

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS
“CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI”



**Control interno y lucha contra la corrupción en 33ª Brigada de
Infantería, Orgánica del Comando Especial de Los Valles De Los Ríos
Apurímac, Ene Y Mantaro (Cevraem)**

**Trabajo de Suficiencia Profesional para optar el Título Profesional de
Licenciado en Ciencias Militares con mención en Administración**

Autor

Percy Rojas Espinoza
(000-0002-7792-8654)

Asesor

Dr. Carlos Alfonso Monja Manosalva
(0000-0003-3350-1250)

Lima – Perú

2021

DEDICATORIA

El presente trabajo investigativo lo dedicamos principalmente a Dios, por ser el inspirador y darnos fuerza para continuar en este proceso de obtener uno de los anhelos más deseados.

AGRADECIMIENTO

Mi profundo agradecimiento a todas las autoridades y personal que mi querida Escuela Militar EP Crl. Francisco Bolognesi, por confiar en mí, abrirme las puertas y permitirme realizar todo el proceso investigativo.

INDICE

INDICE	3
RESUMEN	6
INTRODUCCIÓN	7
CAPITULO I. Información General	9
1.1 Dependencia o Unidad	9
1.2 Tipo de Actividad	9
1.3 Lugar y Fecha	9
1.4 Visión 33ª BRIG INF – IV DE	9
1.5 Misión 33ª BRIG INF – IV DE	9
1.6 Actividades realizadas en ese Puesto	9
CAPITULO II. Marco Teórico	11
2.1 Antecedentes	11
2.1.1 Antecedentes Internacionales	11
2.1.2 Antecedentes Nacionales	14
2.2 Bases Teóricas	17
2.2.1 La corrupción	17
2.2.2 La corrupción en el Perú	18
2.2.3 Gestión logística	19
2.3 Definición de Términos	20
CAPITULO III. Desarrollo del Tema	22
3.1 Campo de Aplicación	22
3.2 Tipo de Aplicación	22
3.3 Diagnóstico	22
3.4 Propuesta de Innovación	22
3.4.1 Objetivo de la propuesta	23
3.4.2 Descripción simple de la propuesta	23
CONCLUSIÓN	24
RECOMENDACIONES	25
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	26
ANEXOS	28

RESUMEN

La presente Investigación de Suficiencia Profesional titulada “control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM)” tiene como objetivo de la propuesta de innovación, Identificar las fallas logísticas conocidas sobre la lucha contra la corrupción y los controles bajo sistemas de control internos en el ejército, en específico en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

El campo de aplicación del tema abordado en este trabajo de investigación de Suficiencia Profesional, debe ser una combinación entre el campo educativo y de instrucción logística en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

El tipo de aplicación de esta investigación debe ser de control logístico y de control interno, esto debido a que primero se debe pasar por un proceso de inventarios y revisiones que son parte del sistema logístico y por último debe pasar por un control de campo internamente.

Sin dejar de lado la propuesta de innovación descrita en el capítulo III de esta investigación que tiene como bases teóricas investigaciones que anteceden a la presenta, esto para garantizar la obtención suficiente de información verídica y comprobada en el tema.

TEMAS: *Control interno, lucha contra la corrupción y Valles Ene y Mantaro*

INTRODUCCIÓN

La corrupción es un tema con el que nuestro país lucha constantemente en muchas ocasiones sin éxito, es por esto que es importante mencionar que el tema de la corrupción en cargos públicos y entidades gubernamentales no es algo nuevo, la historia del Perú esta llena de antecedentes de corrupción que han manchado el sistema durante siglos, todo esto comenzó con la llegada del virreinato, lo que presento un sistema de gobierno, que inicio con necesidad de poder entre los pobladores y beneficios por parte del virrey por lo que se le llenaba de regalos a cambio de favores o cargos con acceso a poder “limitado”, que posteriormente se salió de control y comenzó a dominar nuestro modelo de gobierno mientras en España no tenían conocimiento sobre lo que sucedía en el Perú bajo el control y la responsabilidad del virrey.

Sin embargo la corrupción no solo se quedo en los puestos de gobierno sino que también ha llegado a manchar la honorabilidad y la integridad de las fuerzas de seguridad que se han visto perturbadas por acciones de corrupción interna por parte de algunos miembros, es por eso que el autor identifica la problemática a la que decide hacerle frente con una propuesta de control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM), desarrollando una investigación sobre el tema para buscar solventar la necesidad de mejora en tan importante tema.

