

**COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA DEL EJÉRCITO
ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS**



**TRABAJO DE SUFICIENCIA PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO
PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES**

**ABASTECIMIENTO DE VÍVERES EN LAS UNIDADES DE LA 1ra BRIGADA DE
FUERZAS ESPECIALES, SANTIAGO DE SURCO 2020**

**PRESENTADO POR EL BACHILLER:
RONALD JESÚS VÁSQUEZ VILLANUEVA**

LIMA – PERÚ

2020

ÍNDICE

RESUMEN	3
INTRODUCCIÓN	4
CAPITULO I: INFORMACION GENERAL	6
CAPITULO II: MARCO TEÓRICO	8
CAPITULO III: DESARROLLO DEL TEMA	10
CONCLUSIONES.....	17
RECOMENDACIONES	19
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	19
ANEXOS	21

RESUMEN

El presente trabajo presentó como objetivos: Analizar el proceso de abastecimiento de víveres y proponer estrategias para mejorar el abastecimiento de víveres en las Unidades de la 1ra Brig FFEE en el distrito de las Palmas, 2020. La obtención se realiza dos veces al año por procesos de Licitación Pública (LP), Subasta Inversa Electrónica (SIE) y Adjudicación Simplificada (AS). La distribución se da acorde a las necesidades de las unidades usuarias. El control está a cargo de un comité que recepciona, controla y verifica las entregas. Con respecto a las fases de compras públicas, se realizan cotizaciones y verifican precios históricos, se determina los tipos de procesos que se van a utilizar. En la fase de selección se determina el comité que evaluará a los postores. En cuanto a la ejecución contractual, los proveedores si cumplen con sus contratos. Los principales resultados describen que existe la necesidad de capacitación al personal que labora en Intendencia, personal integrante de la sección Logística y también al personal que integra los comités de selección en lo que respecta a los requerimientos y los procesos de contrataciones.

Palabras Claves: Cálculo de necesidades, obtención, almacenamiento, distribución, control de stock, actos preparatorios, fase de selección y ejecución contractual.

INTRODUCCIÓN

El presente trabajo está referido al proceso de abastecimiento. Dentro de la logística militar este proceso se articula con otros procesos, a fin de asegurar la sostenibilidad de las acciones militares y operaciones, especialmente aquellas de larga permanencia. Las normas que regulan el sistema nacional de abastecimiento rigen el proceso de abastecimiento que realiza el Ejército del Perú, al mismo tiempo sosteniéndose en los principios de la logística empresarial., El empleo de la documentación administrativa, el manejo austero del presupuesto indica que el ejército ha desarrollado una dinámica interesante en el cumplimiento de las estampas regulares del proceso de abastecimiento

La 1ra Brigada de FFEE, se rige por las normas del sistema nacional de abastecimiento como también a las diferentes directivas emanadas por el Ejército del Perú, en las cuales figura las actividades a realizar para el abastecimiento, las fases a seguir para realizar las compras públicas y realizar un flujo efectivo en la adquisición y abastecimiento de víveres, según las necesidades requeridas.

Enfocada en la satisfacción del personal militar la investigación pretendió mejorar la prestación del servicio del suministro de víveres para poder desarrollar estrategias que mejoren el proceso de abastecimiento en la 1ea BBFFEE y demás unidades pertenecientes a esta gran unidad

Esta investigación es de tres (3) capítulos:

En el primer capítulo

Se proporciona la información de la unidad pasando a un contexto más particular, relacionado con el problema y la propuesta de mejora

En el segundo capítulo

Correspondiente al marco teórico, se ha seleccionado la base de conocimientos a través de los antecedentes nacionales e internacionales que fortalecen nuestra investigación, siendo estos, respaldados por las teorías que proporcionan mayor conocimiento y permitirán realizar un adecuado análisis de la problemática.

