultado de la velocidad, radio de acción y de la versatilidad de sus medios de transporte.

- Protección Blindada.

El blindaje de sus vehículos le permite desplazarse sin interrupciones aún bajo el fuego de las armas de pequeño calibre y de los fragmentos de las granadas de Artillería.

- Potencia de fuegos equilibrados.

La cantidad y variedad de tipo de armas que dispone: cañones, obuses, armas antiaéreas, morteros y armas automáticas, le permite mantener una potencia de fuegos equilibrados en la realización del tiro directo e indirecto.

- Flexibilidad.

Es la aptitud que tiene la Brig Cab para adaptarse a cualquier tipo de terreno y cambiar de frente o formación con rapidez, así como operar sobre grandes frentes y a grandes distancias. Esta característica está dada por su movilidad a campo traviesa, su facilidad de reorganización para el combate y su eficiente sistema de comunicaciones.

- Protección Antiaérea.

La Brig Cab está equipada con Armas Antiaéreas como cañones y misiles de corto alcance, que le permite proporcionar protección Antiaérea, a los Elementos de Apoyo de Combate y Administrativo, Elementos de Comando y Control y Elementos de Maniobra. (COEDE, 2004)

2.2.3 Amenazas y situación actual en la selva peruana

- El terrorismo, que particularmente entre 1980 y 1995, con "sendero luminoso" y el "movimiento revolucionario tupac amaru", pusieron en grave riesgo la estabilidad jurídico política del país;
- El narcotráfico, que hasta la fecha constituye una lacra social que afecta a la sociedad peruana en su conjunto;
- La agresión al medio ambiente y la explotación irracional de nuestros recursos naturales que se materializa en la salvaje depredación particularmente de los bosques amazónicos;
- Los desastres producidos por los fenómenos naturales, que en el caso peruano están ligados a la presencia periódica de la corriente del niño y a nuestra ubicación en la zona sísmica denominada círculo de fuego del pacífico; y,
- La inseguridad ciudadana, producto de la pobreza crítica y alta tasa de desempleo de la población. (CABALLERÍA, 2018)

2.2.4 Ejércitos con Caballería en la Selva.

2.2.4.1 Caballería del Ejército Colombiano.

Como es normal todos los Ejércitos han tenido que pasar por el proceso de modernización o transformación, en este caso la caballería de Colombia ha ido evolucionando desde la época de la emancipación, siendo la Gran Colombia donde casi desaparece su Ejército hasta la actualidad como Colombia, en ese sentido, esta arma en dicho país ha ido evolucionando periódicamente, asimismo, esta arma no cuenta con tanques actualmente por lo que ha optado por una caballería motorizada de carros caza tanques para equipar a sus fuerzas, mientras realizan la adquisición de tanques que ya vienen atrasando muchos años, cabe mencionar que la doctrina que tienen es de origen prusiana instruida por la misión militar Chilena que adoctrino sus fuerzas armadas.

Además, cuenta en su organización con la existencia del Grupo de Caballería Montada Guías del Casanare en el Grupo Guías, en el caballo es el protagonista, en tanto el área de responsabilidad de la unidad es una zona llanera (tierra plana, que en muchos lugares se inunda en invierno impidiendo la operación de vehículos). Estas zonas son predominantemente rurales, y la población práctica la ganadería extensiva, aprovechando los amplios pastizales. De forma que las patrullas del Ejército Nacional encuentran en el caballo una herramienta completamente adaptada para desplazarse por estos territorios. (Hernández, 2017)

Por otro lado, recientemente en enero de 2015 el Ejército de Colombia creó y activó la primera Fuerza de Tarea de Armas Combinadas (FUTAM) en la región de La Guajira. Esto dentro del llamado Plan Minerva para la modernización del Ejército, preparándolo para guerras híbridas, guerra urbana, amenazas delictivas transnacionales, así como las amenazas convencionales en la región.

Es decir, actualizando y cambiando sus organizaciones al modelo OTAN o de los Estados Unidos.

Dentro de toda esta estructura, la Caballería juega un papel fundamental. No solo por la naturaleza de sus misiones, sino por la propia constitución y dotación de sus unidades. El Grupo de Caballería Blindado Mediano Matamoros es sin duda alguna el eje alrededor del que se organiza todo lo demás. Así seguirá siendo cuando lleguen los tanques. (Hernández, 2017)

En tal sentido, es pertinente mencionar que aun teniendo una gran región amazónica no cuenta con unidades de caballería en dicha zona, lo cual trae como consecuencia el mismo problema para la operación de esta arma en dicha zona, las cual cuenta con unidades de Infantería en esa zona. Por otro lado, si se apoya en las unidades montadas las cuales ubica en las zonas rurales donde los vehículos blindados no pueden transitar, pero con un adecuado terreno para los caballos. En estas zonas se lucha contra delitos como el robo de ganado y el contrabando, su principal misión es efectuar operaciones de vigilancia y control para garantizar recursos, seguridad de los habitantes y frontera con Venezuela.

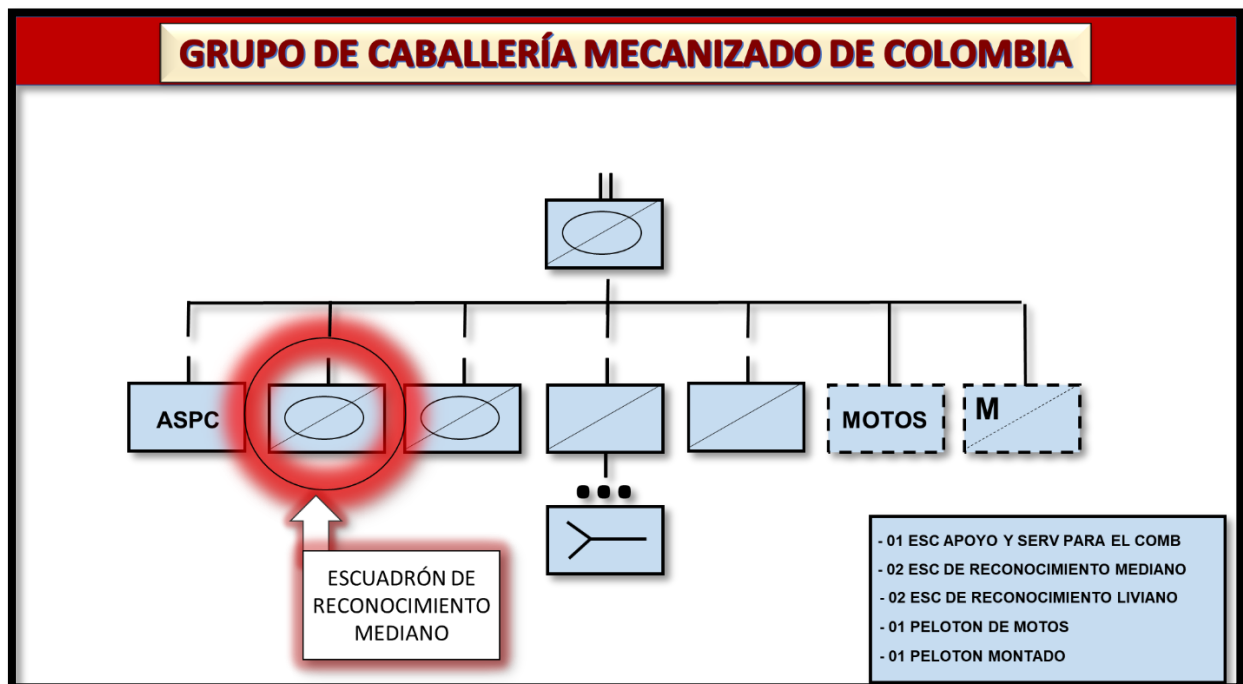


Fuente: Elaboración propia

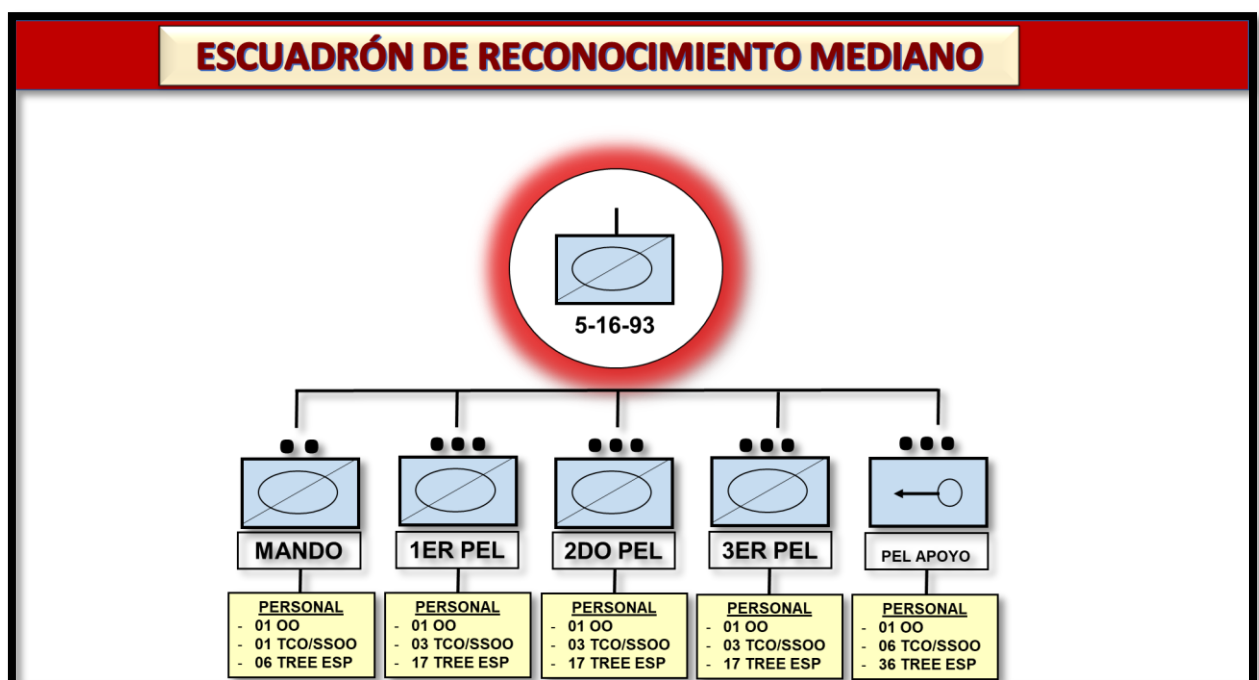
Su misión actual es la de “Participar en el combate y cumplir tareas de reconocimiento y seguridad para la unidad superior”. Combatir el enemigo mediante la utilización del fuego y la maniobra, aprovechando el alto poder de fuego para neutralizarlo, destruirlo o capturarlo. (FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA EJÉRCITO NACIONAL, 2007).

Su caballería es de unidades de reconocimiento mecanizadas las cuales están organizadas y equipadas principalmente, con vehículos de exploración, carros de combate, vehículos blindados de transporte de personal, vehículos porta morteros, vehículos antitanques y vehículos ambulancia. (COLOMBIA, 2007)

Siendo su organización la siguiente:



Fuente: Elaboración propia



Fuente: Elaboración propia

2.2.4.2 Caballería del Ejército Brasileiro

Otro claro ejemplo es la caballería de este país el cual como se sabe cuenta con una extensa zona amazónica, la cual predomina. Este país cuenta con una doctrina diferente a la peruana, una vez mas en las regiones más densas de selva el empleo de fuerzas blindadas y

mecanizadas quedará, en principio, restringido a los ejes terrestres existentes en la región, a las localidades y a las áreas deforestadas o abiertas que puedan existir largo de los ejes.

Para la caballería, el empleo de tropas en las áreas más densas y selva dificultará la explotación de algunas de sus características e impondrá la adopción de técnicas y procesos de combate y de apoyo logístico especiales.

La organización de su Escuadrón de Caballería de Brasil es la siguiente:



Comandante: El Escuadrón es comandado por un Capitán antiguo con experiencia o sino por un Mayor.

Estado Mayor: Está compuesto por un por un segundo jefe (Jefe de Estado Mayor), un oficial de Operaciones/ inteligencia (s-2;s-3), un oficial e logística, un oficial de personal y un oficial de salud.

Pelotón de Comando y Apoyo: Compuesto por un Comando (comandante y subcomandante), sección de comando (grupo de comando, grupo de comunicaciones, grupo de personal, grupo de inteligencia, grupo de operaciones, grupo de logística, sección de misiles anticarro, sección de morteros medios y sección fluvial)

Pelotón de Exploradores: Compuesto por un comandante, un grupo de comando y 03 (tres) grupos de exploradores que poseen jipes.

Pelotón de Fusileros mecanizados: Compuesto por un comandante, un grupo de comando y 02 (dos) grupos de combate que poseen el vehículo blindado de transporte de personal (VBTP) URUTU.

El GC y organizado es compuesto por once combatientes: 3 ° sargento comandante del grupo y dos escuadras con 3 soldados comandados por un cabo, un soldado tirador y motorista.

La escuadra, además de su cabo comandante posee un soldado tirador, que es el responsable por la ejecución de los tiros del arma automática de la escuadra y dos soldados fusileros que son elementos de maniobra.

El grupo de apoyo son formados por escuadras que conducen los morteros y las ametralladoras.

Diversos: Compuesto por un oficial dentista, un grupo de servicios generales y un grupo de administración (responsable por la parte administrativa documental del escuadrón). (Patusco, 2012).