Este proyecto de Suficiencia Profesional se ha estructurado en capítulos, contando con tres de ellos, cada uno identificado debidamente en el índice para hacer más sencilla su lectura.

Capítulo Uno: se desarrolla la descripción de la Información General, donde se indica la Dependencia, el tipo de actividad, lugar, fecha y la misión y visión. Actividades relacionadas al escalafón militar.

Capítulo Dos: Presenta el Marco Teórico, donde describe los antecedentes nacionales e internacionales, además de la Descripción Teórica basado en la

bibliografía internacional del tema de ataque nocturno. Por último, este capítulo presenta la definición de términos.

Capítulo Tres: Presenta el Desarrollo del Tema, donde se describe el Campo y Tipo de Aplicación, el Diagnóstico planteado por el autor de acuerdo a su experiencia en la escala militar. Por último, en este capítulo se presenta una Propuesta de Innovación, que busca dar solución al problema observado. Por último, se presentan las conclusiones y recomendaciones.

CAPITULO I. Información General

1.1 Dependencia o Unidad

La dependencia donde se realizó la investigación para esta Suficiencia Profesional fue 33ª BRIG INF – IV DE

1.2 Tipo de Actividad

El autor de esta Suficiencia Profesional desempeño el puesto de Jefe de Control Interno – Jefe de Integridad y Lucha Contra la Corrupción.

1.3 Lugar y Fecha

En el momento de la experiencia desarrollada por el autor, se encontraba en VRAEM – La Convención, Departamento Cusco-Perú durante el año 2021.

1.4 Visión 33ª BRIG INF – IV DE

Para garantizar la independencia, soberanía e integridad territorial, las Fuerzas Armadas son uno de los pilares fundamentales, por lo que nuestras Fuerzas Armadas tienen como objetivo velar por la soberanía y la seguridad nacional del Perú.

1.5 Misión 33ª BRIG INF – IV DE

Ejecutar ordenes de actividades en operaciones de orden interno y externo, que pueden involucrar política o situaciones de riesgo tanto de desastres como guerras convencionales o no convencionales, impulsando el desarrollo nacional y la protección a la seguridad.

1.6 Actividades realizadas en ese Puesto

Desarrollar operaciones de carácter militar para asistir a las comunidades afectadas por fenómenos naturales durante y después de las emergencias, y luchar por la seguridad de las personas sin que sus capacidades de salud mental y física se vean afectadas de manera irremediable.

La constitución es la base para la realización de las actividades, y debe

realizarse sin restricción alguna, para que todas las responsabilidades de la patrulla se realicen y orienten para el adecuado desarrollo de los deberes. Servicios encargados del proceso social y económico.

CAPITULO II. Marco Teórico

2.1 Antecedentes

2.1.1 Antecedentes Internacionales

Vargas, Canchón y Sánchez (2019) en su investigación “Propuesta de Monitoreo que Permita Mejorar el Control Financiero para Mitigar el Riesgo de Desviación de Recursos del Estado al Interior del Ejército Nacional” explican como las decisiones dentro de las Entidades Públicas no han sido tomadas de la manera correcta, siendo evidente la problemática de corrupción que rodea estas entidades, que con el pasar del días aumenta la notoriedad de esta situación, es por eso que basados en el Índice de Percepción de Corrupción que ha implementado la entidad de Transparencia Internacional, con la finalidad de promover las medidas de oposición sobre la corrupción a nivel internacional, se pueden expresar los siguientes resultados, Colombia durante 4 años seguidos ha conservado una calificación de 37/100, lo que significa que la percepción de los expertos sobre la corrupción proveniente del sector publico colombiano no ha cambiado, de hecho Colombia ha bajado del puesto 90 al 96 de los 180 países reflejados.

Se debe destacar que el área financiera es sumamente importante en el desarrollo de Entidades Públicas, esto debido a que son examinadas según la situación o comportamiento de la empresa, lo que permite sacar conclusiones y desarrollar estrategias para aumentar la rentabilidad, sin embargo por el alto nivel de corrupción que maneja la economía nacional de Colombia se ha incrementado la dificultad al gerenciar, por lo que ha sido complicado identificar si ha tenido resultados positivos o si es necesario cambiar los objetivos y expectativas de mejora en las Entidades Públicas de Colombia.