En el tercer capítulo

Se presenta el desarrollo del trabajo

Conclusiones

El trabajo concluye con las propuestas de mejora producto de la experiencia al comando de la unidad

Recomendaciones

Estas propuestas son formuladas a manera de recomendación

Referencias bibliográficas

Se incluye las relaciones actualizadas de las fuentes que fueron consultadas y utilizadas en el presente trabajo

ANEXOS

CAPITULO I: INFORMACION GENERAL

1.1 Dependencia o Unidad

Gran Unidad de Combate: 1ra Brigada de Fuerzas Especiales

Misión

Planear, organizar ejecutar operaciones especiales de acuerdo a los requerimientos operacionales del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, a fin de lograr la consecución de objetivos estratégicos nacionales.

Frente Externo

Misión

La 1ra Brigada de Fuerzas Especiales entregará dos batallones de fuerzas especiales al Comando Operacional del Sur y pondrá a disposición del CIOEC unidades para efectuar operaciones especiales con orden en territorio hostil, para destruir y/o neutralizar blancos de alto valor asignados, con la finalidad de degradar significativamente el poder de combate del país hostil.

Frente Interno

Misión

La 1ra Brigada de Fuerzas Especiales realizará operaciones y acciones militares con orden, en su ámbito de responsabilidad (SZSNC2) en cumplimiento a los planes del Comando Operacional del Centro, en apoyo a la PNP, Organismos Gubernamentales y apoyará las operaciones del Componente de fuerzas especiales del CE VRAEM y del CIOEC, dentro del marco de respetos de los DDHH con el fin de restablecer el orden interno.

Visión

1ra Brigada de Fuerzas Especiales disuasivo, reconocido, respetado e integrado a la sociedad

1.2 Tipo de actividad

El cargo asignado por el suscrito fue Jefe de la sección de abastecimiento de Clase I (víveres secos y víveres frescos) de la compañía de intendencia, encargado del abastecimiento de víveres a las unidades y sub unidades orgánicas de la 1ra Brigada de FFEE, y mis funciones fueron:

- Realizar un eficiente cálculo de necesidades
- Almacenar adecuadamente los víveres. frescos y secos
- Confeccionar la distribución de acuerdo a lo programado por el G 4 (logístico)
- Solicitar al escalón superior el pedido por recompletamiento de víveres cuando sea necesario.
- Verificar que los víveres se encuentren en óptimas condiciones para el consumo.
- Llevar el control estricto del abastecimiento de víveres de las unidades y subunidades de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales.

1.3 Lugar y Fecha

Distrito de Surco AF – 2018

CAPITULO II: MARCO TEÓRICO

2.1 Campos de aplicación

El abastecimiento de víveres en una unidad del ejército es una parte fundamental del proceso sostenimiento de la unidad debido a que permite la alimentación del personal de tropa. Por ello la propuesta de abastecimiento de víveres permitirá un mayor y eficiente almacenamiento, distribución y control de stock

2.2 Tipo de aplicación (Operativo, administrativo y/ o técnico)

La propuesta es aplicable al campo operativo, porque significa el abastecimiento oportuno de víveres que luego serán distribuidos en las unidades que componen la 1ra Brigada de Fuerzas especiales, permitiendo asegurar la alimentación del personal

2.3 Definición de términos

CADENA DE SUMINISTROS

Una cadena de suministro es una secuencia de procesos y flujos que ocurren dentro y entre diferentes etapas y se combinan para satisfacer la necesidad de un cliente por un producto. Hay dos maneras de ver los procesos realizados en una cadena de suministro.

GESTION LOGISTICA

La Logística es un término que frecuentemente se asocia con la distribución y transporte de productos terminados; sin embargo, ésta es una apreciación parcial de la misma, ya que la logística se relaciona con la administración del flujo de bienes y servicios, desde la adquisición de las materias primas e insumos en su punto de origen, hasta la entrega del producto terminado en el punto de consumo.