Además, este Ejército presenta en su organización escuadrón de caballería de selva, tal como el 23º Escuadrón de Caballería Selva, el cual mencionaremos para analizar su organización y en especial el pelotón de exploradores el cual está compuesto por un Grupo de Comando y por tres Grupos de Exploradores que, a su vez, se dividen en dos patrullas cada una. El cuadro siguiente representa sintéticamente la organización y el efectivo del pelotón.

Fração		Integrantes	Efetivo
Cmdo e Gp cmdo		01 – 1º Ten 01 – 2º Sgt 04 – Sd	06
1º Gp Expl	1ª Patr	01 – 3º Sgt 04 – Sd	05
	2ª Patr	01 – Cb 04 – Sd	05
2º Gp Expl	1ª Patr	01 – 3º Sgt 04 – Sd	05
	2ª Patr	01 – Cb 04 – Sd	05
3º Gp Expl	1ª Patr	01 – 3º Sgt 04 – Sd	05
	2ª Patr	01 – Cb 04 – Sd	05
Efetivo por posto/ Efetivo total		01 – 1º Ten 01 – 2º Sgt 03 – 3º Sgt 03 – Cb 28 – Sd	36

Fuente: Fuente especificada

2.2.4.3 Empleo de unidades de Selva en Perú

En la Doctrina establecida por el Comando de Educación y Doctrina del Ejército, refiere que la particularidad del terreno da al combate ofensivo un carácter desarticulado y dividido en acciones más o menos aisladas restringiendo la magnitud de las unidades empleadas y dificultando el control, por parte del Comandante y del Escalón Superior. Las operaciones se convierten independientes de pequeñas unidades de magnitud compañía o sección y aún tipo grupo de combate, descentralizados.

Es pertinente tomar en cuenta La organización de los Batallones de Selva en el Ejército del Perú, la cual data de hace más de treinta (30) años sin variación alguna, es una realidad que no cuentan con capacidades para hacer frente, de manera óptima, a las nuevas amenazas, generando esto la ausencia del estado en territorio amazónico. Además, el equipamiento de las mismas es también obsoleto en la actualidad, no dispone de capacidades militares fundamentales, capacidades operacionales ni factores de capacidad para cumplir su misión de manera eficiente.

Por otro lado, se encuentran los Batallones Contrasubversivos, los cuales se basan en las patrullas de reconocimiento, combate y bases

de apoyo. Esta organización ha dado muy buenos resultados en un terreno similar, fuera de que nuestros manuales nos indican como debemos de actuar en este tipo de terreno.

2.2.4.4 TOI – Escuadrón de Caballería de Selva

Dicho TOI, es el documento inicial que será el punto de partida para establecer la doctrina de la caballería de selva, en el se establecen cinco (05) capítulos que son los siguientes:

- **Generalidades,**
- **Conceptos generales del escuadrón de caballería de selva,**
- **Escuadrón de caballería de selva en la seguridad,**
- **Escuadrón de caballería de selva en el reconocimiento,**
- **Aspectos a tener en cuenta para la materialización del escuadrón de caballería de selva.**

Su finalidad es la proporcionar alcances necesarios que sirvan como base o referencia para la creación, organización y equipamiento del Escuadrón de Caballería de Selva para el cumplimiento de Operaciones y acciones militares de Seguridad (Reconocimiento y Protección) en el marco de los roles estratégicos en la Amazonia peruana. Dicho TOI será analizado y contrastado con la información y datos obtenidos en el siguiente apartado.

2.3 Definición de términos

Es necesario definir las palabras clave para entender los diferentes apartados de este trabajo que es netamente militar, para lo cual se debe tener claro algunos conceptos.

- **Amazonia**

Es una vasta región de la parte central y septentrional de América del Sur que comprende la selva tropical de la cuenca del río Amazonas. Las adyacentes regiones de las Guayanas y el Gran Chaco también poseen selvas tropicales, por lo que muchas veces se les considera parte de la Amazonia. Esta selva amazónica es el

bosque tropical más extenso del mundo. Se considera que su extensión llega a los 7 000 000 km² (siete millones de kilómetros cuadrados) repartidos entre nueve países, de los cuales Brasil y Perú poseen la mayor extensión, seguidos por Bolivia, Colombia, Venezuela, Ecuador, Guyana, Francia (Guayana Francesa) y Surinam¹.

- **Selva**

Se llama selva, jungla o bosque lluvioso tropical a los bosques densos con gran diversidad biológica, vegetación de hoja ancha (tipo frondosa) y, por lo general, con dosel cerrado, sotobosque biodiverso y varios “pisos”, “estratos” o “niveles” de vegetación: desde árboles que pueden superar los 30 metros en los pisos altos hasta los musgos y helechos al ras del suelo, al cual difícilmente llega la luz solar (por este motivo también abundan los hongos), con abundancia de lianas y epífitas².

- **Escuadrón**

Es la Subunidad fundamental de maniobra orgánica del Regimiento de Caballería Blindando, los diferentes escuadrones se conforman en elementos de Maniobra, comando y control y apoyo de fuegos.³.

- **Operaciones**

Es la acción planificada y proyectada que realiza una organización para lograr el cumplimiento de un objetivo

- **Seguridad**

Es la Misión y operación de la Caballería la cual permite mantener a nuestras fuerzas la libertad de acción y su poder combativo. Reducir la vulnerabilidad a los actos hostiles, influencia o a la

¹ <https://es.wikipedia.org/wiki/Amazonia>

² <https://es.wikipedia.org/wiki/Selva>

³ ME 3-29 Empleo del Escuadrón Blindado del RB

acción sorpresiva del enemigo. Preservar nuestras operaciones y la integridad física de nuestras tropas. Se obtiene tomando medidas para estar informado sobre el enemigo, terreno y condiciones meteorológicas. Negando al adversario informaciones sobre nuestras fuerzas e impidiendo la sorpresa. Dicha misión enmarca las misiones de reconocimiento y protección⁴.

- **Reconocimiento**

Se denomina reconocimiento a la operación de búsqueda de informaciones realizadas en campaña sobre el enemigo, y la zona de operaciones. El ECB es el principal órgano de reconocimiento terrestre con que cuenta el Regimiento de Caballería Blindado (RCB), y la finalidad de su misión es asegurarle la entrada en combate con la máxima potencia combativa y con las informaciones suficientes para evitar las sorpresas del enemigo, por esta razón debe orientar permanentemente su esfuerzo a la obtención de informaciones que permitan tener un claro conocimiento del enemigo y de la zona de operaciones⁵.

- **Capacidades**

Habilidades resultantes de la integración de un conjunto de factores que permiten aplicar procedimientos operativos a fin de lograr un efecto militar deseado en el nivel estratégico operacional o táctico; durante la ejecución de operaciones y acciones militares para enfrentar amenazas, desafíos o preocupaciones en el cumplimiento de los roles estratégicos⁶.

- **TOI**

Texto Original Inicial, es el primer avance, manual o documento que enmarca los principios de un terminado tema, como su nombre

⁴ ME 3-29 Empleo del Escuadrón Blindado del RB

⁵ ME 3-29 Empleo del Escuadrón Blindado del RB

⁶ Resolución Ministerial N°1490-2016-DE/CCFFAA, de 14 Dic 2016

lo indica es primer trabajo, el cual tiene como fin ser mejorado o actualizado.

- **Protección**

Se conoce como protección al empleo de fuerzas y la adopción de medidas, para impedir la acción sorpresiva del enemigo sobre las tropas y sus instalaciones en campaña. Un ECB que cumple una misión de protección, tendrá como finalidad, asegurarle al grueso al cual protege el tiempo de reacción y el espacio de maniobra necesarios, así como proporcionarle informaciones acerca del enemigo. En operaciones, normalmente encontraremos al ECB cumpliendo misiones como una fuerza de protección táctica, cubriendo al grueso de su RCB contra la sorpresa, observación o la interferencia del enemigo. Integra la cobertura estratégica en el marco de una cobertura conjunta, con otras fuerzas.

2.4 Variables

2.4.1 Definición conceptual

El Escuadrón de Caballería de Selva tiene como misión realizar las Operaciones de Seguridad (Reconocimiento y Protección), ejecutar misiones de Inteligencia, Vigilancia y Reconocimiento (IVR) en la Amazonia, para facilitar el cumplimiento de las Operaciones en Selva; pudiendo realizar Operaciones Tácticas Básicas (Ofensivas y Defensivas) si las circunstancias lo requieren y participar en la Protección del Medio Ambiente. Con orden realizar acciones militares y participar en el orden interno, en el Sistema Nacional de Gestión de Riesgos de Desastres y en el Desarrollo Nacional (SINAGERD). (Ejército del Perú, 2018).

VARIABLE	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Escuadrón de Caballería de Selva	El Escuadrón de Caballería la Subunidad fundamental de maniobra orgánica del RB, su misión es la de Reconocimiento terrestre del enemigo y del área de operaciones para obtener las informaciones que necesita el RB o escalón superior para el planeamiento y conducción de las operaciones, además protege al Regimiento Blindando, lo cubre de las acciones sorpresivas y/o interferencias del enemigo terrestre. (Ejército del Perú, 2000)	X1 Organización	Administrativo
			Organizacional
			Misional
			Órdenes tipo misión
		X2 Doctrina militar	Características
			Posibilidades
			Limitaciones

CAPÍTULO III: MARCO METODOLÓGICO

3.1. Enfoque de la Investigación

El enfoque de esta investigación será Cuantitativo, según Sadin (2003), este enfoque cuantitativo es de tipo hipotético –deductivo, utiliza datos cuantitativos para recopilar información concreta, como cifras. Estos datos son estructurados y estadísticos. Brindan el respaldo necesario para llegar a conclusiones generales de la investigación y de esta forma lograr la objetividad.

3.2. Tipo de Investigación

El tipo de investigación utilizado es el de descriptivo Monje (2011) señala que la investigación descriptiva, en otras palabras, tiene objetivo describir la naturaleza de un segmento demográfico, sin centrarse en las razones por las que se produce un determinado fenómeno. Es decir, “describe” el tema de investigación, sin cubrir “por qué” ocurre.

3.3. Nivel y Diseño de la Investigación

Esta investigación es de nivel correlacional. Según Quintanal (2012), el nivel correlacional tiene por vía principal medir el grado de relación significativa que existe entre dos o más variables, da a conocer el comportamiento de una variable dependiente analizando la variable casual.

Esta investigación tendrá un diseño no experimental – de Cohorte transeccional (transversal). Aravena (2010) señala que este diseño se realiza sin analizar varias variables a la vez y en los que sólo se observan los fenómenos naturales. Además, se empleará, una investigación transaccional o transversal, ya que se recolectan datos en un solo momento.

3.4 Método

El método de la investigación será Descriptiva-Correccional. Según Dickson (2014), la investigación descriptiva busca indicar las propiedades, las características y los perfiles que se desean obtener del grupo que se quiere analizar (personas, niños, etc.). La investigación correlacional es un tipo de método de investigación no experimental en el cual un investigador mide dos variables. Entiende y evalúa la relación estadística entre ellas sin influencia de ninguna variable extraña.

3.5 Universo, Población y Muestra

3.5.1 Universo:

EL universo de esta investigación son todos los Oficiales superiores del grado de (Mayor, Comandante, Coronel y General del arma de Caballería) del Comando de Educación y Doctrina del Ejército.

3.5.2 Población:

Según Creswell (2005) , la población esa suma de todos los elementos que comparten un conjunto común de características y que constituyen en el universo para el propósito del problema de la investigación. Por ello, la población para este trabajo de investigación se constituye en los 35 Oficiales Superiores que laboran en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército.

3.5.3 Muestra

Para Taylor (2003), la muestra es un subconjunto representativo y finito que se extrae de la población accesible. Teniendo en consideración esto y las limitaciones de tiempo y presupuesto, se

ha optado por establecer un muestreo probabilístico, ya que los elementos de la población tienen la misma posibilidad de ser escogidos para la muestra. Aplicando la fórmula para el cálculo de la muestra probabilística en una investigación cuantitativa, se obtiene como muestra 30 Oficiales Superiores que laboran en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército. Dicha muestra se calculó aplicando la formula siguiente:

$$n = \frac{Z^2 \times N \times p \times q}{e^2 \times (N - 1) + Z^2 \times p \times q}$$

n = Muestra

N= tamaño de población

Z= nivel de confianza

e = margen de error

p= Proporción de ocurrencia del evento (Proporción de las unidades de análisis que tienen un mismo valor de la variable).

q= Proporción de no ocurrencia del evento(1-p, Proporción de las unidades de análisis, en las cuales el valor de la variable no se presenta).

- N: 35 Oficiales superiores
- Z: 1.96. Según Veliz (2011) usualmente se “emplean dos niveles de confianza para evaluar el tamaño de muestra de una población cualquiera: 95% o 99%.

Se utilizó 95% con Z= 1.96 debido a que el equipo de investigadores considero suficiente dicho valor para asegurar la validez del resultado de la encuesta.

- p: 0.5. Según Veliz (2011) cuando el valor de p no es conocido, se opta por el máximo valor de este 0.5. Por ello, $q = 1 - p = 0.5$. Por consiguiente; el producto de $p \times q$ es equivalente a 0.25.
- e: 5%. Este es un parámetro definido por los tesisistas en función al grado de precisión que se quiere obtener.

Por lo anterior, se obtuvo

$$n = \frac{1.96^2 \times 35 \times 0.25}{0.05^2 \times (35 - 1) + 1.96^2 \times 0.25}$$

$$n = 30$$

3.6 Técnicas e Instrumentos para la recolección de datos

3.6.1. Técnicas de recolección de datos

En la presente investigación se ha seleccionado a la encuesta como técnica. Esta técnica se basa en la recopilación de información que permite analizarlos estadísticamente para describir tendencias sobre las respuestas, se interpreta el significado de los datos (Creswell, 2005).