Clavijo y Durán (2021) dentro de su tesis titulada “La estructura logística del ejército y su incidencia en el apoyo a las unidades

operativas” explica que el Ejército ecuatoriano tiene una estructura basada en el desarrollo de las capacidades fundamentales que se dividen en tres, Educación y Doctrina Militar y Terrestre, sostenibilidad logística y las Operaciones Militares Terrestres, estas capacidades tienen importancia vital para el desarrollo de las actividades del Ejército Ecuatoriano, el objetivo primordial de las Fuerzas Terrestres están basados en desarrollo del poder militar que está preparado, entrenado y equipado para mejorar las capacidades de las operaciones de manera permanente en todo el Ecuador.

Tomando en consideración lo fundamental que es el sostenimiento logístico para cumplir los objetivos y metas de las instituciones, Clavijo y Durán desarrollaron su investigación enfocándose en la determinar la influencia del sistema logístico sobre el desarrollo de operaciones, estudiando como el mando militar ha intentado durante años llevar a cabo la creación de una estructura que haga más accesible la consecución del apoyo logístico, que permita ejecutar operaciones fácilmente, a pesar de eso, existen factores tanto internos como externos que complican el fortalecimiento de una estructura logística con bases sólidas que permita el cumplimiento de los procedimientos de apoyo que tiene como finalidad lograr correlación entre las áreas logística y operativa, para la satisfacción de las necesidades requeridas por las unidades de operaciones que hacen frente a las nuevos riesgos y amenazas externas que pueda representar un peligro para la seguridad nacional.

Los autores concluyen en su investigación que el funcionamiento de las unidades del área logística creó un sistema integrado que permite brindar soporte en temas logísticos a cada uno de los diferentes de mando, contribuyendo con el cumplimiento de la Doctrina vigente para la satisfacción de las necesidades de vida y de enfrentamiento en los comandos.

Villegas, O. (2020) autor de la tesis “Prospectiva de la Gestión

Logística, en ambientes de convulsión social”, donde expresa como se ha destacado el área de logística del Ejército en el apoyo de las diferentes unidades militares, esto a través del desarrollo de operaciones uniendo tácticas y estrategias que fomenten el cumplimiento de las capacidades operativas, a pesar de esto, en Octubre 2019 se dio una convulsión social a niveles realmente preocupantes, donde se vieron expuestas las carencias en el área logística, estas han sido estudiadas en la tesis presentada por el autor, donde se plantea como hipótesis que afirma que implementar estrategias reduce las deficiencias y fallas en la Gestión Logística del Ejército, lo que por consecuencia reduca las capacidades operativas de cada unidad militar.

Villegas expone que lo anterior permitió cumplir los objetivos de la propuesta, utilizando metodología explicativa-analítica, con la aplicación de métodos de obtención de información como el análisis FODA, apoyándose en 56 encuestados entre los que figuran Oficiales y Voluntarios se pudo determinar cómo darle prioridad a un manejo efectivo de la logística y materiales adecuados puede representar una mejora.

Las necesidades de prioridades se presentan como URGENTES e IMPRESINDIBLES, es eso lo que permite realizar un diagnóstico detallado y actualizado sobre la logística y su aplicación en el Ejército, lo que dio como resultado un escenario pesimista.

A través de una matriz se determinó un grupo de estrategias y objetivos que tienen como finalidad posicionamiento superior, exponiendo por último las recomendaciones y conclusiones sobre la mejora de la logística en nuevos casos de convulsión social partiendo de la experiencia previa de 2019 y nuevas estrategias basadas en una logística implementada de la manera correcta para el beneficio de las Fuerzas Armadas del Ecuador para Fortalecer las operaciones logísticas.

2.1.2 Antecedentes Nacionales

Andaluz, C. (2020) en su tesis titulada “Mejoramiento del Proceso de Gestión de la Munición en el Ejército del Perú”, plantea que el Ejército del Perú cuenta con un sistema de logística organizada basado en las funciones logísticas, una de las funciones de este sistema es abastecer, proveyendo a las dependencias o unidades de todos los requerimiento para lograr la satisfacción de las necesidades y al mismo tiempo garantizar el cumplimiento de las responsabilidades relacionadas con la misión de cada una de las unidades.