ABASTECIMIENTO

El abastecimiento o aprovisionamiento “es el conjunto de actividades que permite identificar y adquirir los bienes y servicios que una organización requiere para su operación adecuada y eficiente, ya sea de fuentes internas o externas”. (GestioPolis.com, 2001)

COMPRAS PUBLICAS

Es la adquisición de bienes y servicios que realiza una entidad del Estado, de acuerdo a su Plan Anual de Adquisiciones aprobado para el año fiscal en curso, a través de un proceso de selección que corresponda, de acuerdo a la Ley de Adquisiciones y Contrataciones del Estado.

CÁLCULO DE REQUERIMIENTOS

Es una actividad del planeamiento logístico que realiza una entidad, en la cual se determina todas las necesidades o requerimientos de bienes y servicios que deben ser atendidos oportunamente de acuerdo a un plan detallado existente para la obtención y posterior distribución, para satisfacer sus necesidades y pueda cumplir con sus objetivos previstos.

CAPITULO III: DESARROLLO DEL TEMA

ABASTECIMIENTO DE VÍVERES EN LAS UNIDADES DE LA 1ra BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES, SANTIAGO DE SURCO 2020

3.1 Antecedentes

3.1.1 Antecedentes internacionales

Beltrán, A., Gamboa, E., Martínez, I. y Sierra L. (2018). Sistema de abastecimiento de alimentos, canasta familiar, centro de acopio de alimentos, alimentos perecederos, cadena de suministro, factibilidad, viabilidad. Universidad Católica de Colombia, Bogotá; Tesis, para optar la Especialización en Formulación, y Evaluación Social y Económica de Proyectos, plantearon como objetivo general: determinar la viabilidad financiera y técnica para la implementación de un centro de acopio y distribución de alimentos de la canasta familiar que beneficie a toda la comunidad; utilizando una metodología cuantitativa-descriptiva, concluyeron que de acuerdo con los resultados generados en el estudio de mercados, se evidencia la necesidad que tienen los tenderos de la localidad de Ciudad Bolívar de contar con un centro de acopio y distribución de alimentos, que les permite adquirir sus productos directamente en la localidad, eliminando los costos de desplazamiento, a precios más asequibles, con calidad y entregados directamente en sus negocios. Con el estudio financiero se concluye que el proyecto es totalmente viable, al finalizar el año 5 se obtendrá una ganancia de \$164.256.851,94 y la TIR será del 33%, adicional vemos que la relación beneficio-costos será bastante atractiva para los inversionistas ya que por cada peso que inviertan estos recibirán 1,51 pesos. La estructura administrativa que vamos a requerir nos lleva a emplear a nueve personas y con ellos disminuir los índices de desempleo, aportando una cuota social en la localidad. La localización del proyecto contará con buenas vías de acceso que le permitirá a los proveedores y clientes ubicar el centro de acopio con facilidad.

Buriticá, C., García, A. y Guzmán L. (2011). Diagnóstico del proceso de abastecimiento de víveres y abarrotes del centro de distribución de Colsubsidio hacia sus puntos de venta. Trabajo de grado para optar al título de Especialista en Logística Comercial Nacional e Internacional. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Bogotá, Colombia; plantearon como objetivo general diseñar estrategias que permitan optimizar la cadena de abastecimiento de víveres y abarrotes desde el centro de distribución de Colsubsidio hacia sus puntos de venta conforme a las necesidades del cliente, utilizando un enfoque cuantitativo, con el fin de dar solución a las dificultades que presenta Colsubsidio en el proceso de reaprovisionamiento de víveres y abarrotes del centro de distribución de la entidad hacia sus puntos de venta, situación que pone en riesgo su capacidad competitiva, el presente estudio propone estrategias basadas en un diagnóstico realizado por este mismo equipo de trabajo. Esto se hizo partiendo de la filosofía de la Administración de Cadena de Abastecimiento teniendo en cuenta tres variables: organización del personal, procedimientos y tecnología de la información. Llegaron a concluir que se debe hacer seguimiento al ciclo de pedido desde la emisión de la orden de compra para el caso de proveedores directos y la orden de traslado para proveedores de entrega centralizada, garantizando el cumplimiento en la entrega de la misma dentro de los plazos límite o en caso de no recibirse en el plazo estipulado realizar el ingreso en ceros (cierre) de la misma para garantizar el siguiente ciclo de reposición. Debe incorporarse la metodología de Planeación de Ventas y Operaciones (S&OP) como uno de los procesos estratégicos del negocio que permita la sincronización de los distintos actores de la cadena de abastecimiento. Se requiere optimizar el proceso de transporte de mercancías por presentar debilidades a nivel estructural y ser uno de los eslabones más sensibles dentro del proceso afectando el resultado final. Dada la alta rotación de personal en distintos cargos se hace necesario reforzar los procesos de capacitación con herramientas y metodologías que faciliten la aprehensión rápida del conocimiento de las nuevas personas que ingresan.