3.6.2. Descripción de los instrumentos de recolección de datos

Asimismo, el instrumento que se empleará será el cuestionario, este instrumento es una forma de recopilar datos de forma estructurada. Para la medición del instrumento se desarrollará y empleará conforme lo establece la escala de Likert, dicha medición nos permite medir actitudes y la conformidad de los encuestados (Creswell, 2005).

La escala de Likert está compuesta por una estructura que consiste en un conjunto de ítems establecidas bajo la forma de afirmaciones o juicios

ante los cuales se solicita la reacción (favorable o desfavorable, positiva o negativa) de los individuos que están siendo encuestados, la que se empleará en esta investigación será la siguiente:

ÍTEMS		La pregunta:
RESPUESTAS	5	Totalmente de acuerdo
	4	De acuerdo
	3	Neutral
	2	En desacuerdo
	1	Totalmente en desacuerdo

3.7 Validez, confiabilidad del instrumento

3.7.1 Validez del instrumento

La validez en términos generales se refiere al grado en que un instrumento realmente mide la variable que pretende medir (Cardona, 2002). Para efectos de la presente tesis, los instrumentos para la recolección de información se someterán a juicio de expertos.

3.7.2 Confiabilidad del instrumento

La confiabilidad de un instrumento de medición se refiere al grado en que su aplicación repetida al mismo individuo u objeto produce resultados iguales. Para la confiabilidad se aplicará el criterio del Alpha de Cronbach para comprobar la consistencia interna, basado en el promedio de las correlaciones entre los ítems para evaluar cuanto mejoraría (o empeoraría) la fiabilidad de la prueba si se excluye un determinado ítem, procesado con la aplicación SPSS. (Creswell, 2005).

Su fórmula determina el grado de consistencia y precisión. Criterio de confiabilidad valores:

- No es confiable -1 a 0

- Baja confiabilidad 0.01 a 0. 49
- Moderada confiabilidad 0.5 a 0.75
- Fuerte confiabilidad 0.76 a 0.89
- Alta confiabilidad 0.9 a 1

3.8 Aplicación de los instrumentos

El cuestionario se aplicará a la muestra del presente estudio que está determinada por un muestreo probabilístico aleatorio simple, con el criterio de que deberán pertenecer a Oficiales Superiores del Comandando de Educación y Doctrina del Ejército (EMCH, COEDE, ESGE). La muestra tiene como criterio que los encuestados son Oficiales superiores, vale decir del grado de Mayor hacia adelante, que pertenecen al arma de Caballería y que trabajan en el Comando de Educación y Doctrina del Ejército.

3.9. Aspectos éticos

La investigación considera los siguientes criterios éticos:

- El presente trabajo de investigación respetó los lineamientos establecidos por la EMCH.
- La investigación tiene un valor social y científico.
- La investigación tiene validez científico-doctrinaria.
- Para realizar la investigación ha existido un consentimiento informado y un respeto a los participantes.

CAPÍTULO IV ANÁLISIS DE RESULTADOS

4.1 Interpretación de resultados

Variable 1: Escuadrón de Caballería de Selva.

Dimensión 1: Organización de un Escuadrón de Caballería de Selva

P1: ¿Cree ud que actualmente el arma de caballería puede emplearse en todas regiones de Perú?

Tabla 1

Empleo del arma de caballería en las regiones

	Alternativa	frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	15	50%
	De acuerdo	10	33.30%
	Neutral	0	0
	Desacuerdo	4	13.30%
	Totalmente desacuerdo	1	3.30%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 1 ¿Cree ud que actualmente el arma de caballería puede emplearse en todas regiones de Perú?

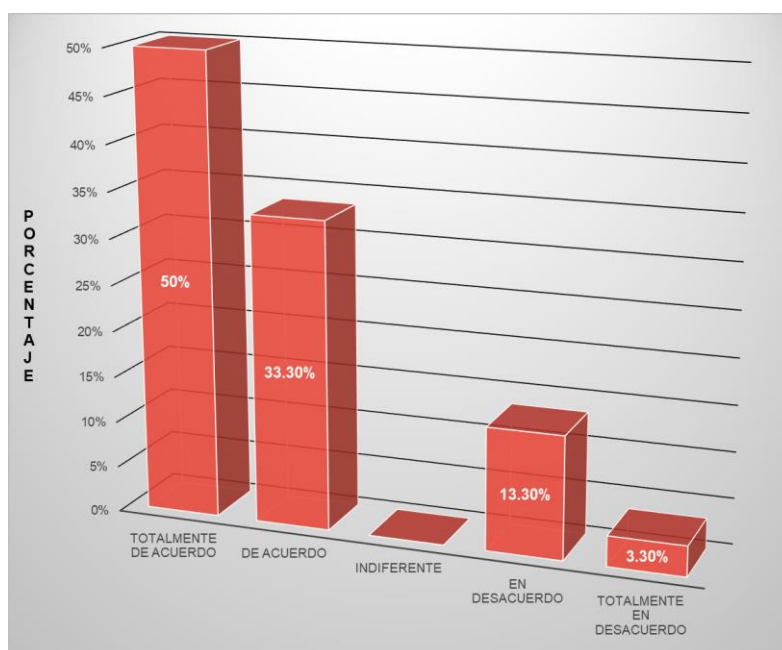


Figura 1: Empleo del arma de Caballería en todas las regiones

Interpretación: En la figura precedente se aprecia que el 50% se encuentra totalmente de acuerdo con que puede emplearse el arma de caballería en todas las regiones, el 33.3% se encuentra de acuerdo, mientras que solo el 13.3% se mantiene en desacuerdo. Por ende, para los Oficiales superiores se considera que el arma de caballería puede emplearse en todas las regiones del Perú.

P2: ¿Considera ud que la organización de un Escuadrón de Caballería blindado puede operar en todas las regiones de Perú?

Tabla 2

Escuadrón de Caballería blindado opera en todas las regiones

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	3	10%
	De acuerdo	7	23.30%
	Neutral	0	0
	Desacuerdo	18	60%
	Totalmente desacuerdo	2	6.7%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 2 ¿Considera ud que la organización de un Escuadrón de Caballería blindado puede operar en todas las regiones de Perú?

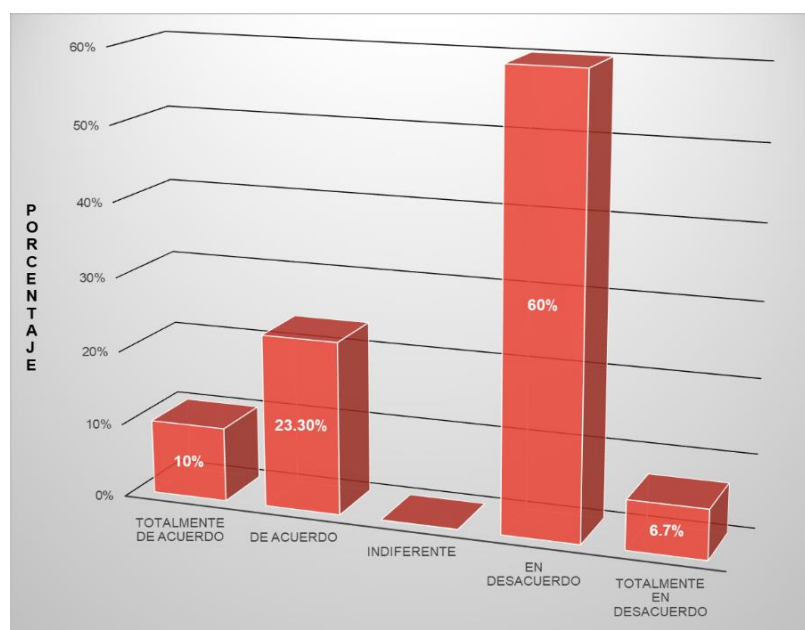


Figura 2: Organización de un Escuadrón de Caballería Blindado.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 60% se encuentra en desacuerdo con que un Escuadrón de Caballería Blindado con su organización actual puede operar en todas las regiones del Perú, el 23.3% se encuentra de acuerdo, mientras que el 6.7% se encuentra totalmente en desacuerdo. Por ende, casi un 70% de los Oficiales indican que la organización actual de un Escuadrón de Caballería Blindado no puede operar en todas las regiones.

P3: ¿Piensa ud que el equipamiento de un Escuadrón de Caballería es el óptimo para operar exitosamente en todas las regiones de Perú?

Tabla 3

Equipamiento de un Escuadrón de Caballería óptimo

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	1	3%
	De acuerdo	2	6.7%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	21	70%
	Totalmente desacuerdo	5	16.7%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 3 ¿Piensa ud que el equipamiento de un Escuadrón de Caballería es el óptimo para operar exitosamente en todas las regiones de Perú?

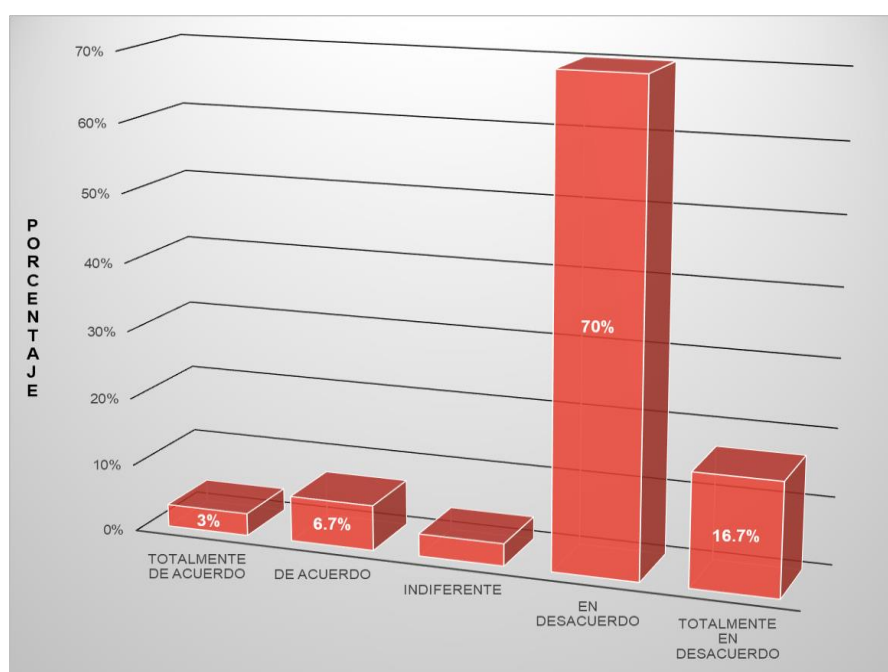


Figura 3: Escuadrón de Caballería opera exitosamente.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 70% se encuentra en desacuerdo con que el equipamiento de un Escuadrón de Caballería no es el óptimo para operar en todas las regiones del Perú, el 16.7% se encuentra totalmente desacuerdo, mientras que solo el 6.7% piensa que esta óptimo. Por ende, se concluye que el equipamiento no es el adecuado para operar en las regiones de Perú.

P4: ¿Cree ud que un Escuadrón de Caballería puede operar en un campo de batalla tipo Selva?

Tabla 4

Escuadrón de Caballería y su operar en un campo de batalla tipo Selva

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	8	27%
	De acuerdo	16	53.3%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	4	13%
	Totalmente desacuerdo	1	3.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 4 ¿Cree ud que un Escuadrón de Caballería puede operar en un campo de batalla tipo Selva?

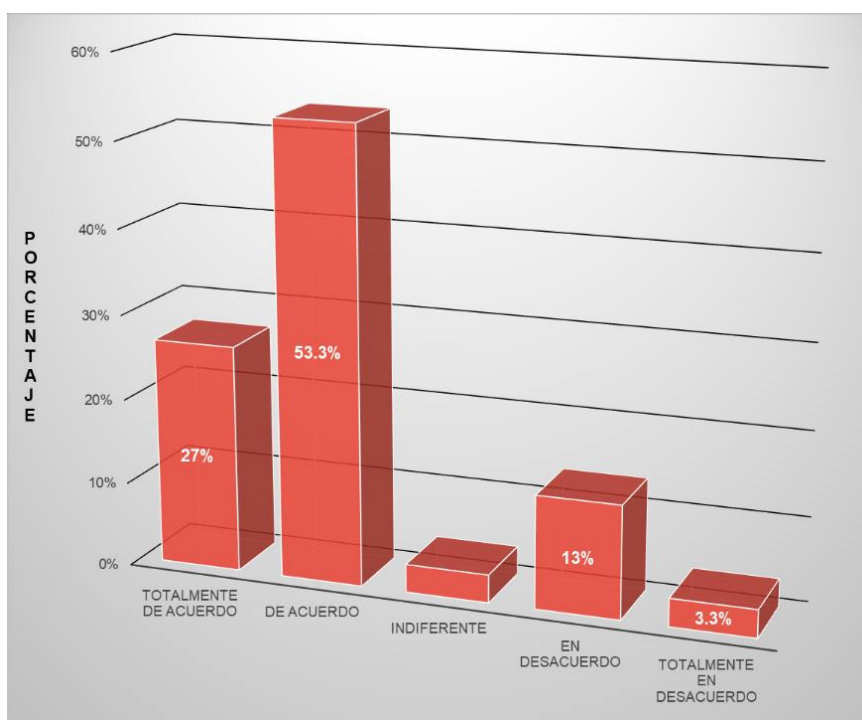


Figura 4: Escuadrón de caballería opera en la región selva.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 53.3% se encuentra de acuerdo que el Escuadrón de Caballería puede operar en un campo de batalla tipo selva, el 27% se encuentra en totalmente de acuerdo, mientras que solo el 13% están en desacuerdo, 3% totalmente de desacuerdo y 1% se mantiene de manera neutral. Por ende, podemos determinar que el Escuadrón de Caballería puede operar en campo de batalla tipo Selva.