El proceso descrito en esta investigación como “el proceso de gestión de la munición en el Ejército”, influye en la actualidad en un esquema de organización bajo responsabilidades previamente establecidas, aun cuando no hay un sistema de transmisión y control adecuado de la información, generando perdidas de municiones, al igual que diferencias significativas al momento de realizar un control de inventarios físico de municiones del Órgano de Control Institucional.

Tomando todo lo anteriormente mencionado en consideración, se identifica como objetivo general de la investigación, determinar los componentes del procedimiento de gestión de la munición del Ejército que pueda representar una mejoría en la administración, el monitoreo y el control, para esto se explica el método de empleo y del actual proceso, se identifica las deficiencias y finalmente se plantea una forma de mejorar la situación.

Andaluz llega a la conclusión de que es necesario reconocer que aun cuando se pueda contar con un sistema de organización logístico, se requiere que se mejore el proceso para la gestión de la munición en cada etapa de los procedimientos técnicos de abastecimiento, especialmente en el cálculo de almacenamiento y control del stock y disposición final.

Navarrete, Poma y Tapia (2019) titularon su investigación “Factores críticos de éxito para el desarrollo de un operador logístico que brindará servicios a los clientes usuarios del Puerto de Chancay”, los autores plantean como objetivo principal de su estudio, determinar y proponer los factores críticos de éxito que debe considerar un operador logístico para operar en la zona del Puerto de Chancay, a partir de ese objetivo, buscan brindar algunas recomendaciones para su empleo en sistemas y herramientas de gestión empresarial, brindando información suficientemente importante, para mejorar la toma de decisiones para las empresa.

Por otro lado, no se pueden dejar de lado los objetivos específicos, dentro de los que se plantearon, analizar los contextos y perspectivas logísticas de comercio exterior de Perú y describir las características sobre los servicios que complementan el nuevo Puerto de Chancay.

Para el cumplimiento de los objetivos, se utilizó principalmente el método de investigación basado en la recopilación de información, en primer nivel y secundario también.

Esta tesis está conformada por ocho diferentes capítulos en los que se estudian varios aspectos y puntos de vistas, la problemática y su importancia para la investigación, limitándose a la información que esta actualizada y que se logra conseguir de las entidades del gobierno.

Los autores llegaron a la conclusión de que hay varios factores de éxito, estos son enfocados a la entrega de servicios integrales y personalizados, apoyándose en sistemas automáticos y flexibles, determinando que es indispensable contar con políticas de gestión logística ante riesgos, que permita controlar los factores externos entre los que destacan el narcotráfico, la delincuencia entre otros.

Guerrero, J. (2019) autor el trabajo de grado titulado “El método kaizen para orientar la gestión logística en el cuartel general del Ejército Peruano- Sullana, año 2018”, explica que su investigación tuvo como objetivo principal, la proposición del método Kaizen y como este puede orientar a una gestión logística entro del Ejército Peruano optima, esta investigación se lleva a cabo con el método aplicado, de nivel descriptivo, lo que involucro cooperadores del área logística y el Órgano Encargado de Contrataciones (OEC), al tratarse de una población de tan solo 15 personas no es necesaria la obtención de una muestra.

Esto permitió a Guerrero concluir que, los procedimientos en el área de gestión logística del Ejército Peruano en 2018, según la dirección del momento había variaciones en la planificación de operaciones, control interno y evaluaciones.

Los Procedimientos de clasificación de materiales en el centro principal del Ejército Peruano en Sullana, podría calificarse con base en los comentarios que se realizan de forma periódica, y sus principales inconvenientes son los relacionados con procesamiento, almacenamiento e identificación de documentos de áreas relacionadas con el proceso logístico, así como con el procesamiento posterior del material que está desactualizado e inutilizable.

La investigación muestra que se deben realizar mejoras en las deficiencias observadas en varias publicaciones, especialmente en la que fue que se mantienen en el almacén donde las turbulencias no mejoran el grado de atención al distribuir materiales y alimentos.

Por último, pero no menos importante, La aplicación del método kaizen guiará la gestión logística en la sede siempre que el compromiso de todo el personal de las instalaciones sea real y permita establecer sus procedimientos que lleven al desarrollo correcto de las capacidades de los mismos.

2.2 Bases Teóricas

2.2.1 La corrupción

Al identificar la corrupción, podemos identificar a quienes tienen se definen como metas, es decir, aquellas que responden a un criterio que se propone que sea universal y se puede describir y explicar en diferentes épocas y sociedades. Por otro lado, las definiciones subjetivas se pueden sugerir un estándar usando variables y conceptos típicos para cada período o socialmente, por lo tanto, no se permite hablar de un significativo

Término de corrupción.