3.2.2 Antecedentes nacionales

Arteta, A., Rivera, W y Serruto, A. (2016). Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del Ejército; trabajo de investigación para optar al grado académico de Magíster en Gestión Pública. Universidad del Pacífico, Lima; tuvo como objetivo general determinar los factores que influyen en la eficacia en la provisión de víveres del sistema de abastecimiento del Ejército a las unidades militares de frontera de la V División de Ejército, ubicada en el distrito de Pevas, provincia de Ramón Castilla, departamento de Loreto, utilizando el enfoque cualitativo, llegaron a concluir que aunque es limitada, la normativa del sistema nacional de abastecimiento del Estado Peruano ha brindado parámetros para el diseño e implementación de los procesos de abastecimiento de distintas clases en el Ejército, los cuales han sido cumplidos con un alto grado de eficiencia por parte de las Divisiones del Ejército. Las distintas directivas del Ejército han ayudado a que los procesos de abastecimiento de víveres (Clase I) cumplan con todas sus etapas, aunque en escenarios de geografía difícil, como el de la selva, han obtenido resultados poco provechosos en términos del tiempo en que los bienes llegan a las manos del usuario final y la satisfacción que producen en él. La principal función de la V División del Ejército es la vigilancia de fronteras, así como el apoyo en la lucha contra el narcotráfico y el terrorismo. Estas tareas requieren de un alto grado de motivación del personal que sirve en las distintas unidades de frontera de selva, por lo que la provisión de víveres en la cantidad y calidad necesarias es una actividad que se prioriza en experiencias tan cercanas como la del Ejército Colombiano, y con la cual se generan brechas en la gestión con el caso peruano. A pesar de que la normativa del sistema de abastecimiento ordena las acciones en cada una de las etapas del proceso, así como establece responsabilidades, la logística empresarial proporciona lineamientos y acciones para mejorar la calidad de los productos que se originan de dicha cadena de abastecimiento. En ese sentido, los aspectos que necesita mejorar la V División del EP en el suministro de víveres son el almacenamiento y el transporte.

La creación de un puesto de avanzada, con almacenes e infraestructura para moto chatas, que funcione como plataforma de expedición, acercando las unidades militares desplegadas en las zonas de frontera de selva, desde el Putumayo hasta el sector de Morona, constituye una aplicación de las técnicas de logística que buscan ahorrar costos y mejorar los tiempos de distribución hacia cada punto de destino. La evaluación económica de esta acción estratégica, fundada en la necesidad generada de víveres, nos proporciona la seguridad de que la propuesta, aun cuando requiere de una inversión significativa, es viable, en términos del ahorro que se realiza del combustible que se destina a la V División del EP durante el periodo de diez años.