P5: ¿Considera ud que las Brigadas de Selva/ Infantería cuentan con una unidad optima que cumpla las misiones de Reconocimiento?

Tabla 5

Brigadas tipo cuentan con una unidad optima que haga reconocimiento

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	2	6.7%
	De acuerdo	3	10%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	20	66.7%
	Totalmente desacuerdo	4	13.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 4 ¿Considera ud que las Brigadas de Selva/ Infantería cuentan con una unidad optima que cumpla las misiones de Reconocimiento?

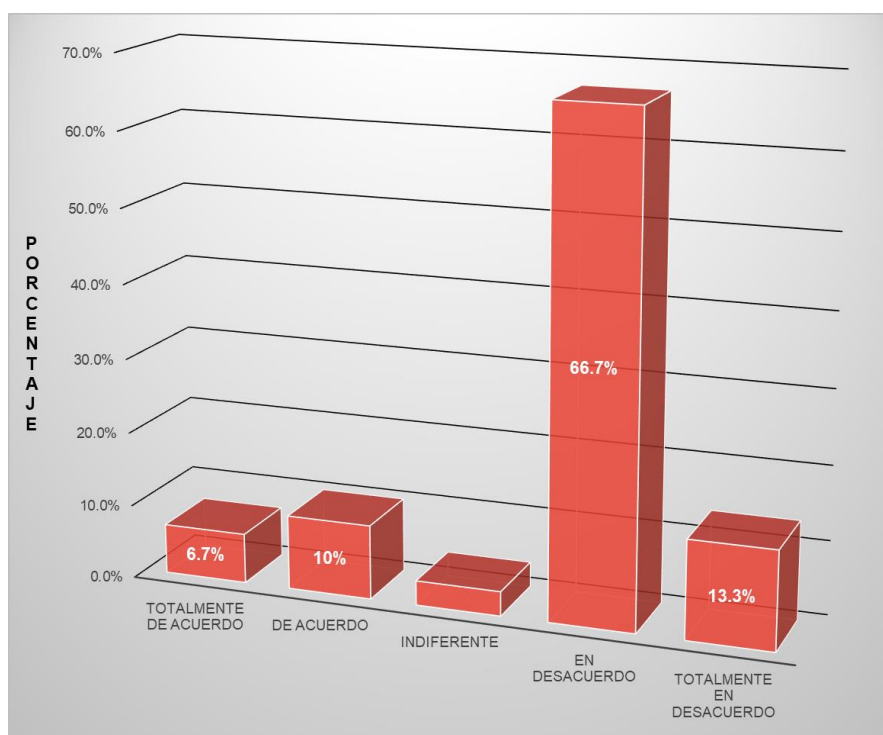


Figura 5: Brigadas de Infantería/Selva tienen unidad de reconocimiento.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 66.7% se encuentra en desacuerdo, ya que, consideran que las Brigadas tipo no cuentan con una unidad que haga cumpla las misiones de reconocimiento, el 13.3% se encuentra totalmente en desacuerdo con lo mismo, mientras que solo el 10% cree que si cuentan con una unidad optima. Por ende, se puede determinar que las Brigadas no cuentan con una unidad adecuada para el reconocimiento.

P6: ¿De acuerdo con la doctrina actual, el arma de caballería debería cumplir las misiones de reconocimiento en las diferentes BRIGADAS TIPO?

Tabla 6

Doctrina y la misión de reconocimiento que cumple el arma de Caballería

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	11	36.7%
	De acuerdo	14	46.7%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	4	13.3%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 5 ¿De acuerdo con la doctrina actual, el arma de caballería debería cumplir las misiones de reconocimiento en las diferentes Brigadas Tipo?

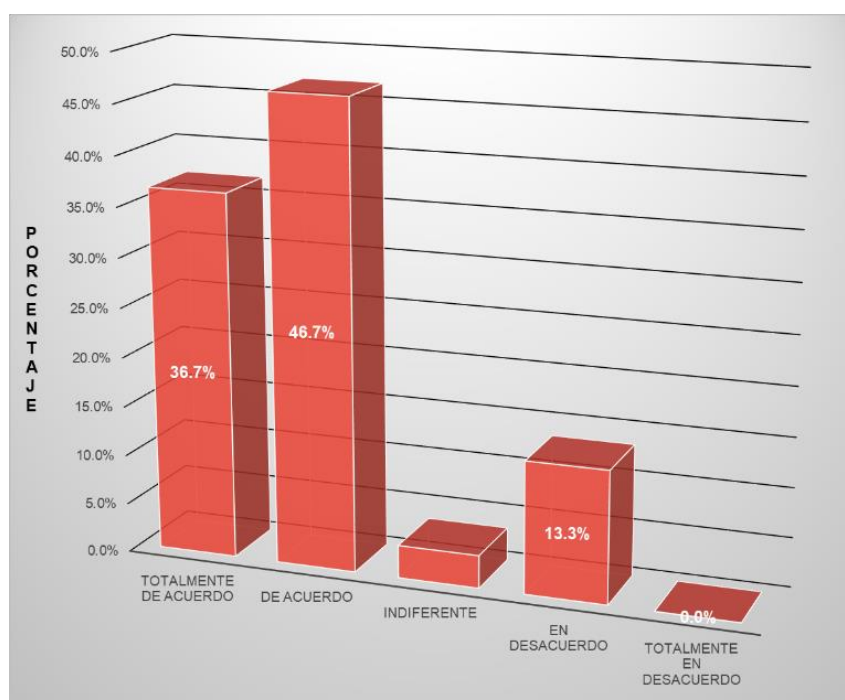


Figura 6: Brigadas tipo y su misión de reconocimiento.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 46.7% se encuentra de acuerdo que el arma de caballería debe cumplir las misiones de reconocimiento en las Brigadas tipo, el 36.7% se encuentra totalmente de acuerdo con la misma afirmación, mientras que solo el 13.3% se mantiene en desacuerdo. Por ende, se determina que el arma de caballería debe cumplir las misiones de reconocimiento en las Brigadas según doctrina.

P7: ¿Cree ud que existe doctrina actualizada para el empleo de unidades en el campo de batalla tipo Selva?

Tabla 7

Doctrina actualizada y empleo de unidades en el campo de batalla tipo selva

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	0	0.0%
	De acuerdo	2	6.7%
	Neutral	2	6.7%
	Desacuerdo	25	83.3%
	Totalmente desacuerdo	1	3.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 6 ¿Cree ud que existe doctrina actualizada para el empleo de unidades en el campo de batalla tipo Selva?

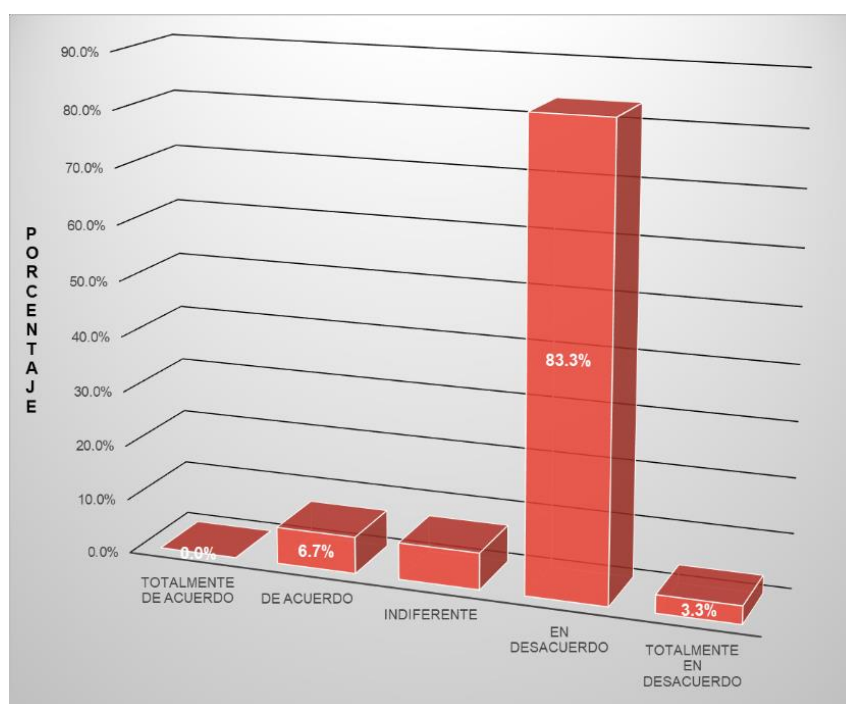


Figura 7: Doctrina actualizada para el empleo.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 83.3% está en desacuerdo con que existe doctrina actualizada para el empleo de unidades en el campo de batalla tipo selva, el 3.3% también se encuentra en total desacuerdo, mientras que solo el 6.7% está de acuerdo de que si hay doctrina. Por ende, se determina que actualmente no se cuenta con doctrina actualizada para el empleo de unidad en el campo de batalla tipo selva.

P8: ¿Piensa ud que es necesario el empleo de unidades en la región tipo Selva?

Tabla 8

Empleo de unidades en la región selva

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	15	50.0%
	De acuerdo	13	43.3%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	1	3.3%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 7 ¿Piensa ud que es necesario el empleo de unidades en la región tipo Selva?

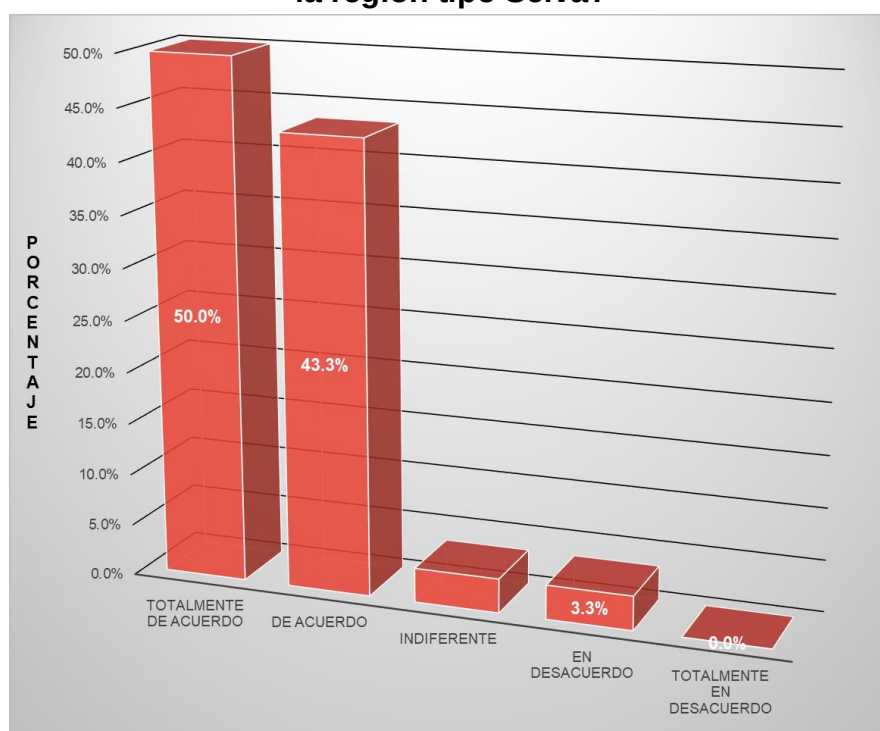


Figura 8: Unidades en la región tipo selva.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 50% está totalmente de acuerdo con el empleo de unidades en esta región, el 43.3% se encuentra de acuerdo con la misma afirmación, mientras que solo el 3.3% se encuentra desacuerdo. Por ende, se determina que es necesario que las unidades sean empleadas en la región selva.

P9: ¿Considera ud que las operaciones militares del Ejército en la región tipo Selva están abandonadas o no hay mucho interés?

Tabla 9

Desinterés en las operaciones militares en la región selva

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	7	23.3%
	De acuerdo	18	60.0%
	Neutral	2	6.7%
	Desacuerdo	3	10.0%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 8 ¿Considera ud que las operaciones militares del Ejército en la región tipo Selva están abandonadas o no hay mucho interés?

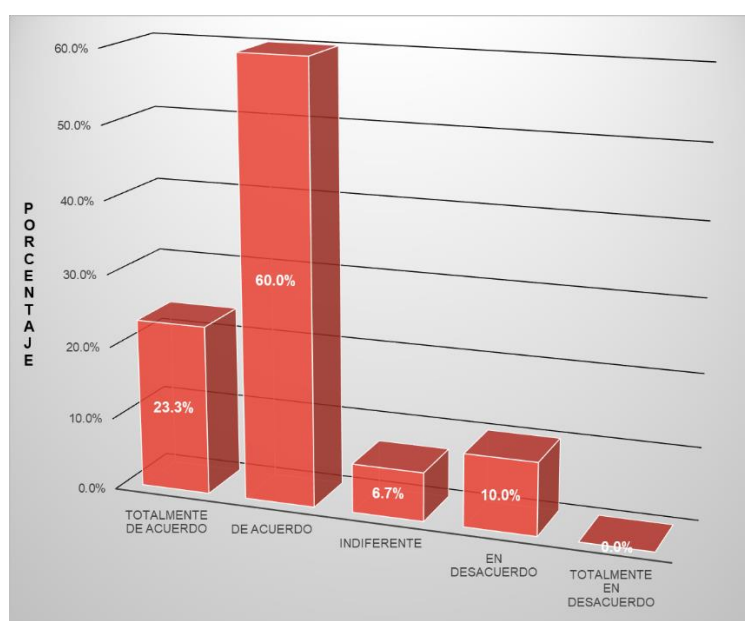


Figura 9: Interés en las operaciones militares

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 60% está en de acuerdo, el 23.3% totalmente de acuerdo con que no hay interés en las operaciones militares en esta zona, el 10% en desacuerdo, y el 6.7% es indiferente. Por lo tanto, se determina que existe abandono y desinterés en las operaciones militares en esta región.