Por otro lado, las definiciones legales son las mismas que caracterizan la corrupción, estas son como algunos de los actos considerados por unas reglas específicas precedidas de definiciones culturales que argumentan que lo que la sociedad considera corrupto no es se ajusta necesariamente a lo dispuesto por su ley.

Las definiciones de trabajo protegen contra la corrupción basada en el trabajo en los sistemas políticos y sociales, refiriéndose solo a lo que es parte del sistema en esta línea encontramos todas las definiciones que hacen todas las prácticas corruptas dentro del sistema al que sirve.

Las definiciones relativas de corrupción tienen en cuenta el contexto en el que la corrupción ocurre al enfocarse en trabajos en el sistema externo factores o externos como las relaciones y características de los actores todo el sistema político se puede ver involucrado. En este contexto Herdemheimer (1970) identifico tres tipos de definiciones:

- a) Enfoque en el servicio público, es decir comportamiento corrupto de funcionarios públicos.
- b) La orientación al mercado lo confirma, la corrupción sigue la lógica del mercado, es decir, la decisión racional de los que está

involucrados en actividades corruptas debido a esto de tal manera que permite maximizar su utilidad.

- c) Focalizadas en el interés público, ya que permite relacionados con aspectos importantes del fenómeno como el concepto de público, poder y el daño al sistema político de la sociedad.

2.2.2 La corrupción en el Perú

Entre los primeros vicecapitanes de Perú, Blasco Núñez de Villa y Marqués de Cañete quienes no fueron capaces de aplica leyes y normas centrales sin antes de la aparición de disturbios en la población, desprecio y caos entre conquistadores y encomenderos, los nativos fueron arrancados de sus costumbres de usar herramientas de trabajo indígenas, y se adjudicaron a otros rubros entre ellos los centros mineros y otros más.

Los grupos desequilibrados y rebeldes, se comenzaron a convertir en situaciones de alta complejidad a la hora de controlarlos sobre todo por la falta de un ejército organizado y con disciplina, esto antes de el virreinato, durante las expediciones de Cristóbal Colón, Hernán Cortez y los Pizarro a través de loa que se consiguió una imagen relativamente equilibrada sobre un estado de gobierno, estos demostraron los primeros pasos de corrupción cuando iniciaron scons sobornos dando una perspectiva de un estado conformado para mis ministros en España. (Acosta 2006)

Durante el virreinato se hicieron mas evidentes los casos de corrupción a través de los sobornos, debido a que el virrey era elogiado con diferentes intereses por parte de los habitantes mas cercanos, con la finalidad de tener convenios favorables lo que termino por crear una red alrededor dl virrey. (Lorandi,2002)

Por otro lado, también mencionó sobornar a líderes celosos y funcionarios reales. Presentar reclamaciones para la tesorería, empresas mineras y comerciantes, inconmensurable para la corona

española y sus súbditos. Insistir reformar los esfuerzos para corregir y castigar estos insultos.

Los administradores lo afrontan imponiendo intereses efectivos fue creado, lo que indica una fuerza y dificultad extraordinarias. mantener la postura anticorrupción en la que se basó en las primeras etapas la reforma borbónica tuvo como objetivo cambiar las instituciones coloniales.

Con el pasar de los años el Perú cada vez mas fue caracterizando como un país de gobiernos corruptos, y esto no solo se dio en la época del virreinato, sin embargo aunque fue ese momento de la historia el que marco las futuras historias de corrupción gubernamental, aun hoy en día existe un nivel realmente alto de corrupción ahora no solo en los cargos políticos sino en todos los ámbitos de la economía peruana, lo que perjudica el desarrollo porque este se ve manchado y perpetrado por la corrupción, lo que impide un avance como país y solo sigue generando ganancias para unos cuantos mientras que el resto del país deja de desarrollarse porque el dinero que debería permitir ese desarrollo esta en los bolsillos de esos que tienen el poder y no temen hacer daño a su nación. (Machado de Chávez, 1759, p 48)

2.2.3 Gestión logística

La globalización de la competitividad entre los países ha determinado significativamente el ámbito político y el privado, el esfuerzo de las empresas por alcanzar mejores puestos y proyectos cada vez tiene estándares más altos basados en calidad, es entonces el flujo moderno a través el cual se mejora la gestión logística, las directivas de las empresas o instituciones quienes buscan respuestas que garanticen un avance económico que valga la pena para aumentar la competitividad de la institución o empresa frente a otras iguales a estas, depende del área logística cada una de las partes que garantizan el desarrollo de cada una de ella, es por eso que, es

indispensable identificar las fallas logísticas para corregir los errores que puedan estar significando pérdidas o problemáticas determinantes que comprometan la credibilidad o el proceso de crecimiento relacionados con la eficacia del empleo adecuado en su entorno.