Muñoz, M. (2016). Mejora continua de procesos de compra en el sistema de abastecimiento de la Red Asistencial de EsSalud - Junín, tesis para optar al grado académico de Doctor en Administración. Universidad Nacional del Centro, Huancayo, tuvo como objetivo general determinar la influencia de la mejora continua de procesos de compra en el sistema de abastecimiento de la Red Asistencial de EsSalud Junín; se ha empleado como método general al método científico y como métodos específicos el inductivo, el tipo de investigación es de carácter aplicada, de nivel descriptiva, explicativa, cuya muestra de estudio fueron 183 trabajadores entre directivos, funcionarios de nivel intermedio y personal administrativo y se llegó a la conclusión de que la mejora continua de procesos de compra influye positivamente en el sistema de abastecimiento en la Red Asistencial de EsSalud Junín, debido a que a bajo nivel de mejora continua de procesos de compra existe deficiente gestión en el sistema de abastecimiento, demostrado mediante el cálculo de la media aritmética y la prueba Chi cuadrado; la mejora en las solicitudes de compra, en los procedimientos administrativos y en la calificación del personal influyen positivamente en el sistema de abastecimientos de la Red Asistencial de EsSalud Junín, de acuerdo con las tablas de contingencia y el estadístico Chi cuadrado.

3.2 Descripción

Desempeñándome como Jefe de clase I (víveres secos y víveres frescos) de la sección de abastecimiento de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales, localizada en las Palmas Surco el año 2018, pude apreciar y constatar que la distribución de víveres era ineficiente tanto en personal como en logística. El encargado del área de abastecimiento se responsabiliza de las actividades de abastecimiento en las que se nombran las siguientes: Compras - Recepción - Almacenamiento - Gestión de inventarios. Todas estas actividades interactúan en forma dinámica, dando origen a lo que se denomina el ciclo de abastecimiento: la secuencia de actividades involucradas en el proceso de aprovisionamiento comienza con la recepción de necesidades de requerimientos de bienes y/o servicios, y ya sea que se traten de adquisiciones aisladas (por única vez) o de compras periódicas, el proceso lleva implícita la búsqueda y selección de proveedores.

Una de las causas de esta problemática podría ser, la falta de experiencia y capacitación del personal responsable de realizar los cálculos de requerimientos necesarios para poder convocar los procesos y realizar el abastecimiento de todos los artículos para satisfacer las necesidades de la fuerza, ocasionando que muchas veces no sea exacto, causando desabastecimiento de diferentes artículos de Clase I (víveres frescos, víveres secos), lo cual ocasiona problemas en la alimentación del personal de tropa de la Gran Unidad, debido a que los abastecimientos de Clase I son artículos importantes para la elaboración de las comidas.

Otra de las causas de esta problemática podría ser, que el personal que se desempeña en estos puestos es rotado constantemente, no teniendo una permanencia en el puesto, lo cual ocasiona que el personal que recién asume esa responsabilidad no cuenta con los conocimientos adecuados sobre la cadena de abastecimientos, cómo llevar cálculo de necesidades o como realizar un listado de necesidades prioritarias.

Asimismo, esta falta de experiencia y capacitación del personal responsable de esos puestos y la mala información brindada, conlleva a realizar un mal procedimiento de selección, no cumpliendo con abastecer a las unidades por todo el año sino muchas veces terminándose en el tercer trimestre, causando problemas administrativos a la oficina de Logística (Órgano Encargado de las Contrataciones) teniendo que realizar otros procedimientos los cuales demandan tiempo y dinero a la institución, lo cual en ciertas ocasiones no se puede conseguir inmediatamente pudiendo causar retrasos y probablemente problemas administrativos en las unidades(desabastecimientos)

3.3 Diagnóstico

Es el análisis de un planeamiento bien estructurado con anticipación para solicitar los fondos presupuestales de todas las necesidades que se requiera, para proporcionar el apoyo logístico de abastecimiento de víveres frescos y secos, y estos a su vez debe ser oportuno y eficiente para la alimentación del personal de la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales para el cumplimiento de su misión.