P10: ¿Considera ud que tomar como referencia las operaciones militares de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?

Tabla 10

Referencias de las operaciones militares de otros Ejército

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	6	20.0%
	De acuerdo	20	66.7%
	Neutral	0	0.0%
	Desacuerdo	3	10.0%
	Totalmente desacuerdo	1	3.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 9 ¿Considera ud que tomar como referencia las operaciones militares de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?

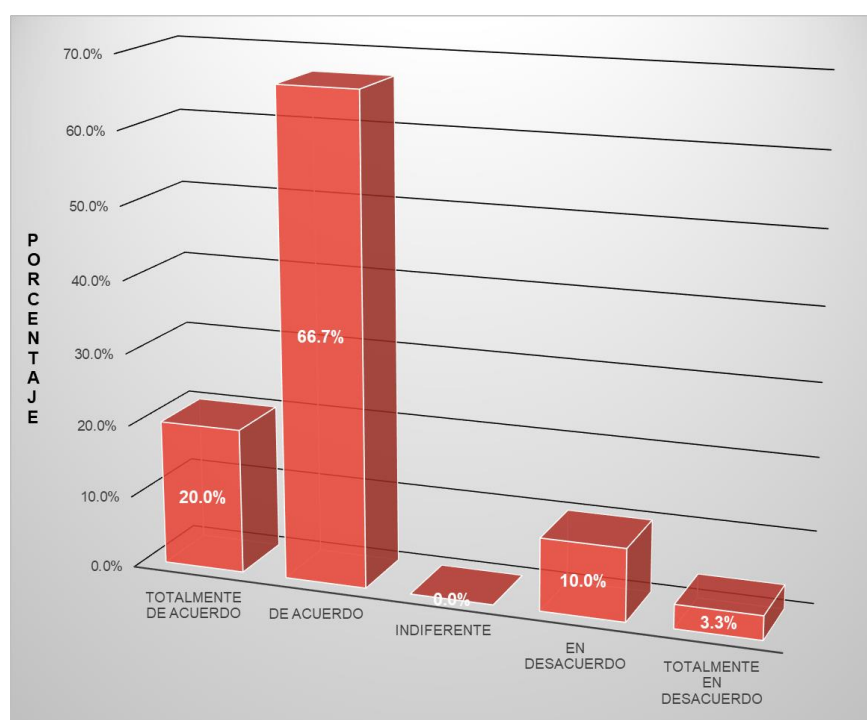


Figura 10: Referencias de operaciones militares vecinas

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 20% está totalmente de acuerdo, el 66.7% de acuerdo con la misma afirmación, en desacuerdo 10% y, totalmente desacuerdo 3.3%, Por ende, se determina que es acertado tomar lecciones aprendidas de otros Ejércitos de la región de América.

P11: ¿Considera ud que tomar como referencia la doctrina de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?

Tabla 11

Referencia de la doctrina de otros Ejército de la región

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	3	10.0%
	De acuerdo	21	70.0%
	Neutral	2	6.7%
	Desacuerdo	2	6.7%
	Totalmente desacuerdo	2	6.7%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 10 ¿Considera ud que tomar como referencia la doctrina de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?

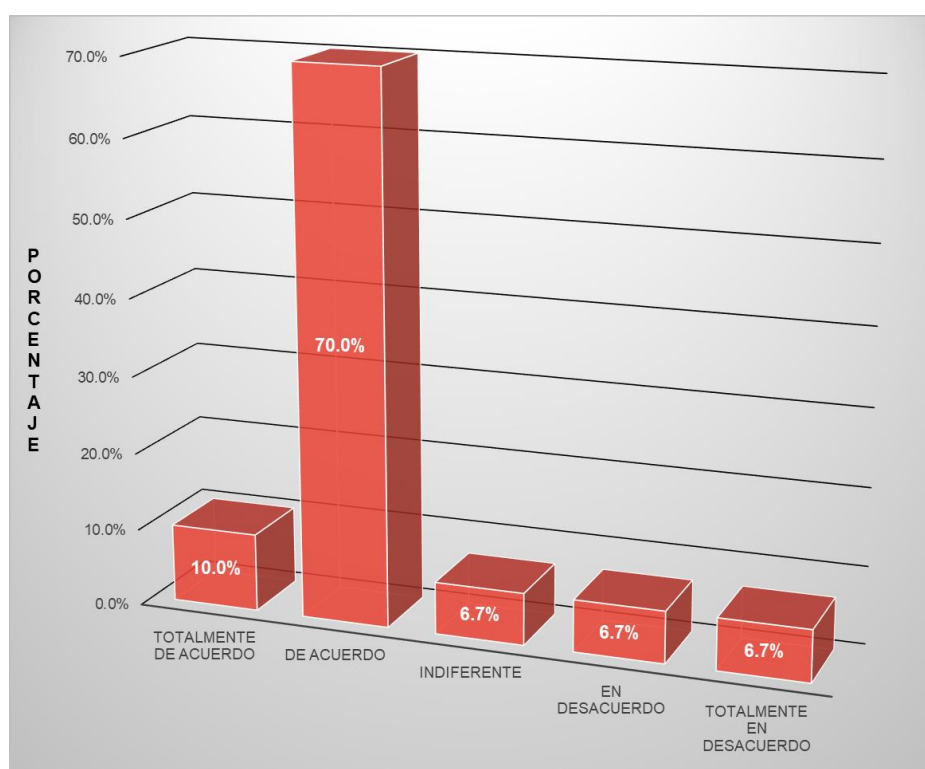


Figura 11: Doctrina de otros Ejércitos

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que en un 10% se encuentra totalmente de acuerdo, un 70% de acuerdo con la misma afirmación y un 6.7% para las otras 3 opciones restantes. Por lo cual, se puede determinar que si se debería de tomar como referencia la doctrina de otros Ejércitos de la región.

P12: ¿Considera ud que el Ejército del Perú debe destinar esfuerzos para impulsar las operaciones militares en la región tipo Selva?

Tabla 12

Interés en las operaciones militares en la región selva

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	16	53.3%
	De acuerdo	12	40.0%
	Neutral	0	0.0%
	Desacuerdo	2	6.7%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 11 Considera ud que el Ejército del Perú debe destinar esfuerzos para impulsar las operaciones militares en la región tipo Selva?

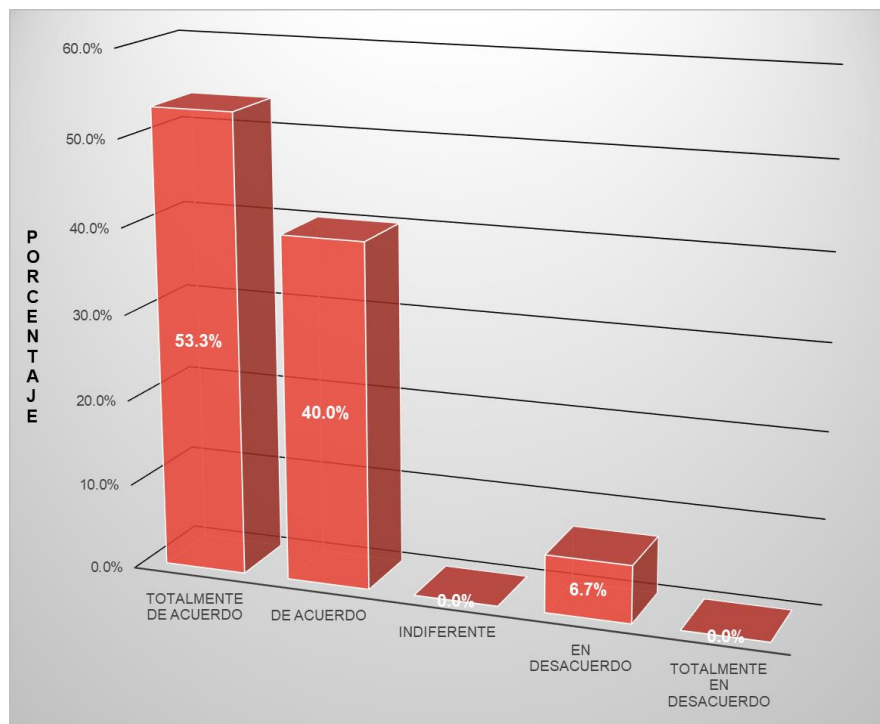


Figura 12: Impulsar operaciones en la Selva.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que en totalmente de acuerdo hay 53.3%, de acuerdo 40% para destinar esfuerzo a las operaciones en la selva, mientras que solo el 6.7% está en desacuerdo. Por lo cual, podemos determinar que si se deben destinar esfuerzos para las operaciones militares en la región selva.

P13: ¿Cree ud que el empleo de unidades de combate en la región selva será más eficiente si contaran con una unidad que su razón de ser sea el reconocimiento?

Tabla 13

Unidad que su razón de ser sea el reconocimiento

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	13	43.3%
	De acuerdo	14	46.7%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	1	3.3%
	Totalmente desacuerdo	1	3.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 12 ¿Cree ud que el empleo de unidades de combate en la región selva será más eficiente si contaran con una unidad que su razón de ser sea el reconocimiento?

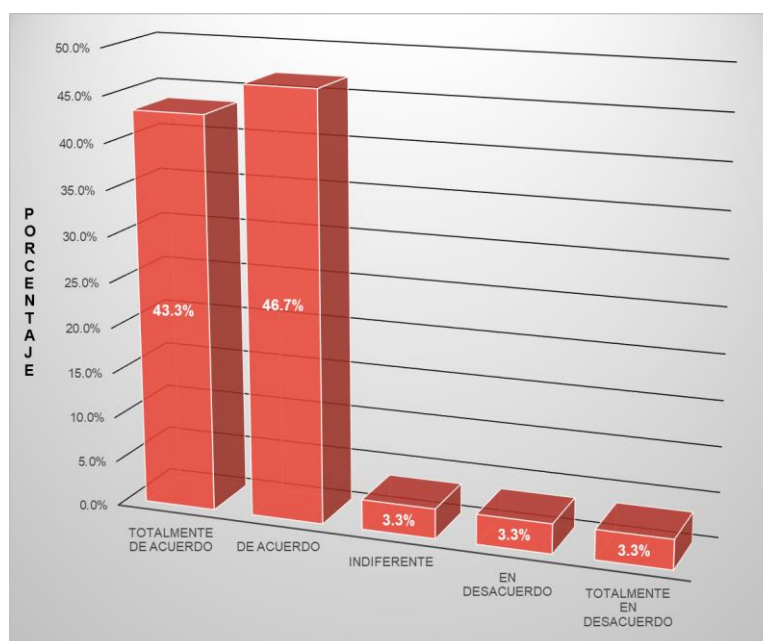


Figura 13: Unidades con misión de reconocimiento.

Interpretación: En la figura mostrada anteriormente se aprecia que el 43,3% se encuentra totalmente de acuerdo, el 46.7% de acuerdo, mientras el resto un 3.3% respectivamente. Por lo tanto, se puede determinar que se debe contar con una unidad de combate que su razón de ser sea el reconocimiento.

P14: ¿Cree ud que en el contexto actual no es necesario priorizar o impulsar las operaciones militares en la Selva?

Tabla 14

Contexto actual en la Selva y las operaciones

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	1	3.3%
	De acuerdo	2	6.7%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	19	63.3%
	Totalmente desacuerdo	7	23.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 134 ¿Cree ud que en el contexto actual no es necesario priorizar o impulsar las operaciones militares en la Selva?

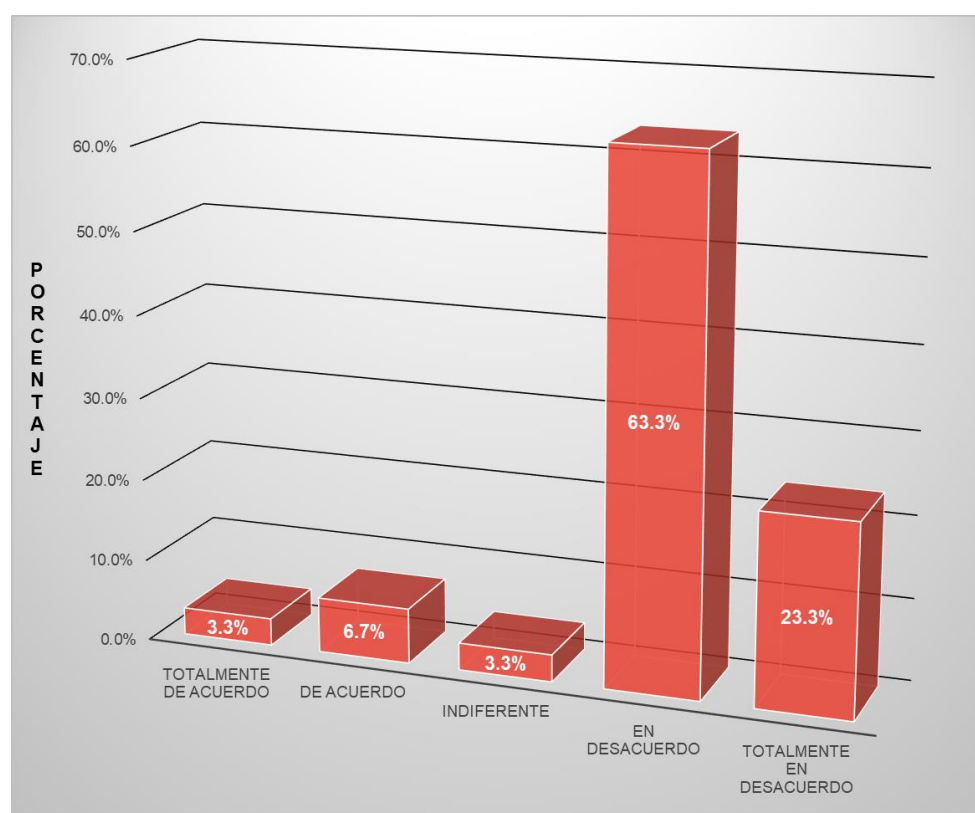


Figura 14: Priorizar las operaciones en la Selva

Interpretación: En la figura precedente se aprecia que el 63.3% de los Oficiales se muestra en desacuerdo con el enunciado, el cual está referido al contexto actual de la selva. El 23.3% se muestra totalmente en desacuerdo hacia la misma afirmación, mientras solo un 6.7% se encuentra de acuerdo. Por lo tanto, se puede determinar que en el contexto actual en la selva si amerita priorizar las operaciones militares en la Selva.