Es por eso que la logística tiene muchos ámbitos de trabajo, entre los que pueden mencionarse los siguientes:

- Gestión logística de materiales.
- Gestión logística de distribución física.
- Gestión logística de estructura plana.
- Gestión logística de sistemas de comunicaciones e información.
- Gestión logística de tráfico y transporte.
- Gestión logística de almacenes y manipulación de materiales.
- Gestión logística de inventario.

2.3 Definición de Términos

Sistemas: Los sistemas reales implican el intercambio de energía, información o materia con su entorno. Las células y la biosfera son ejemplos de sistemas naturales. Hay tres tipos de sistemas reales: abiertos (recibiendo corrientes de su entorno, adaptando su comportamiento), cerrados (intercambiando energía solo con su entorno) y aislados (sin intercambio con su entorno). (Pérez y Gardey 2008)

Logística: La logística es el puente o vínculo entre la producción y el mercado. La distancia física y el tiempo separan la producción del punto de venta: la logística se encarga de estandarizar la producción y el mercado a través de sus tecnologías y sistemas estratégicos o de planificación.

Municiones: Es un elemento de disparo como un proyectil cuando se aprieta el gatillo, se libera energía química concentrada y la bala se acciona mecánicamente, este objeto atraviesa el tubo o tubo recibiendo una

aceleración lineal: el objeto en la trayectoria del proyectil disparado recibirá el impacto.

Corrupción: La corrupción es el acto y las consecuencias de la corromper (corrupto, corrupto, sobornar a alguien, corrupto, corrupto). El término, según el Diccionario de la Real Academia Española (RAE), se utiliza para designar conductas abusivas o abusivas por escrito o en cosas inmateriales.

Operaciones Militares: Término que define la aplicación de la planificación, organización y gestión de los recursos en base a principios políticos a través de operaciones militares, divididas en fases diarias, en diferentes unidades orientadas al logro de metas y al logro de metas predeterminadas.

CAPITULO III. Desarrollo del Tema

3.1 Campo de Aplicación

El campo de aplicación del tema abordado en este trabajo de investigación de Suficiencia Profesional, debe ser una combinación entre el campo educativo y de instrucción logística en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

3.2 Tipo de Aplicación

El tipo de aplicación de esta investigación debe ser de control logístico y de control interno, esto debido a que primero se debe pasar por un proceso de inventarios y revisiones que son parte del sistema logístico y por último debe pasar por un control de campo internamente.

3.3 Diagnóstico

La corrupción es un problema que atañe a todo el mundo ya que los intereses personales de los funcionarios públicos y políticos han sobre pasado sus funciones por la satisfacción de poder, es por eso que la corrupción se ha globalizado de la manera en la que lo ha hecho y es esa la razón por la que el autor identifica una problemática realmente preocupante en el ámbito militar ya que como institución del estado de seguridad, todos sus integrantes deberían estar centrados en la protección del territorio nacional y la soberanía del Perú, sin embargo en muchas ocasiones los intereses públicos se ven afectados por la ambición o por la desinformación y falta de instrucción en temas sobre la lucha contra la corrupción.

3.4 Propuesta de Innovación

La presente Suficiencia Profesional desarrolla como propuesta de innovación, la implementación de un sistema para el control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

3.4.1 Objetivo de la propuesta

Identificar las fallas logísticas conocidas sobre la lucha contra la corrupción y los controles bajo sistemas de control internos en el ejército, en específico en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

3.4.2 Descripción simple de la propuesta

la implementación de un sistema para el control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM), se presenta como una necesidad imperativa basada en los temas de corrupción que acompañan la historia del Perú a lo largo de todos los años, esto con la finalidad de acabar con la corrupción que desde los principios de los gobiernos ha venido acabando con las responsabilidades reales de los funcionarios y entes públicos que han dejado de tener como prioridad el bienestar social para poner por encima el bienestar económico y de poder propio.