3.4 Propuesta de innovación

- Integración vertical

Este término se relaciona con la propiedad y el control de los procesos productivos hacia atrás o hacia adelante en la cadena de abastecimiento. Así, la integración vertical hacia las fuentes de aprovisionamiento se refiere a la habilidad de una empresa de producir internamente las materias primas, materiales e insumos que podría adquirir a terceros, mientras que la integración vertical hacia el mercado o integración de avance en las Asociaciones de diferente magnitud y tenor entre cliente-proveedor.

La integración vertical suele ser beneficiosa en ciertas circunstancias y debido a que las compras representan un alto porcentaje del costo de las ventas, muchas compañías ven en la integración vertical una oportunidad cierta de reducción de dichos costos y también a la inexistencia de proveedores calificados que ofrezcan los insumos necesarios para la producción.

- Adquisición a proveedores

Si bien las empresas pueden adquirir ciertas ventajas al convertirse en sus propios proveedores, por lo general es más fácil comprar en forma inteligente que producir en forma económica. Al comprar, una compañía puede elegir entre varios proveedores a aquellos que más se ajusten a sus exigencias en cuanto a calidad, costos o alguna otra variable de relevancia para la misma. En cambio, cuando la firma produce sus propios componentes, el costo, la calidad, los tiempos de ciclo y la flexibilidad dependerán de su propia eficiencia en las operaciones.

CONCLUSIONES

- El trabajo de investigación se justifica en la medida en que pretende contribuir con un aporte a la solución a la problemática referida en cuanto al análisis de los procesos de abastecimiento en la 1ª Brigada de fuerzas Especiales, asimismo es un tema que solucionará las futuras deficiencias relacionadas al tema en mención.
- El presente estudio tiene significativa utilidad como una fuente de información valiosa sobre la importancia de realizar un adecuado planeamiento para la adquisición de víveres para el abastecimiento a sus unidades, el cual de no realizarse de manera apropiada puede ocasionar muchos problemas tanto a la Brigada como a sus unidades. Con los resultados obtenidos en la presente investigación, se podrá identificar las debilidades y amenazas que presenta la 1ra Brigada de Fuerzas Especiales en la adquisición de víveres, a su vez proponer estrategias para realizar una buena adquisición de víveres y suministro de los mismos.
- La investigación contribuirá a que las operaciones sean más efectivas también servirá para aportar a la actualización de la doctrina de los procesos de abastecimiento.

RECOMENDACIONES

- Optimizar la función logística de abastecimiento de clase I (víveres secos y víveres frescos) con sus actividades que la componen, realizando un cálculo de necesidades eficiente en cantidades del personal por apoyar y por periodos establecidos de acuerdo a un plan detallado por el estado mayor de la brigada.
- Realizar una coordinación estrecha y continua con el Servicio de Intendencia del Ejército, para mantener el nivel operativo que se requiere en lo que corresponde el apoyo logístico y la asignación de fondos cuando sea necesaria una demanda adicional para la adquisición de víveres.
- Convocar los procesos de selección que corresponda en los plazos establecidos como se indica de acuerdo a normas.
- Solicitar por anticipado el pedido de raciones de campaña embazadas al Servicio de Intendencia, para el personal que sale de patrulla y sea descontada como ración de campaña caliente para que no exista confusión o duplicidad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Arteta Huerta, A., Rivera Soldevilla, W., & Serruto Aquice, A. (2016). Propuesta de mejora del abastecimiento de víveres en unidades de frontera de selva del Ejército. Repositorio de La Universidad Del Pacífico - UP. Retrieved from <http://hdl.handle.net/11354/1846>

Beltrán, A., Gamboa, E., Martínez, I., & Sierra, L. (2018). Estudio de viabilidad de un centro de acopio y distribución de alimentos de la canasta familiar en la localidad de Ciudad Bolívar (Universidad Católica de Colombia Facultad; Vol. 10). Retrieved from [http://hdl.handle.net/20.500.12010/1696%0AEnlace al recurso](http://hdl.handle.net/20.500.12010/1696%0AEnlace%20al%20recurso)