P15: ¿Cree ud que dentro de las fuerzas armadas, el Ejército está posicionado como el más operativo en esta región?

Tabla 15

Posicionamiento del Ejército en esta región

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	2	6.7%
	De acuerdo	15	50.0%
	Neutral	2	6.7%
	Desacuerdo	9	30.0%
	Totalmente desacuerdo	2	6.7%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario.

Pregunta 14 ¿Cree ud que dentro de las fuerzas armadas, el Ejército está posicionado como el más operativo en esta región?

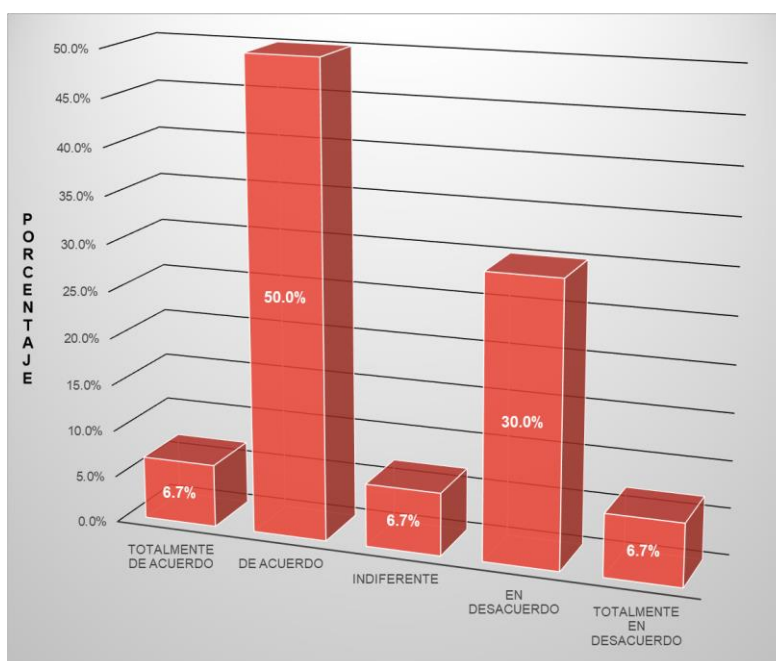


Figura 15 : Posicionamiento del Ejército en la región.

Interpretación: La figura precedente muestra que el 50% de los encuestados señala que se encuentra de acuerdo con el enunciado de que el Ejército se encuentra posicionado a nivel Fuerzas Armadas en esta región, mientras el 30% indica que está en desacuerdo, el resto homogéneamente un 6.7% en los demás ITEMS. Es decir, se puede determinar que la mayoría de los Oficiales reconoce que el Ejército está posicionado como el más operativo en esta región.

P16 ¿Cree ud que es necesario la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla?

Tabla 16

Creación de un Escuadrón con todas las capacidades para operar en la Selva.

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	17	56.7%
	De acuerdo	10	33.3%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	2	6.7%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 15 ¿Cree ud que es necesario la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla?

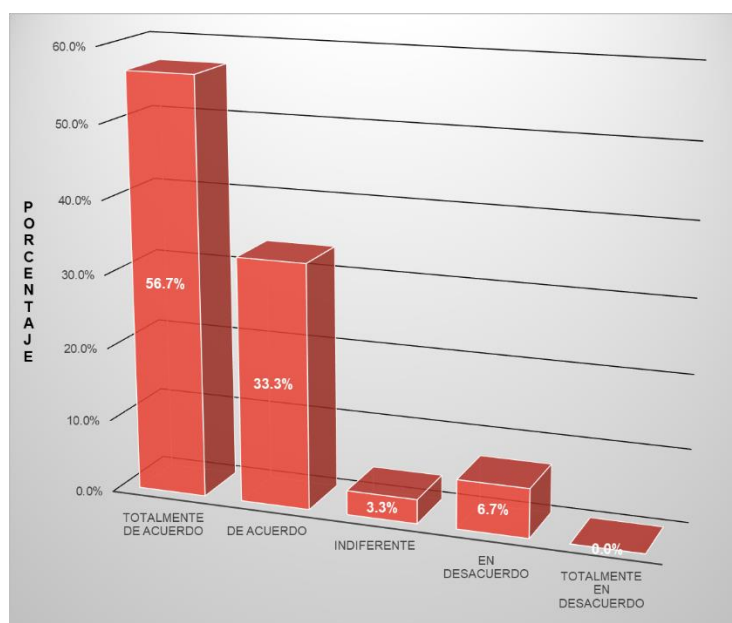


Figura 16 : Creación de un Escuadrón de Caballería.

Interpretación: En la figura anterior, se aprecia que la mayoría de los Oficiales están totalmente de acuerdo con un 56.7% y de acuerdo un 33.3%, un 6.7% considera un desacuerdo. Por lo tanto, se puede determinar que el escuadrón de caballería de selva se debe crear con capacidades para el campo de batalla tipo selva.

P17 ¿Cree ud que la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla influye de manera positiva?

Tabla 17

influencia del Escuadrón de Caballería de Selva en esta región.

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	15	50.0%
	De acuerdo	12	40.0%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	2	6.7%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario aplicado

Pregunta 16 ¿Cree ud que la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla influye de manera positiva?

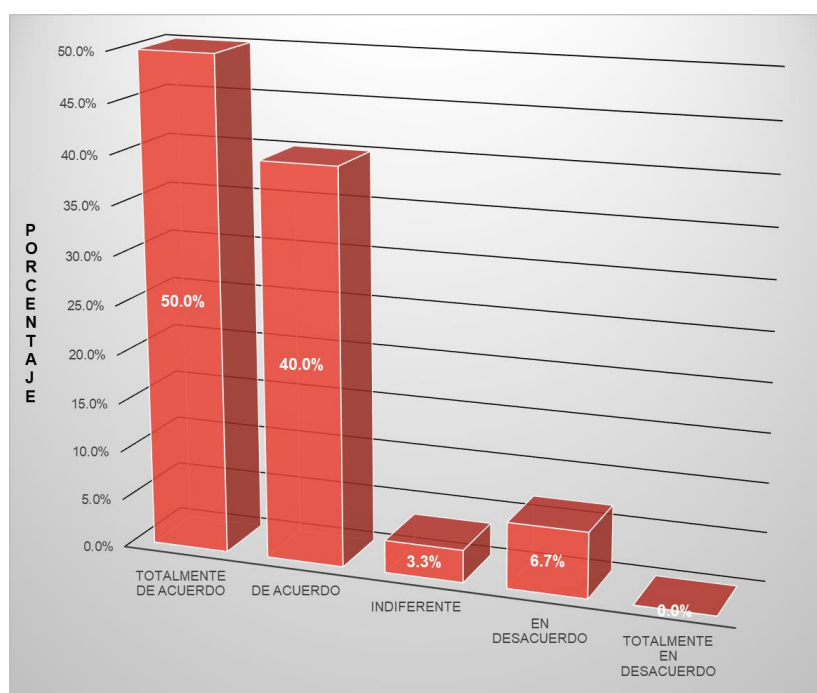


Figura 17: Impacto del Escuadrón de Caballería de Selva.

Interpretación: En la figura precedente, se muestra que el 50% de los Oficiales se muestra de acuerdo con que el Escuadrón de Caballería de Selva influirá de manera positiva en las operaciones militares de esta región, asimismo un 40% apoya este enunciado, mientras que solo un 6.7% se muestra en desacuerdo. Por lo tanto, se puede determinar que la creación de este Escuadrón de Caballería influiría positivamente.

P18: ¿Cree ud que sería acertado crear un Escuadrón de Caballería de Selva símil al escuadrón de caballería tipo sin dotarlo de capacidades operacionales?

Tabla 18

Escuadrón de Caballería de Selva símil sin dotarlo de capacidades

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	0	0.0%
	De acuerdo	1	3.3%
	Neutral	2	6.7%
	Desacuerdo	17	56.7%
	Totalmente desacuerdo	10	33.3%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 17 ¿Cree ud que sería acertado crear un Escuadrón de Caballería de Selva símil al escuadrón de caballería tipo sin dotarlo de capacidades operacionales?

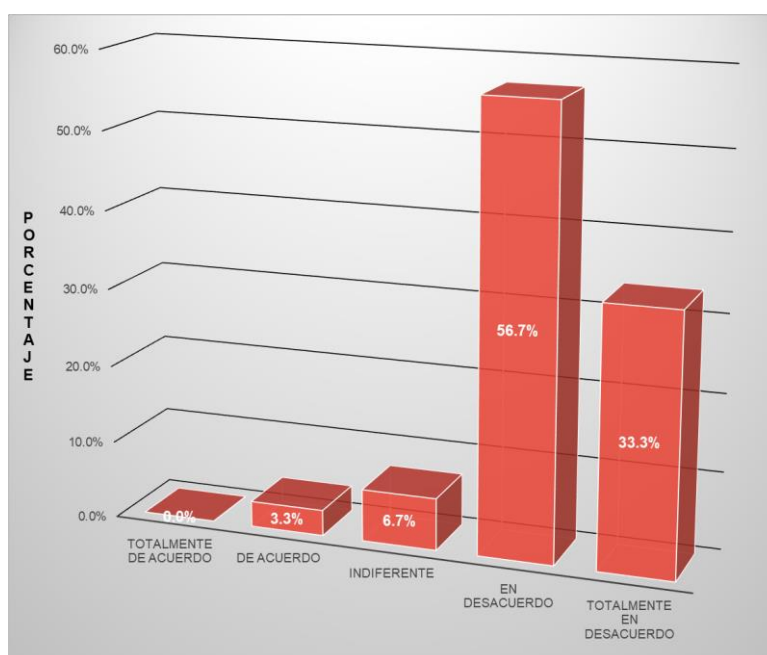


Figura 18: Asignación de Capacidades operacionales.

Interpretación: En la figura precedente, se muestra que un el 56.7% de los Oficiales está en desacuerdo en que no se debe crear el escuadrón de caballería símil sin antes dotarlo de capacidades, un 33.3% apoya este enunciado con un totalmente de acuerdo, mientras que solo un 3.3% se muestra de acuerdo. Por lo tanto, se puede determinar que no se debe crear un nuevo Escuadrón de Caballería tipo, sin antes dotarlo de las capacidades para las operaciones en Selva.

P19: ¿Cree ud que es necesario crear primero la Doctrina de empleo de un Escuadrón de Caballería de Selva antes que crearlo y emplearlo en dicho terreno?

Tabla 19

Doctrina de empleo del Escuadrón de caballería de Selva.

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	17	56.7%
	De acuerdo	10	33.3%
	Neutral	0	0.0%
	Desacuerdo	3	10.0%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 18 ¿Cree ud que es necesario crear primero la Doctrina de empleo de un Escuadrón de Caballería de Selva antes que crearlo y emplearlo en dicho terreno?

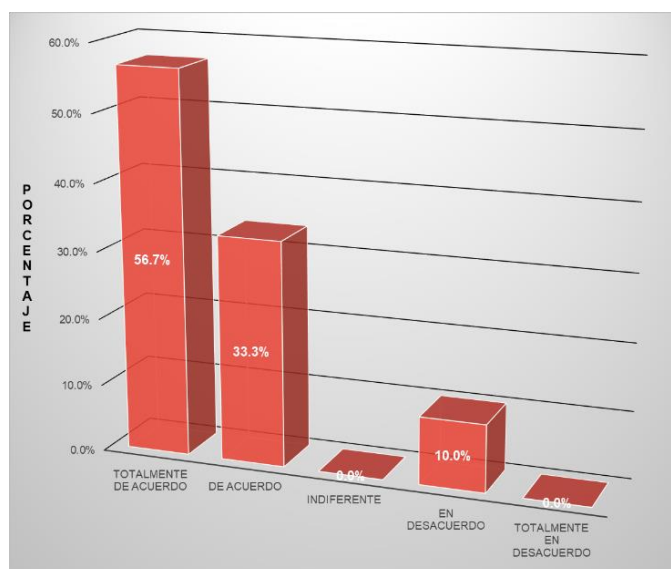


Figura 19: Crear doctrina antes que emplearlo

Interpretación: La figura precedente refleja la opinión de los Oficiales respecto a la creación de la doctrina para el empleo de un Escuadrón de caballería de Selva antes que el Escuadrón propiamente dicho. El 56.7% se encuentra totalmente de acuerdo, el 33% se muestra de acuerdo y apoya este enunciado, mientras que solo el 10% se muestra en desacuerdo. Por lo tanto, se puede determinar que es necesario crear en principio la doctrina para el empleo de un Escuadrón de Selva antes de su creación como tal y su empleo.