CONCLUSIÓN

En relación a lo descrito a lo largo de esta investigación de Suficiencia Profesional, se puede concluir que las faltas de controles internos han permitido la corrupción dentro de nuestras instituciones, por ende, es imprescindible trabajar juntos para la disminución de la corrupción entre las entidades públicas, eso incluye también a las Fuerzas Armadas quienes en nivel general deben encargarse de la seguridad nacional y protección de la soberanía, lo que incluye la lucha contra la corrupción, comenzando por lo más cercano, para posteriormente buscar la eliminación de los actos corruptos en las entidades públicas y políticas, así garantizar la protección del Perú siempre llevando por delante la misión de proteger al Perú y sus ciudadanos tanto de fuerzas externas como internas se trate.

De esta manera comenzar por un control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM), para garantizar el cumplimiento de funciones eficaces y dentro de las capacidades totales de cada puesto.

RECOMENDACIONES

Reconociendo la importancia de lo analizado anteriormente en esta investigación de Suficiencia Profesional Militar titulada: **“CONTROL INTERNO Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN EN LA 33ª BRIGADA DE INFANTERÍA, ORGÁNICA DEL COMANDO ESPECIAL DE LOS VALLES DE LOS RÍOS APURÍMAC, ENE Y MANTARO (CEVRAEM)”**

Se Recomienda:

1. Implementar un sistema de logística que permita el control interno desde el más mínimo detalle para de esta manera poder estimar el nivel existente de corrupción y evitar el incremento de la misma.
2. Creación de nuevas estrategias para la lucha contra la corrupción dentro de las instituciones públicas.
3. Se recomienda el uso de esta suficiencia profesional para la implementación de un control interno y lucha contra la corrupción en la 33ª Brigada de Infantería, Orgánica del Comando Especial de los Valles de los Ríos Apurímac, Ene y Mantaro (CEVRAEM).

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

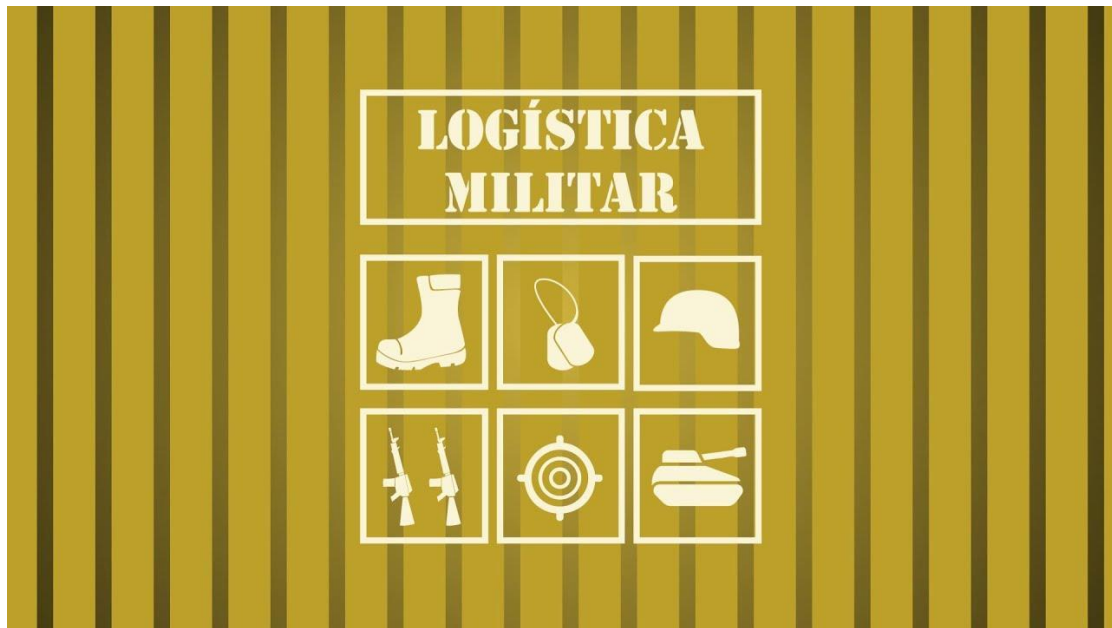
- Acosta, A. (2006). Estado, clases y Real Hacienda en los inicios en la conquista del Perú. Lima, Perú: Instituto de Estudios peruanos
- Andaluz, C (2020) “Mejoramiento del Proceso de Gestión de la Munición en el Ejército del Perú”, Universidad del Pacífico, Escuela de Postgrado, Lima, Perú.https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2693/Andalu_zCesar_Tesis_maestria_2020.pdf?sequence=3
- Clavijo y Curan (2021) “La estructura logística del ejército y su incidencia en el apoyo a las unidades operativas” Universidad de las Fuerzas Armadas, Centro de Postgrado, Ecuador, 2021.
<http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/23281/1/T-ESPE-044145.pdf>
- Guerrero, J (2019) “El método kaizen para orientar la gestión logística en el cuartel general del Ejército Peruano- Sullana, año 2018”, Universidad César Vallejo, Facultad de ciencias Empresariales, Lima-Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/40642/Guerrero_VJC.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lorandi, A. (2002). Ni ley, ni hombre virtuoso: guerra y sociedad en el virreinato del Perú, siglos XVI y XVII. Barcelona, España: Gedisa.
- Machado de Chávez, M. (1759). Estado político y de justicia del Reino del Perú. 138 Sevilla, España: Archivo General de Indias.
- Navarrete, Poma y Tapia (2019)” Factores críticos de éxito para el desarrollo de un operador logístico que brindará servicios a los clientes usuarios del Puerto de Chancay” Universidad ESAN, Lima-Perú 2019.
https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/1647/2019_MASCM_16-2_07_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Pérez y Gardey (2008) definiciones, Publicado: 2008. Actualizado: 2021.
<https://definicion.de/sistema/>