Burtica, C., García, A., & Guzmán, L. (2011). Diagnóstico Del Proceso De Abastecimiento De Víveres Y Abarrotes Del Centro De Distribución De Colsubsidio Hacia Sus Puntos De Venta (UNIVERSIDAD DE BOGOTÁ JORGE TADEO LOZANO FACULTAD). Retrieved from [http://hdl.handle.net/20.500.12010/1696%0AEnlace al recurso](http://hdl.handle.net/20.500.12010/1696%0AEnlace%20al%20recurso)

Chopra, Sunil y Meindl Peter (2008) en su libro Administración de la Cadena de Suministro. Estrategia, planeación y operación en su 5ta Edición Cap I

GestioPolis.com. (2001). ¿Qué es abastecimiento? - GestioPolis. Retrieved February 24, 2020, from <https://www.gestiopolis.com/que-es-abastecimiento>

Maslow Abraham (1953) Teorias de Necesidades Humanas

Monterroso, E. (2000). El Proceso Logístico y la Gestión de la Cadena de Abastecimiento.

Kothari, C.R. (2008) "Research Methodology: Métodos y Técnicas" New Age International

Lozada José. (2014). Investigación Aplicada : Definición , Propiedad Intelectual e Industria. *Cienciaamérica*, 1(3), 34–39. Retrieved from <http://www.uti.edu.ec/documents/investigacion/volumen3/06Lozada-2014.pdf>

Monje Álvarez, C. A. (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa. Guía didáctica. *Universidad Surcolombiana*, 1–216. Retrieved from <http://carmonje.wikispaces.com/file/view/Monje+Carlos+Arturo+-+Guía+didáctica+Metodología+de+la+investigación.pdf>

- Monterroso, E. (2002). La gestión de Abastecimiento (Inbound Logistic).
- Munarriz, B. (2001). Técnicas y métodos en Investigación cualitativa. *Reis*, (95), 155. <https://doi.org/10.2307/40184354>
- Muñoz, M. (2016). Mejora continua de procesos de compra en el sistema de abastecimiento de la Red Asistencial de Essalud–Junín (Universidad Nacional del Centro del Perú). Retrieved from <http://repositorio.uncp.edu.pe/handle/UNCP/4125>
- Poder Ejecutivo. (2018). Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Abastecimiento. *El Peruano*, 52–56. Retrieved from <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/decreto-legislativo-del-sistema-nacional-de-abastecimiento-decreto-legislativo-n-1439-1692078-14>
- Trujillo, A., Naranjo, M., Lomas, K., & Merlo, M. (2020). *Investigación Cualitativa* (Primera Ed; UTN, ed.). Ibarra- Ecuador.
- Xavier Vargas Beal, (2011) Como hacer investigación Cualitativa. (21)

ANEXOS

01. Informe profesional

02. Fotos

ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS CORONEL FRANCISCO BOLOGNESI



“Alma Mater del Ejército del Perú”

ANEXO 01: INFORME PROFESIONAL PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN CIENCIAS MILITARES

1. DATOS PERSONALES:

1.01	Apellidos y Nombres	Vásquez Villanueva Ronald Jesús
1.02	Grado y Arma / Servicio	Mayor de Intendencia
1.03	Situación Militar	Actividad
1.04	CIP	118547000
1.05	DNI	43660270
1.06	Celular y/o RPM	982745032
1.07	Correo Electrónico	Jesús43660270 gmail.com

2. ESTUDIOS EN LA ESCUELA MILITAR DE CHORRILLOS:

2.01	Fecha_ ingreso de la EMCH	27 de Marzo de 1993
2.02	Fecha_ egreso EMCH	31 de Diciembre de 1996
2.04	Fecha de alta como Oficial	01 de Enero de 1997
2.05	Años_ experiencia de Oficial	23 años
2.06	Idiomas	ingles