P20: ¿Cree ud que el Escuadrón de Caballería de Selva ayudaría no solo en las operaciones militares sino en la lucha contra las amenazas internas del contexto actual?

Tabla 20

Escuadrón de Caballería de Selva contra las amenazas internas del contexto

	Alternativa	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente de acuerdo	17	56.7%
	De acuerdo	9	30.0%
	Neutral	1	3.3%
	Desacuerdo	3	10.0%
	Totalmente desacuerdo	0	0.0%
	Total	30	100.0%

Fuente: Elaboración propia con datos del cuestionario

Pregunta 19 ¿Cree ud que el Escuadrón de Caballería de Selva ayudaría no solo en las operaciones militares sino en la lucha contra las amenazas internas del contexto actual?

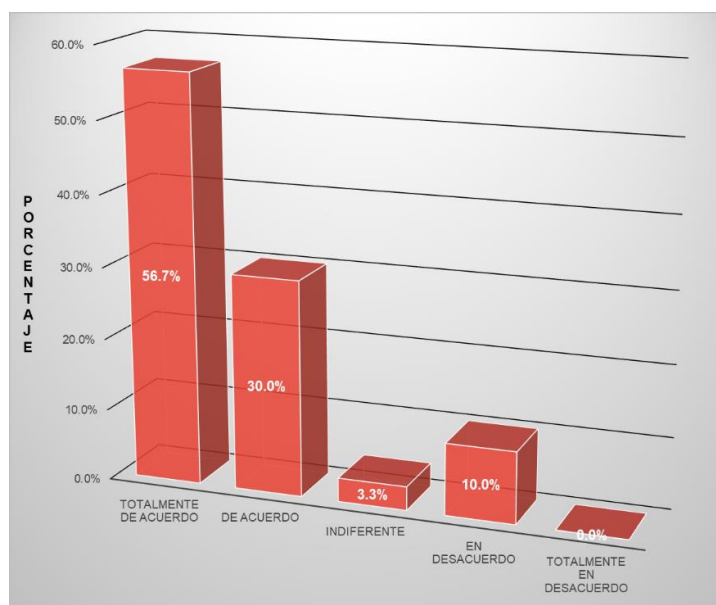


Figura 20: Impacto contra las amenazas internas de la región

Interpretación: Según la figura anterior, el 56.7% de los encuestados se muestra totalmente de acuerdo con que el Escuadrón de Caballería de Selva ayudaría en las operaciones militares y en la lucha contra las amenazas internas del contexto actual, el 30. % se muestra de acuerdo con esta afirmación. Por el otro lado, el 10% considera en desacuerdo con el enunciado y el 3.3% se muestra indiferente. Por lo tanto, se puede determinar que el Escuadrón de Caballería de Selva ayudaría tanto a las operaciones militares de la Selva y amenazas internas del contexto actual (tales como tala ilegal y deforestación, mineral ilegal, narcotráfico, etc.)

4.2 Discusión

En relación a las hipótesis mencionadas se puede mencionar lo siguiente:

4.2.1 Conclusión para la hipótesis general

La creación de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la selva peruana, 2019.

Hipótesis nula:

La creación de un Escuadrón de Caballería de Selva NO influye significativamente en las operaciones militares en la selva peruana, 2019.

Tabla 21

Prueba de Chi cuadrado para la prueba de hipótesis general

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	239,727 ^a	9	,000
Razón de verosimilitud	69,050	9	,000
Asociación lineal por lineal	59,033	1	,000
N de casos válidos	162		

Fuente: programa SPSS con datos de la encuesta

La tabla 21 muestra la prueba de Chi Cuadrado que se ha realizado en el SPSS versión 22, utilizando la base de datos obtenida de la encuesta que se realizó a la muestra compuesta por 30 Oficiales superiores del Comando de Educación y Doctrina del Ejército. En la citada tabla se aprecia que el valor de p Sig (bilateral) es igual a 0,000, este es menor que 0,05 (valor de p convencional). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna (hipótesis de investigación). En consecuencia, existe una relación significativa entre la creación del Escuadrón de caballería de Selva en las operaciones militares en la selva peruana.

4.2.2. Conclusión para la Hipótesis específica 1

HE1: La organización de un Escuadrón Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019

Hnula: La organización de un Escuadrón Caballería de Selva NO INFLUYE significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019

Tabla 22

Prueba de Chi cuadrado para la prueba de hipótesis específica 1

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	166,449 ^a	9	,000
Razón de verosimilitud	17,631	9	,040
Asociación lineal por lineal	9,129	1	,003
N de casos válidos	162		
Fuente: programa SPSS con datos de la encuesta			

En la tabla 22, se muestra la prueba de Chi Cuadrado que se ha realizado en el SPSS versión 22, utilizando la base de datos obtenida de la encuesta que se realizó a la muestra de la presente investigación. En la citada tabla se puede apreciar que el valor de p Sig (bilateral) es igual a 0,002, este es menor que 0,05 (valor de p convencional). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna (hipótesis de investigación). En consecuencia, existe una relación positiva entre la dimensión 1 de la variable 1 y la variable 2.

4.2.3. Conclusión para la Hipótesis específica 2

HE2: El equipamiento de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.

Hnula: El equipamiento de un Escuadrón de Caballería de Selva NO INFLUYE significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.

Tabla 23

Prueba de chi cuadrado para la prueba de hipótesis específica 2

	Valor	gl	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	178,322 ^a	12	,000
Razón de verosimilitud	106,060	12	,000
Asociación lineal por lineal	63,897	1	,000
N de casos válidos	162		

Fuente: Programa SPSS con dato de la encuesta

En la tabla 29 se muestra el resultado de la prueba Chi cuadrado obtenida del SPSS utilizando la base de datos obtenida de la encuesta que se realizó a la

muestra de la presente investigación. En la citada tabla se aprecia que el valor de p Sig (bilateral) es igual a 0,000, este es menor que 0,05 (valor de p convencional). Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna (hipótesis de investigación). En consecuencia, existe una relación positiva entre la dimensión 2 de la variable 1.

CONCLUSIONES

PRIMERA: En función a los resultados obtenidos, se puede concluir que los fundamentos doctrinales deben ser claramente establecidos, el primer aspecto a considerar es la finalidad, es decir, las misiones a desempeñarse por esa tropa, Establecer su misionamiento, posibilidades y limitaciones, así como, su empleo y formas acción en operaciones militares, esto sentara las bases para que exista un marco operacional en que el Escuadrón pueda actuar enmarcado dentro de la misión de la Brigada y potenciando su operatividad.

SEGUNDA: Luego de observados los resultados en la presente investigación, se concluye que la Organización de un Escuadrón de Caballería en Selva tiene una relación significativa en las Operaciones militares. La organización de toda unidad militar es fundamental para determinar su nivel de operatividad y que tan eficiente puede ser en las operaciones militares, de esta manera esta organización debe responder a un misionamiento propio de operaciones militares en Selva para garantizar su efectividad.

TERCERA: Se concluye que, el equipamiento para su misión es propio de toda organización militar, el éxito de toda unidad militar es que cuente con todo su equipamiento hablando en términos de logística (armamento, equipo, medios, vehículos, munición, etc), dicho equipamiento determinara las capacidades con las que cuente la unidad militar en este caso el escuadrón, en consecuencia, aumentar o disminuir su capacidad operativa perjudicando las operaciones militares.

CUARTA: Se concluye que, las unidades como batallones de selva y Brigadas de infantería o Selva, deben tener en su organización un elemento de reconocimiento y protección de nivel escuadrón para contribuir a este tipo de tareas. Además, es pertinente tomar en cuenta la

organización de los batallones de selva data de hace más de treinta (30) años sin variación alguna, es una realidad que no cuentan con capacidades para hacer frente, de manera óptima, a las nuevas amenazas.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: En concordancia con la conclusión 1, se recomienda cursar los oficios correspondientes para continuar con la formulación del Manual de empleo del Escuadrón de Caballería de Selva, así como, presentar los aportes realizados en este trabajo a un equipo de evaluación de la Escuela de Caballería la cual es encargada de formular y proponer doctrina del arma para su posterior explotación si fuera el caso. Asimismo, a la Jefatura de Doctrina del Ejército (JEDOCE), presentando los aportes realizados en este trabajo a un equipo, proponiendo la evaluación de la modificación al ME 1 – 22 Manual de operaciones en selva.

SEGUNDA: En consideración a la conclusión 2, se recomienda que se establezca en dicho manual de empleo del Escuadrón de Caballería de Selva la organización definitiva que tendrá dicha unidad, a fin de poder definir su Cuadro de Organización y Equipo (COEq)

TERCERA: En consideración a la conclusión 3, se recomienda realizar las coordinaciones con la DIPLANE, para que a través de ella se coordine con la OPRE y DINVE, para establecer el planeamiento, presupuesto y proyectos de inversiones para dar viabilidad a su creación en vista que se requiere un nuevo equipamiento para posterior creación y empleo.

CUARTA: En consideración a la conclusión 4, se recomienda establecer la formulación de un proyecto de inversión o la gestión con otros pisos presupuestales de diferentes sectores ministeriales para el apoyo de logística y medios fluviales tanto para las operaciones militares y acciones militares, toda vez que no se cuentan con los medios adecuados.

Bibliografía

- Ancker, C. (2013). La evolución del mando tipo misión en la doctrina del Ejército de EUA, desde 1905 hasta el presente. *Military Review*, 64 - 76.
- CABALLERÍA, A. D. (2018). *"Plan Alma Granate"*. Lima.
- Cardona. (2002). *Metodología con vision analitica*. Mexico: Marcial Pons.
- COEDE. (2004). *ME 3 – 100 BRIGADA DE CABALLERÍA*. LIMA: COEDE.
- COLOMBIA, F. M. (2007). *MANUAL DE OPERACIONES*. COLOMBIA: ELABORADO SECCIÓN PUBLICACIONES EJÉRCITO.
- Creswell. (2005). *Estudios de dimensiones metodologicas*. Mexico: Clio.
- Ejército del Perú. (2000). *ME 3- 29 Empleo del Escuadron Blindado del RB*. Lima.
- Ejército del Perú. (2015). *ME 1 - 13 Operaciones*. Lima.
- Ejército del Perú. (2018). *TOI - Escuadrón de Caballería de Selva*. Lima.
- Hernández, D. (2017). LA CABALLERÍA COLOMBIANA. *ACCIÓN DIRECTA REVISTA DE SEGURIDAD Y DEFENSA*, 3-21.
- Patusco, H. C. (2012). *El escuadrón de caballería de selva del Ejército de Brasi*. Lima: Escuela de Caballería.
- Velasco Y Ramírez, J. (2013). *Representaciones Conceptuales de los Atributos del Liderazgo y de Inteligencia Emocional en la Significación de un Lider Ideal para el Siglo XXI en un Contexto Organizacional*. Monterrey: Universidad Autónoma de Nuevo Leon.

Anexo 1



Matriz de consistencia

Anexo 1: Matriz de consistencia

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	METODOLOGÍA
Problema General ¿En qué medida la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana, 2019?	Objetivo General Determinar en qué medida la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana, 2019	Hipótesis General La creación de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la selva peruana, 2019.	Variable ESCUADRÓN DE CABALLERÍA DE SELVA	1. Organización de un Escuadrón de Caballería en Selva	1.1Administrativo 1.2Organizacional 1.3Misional	Tipo / Nivel investigación Básica - Descriptivo Diseño de investigación No Experimental Enfoque de investigación Cuantitativo Técnica Encuesta Instrumentos Cuestionarios Población Oficiales de Caballería de la EMCH Y COEDE (35) Muestra 30 oficiales del Arma Métodos de Análisis de Datos Estadística SPSS 25
Problemas Específicos ¿En qué medida la organización de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019?	Objetivos Específicos Determinar en qué medida la organización de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019	Hipótesis Específicas La organización de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.		2. Equipamiento para su misión	2.1 Capacidades 2.2 Logística	
¿En qué medida el equipamiento de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019? ¿En qué medida la doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana- 2019?	Determinar en qué medida el equipamiento de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019 Determinar en qué medida la doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva influye en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019	El equipamiento de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019. La doctrina de un Escuadrón de Caballería de Selva influye significativamente en las operaciones militares en la Selva Peruana-2019.		3. Doctrina militar en operaciones de selva	3.1 Características 3.2 Posibilidades 3.3 limitaciones	

Anexo 2



Instrumento de recolección

ANEXO 02

Instrumento para medir la variable “Escuadrón de Caballería” del proyecto de investigación titulado: EL ESCUADRON DE CABALLERIA DE SELVA PERUANA- 2019

INSTRUCCIONES:

Estimado (a): A continuación, se le presenta 20 ítems, y se solicita que frente a ellas exprese su opinión personal, considerando que no existen respuestas correctas o incorrectas, marcando con un aspa (x) en la opción que mejor exprese su punto de vista, de acuerdo al siguiente código.