Vargas, Canchón y Sánchez (2019) “Propuesta de Monitoreo que Permita Mejorar el Control Financiero para Mitigar el Riesgo de Desviación de Recursos del Estado al Interior del Ejército Nacional” Corporación Universitaria Minuto de Dios, Sede Virtual y a Distancia, Facultad de ciencias Empresariales, Bogotá D.C-Colombia 2019.
<https://repository.uniminuto.edu/bitstream/10656/7866/1/Trabajo%20Grado%20Especializacion%20Final.pdf>

Villegas, O (2020) “Prospectiva de la Gestión Logística, en ambientes de convulsión social”, Universidad de las Fuerzas Armadas, centro de postgrado. Ecuador 20220.
<http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/23267/1/T-ESPE044119.pdf>

ANEXOS







ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	ROJAS ESPINOZA PERCY
1.02	Grado y Arma / Servicio	TTE CRL INF
1.03	Situación Militar	ACTIVIDAD
1.04	CIP	117637400
1.05	DNI	08149049
1.06	Celular y/o RPM	948839303
1.07	Correo Electrónico	Percyrojase71@gmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	09 MARZO 1991
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 DIC 1994
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 ENERO 1995
2.05	Años_ experiencia de Oficial	26 AÑOS
2.06	Idiomas	CASTELLANO

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	2021	VRAEM – LA CONVENCIÓN	33ª BRIG INF – IV DE	JEFE DE CONTROL INTERNO – JEFE DE INTEGRIDAD Y LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN
3.02	2020	LIMA	COREMOVE - COREMOV	JEFE DE LA OFICINA DE REGISTRO MILITAR
3.03	2019	LIMA	COREMOVE - COREMOV	JEFE DE LA OFICINA DE REGISTRO MILITAR
3.04	2018	LIMA	ESC CONJUNTA DE LAS FFAA	ALUMNO
3.05	2017	LORETO - IQUITOS	CG – V DE	DIRECTOR DE LA IE “TARAPACA”

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2018	ECCFFAA – 11 MESES	COMANDO ESTADO MAYOR FFAA	CERTIFICADO
4.02	2013	ESGE – 11 MESES	MAESTRIA CIENCIAS MILITARES	CERTIFICADO
4.03	2005	ESC INF – 6 MESES	AVANZADO INFANTERÍA	CERTIFICADO
4.04	2000	ESC INF – 6 MESES	BASICO INTERMEDIO TACTICO DE INFANTERÍA	CERTIFICADO
4.05				

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01			
5.02			

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			
6.02			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	1999	ESC COMANDO – 8 MESES	CERTIFICADO
7.02	2004	ESC FRANCO TIRADOR – 3 MESES	CERTIFICADO

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

Nº	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

FIRMA _____

POSTFIRMA