3. SERVICIOS PRESTADOS EN EL EJÉRCITO

Nº	Año	Lugar	Unidad / Dependencia	Puesto Desempeñado
3.01	1997	EI MILAGRO	BTN INT N° 116	CMDTE SECCION
3.02	1998	EL MILAGRO	BTN INT N° 116	CMDTE SECCION
3.03	1999	PV 12	BIS N° 116	CMDTE SECCION
3.04	2000	CHORRILLOS	EMCH	INSTRUCTOR
3.05	2001	CHORRILLOS	ESC INT	ALUMNO
3.06	2001	CHORRILLOS	CIA CMDO N° 8	CMDTE SECCION
3.07	2002	CHORRILLOS	EMCH	INSTRUCTOR
3.08	2003	TRUJILLO	BS N° 32	CMDTE SECCION
3.09	2004	TRUJILLO	BS N°32	CMDTE SECCION
3.10	2005	SAN BORJA	SMGE	JEFE PRESUPUESTO
3.11	2006	SAN BORJA	OGECOE	OFICIAL EM
3.12	2007	SAN BORJA	FOVIME	JEFE TESORERIA
3.13	2007	CHORRILLOS	ESC INT	ALUMNO
3.14	2008	AYACUCHO	CG 2DA BRIG INF	JEFE DPTO
3.15	2009	AYACUCHO	BS N° 2	CMDTE CIA
3.16	2010	RIMAC	BS N° 241	CMDTE CIA
3.17	2011	MAGDALENA VIEJA	BTN INT A/M 511	EJECUTIVO
3.18	2012	SAN BORJA	SINTE	JEFE SECC CL III
3.19	2013	SAN BORJA	SINTE	AUX LOGISTICA
3.20	2014	SAN BORJA	SINTE	JEFE SECCION
3.21	2015	SULLANA	CG 1RA BRIG CAB	JEFE DPTO ABASTO
3.22	2016	SULLANA	CG 1RA BRIG CAB	JEFE SECC PERSONAL

3.23	2017	ESGE"	CHORRILLOS	ALUMNO
3.24	2018	ESGE	CHORRILLOS	ALUMNO
3.25	2019	SAN BORJA	OGRE	OFICIAL EM
3.26	2020	SAN BORJA	OGRE	OFICIAL EM

4. ESTUDIOS EN EL EJÉRCITO DEL PERÚ

Nº	Año	Dependencia y Período	Denominación	Diploma / Certificación
4.01	2001	ESC INT 06 MESES	ALUMNO	DIPLOMA
4.02	2007	ESC INT 06 MESES	ALUMNO	DIPLOMA
4.03	2016 2017	ESGE 02 AÑOS	ALUMNO	DIPLOMA

5. ESTUDIOS DE NIVEL UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Bachiller - Licenciado
5.01	2014	Escuela Militar de Chorrillos	Bachiller

6. ESTUDIOS DE POSTGRADO UNIVERSITARIO

Nº	Año	Universidad y Período	Grado Académico (Maestro – Doctor)
6.01			

7. ESTUDIOS DE ESPECIALIZACIÓN

Nº	Año	Dependencia y Período	Diploma o Certificado
7.01	2008	Universidad Nacional de Trujillo 1,200 hrs	Diploma
7.02	2019	Escuela Internacional de Graduados 1,200 hrs	Diploma
7.03	2020	Escuela de Gobierno 240 hrs	Diploma

8. ESTUDIOS EN EL EXTRANJERO

N°	Año	País	Institución Educativa	Grado / Título / Diploma / Certificado
8.01				
8.02				

FIRMA

POSTFIRMA

RONALD JESUS VASQUEZ VILLANUEVA

ABASTECIMIENTO DE VÍVERES EN LA 1RA BRIGADA DE FUERZAS ESPECIALES.