Escala de valoración

Totalmente de acuerdo	5
De acuerdo	4
Neutral	3
En desacuerdo	2
Totalmente en desacuerdo	1

PREGUNTAS						
Ítem	Variable 1: ESCUADRÓN DE CABALLERÍA DE SELVA	Escala Valorativa				
	Dimensión 1: Organización de un Escuadrón de Caballería en Selva	1	2	3	4	5
VI 01	¿Cree ud que actualmente el arma de caballería puede emplearse en todas regiones de Perú?					
VI 02	¿Considera ud que la organización de un Escuadrón de Caballería blindado puede operar en todas las regiones de Perú?					
VI 03	¿Cree ud que un Escuadrón de Caballería puede operar en un campo de batalla tipo Selva?					
VI 04	¿Considera ud que las Brigadas de Selva/ Infantería cuentan con una unidad optima que cumpla las misiones de Reconocimiento?					
VI 05	¿Piensa ud que es necesario el empleo de unidades en la región tipo Selva?					
Dimensión 2: Equipamiento para su misión						
VI 06	¿Piensa ud que el equipamiento de un Escuadrón de Caballería es el óptimo para operar exitosamente en todas las regiones de Perú?					
VI 07	¿Cree ud que el empleo de unidades de combate en la región selva será más eficiente si contaran con una unidad que su razón de ser sea el reconocimiento?					
VI 08	¿Cree ud que es necesario la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla?					
VI 09	¿Cree ud que la creación de un Escuadrón de Caballería de Selva con capacidades para las operaciones militares en este campo de batalla influye de manera positiva?					
VI 10	¿Considera ud que el Ejército del Perú debe destinar esfuerzos para impulsar las operaciones militares en la región tipo Selva?					
Dimensión 3: Doctrina militar en operaciones de selva						
VI 11	¿De acuerdo con la doctrina actual, el arma de caballería debería cumplir las misiones de reconocimiento en las diferentes BRIGADAS TIPO?					

VI 12	¿Cree ud que existe doctrina actualizada para el empleo de unidades en el campo de batalla tipo Selva?					
VI 13	¿Considera ud que las operaciones militares del Ejército en la región tipo Selva están abandonadas o no hay mucho interés?					
VI 14	¿Considera ud que tomar como referencia las operaciones militares de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?					
VI 15	¿Considera ud que tomar como referencia la doctrina de otros Ejércitos de América en la región tipo Selva es una opción acertada?					
Dimensión 4: Características de las operaciones militares						
VI 16	¿Cree ud que dentro de las fuerzas armadas, el Ejército está posicionado como el más operativo en esta región?					
VI 17	¿Cree ud que sería acertado crear un Escuadrón de Caballería de Selva similar al escuadrón de caballería tipo sin dotarlo de capacidades operacionales?					
VI 18	¿Cree ud que es necesario crear primero la Doctrina de empleo de un Escuadrón de Caballería de Selva antes que crearlo y emplearlo en dicho terreno?					
VI 19	¿Cree ud que el Escuadrón de Caballería de Selva ayudaría no solo en las operaciones militares sino en la lucha contra las amenazas internas del contexto actual?					
V20	¿Cree ud que en el contexto actual no es necesario priorizar o impulsar las operaciones militares en la Selva?					

Anexo 3



Base de datos

ANEXOS
Anexo 03: Base de datos

V1											V2															
D1						D2					D1						D2						D3			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26
1	4	2	3	2	2	4	3	3	3	5	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	5	1	3	1
2	2	4	2	1	3	4	3	3	3	5	4	2	4	2	4	3	4	4	4	5	5	4	5	3	1	1
3	5	2	3	1	2	4	3	3	3	5	3	2	4	2	4	4	3	3	4	1	4	4	5	1	2	1
4	4	2	3	1	3	4	3	3	3	5	5	2	4	2	3	3	3	3	4	3	4	4	5	1	2	1
5	4	3	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	4	2	3	4	4	4	4	1	3	4	5	3	1	1
6	4	4	3	1	3	4	3	3	3	5	4	2	4	3	3	4	3	3	4	1	2	4	5	1	1	1
7	2	4	2	2	3	4	3	3	3	5	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	5	1	5	1
8	2	4	2	1	3	4	3	3	3	5	3	2	4	4	3	3	3	3	4	4	5	4	5	1	4	1
9	4	3	2	1	3	4	3	3	3	5	3	2	4	2	4	3	4	4	4	1	2	4	5	2	5	1
10	5	3	3	1	2	4	3	3	3	5	4	2	4	2	3	4	4	4	4	5	2	4	5	3	5	1
11	3	2	3	1	2	4	3	3	3	5	3	3	4	2	3	3	3	3	4	2	4	4	5	3	4	1
12	4	2	1	1	2	4	3	3	3	5	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	5	4	5	3	5	1
13	4	3	2	2	2	4	3	3	3	5	5	4	4	3	4	3	3	3	4	1	3	4	5	2	5	1
14	3	2	1	1	2	4	3	3	3	5	4	4	4	4	4	3	4	4	4	2	2	4	5	1	1	1
15	2	3	2	1	3	4	3	3	3	5	3	3	4	2	4	4	3	3	4	2	2	4	5	2	1	1
16	3	3	2	2	3	4	3	3	3	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	4	5	4	5	1	3	1
17	2	3	3	1	3	4	3	3	3	5	5	3	4	3	3	4	3	3	4	2	5	4	5	2	5	1
18	2	3	1	1	2	4	3	3	3	5	5	3	4	4	3	4	4	4	4	5	5	4	5	1	3	1

19	3	3	1	1	2	4	3	3	3	5	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	5	3	1	1
20	3	4	1	2	2	4	3	3	3	5	4	4	4	4	3	4	4	4	4	5	3	4	5	1	4	1
21	5	2	3	2	3	4	3	3	3	5	3	4	4	2	3	3	4	4	4	1	5	4	5	1	3	1
22	2	3	2	1	2	4	3	3	3	5	5	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	5	2	2	1
23	5	3	3	1	3	4	3	3	3	5	5	4	4	3	4	4	3	3	4	2	5	4	5	3	5	1
24	4	4	1	1	2	4	3	3	3	5	3	4	4	4	3	3	3	3	4	5	3	4	5	1	4	1
25	5	2	2	2	3	4	3	3	3	5	3	3	4	2	3	4	4	4	4	1	3	4	5	1	3	1
26	5	4	1	1	3	4	3	3	3	5	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	2	4	5	2	3	1
27	4	3	2	1	3	4	3	3	3	5	4	3	4	2	4	4	4	4	4	5	5	4	5	1	2	1
28	3	4	2	2	2	4	3	3	3	5	3	3	4	4	3	3	4	4	4	5	2	4	5	1	2	1
29	5	2	1	1	3	4	3	3	3	5	3	3	4	3	3	4	4	4	4	5	5	4	5	3	3	1
30	3	2	3	2	2	4	3	3	3	5	3	4	4	2	4	4	3	3	4	4	5	4	5	3	2	1

Anexo 4



Validación de instrumento por expertos

Anexo 4: Validación de instrumento por experto

TÍTULO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN /TESIS:

“EL ESCUADRON DE CABALLERIA DE SELVA PERUANA-2019”

AUTORES:

- CAD IV VALLEJOS JÁUREGUI WALTER ALEXIS
- CAD IV TELLO GARCÍA NESTOR JESUS

INSTRUCCIONES: Coloque “x” en el casillero correspondiente la valoración que su experticia determine sobre las preguntas formuladas en el instrumento.

[illegible]

	indicadores e índices.										
9. METODOLOGÍA	El diseño responde al propósito de la investigación										
10. PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.										

PROMEDIO DE VALORACIÓN DEL EXPERTO:

OBSERVACIONES REALIZADAS POR EL EXPERTO:

.....

.....

.....

GRADO ACADÉMICO DEL EXPERTO:

INSTITUCIÓN DONDE LABORA:

APELLIDOS Y NOMBRES DEL EXPERTO:

FIRMA:

.....

POST FIRMA:

DNI:

.....

Anexo 5



**Constancia de entidad donde se efectuó la
investigación**

Anexo 5: Constancia de Entidad donde se efectuó la investigación**ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS “CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”**

CONSTANCIA

El que suscribe Sub Director Académico de la Escuela Militar de Chorrillos “Coronel Francisco Bolognesi”

HACE CONSTAR

Que los Cadetes que se mencionan han realizado la investigación en esta dependencia militar sobre el tema titulado: “EL ESCUADRON DE CABALLERIA DE SELVA PERUANA-2019”

Investigadores:

- BACH VALLEJOS JÁUREGUI WALTER ALEXIS
- BACH TELLO GARCÍA NESTOR JESUS

Se les expide la presente Constancia a efectos de emplearla como anexo en su investigación.

Chorrillos,..... de..... del

2020

.....

Anexo 6



Compromiso de autenticidad del instrumento

Anexo 6: Compromiso de autenticidad del instrumento

Los Cadetes que suscriben líneas abajo, autores del trabajo de investigación titulado: "EL ESCUADRON DE CABALLERIA DE SELVA PERUANA-2019"

HACEN CONSTAR:

Que el presente trabajo ha sido íntegramente elaborado por los suscritos y que no existe plagio alguno, ni temas presentados por otra persona, grupo o institución, comprometiéndonos a poner a disposición del COEDE (EMCH "CFB") los documentos que acrediten la autenticidad de la información proporcionada si esto lo fuera solicitado por la entidad.

En tal sentido asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión, tanto en los documentos como en la información aportada.

Nos afirmamos y ratificamos en lo expresado, en fe de lo cual firmamos el presente documento.

Chorrillos,..... dedel

2020

.....
Bach W. VALLEJOS J.
CAD IV CAB

.....
Bach N. TELLO G.
CAD IV CAB

Anexo 7



Asesor y miembros del jurado

ASESOR Y MIEMBROS DEL JURADO**ASESOR:****TEMÁTICO:****METODOLÓGICO:****PRESIDENTE DEL JURADO:**

.....

MIEMBROS DEL JURADO:

.....

MIEMBROS DEL JURADO:

.....

Anexo 8



**COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN
JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y
NO PLAGIO**

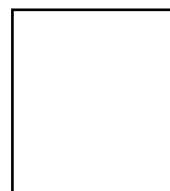
COMPROMISO ÉTICO ,DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, _____
 _____, identificado con Documento Nacional de Identidad N° _____
 _____, con domicilio real en _____, en el distrito de _____
 _____, provincia de _____, departamento de _____
 _____, estudiante / egresado de _____
 _____ la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi", declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada " _____"
 _____ " que presento a los _____ días
 de _____ del año 20____, ante esta institución con fines de optar el grado académico de _____
 _____.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios , no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad. **(El delito de plagio se encuentra tipificado en el artículo 219 del Código penal).**

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Militar de Chorrillos y me declaro como el único responsable.



 Apellidos y nombres

DNI

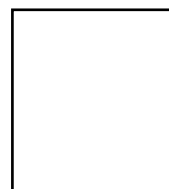
COMPROMISO ÉTICO, DECLARACIÓN JURADA DE AUTORÍA AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

Mediante el presente documento, Yo, _____
 _____, identificado con Documento Nacional de Identidad N° _____
 _____, con domicilio real en _____, en el distrito de _____
 _____, provincia de _____, departamento de _____
 _____, estudiante / egresado de _____
 _____ la Escuela Militar de Chorrillos "Coronel Francisco Bolognesi", declaro bajo juramento que:

Soy el autor de la investigación titulada " _____"
 _____ " que presento a los _____ días
 de _____ del año 20____, ante esta institución con fines de optar el grado académico de _____
 _____.

En dicha investigación se ha desarrollado respetando los principios éticos propios, no ha sido presentada ni publicada anteriormente por ningún otro investigador ni por el suscrito, para optar otro grado académico ni título profesional alguno. Declaro que se ha citado debidamente toda idea, texto, figura, fórmulas, tablas u otros que corresponde al suscrito u a otro en respeto irrestricto a los derechos del autor. Declaro conocer y me someto al marco legal y normativo vigente relacionado a dicha responsabilidad. **(El delito de plagio se encuentra tipificado en el artículo 219 del Código penal).**

Declaro bajo juramento que los datos e información presentada pertenecen a la realidad estudiada, que no han sido falseados, adulterados, duplicadas ni copiados. Que no he cometido fraude científico, plagio o vicios de autoría; en caso contrario, eximo de toda responsabilidad a la Escuela Militar de Chorrillos y me declaro como el único responsable.



 Apellidos y nombres

DNI

Anexo 9



Certificado turnitin



Recibo digital

Este recibo confirma que su trabajo ha sido recibido por Turnitin. A continuación podrá ver la información del recibo con respecto a su entrega.

La primera página de tus entregas se muestra abajo.

Autor de la entrega: **Nestor TELLO**
 Título del ejercicio: **Caballería**
 Título de la entrega: **EL ESCUADRON DE CABALLERIA ..**
 Nombre del archivo: **TESIS_BACHILLER_CAD_VALLEJO.**
 Tamaño del archivo: **2.66M**
 Total páginas: **100**
 Total de palabras: **17,376**
 Total de caracteres: **91,038**
 Fecha de entrega: **09-nov.-2020 10:04a. m. (UTC-0500)**
 Identificador de la entrega: **1408717188**



Anexo 10



Acta de sustentación de tesis

Escuela Militar de Chorrillos
“Coronel Francisco Bolognesi”

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TESIS

En el distrito de Chorrillos de la ciudad de Lima, siendo las horas del día
 De del 20... se dio a la sustentación de la tesis titulada:

“EL ESCUADRÓN DE CABALLERÍA DE SELVA PERUANA, AÑO 2019”

el jurado evaluador confirmado por:

- PRESIDENTE :
- SECRETARÍO :
- VOCAL :

Concluida la sustentación, los miembros del jurado dictaminan:

APROBADO POR UNANIMIDAD

APROBADO POR MAYORIA

DESAPROBADO

Siendo las Horas del día Se dio por concluida el presente
 acto, firmando los miembros del jurado evaluador.

VOCAL

SECRETARIO

PRESIDENTE